

## Strategigrupp minnesanteckningar

Tid och plats: 31Maj 2010 klockan 13.00-16.00Kommunhuset

Närvarande: Bengt Bergström  
Leif Kennerberg  
Mats Larsson  
Hans Lindberg  
Fredrik Saweståhl  
Anna Steele Karlström

Maria Hagbom  
Per-Olof Lindfors  
Britt- Marie Lundberg Björk (punkt 2-4)  
Jan Nilsson (punkt 2-4)  
Dan Näsman  
Bo Renman  
Åke Skoglund  
Sven Törnberg (punkt 2)

### 1. Minnesanteckningar

Minnesanteckningar från föregående möte den 3 Maj 2010 har skickats ut.

### 2 Intern hyressättning och skolpeng

Tyresö kommun vill hitta ett system för hur intern hyressättning bör ske inom den kommunala verksamheten samt ett system för hur skolpengen skall fördelas. Vidare är kommunen intresserat av att titta på hur det planerade underhållet kan hanteras för att säkerställa fastigheternas ekonomiska värde. På uppdrag av kommunen har Sven Törnberg från Foyen advokatbyrå undersökt dessa frågor.

#### *Intern hyra*

När det gäller intern hyra har två lämpliga modeller för hyressättningen utkristalliserats. I den föreslagna modellen görs en samlad bedömning av alla faktorer för det enskilda objektet med jämförelse av liknande objekt med samma användning förskola jämförs med annan förskola och grundskola med annan grundskola. Vid hyressättningen beaktas kapitalkostnaderna indirekt istället fokuseras till vad olika nyttjare värderar lokalen/fastigheten. Ett alternativ är en modell med viktning. Den typen av modeller finns bland annat i Nacka och Haninge. Viktningsmodellen kommer att kräva större administrativa resurser.

I utredningen förslås långtgående decentralisering av kostnads och intäktsansvaret. Genom att införa prestationsbaserad budgetering så långt ned i organisationen som möjligt skapas nya incitament jämfört med anslagssystemet. Användaren ska som huvudprincip bekosta allt inre underhåll av den förhyrda lokalen och betala alla driftkostnader efter sin faktiska förbrukning. Besparingar får enheten behålla för att använda på sätt den finner lämpligt.

#### *Skolpeng*

När det gäller bidraget till fristående skolor är utgångspunkten att bidraget till pedagogisk omsorg ska bestämmas på samma grunder som kommunen tillämpar när resurserna fördelas till den egna verksamheten av motsvarande grad. Finns inte sådan jämförbar verksamhet skall beslut om bidragets storlek istället grunda sig på vad som kan anses skäligt.

#### *Underhåll*

Vidare föreslås att tekniska kontoret tillsammans med varje förvaltning inventerar vad som är "normal" standard i form av lokalen underhållsskick. Det årliga påslaget som tillförts budgeten som en schablon har visats sig inte räcka då kostnaderna inom den löpande förvaltningen ökat mer eftersom bland annat energikostnaderna (elektricitet och olja) ökat mer än budgeterade kostnader. För att täcka de löpande kostnaderna har tekniska kontoret som enda "rörliga" kostnad genomfört besparingar på det budgeterade underhållet för fastigheterna.

#### *Fritidsförvaltningen*

Fritidsförvaltningen skall endast administrera sin egen verksamhet och inte ombesörja fastighetsskötsel invändigt eller utvändigt. Däremot ska de lokalkostnaderna bekosta deras budget. Hyrorna för nyttjande av fritidsanläggningar ska sättas efter självkostnad samt en jämförelse med liknande nyttjanden i andra kommuner. Vi hanteringen av aktivitetsbidrag ska kostnaderna för den ideella föreningen beaktas inkluderande även hyreskostnaden.

#### *Overhead*

Ickefastighetsrelaterade kostnader skall inte fördelas ut på fastigheterna genom olika nycklar.

### **3. Lägesredovisning Centrumskolan**

Bygglov har beviljats för paviljong vid Forelleskolan samt för ombyggnad av paviljongerna vid Nyboda skola som skall byggas om till fritidsgård. Den ombyggda centrumskolan är på 10000 m<sup>2</sup> vilket motsvarar 13,4 m<sup>2</sup> per elev räknat på maxantalet elever 750.

### **4. Nyboda idrottshall läktare**

Tekniska kontoret har tagit fram ett förslag på hur läktarkapacitetet kan ökas till 750 platser (650 sittande och 100 stående). Detta sker genom att taket i idrottshallen höjs. Kostnaderna för ombyggnationen beräknas öka från 40 Mkr till 65 Mkr. Genom detta möjliggörs att föreningar i den nästa högsta serien kan spela på hemmaplan. Däremot kommer klaras inte grundkraven på elitnivå för detta krävs att kapaciteten är minst 1000 åskådare.

Kommunen har inte för avsikt att bygga någon arenahall och kommer att ha överläggningar med berörda föreningar om detta.

### **5. Samverkan inom upphandlingsverksamheten på Södertörn**

Under åren 2005-2007 pågick ett intensivt arbete med att öka samverkan i upphandlingsfrågor på Södertörn. Utredningsarbetet utmynnade i ett förslag från styrgruppen för Södertörnssamarbetet till kommunstyrelserna i Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nynäshamn, Salem och Tyresö om samverkan inom upphandling. I flera av kommunerna kunde ingen

politisk enighet nås och förslaget föll. Från och med 2009 sker Södertälje kommunkoncerns samtliga upphandlingar i det för ändamålet inrättade bolaget Telge Inköp AB. Telge Inköp AB har även Salems och Nykvarns kommuner som kunder

Telge Inköp AB är positivt till att vidga bolaget så att övriga Södertörnskommuner kan bli delägare och på så vis få en större upphandlingsvolym och bredare kompetens.

För att delta i samverkan ställer man emellertid villkoren att all upphandling i kommunerna och bolagen ska ingå (möjligen stegvist införande) och att styrelsen ska vara professionell.

En förstudie har genomförts. Södertörnskommunerna ska utifrån denna ta ställning till om man vill delta i det vidare utredningsarbetet med att ta fram ett formellt förslag till upphandlingssamverkan i ett gemensamt inköpsbolag som respektive fullmäktige får ta ställning till.

### *Synpunkter Tyresö*

En i grunden positiv inställning till ökad upphandlingssamverkan uttrycktes.

Däremot stor tveksamhet till ambitionen att binda sig för att all upphandling ska förläggas till en för flera kommuner gemensam organisation. Det mest naturliga samverkansområdet är ramavtalen, där fö kommunernas upphandlingschefer redan har identifierat åtta avtalsområden för vilka de bedömer det som möjligt att göra gemensamma upphandlingar.

Flertalet ser det som betydligt svårare att binda sig för att lägga alla specifika upphandlingar i en organisation utanför kommunen. Som exempel på upphandlingar som är svåra att sköta utanför kommunen nämndes entreprenader och mera komplexa upphandlingar av typ OPS-projekt.

En fråga som i sammanhanget ställdes var hur viktigt det är att de ingående kommunerna har gemensamma policier för hänsyn till klimat, miljö och etik i upphandlingarna. Hur stor del av poängen med gemensamma upphandlingar försvinner om kommunerna har olika ambitioner i det hänseendet?

Samverkan inom ramen för ett gemensamt ägt bolag ses som naturligt, gärna med en styrelse utan politiker. Däremot stor tveksamhet till att en kommun har ett dominerande ägande i bolaget.

Frågan om hur det lokala näringslivet påverkas var uppe till diskussion utan att någon klar slutsats drogs.

Till Tyresös bakgrund hör att en avsevärd del av upphandlingarna redan idag samordnas med andra kommuner genom nyttjande av Kommentus och HBV.

En synpunkt som framkom var att det kan vara lämpligt att anordna en hearing med representanter från kommuner som redan ingår i mellankommunal inköpssamverkan i andra regioner innan ställning tas till hur ett uppdrag om upphandlingssamverkan på Södertörn ska utformas.

## **6. Övrigt**

### *Investeringar tidigareläggning*

Arbetet med ett nytt äldreboende kan behöva påbörjas under hösten. Det får tas upp i samband med revideringen av investeringsplanen i september. Kommunstyrelsen behöver också informeras omgående. Vidare diskuterades ombyggnationer av Kuben och Källan.

### *Höghus i centrum*

Hur är läget när det gäller höghuset i centrum? Enligt uppgift pågår slutförhandlingar med NCC och Riksbyggen.

Om Wallenstam är intresserad av att bygga i kommunen kan de ta kontakt med exploateringsavdelningen på Stadsbyggnadskontoret.

### **7. Mötestider under hösten 2010**

Strategigruppen bokade in följande mötesdagar. Tid mellan 13-16 i Myggdalen

23 Augusti

21 September

25 Oktober