§ 23 Dnr 2012/KS 0014 003

Ägardirektiv för Tyresö bostäder AB

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

- Kommunfullmäktige fastställer bifogade förslag (bilaga 1) till ägardirektiv för Tyresö Bostäder AB.

Kommunstyrelsens beslut

- Kommundirektören ges i uppdrag att utreda hur ekologiska och sociala perspektiv i ägardirektiven för Tyresö Bostäder kan utvecklas ytterligare.

Reservation
Anita Mattsson (S) reserverar sig mot beslutet att inte återremittera förslaget (bilaga).

Särskilt yttrande
Marie Åkesdotter (MP) lämnar särskilt yttrande (bilaga).

Beskrivning av ärendet
Nu gällande ägardirektiv för Tyresö Bostäder AB (bilaga 2) fastställdes av kommunfullmäktige 2007-06-13.

Ägardirektiven föreslås nu bli justerade för att stämma överens med den förändrade styrprocess som har införts i kommunen. Det innebär att bolaget ska redovisa en treårig bolagsplan på motsvarande vis som kommunens nämnder redovisar treåriga nämndplaner.

Ordförandeförslag
Jag föreslår att kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att fastställa bifogade förslag till ägardirektiv för Tyresö Bostäder AB och att kommunstyrelsen ger kommundirektören i uppdrag att utreda hur ägardirektiven för Tyresö Bostäder kan utvecklas ytterligare.

Yrkande
Marie Åkesdotter (MP) yrkar återremiss av förslaget till ägardirektiv.

Anita Mattsson (S) stödjer Marie Åkesdotters (MP) yrkande.

Beslutsgång
Ordföranden ställer proposition på yrkandet om återremiss från Marie Åkesdotter (MP) och finner att kommunstyrelsen har avslagit yrkandet.

Ordföranden ställer proposition på ordförandeförslaget och finner att kommunstyrelsen har beslutat enligt ordförandeförslaget.

Reservation

§ 23 Ägardirektiv för Tyresö Bostäder AB – Kommunstyrelsen 2012-02-21

I de justerade ägardirektiven för Tyresö Bostäder AB beslutade kommunstyrelsen att införa en begränsning i hur mycket lån bolaget får ha med s k rörlig ränta. Hittills har bolaget självt avgjort detta, men i och med de nya ägardirektiven maximeras möjligheten till lån med rörlig ränta till 50 %.

Under långa perioder har bolaget haft 50 till 60 % rörliga lån i låneportföljen, samt en + - 10 % som har gett VD och ekonomichef handlingsutrymme tillsammans med den räntekonsult (AGL) som används.

Bolaget använder sig av avancerade simuleringsmodeller när man gör riskanalyser. Styrelsen beslutar om affärsplanen som utgör grunden för räntebindningsstrategin. Styrelsen följer sedan löpande att ledningen följer givna mandat.

Vi ser ingen anledning för kommunen att begränsa detta. Tyresö Bostäder har solida räkenskaper, historiskt låga snitträntor och en bra kontroll och rutin kring riskhantering. Att själva kunna besluta om räntebindningsstrategin är viktigt med tanke på att räntorna utgör ca 20 % av omsättningen i bolaget. Konsekvensen av begränsningen kan bli att räntekostnaderna och därmed hyrorna ökar.

Om kommunen ska begränsa räntebindningen på den rörliga räntan bör den ligga på 70 %.

Tyresö 2012-02-28

Anita Mattsson
Socialdemokraterna

Socialdemokraterna i Tyresö Adress: Björkbacksvägen 37 (gaveln) Postadress: 135 40 Tyresö
Telefon: 08-712 80 30 E-post: sap.tyreso@telia.com Hemsida: www.socialdemokraterna.se/tyreso

miljöpartiet de gröna Tyresö

Särskilt yttrande

Kommunstyrelsen 21 februari 2012

§ 23 Ägardirektiv för Tyresö Bostäder AB

När ägardirektiven justerades senast (år 2007) påpekade Miljöpartiet att skrivningarna i ägardirektiven gällande miljö och hållbar utveckling var svaga och otillräckliga.

Nu justeras ägardirektiven återigen. Detta för att anpassas till den nya styrprocessen i kommunen. Liksom förra gången anser vi att det finns goda skäl att skärpa skrivningarna om hållbar utveckling. Det gäller både de ekologiska och sociala perspektiven. Om ägaren, dvs kommunen har en vilja ska denna också givetvis utryckas i ägardirektiven. Det är viktigt i kommunikationen med bolaget, med hyresgästerna och övriga medborgare.

Miljöpartiet föreslår att lägga in följande skrivningar i ägardirektiven:

- Verksamheten i bolaget ska drivas på ett ekologiskt hållbart sätt och präglas av ett aktivt miljöarbete. Bolaget ska vara ett föredöme i miljöfrågor, energieffektivitet och långsiktigt klimatsmart. Vid upprustning av befintliga områden och nyproduktion ska energisnålare hus skapas, miljövänligare tekniker och material användas liksom en miljövänlig teknisk försörjning.
- Bolaget ska samverka med Tyresö kommun kring den långsiktiga planeringen som ska säkra ekonomisk-, social och ekologisk hållbarhet i alla geografiska områden i kommunen.
- Bostadsutbudet i Tyresö ska vara varierat med olika upplåtelseformer och storlekar i olika delar av kommunen. Segregation ska aktivt motverkas. Tyresös bostadsområden ska planeras så att människor med olika bakgrunder ska kunna mötas.
- Bolaget ska medverka till att boende med sociala kontrakt och boende med andrahandskontakt efter att ha skött boendet under två år ska få förstahandskontrakt samt arbeta för att minimera antalet uppsägningar.
- För att utveckla Tyresö är det viktigt att bolaget utvecklar ett nära samarbete med företag, institutioner och föreningsliv.
- Erbjuda hyresgästerna boendeinflytande och inflytande i bolaget tex genom att ingå i bolagets styrelse.

Miljöpartiet anser att ägardirektiven ska ses över med tätare mellanrum, förslagsvis vartannat. Det hade också varit lämpligt att skicka förslaget på remiss till TYBOs styrelse.

för Miljöpartiet de gröna i Tyresö

Marie Åkesdotter

Marie Åkesdotter

§ 23

TJÄNSTESKRIVELSE
Dnr 2012/KS 0014 003
2012-02-02

Tyresö kommun
Ekonomichef Dan Näsman

Kommunstyrelsen

Ägardirektiv för Tyresö Bostäder AB

Förslag till beslut:

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att fastställa bifogade förslag (bilaga 1) till ägardirektiv för Tyresö Bostäder AB.

Bo Renman
Kommundirektör

Dan Näsman
Ekonomichef

Ärendebeskrivning

Nu gällande ägardirektiv för Tyresö Bostäder AB (bilaga 2) fastställdes av kommunfullmäktige 2007-06-13.

Ägardirektiven föreslås nu bli justerade för att stämma överens med den förändrade styrprocess som har införts i kommunen. Det innebär att bolaget ska redovisa en treårig bolagsplan på motsvarande vis som kommunens nämnder redovisar treåriga nämndplaner.

I beskrivningen av bolagets ändamål föreslås att den tidigare formuleringen om hushållsnära tjänster tas bort med hänsyn till att det inte är fråga om tjänster

som hör till bolagets kärnverksamhet. Dessutom har en marknad som tillgodoser sådana behov etablerats under senare år.

Vidare har avsnittet om finansiering och kapitalförvaltning kompletterats så att kommunen som ägare lägger fast ett ramverk för hantering av bolagets ränte- och refinansieringsrisker.

Därutöver har smärre redaktionella förändringar gjorts.

Tyresö Bostäder har inkommit med synpunkter angående räntebindningsintervall (bilaga 3).

Bilaga 1: Nytt förslag till ägardirektiv
Bilaga 2: Gällande ägardirektiv från 2007
Bilaga 3: PM från Tyresö Bostäder rörande ägardirektiv avseende räntebindningsintervall

§ 23

Ägardirektiv för Tyresö Bostäder AB

Styrelsen och verkställande ledning för Tyresö Bostäder AB har - utöver vad som framgår av gällande lag, bolagsordning och beslut av kommunen/ägaren som meddelas i enskilda ärenden – att iaktta följande riktlinjer i ledningen av bolaget:

1. BOLAGETS ÄNDAMÅL

Tyresö Bostäder AB ska aktivt engageras i arbetet med att uppnå Tyresö kommuns vision för 2030.

Bolaget ska vara ett välskött och långsiktigt agerande bostadsserviceföretag inom Tyresö kommun.

Bolagets huvudinriktning

- På affärsmässiga grunder ska bolaget förvalta attraktiva bostäder och bostadsområden för hushållens olika livsskeden inom Tyresö kommun.
- Bolaget ska verka för att skapa social gemenskap, god service och trygghet i bostadsområdena samt ge förutsättningar för medinflytande och självförvaltning för hyresgästerna.
- Bolaget ska handha bostadsförmedling inom kommunen.

Bolaget ska förutom vad som anges ovan även uppmärksamma bostadsförsörjningen för följande tre grupper

- ungdomar som söker sitt första egna boende
- äldre som efterfrågar anpassade boenden och ökad trygghet för att längre kunna bo kvar i egen lägenhet.
- personer som av särskilda skäl har svårt att få bostad på den reguljära bostadsmarknaden. I detta ligger bland annat att hantera förturer i bostadskön enligt närmare överenskommelse med kommunens socialförvaltning.

Hur bolaget avser arbeta för att nå de angivna syftena redovisas till kommunen i en treårig bolagsplan. Planen ska utgå från de mål med mera som beslutats i kommunens treåriga kommunplan och beskriva hur bolaget avser arbeta för att uppfylla målen.

Väsentligare nyförvärv, nybyggnation eller försäljning av fastigheter ska godkännas av kommunen.

2. EKONOMISKT MÅL

Bolaget ska drivas så att en förräntning - före skatt men exklusive eventuella realisationsvinster eller -förluster - uppnås av det egna kapitalet som med en halv procentenhet överstiger kommunens vid vart år gällande internränta[1] till dess att en soliditet om 15 procent har uppnåtts. Därefter bedrivs verksamheten så att lägst den soliditetsnivån upprätthålls.

Till kommunen ska bolaget årligen lämna en utdelning på aktiekapitalet (15 miljoner kronor) som med en procentenhet överstiger den genomsnittliga statslåneräntan under närmast föregående räkenskapsår. Utdelningen får inte överstiga det resultat som uppnåtts.

3. FINANSIERING OCH KAPITALFÖRVALTNING

Bolagets upplåning ska bedrivas med inriktningen att ge en långsiktigt betryggande

[1] Den av Sveriges Kommuner och Landsting rekommenderade internränta som Tyresö kommun tillämpar avses återspegla den genomsnittliga finansieringskostnaden för kommunala investeringar. Internräntan fastställs för ett budgetår i taget.

finansiering till så låg kostnad som möjligt utan stort risktagande. För att begränsa refinansieringsrisken får inte mer än 30 procent av lånestocken förfalla under en 12-månadersperiod. För att begränsa ränterisken får högst 50 procent av lånen ha ränteförfall inom den närmaste 12-månadersperioden. Övriga ränteförfall bör vara spridda över åtminstone en treårsperiod.

För att kommunens och bolagets sammantagna finansieringskostnad ska bli så låg som möjligt tecknar kommunen borgen för bolagets lån.

Bolagets likvida medel ska placeras på ett betryggande sätt, genom inlåning i bank eller i räntebärande papper som ges ut av svenska staten.

Lån i utländsk valuta, som inte omedelbart säkras i svenska kronor, får inte tas upp.

Den närmare regleringen av finansiering och kapitalförvaltning ska ske genom en av bolagets styrelse beslutad finanspolicy som redovisas till kommunen.

4. RAPPORTERING TILL ÄGAREN M M

Bolaget ska, förutom årsredovisning, till kommunen

- under verksamhetsåret avge periodrapporter som förutom resultaträkning för perioden omfattar en resultatprognos för året. Av rapporterna skall vidare aktuellt uthyrningsläge, aktuell lånestock och viktigare händelser redovisas. Rapporteringen samordnas tidsmässigt med vad som gäller för kommunens egen verksamhet,
- minst en gång per år redovisa en långtidsbedömning över bolagets ekonomi,
- minst en gång per år redovisa hur arbetet enligt den under punkt 1 angivna bolagsplanen fortskrider samt
- löpande inge styrelseprotokoll.

Vid ordinarie årsstämma ska allmänheten beredas möjlighet att som åhörare följa stämman. Plats och tidpunkt för bolagsstämma skall på lämpligt sätt tillkännages i god tid före stämman.

5. MILJÖ

Bolaget ska arbeta för hållbarhet i fastighetsbeståndet, bland annat med minskad energianvändning och ökad användning av förnybara energikällor.

6. ÖVRIGT

Bolaget ska medverka till att samordna sin och kommunens administrativa verksamhet och utnyttja gemensamma system (t ex telefonväxel, ekonomisystem och PA-system) när det är kostnadseffektivt.

I sin inköps- och upphandlingsverksamhet ska bolaget så långt möjligt tillämpa kommunens inköpspolicy och medverka i "koncernens" inköpssamordning.

Bolaget ska i tillämpliga delar följa kommunens regler för representation, värdskap, resor m m.

Styrelsen ska samråda med kommunen i frågor rörande anställning eller avveckling av VD för bolaget liksom i frågor rörande VD:s lön och övriga anställningsvillkor.

Bolagets VD ingår i kommundirektörens ledningsgrupp.

Ägardirektiv för Tyresö Bostäder AB
(beslutade av kommunfullmäktige 2007-06-14, § 53)

Styrelsen och verkställande ledning för Tyresö Bostäder AB har - utöver vad som framgår av gällande lagstiftning, bolagsordning och beslut av kommunen/ägaren som meddelas i enskilda ärenden – att iaktta följande riktlinjer i ledningen av bolaget:

1. BOLAGETS ÄNDAMÅL

Tyresö Bostäder AB ska aktivt engageras i Tyresö kommuns strategiska utvecklingsområde "God boendemiljö och livskvalitet" och i enlighet med kommunens vision "Trygga Trivsamma Tyresö – allas vårt ansvar".

Bolaget ska vara ett välskött och långsiktigt agerande bostadsserviceföretag inom Tyresö kommun.

Bolagets huvudinriktning

- På affärsmässiga grunder ska bolaget förvalta attraktiva bostäder och bostadsområden för hushållens olika livsskeden inom Tyresö kommun.
- Bolaget ska verka för att skapa social gemenskap, god service och trygghet i bostadsområdena samt ge förutsättningar för medinflytande och självförvaltning för hyresgästerna.
- Bolaget ska handha bostadsförmedlingen inom kommunen.

Bolaget ska förutom vad som anges ovan även uppmärksamma bostadsförsörjningen för följande tre grupper

- ungdomar som söker sitt första egna boende
- äldre som efterfrågar anpassade boenden, ökad trygghet och kompletterande, hushållsnära service för att längre kunna bo kvar i egen lägenhet.
- personer som av särskilda skäl har svårt att få bostad på den reguljära bostadsmarknaden. I detta ligger bl a att hantera förturer i bostadskön enligt närmare överenskommelse med kommunens socialförvaltning.

Hur bolaget avser arbeta för att nå de angivna syftena redovisas till kommunen i en flerårig utvecklingsplan. Planen revideras årligen (eller vid behov) så att den kan behandlas inom ramen för kommunens årliga planeringsprocess.

Väsentligare nyförvärv, nybyggnation eller försäljning av fastigheter ska godkännas av kommunen.

2. EKONOMISKT MÅL

Bolaget ska drivas så att en förräntning - före skatt men exklusive eventuella realisationsvinster eller-förluster - uppnås av det egna kapitalet som med en halv procentenhet överstiger kommunens vid vart år gällande internränta[1] till dess att en soliditet om 15 procent har uppnåtts. Därefter bedrivs verksamheten så att lägst den soliditetsnivån upprätthålls.

Till kommunen ska bolaget årligen lämna en utdelning på aktiekapitalet (15 miljoner kronor) som med en procentenhet överstiger den genomsnittliga statslåneräntan under närmast föregående räkenskapsår. Utdelningen får inte överstiga det resultat som uppnåtts.

---

[1] Den av Sveriges Kommuner och Landsting rekommenderade internränta som Tyresö kommun tillämpar avses återspegla den genomsnittliga finansieringskostnaden för kommunala investeringar. Internräntan fastställs för ett budgetår i taget.

3. FINANSIERING OCH KAPITALFÖRVALTNING

Bolagets upplåning ska bedrivas med inriktningen att ge en långsiktigt betryggande finansiering till så låg kostnad som möjligt utan stort risktagande.

För att kommunens och bolagets sammantagna finansieringskostnad ska bli så låg som möjligt tecknar kommunen borgen för bolagets lån.

Bolagets likvida medel ska placeras på ett betryggande sätt, genom inlåning i bank eller i räntebärande papper som ges ut av svenska staten.

Lån i utländsk valuta, som inte omedelbart säkras i svenska kronor, får inte tas upp.

Den närmare regleringen av finansiering och kapitalförvaltning ska ske genom en av bolagets styrelse beslutad finanspolicy som redovisas till kommunen.

4. RAPPORTERING TILL ÄGAREN M M

Bolaget ska, förutom årsredovisning, till kommunen

- under verksamhetsåret avge periodrapporter som förutom resultaträkning för perioden omfattar en resultatprognos för året. Av rapporterna skall vidare det aktuella uthyrningsläget framgå och viktigare händelser redovisas. Rapporteringen samordnas tidsmässigt med vad som gäller för kommunens egen verksamhet,

- minst en gång per år redovisa en långtidsbedömning över bolagets ekonomi,

- minst en gång per år redovisa hur arbetet enligt den under punkt 1 angivna utvecklingsplanen fortskrider samt

- löpande inge styrelseprotokoll.

Vid ordinarie årsstämma ska allmänheten beredas möjlighet att som åhörare följa stämman. Plats och tidpunkt för bolagsstämma skall på lämpligt sätt tillkännages i god tid före stämman.

5. ÖVRIGT

Bolaget skall arbeta för hållbarhet i fastighetsbeståndet, bland annat med minskad energianvändning och ökad användning av förnybara energikällor.

Bolaget skall medverka till att samordna sin och kommunens administrativa verksamhet och utnyttja gemensamma system (t ex telefonväxel, ekonomisystem och PA-system) när det är kostnadseffektivt.

I sin inköps- och upphandlingsverksamhet ska bolaget så långt möjligt tillämpa kommunens inköpspolicy och medverka i "koncernens" inköpssamordning.

Bolaget ska i tillämpliga delar följa kommunens regler för representation, värdskap, resor m m.

Styrelsen ska samråda med kommunchefen i frågor rörande anställning eller avveckling av VD för bolaget liksom i frågor rörande VD:s lön och övriga anställningsvillkor.

Bolagets VD ingår i kommunens ledningsgrupp.

Bilaga 3
§ 23

PM rörande ägardirektiv avseende räntebindningsintervall

Tyresö Bostäder har under många år arbetat med en riskanalys som ger bolaget ett mycket konkret, välgrundat och objektivt beslutsunderlag för att välja strategi för hantering av ränterisk. Analysen innehåller en simulering av hur framtida räntekostnader och ränterisker förväntas påverkas av valet av strategi. Givet förutsättningar att hantera risker (affärsrisk) och förutsättningar på marknaden (finansiell risk) har bolagets rörliga andel pendlat mellan 65-35 %.

Riskanalysen, som görs i samarbete med AGL, baseras på bolagets långtidsprognos avseende resultat- och balansräkningsutveckling tillsammans med en simuleringsmodell för framtida utfall av olika räntebindningsstrategier. Simuleringsmodellen tar hänsyn till aktuell prissättning och osäkerhet i räntemarknaden, kreditmarginaler och den skuldutveckling som prognostiserats.

I riskanalysen kan rörliga och fasta lån såväl som olika derivatinstruments (såsom ränteswappar, räntetak och räntegolv) effekt på räntekostnaden simuleras. En mängd olika strategier, så kallade normalportföljer, testas samtidigt vilka sedan ställs mot varandra i form av sannolikhetsfördelningar för framtida räntekostnad, resultat och andra för verksamheten viktiga nyckeltal.

Styrelsen beslutar om bolagets affärsplan som utgör grunden för valet av räntebindningsstrategi. Strategin baseras på en samlad analys av bolagets förmåga att bära ränterisk och valet av räntebindningsstrategi tillsammans med riskmandat beslutas av styrelsen och uppdateras i finanspolicy. Styrelsen följer sedan löpande, genom finansrapport, att ledningen håller sig inom givna riskmandat.

Några punkter

- Begreppet ränta är centralt i ett fastighetsbolag och används i budget- och prognosarbete, vid investeringskalkyler, vid marknadsvärderingar av fastigheter etc.
- Räntekostnaderna i bolaget utgör cirka 20 % av omsättningen.
- Prognostisering av räntekostnaderna sker både på lång- och kort sikt och är viktigt verktyg för att kunna öka och minska underhållskostnader. Det är också viktigt att löpande följa förändringar i prognosen för att skapa en förståelse kring riskerna och vad förändringarna medför för bolaget.
- Räntestrategin har central betydelse för bolaget resultatutveckling.
- Strategin baseras på en samlad analys av bolagets förmåga att bära ränterisken.
- Fast ränta är inte riskfri. Ett av fastighetsbolagens största risker är ett scenario med låg inflation och låga räntor. Problemet är störst i bolag med låg andel rörlig ränta.

Tyresö Bostäder har solida räkenskaper, historiskt låga snitträntor och en bra kontroll och rutin kring riskhantering. Bolaget finansnetto är en betydande resultatpost och därmed anser vi att bolagets styrelse är den instans som ska besluta om bolaget räntebindningsstrategi då det är styrelsen som har yttersta ansvaret för hela resultat- och balansräkningen.

Maria Öberg
Ekonomichef

Björn Andersson
VD

Bilaga: Historisk jämförelse med olika räntebindningsstrategier.

AGL

Historisk jämförelse mellan olika räntebindningsstrategier 1996-2011. Kreditmarginal är ej inkluderad.

	STRUKTUR
0-1 år	70.0%
1-2 år	7.5%
2-3 år	7.5%
3-4 år	7.5%
4-5 år	7.5%
5-6 år	0.0%
6-7 år	0.0%
7-8 år	0.0%
8-9 år	0.0%
9-10 år	0.0%
	100.0%
Volym	1600 mkr
Ränta	4.13%
Kostnad	66.1 mkr

	STRUKTUR
0-1 år	60.0%
1-2 år	10.0%
2-3 år	10.0%
3-4 år	10.0%
4-5 år	10.0%
5-6 år	0.0%
6-7 år	0.0%
7-8 år	0.0%
8-9 år	0.0%
9-10 år	0.0%
	100.0%
Volym	1600 mkr
Ränta	4.38%
Kostnad	70.1 mkr

	STRUKTUR
0-1 år	50.0%
1-2 år	12.5%
2-3 år	12.5%
3-4 år	12.5%
4-5 år	12.5%
5-6 år	0.0%
6-7 år	0.0%
7-8 år	0.0%
8-9 år	0.0%
9-10 år	0.0%
	100.0%
Volym	1600 mkr
Ränta	4.63%
Kostnad	74.1 mkr

	STRUKTUR
0-1 år	40.0%
1-2 år	15.0%
2-3 år	15.0%
3-4 år	15.0%
4-5 år	15.0%
5-6 år	0.0%
6-7 år	0.0%
7-8 år	0.0%
8-9 år	0.0%
9-10 år	0.0%
	100.0%
Volym	1600 mkr
Ränta	4.88%
Kostnad	78.2 mkr

	STRUKTUR
0-1 år	30.0%
1-2 år	17.5%
2-3 år	17.5%
3-4 år	17.5%
4-5 år	17.5%
5-6 år	0.0%
6-7 år	0.0%
7-8 år	0.0%
8-9 år	0.0%
9-10 år	0.0%
	100.0%
Volym	1600 mkr
Ränta	5.14%
Kostnad	82.2 mkr

Portföljen med 70 % rörlig räntebindning har varit billigast med en differens på 8 mkr i jämförelse med 50 % rörligt och 16 mkr i jämförelse med 30 % rörligt, i genomsnitt per år.

TYRESÖ KOMMUN

Kommunstyrelsen

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum
2012-02-21

Plats och tid	Sammanträdesrummet Bollmora, kommunhuset Tisdag 21 februari 2012, kl. 18.30 - 19.40
Beslutande	Se bilaga
Övriga deltagare	Se bilaga
Utses att justera	Kristjan Vaigur
Justeringens plats och tid	Kommunstyrelsens kansli 2012-02-27

Underskrifter

Sekreterare ..... Paragrafer 19 - 31
Hillevi Elvhage

Ordförande .....
Fredrik Saweståhl

Justerande .....
Kristjan Vaigur

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ	Kommunstyrelsen
Sammanträdesdatum	2012-02-21
Datum för anslags uppsättande	2012-02-28
Datum för anslags nedtagande	2012-03-20
Förvaringsplats för protokollet	Kommunstyrelsens kansli

Underskrift .....
Hillevi Elvhage

Utdragsbestyrkande

Närvarolista kommunstyrelsen

Sammanträdestid: kl. 18.30 – 19.40

Justering:

Ordinarie ledamöter:

Namn	Närv.	Beslutande	Kom kl.	Gick kl.	Anm.
Fredrik Saweståhl (M)	x				
Mats Larsson (Fp)	x				
Anita Mattsson (S)	x				
Anki Svensson (M)	x				
Andreas Jonsson (M)	x				
Dick Bengtsson (M)	x				
Matilda Lundh (M)	x				
Mats Lindblom (FP)	-	Thomas Holmberg			
Leif Kennerberg (Kd)	x				
Susann Ronström (S)	x				
Kristjan Vaigur (S)	x				
Jerry Svensson (S)	x				
Marie Åkesdotter (MP)	x				

Ersättare:

Namn	Närv.		Kom kl.	Gick kl.	Anm.
Lotta Stjernfeldt (M)	x				
Christer Flodfält (M)	x				
Marianne Kronberg (M)	-				
Martin Johem (M)	-				
Thomas Holmberg (Fp)	x				
Margareta Ternstedt (Fp)	x				
Henrik Gustavsson (C)	-				
Anna Lund (KD)	x				
Marita Bertilsson (S)	x				
Marie Linder (S)	-				
Sara Albornoz (S)	x				
Peter Bylund (MP)	x				
Elisabet Hedlund (V)	-				

Tjänstemän:

Bo Renman
Dan Näsman
Anita Brynje
Maj Ingels Fagerlund

Anders Lind (t.o.m. § 22 kl. 18.45)
Sara Kopparberg (t.o.m. § 22 kl. 18.45)
Maria Hagbom
Hillevi Elvhage

tyresö kommun