

Datum

2013-04-22

1 (4)

Kommunstyrelsen

Dnr 2013/KS 0025 001

## Kommundirektörens rapport

### Information kring kommunens näringslivsarbete

Svenskt Näringslivs ranking av näringslivsklimatet publicerades den 23 april och där stiger Tyresös resultat från plats 50 till 26. Därmed får Tyresö näst bäst ranking av Södertörnskommunerna, efter Salem med ranking 20. I Stockholms län rankas vi på plats 10. Toppar listan gör åter igen Solna kommun.

Tyresö kommun fick det sammanfattande omdömet 3,7 att jämföra med kommunsnittet 3,34, Solnas 3,96 och Salems 3,87. För Tyresös del förbättrades betyget främst inom områdena: service till företagen, tjänstemännens attityd till företagande och konkurrens inom den kommunala sektorn. Det område som fallit mest i ranking är tillgång till kompetens (ranking 143) och den enkätfråga som får bäst ranking är skolans attityd till företagande (ranking 39).

### Förändringar i kommundirektörens stab samt konsult- och servicekontoret

Ekonomichef Dan Näsman går i pension den 31 augusti och HR-chef Kerstin Hedén den 31 december. Detta har inför förestående rekrytering aktualiserat en prövning av hur styrning och ledning av framför allt ekonomi- och arbetsgivarfunktionerna ska ske framöver.

Bildandet av nuvarande organisation med konsult- och servicekontoret och den verksamhet som bedrivits där har gjort att vi fått fokus på de interna tjänsterna och utvecklat en tydlig dialog med förvaltningarna. Det har dock visat sig svårt att dra en tydlig skiljelinje mellan styrning och ledning å ena sidan och utförarrollen å den andra i första hand när det gäller ekonomi- och arbetsgivarfrågor.

Förutom det strategiska ansvar som ekonomichefen respektive HR-chefen har kommer dessa också att få det direkta personal- och verksamhetsansvaret enligt följande: *Ekonomichefen* får det direkta chefsansvaret för budgetchef samt controllers/ekonomer och *HR-chefen* för förhandlingschef samt nuvarande personalenhet inom konsult- och servicekontoret. Förhandlingar enligt §11 MBL genomfördes den 9 april och förändringen träder i kraft från och med 1 januari 2014.

Löneenheten samt redovisningsenheten inom konsult- och servicekontoret berörs inte av förändringen.

Tyresö kommun

Tel 08-5782 91 00

kommun@tyreso.se • www.tyreso.se

tyresö kommun



## Förslag till förändringar inom samhällsbyggnadsförvaltningen

I samband med personalavgångar motsvarande drygt tre heltidstjänster inom samhällsbyggnadsförvaltningen (tillgänglighetsansvarig, trafikansvarig, nämndsekreterare, koordinator och energisamordnare) har den typ av omprövning som alltid bör göras innan återbesättning aktualiserats. Förslaget som ska MBL-förhandlas den 3 maj berör fler förvaltningar och innebär följande:

En trafikingenjör (100 %) rekryteras med inriktning på p-övervakning, skrotbilsadministration, tillståndsgivning samt upplåtelse allmän platsmark för till exempel jordgubbsförsäljning och cirkus. Arbetsuppgifter som tillkommer är:

- tillstånd för schaktning
- TA-planer
- anläggningsarbeten på kommunal mark och i vägnätet
- uppföljning, kontroll och deltagande vid slutbesiktningar av ovan arbeten
- sammankallande och ansvarig för månadsvisa möten med samtliga ledningsdragande verk och förekommande företag för fiberkabel.

Vidare rekryteras en koordinator (100 %) för stöd till verksamheterna för främst planenheten och VA-verket samt ansvar för diarieföringen inom förvaltningen.

Viltvård och skyddsjakten som idag sköts av utskottssekreteraren övergår till Albys arbetsledartjänst. Sekreterarskapet i miljö och samhällsbyggnadsutskottet övergår till koordinatören för planenheten. Sekreterarskapet i särskilda utskottet har övergått till kommunkansliet som en följd av att fastighetsenheten organisatoriskt nu tillhör KSK.

Den prioriterade tillgänglighetshandboken har nu uppdaterats efter tre år och kommer om tre år att ses över igen. Då detta arbete ligger relativt långt fram förutsätter det inte som tidigare att tjänsten organisatoriskt finns på samhällsbyggnadsförvaltningen. Sekreterarskapet i kommunala rådet för funktionshinderfrågor och den årliga planen för tillgänglighet som berör miljön både utomhus och i kommunfastigheterna kan med fördel samordnas med annan verksamhet inom området. Tillgänglighetsfrågorna inom förvaltningen flyttar därför till utvecklingsförvaltningen och samordnas med det arbete som förekommer där inom området. Medel motsvarande 30 procents tjänst överförs från samhällsbyggnadsförvaltningen till utvecklingsförvaltningen.

Tjänsten för energieffektivisering föreslås flytta till fastighetsavdelningen inom konsult- och servicekontoret. Staten står för ett ekonomiskt bidrag motsvarande 50 procents tjänst och från och med i år anses från statens sida att dessa medel helt ska användas till kommunens egna fastigheter, varför lokaliseringen av tjänsten inte längre motiveras tillhålla

samhällsbyggnadsförvaltningen. Medel motsvarande 50 procents tjänst överförs från samhällsbyggnadsförvaltningen till fastighetsavdelningen.

### **Modell för projektstyrning**

Tyresö kommun tillämpar idag Tietos modell Praktisk Projektstyrning (PPS), men undertecknad har efter samråd med ledningsgruppen beslutat ge konsult- och servicekontoret i uppdrag att införa en egen gemensam projektmodell som baseras på Kungsbacka kommuns projektmodell. Motivet för beslutet är en förstudie som pekat på:

- den stora skillnaden i kostnader jämfört med PPS
- att modellen är enklare och därmed lättare att införa på bred front i organisationen
- att modellen uppfyller de behov kommunen bedöms ha
- att modellen är anpassad och används i kommunal verksamhet
- förhållandevis låga införandekostnader då modell och mallar kan erhållas fritt från Kungsbacka kommun.

### **Lägesrapport från översyn av verksamhets- och ekonomistyrning**

Enligt förstudie som genomfördes under hösten föreslogs fyra olika delprojekt för att utveckla verksamhets- och ekonomistyrningen; Resursfördelning, investeringsprocessen, datakvalitet i försystem och implementering av digitalt beslutstödssystem.

Delprojekt Resursfördelning har avslutats under våren och ett förslag till resursfördelningsmodell för demografibaserad respektive anslagsfinansierad verksamhet har behandlats av kommunstyrelsen och överlämnats till fullmäktige för beslut. Den demografibaserade modellen kommer att användas vid beräkning av resurser i kommunplan 2014-2016.

Delprojekt Investeringsprocessen har nyligen avslutats, och ett förslag till definition, kategorisering och process för investeringar har tagits fram. Förslaget kommer att överlämnas till kommunstyrelsen för beslut. Investeringsprocessen kommer att kunna tillämpas full ut i kommunplan 2015-2017.

Översyn av kodplan och annan information i försystemen pågår som ett förberedande arbete för att kunna få en effektiv uppföljning i ett digitalt beslutstödssystem. Bland annat kommer man i det nya beslutstödssystemet kunna följa upp verksamhetsområdena enligt indelningen i kommunplanen.

Beslutstödssystemet kommer att kallas BesTyr (beslutstödssystem i Tyresö kommun) efter förslag i en namntävling.

Efter sommaren kommer användare att utbildas i applikationerna Ekonomi och Personal. Utbildningen kommer att genomföras av personal från ekonomiavdelningen inom konsult- och servicekontoret. Förberedelser pågår för att implementera applikationen Budget och prognos. Målet är att göra enhetsbudgetarna i den nya applikationen från november månad.

### **Projekt "Framtidens Gymnasium"**

Kommunstyrelsen beslöt under sitt sammanträde den 18 december 2012 att ge undertecknad i uppdrag att ta fram ett underlag till beslut om framtidens gymnasieskola i Tyresö. Rekrytering av projektledare har pågått tillsammans med utvecklingsförvaltningen, men på grund av att vi inte lyckats hitta projektledare har projektet försenats. En uppstart kommer därför att göras i maj med hjälp av externt konsultstöd. I första steget är det företaget TÄNK OM som fått i uppdrag att utifrån tidigare förstudie och gymnasiets utvecklings- och varumärkesarbete ta fram en grov idé till möjlig huvudinriktning samt mål, tidsramar och projektplan för projektet. Avsikten är sedan att vi utifrån resultatet av detta arbete ska kunna göra en upphandling av det projektstöd vi behöver för att genomföra projektet.

### **Samverkan arbetscentrum och försörjningsstöd**

Kommunstyrelsen uppdrag i Kommunplan 2013 – 2015 om att utreda hur samarbetet mellan arbetscentrum och individ- och familjeomsorgen kan utvecklas har startats upp med processtöd av Anne Marie Johansson Hernander från KSL och Afamia Maraha. I första steget är det en förstudie som genomförs för att ta fram idéer hur vi kan gå vidare. Arbetet genomförs i form av tre workshops med båda förvaltningscheferna och berörda chefer från arbetsmarknadsenheten, C31, individ- och familjeomsorgen samt försörjningsenheten. Avsikten är att förstudien ska vara färdig innan midsommar.



Bo Renman  
Kommundirektör