



## ANSÖKAN OM MEDEL FÖR YTTERSTADSPROJEKT

Namn på projekt:
Säkerhetskonsulter på barnenheten

### Sökande

Nämnd:	Kontaktperson:
Skärholmens stadsdelsförvaltning	Sofia Björkvall
Adress:	Postadress:
Bodholmsplan 2	Box 503
Epost:	Telefon:
sofia.bjorkvall@stockholm.se	850824324

### Projekt

Tidplan (datum för start och slut)
Augusti 2013 t o m juni 2015
Sökt summa (ska stämma överrens med beslutssatsen):
2100000 kr
Budget (specificera): Finns övriga intäkter JA <input type="checkbox"/> kr NEJ <input checked="" type="checkbox"/>
2100000 kr
Mål:
Tryggheten i hemmet för barn och ungdomar i Skärholmen ska öka. Barn och unga i Skärholmen ska växa upp under trygga och säkra förhållanden, och ska tillförsäkras en skälig levnadsnivå.
Syfte:
Familjer där barn riskerar att utsättas för eller bevittna våld ska få intensivt stöd i hemmiljön. Utveckla ett arbetssätt med säkerhetsplanering för familjer där barn utsätts för eller riskerar att utsättas för våld.
Genomförande:
Två säkerhetskonsulter kommer anställas och knyts till barnenheten under två år. Utifrån aktuell forskning, beprövad erfarenhet och ett brukarperspektiv ska ett arbetssätt med säkerhetsplanering utvecklas och prövas. Säkerhetsplaneringarna ska följas upp med täta kontakter med familjerna och deras nätverk. På en övergripande basis ska projektet följas upp kontinuerligt genom att säkerhetskonsulterna för statistik och sätter uppföljningsbara mål.
Plan för implementering efter avslut:
Om arbetsättet visar på goda resultat är tanken att det ska implementeras i ordinarie verksamhet 2015.



Övriga upplysningar

Projektet startar om medel beviljas och när de två säkerhetskonsulterna är rekryterade.

Stockholm den 6 /5 2013

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Britt Karlsson', written over a horizontal line.

Britt Karlsson tillförordnad  
Förvaltningschef

## **Ansökan till Söderortsvisionen om ytterstadsmedel**

*Projekt: Säkerhetskonsulter på barnenheten*

### **Sammanfattning**

Stadens trygghetsmätningar har visat att Skärholmsbor upplever en hög grad av otrygghet i sina hem. Anmälningar gällande barn som utsätts för våld utgör en stor del av de anmälningar som kommer in till Socialtjänsten i Skärholmen, och antalet ökar stadigt. Förvaltningen arbetar för att möta behovet av stöd i dessa frågor, bland annat genom ett relationsvårdsteam och ett nytt projekt om föräldrastöd i mottagningsfunktionen som förvaltningen också söker medel för.

För att ytterligare utveckla arbetet med att stävja våldet ansöker nu förvaltningen om medel från Söderortsvisionen med 2 100 000 kr till att utveckla, testa och implementera ett arbetssätt med säkerhetsplanering i familjer där barn utsätts för eller riskerar att utsättas för våld.

Familjer där barn utsätts för eller riskerar att utsättas för våld ska få intensivt stöd i hemmiljön. Säkerhetskonsulterna ska tillsammans med familjen och dess nätverk upprätta en säkerhetsplan kring barnet och se till att den upprätthålls. Projektets mål att öka tryggheten i hemmet för det enskilda barnet för att möjliggöra att bo kvar. I de fall placeringar blir nödvändiga för att skydda barnet är målet att dessa ska bli kortvariga. Projektet ska samköras med andra pågående projekt inom socialtjänsten för att ge bästa möjliga service till medborgarna. Det övergripande målet är att barn och ungdomar i Skärholmen ska växa upp under trygga och säkra förhållanden och tillförsäkras en skälig levnadsnivå.

## Bakgrund

Stockholm stads trygghetsmätningar har under de senaste åren visat att invånarna i Skärholmen upplever en hög grad av otrygghet. Andelen som känner oro för att utsättas för våld i hemmet är också högre i Skärholmen än i andra stadsdelar i Stockholms stad. Barn är en extra utsatt grupp som är beroende av sina föräldrar och andra vuxna i sin omgivning för att känna trygghet. Antalet anmälningar rörande barn som utsätts för våld i hemmet är ständigt högt i Skärholmen, och har de senaste åren fortsatt att öka.

Socialtjänsten bedriver ett aktivt arbete för att stävja våldet och öka tryggheten i området. Relationsvårdsteamet startade under hösten 2012 och arbetar med att stödja våldsutsatta, tillika våldsutövande, vuxna. Sociala insatsgrupper som riktar sig till ungdomar med ett kriminellt beteende har under 2012 utvecklats i projektform, och arbetet fortsätter under hela 2013. Förvaltningen ansöker även om medel för att utveckla arbetet med föräldrastöd i mottagningsfunktionen. Vi ser nu ett behov av att utveckla arbetet med hela familjen i de fall där barnen utsätts för våld.

Socialtjänsten har det yttersta ansvaret för att garantera barns säkerhet. Det är dock föräldrarna och vårdnadshavarna som är direkt ansvariga för att se till att deras barn växer upp i en trygg miljö. Det är därför viktigt att socialtjänsten på ett gott sätt samarbetar med föräldrarna i de fall där övervägande behöver göras om ett barn kan bo kvar i hemmet eller inte. Ett sätt att bedriva ett sådant arbete som visat sig framgångsrikt i bland annat Köpenhamn är med så kallade säkerhetsplaner som upprättas tillsammans med familjen och dess nätverk.

## Ärendet

Skärholmens stadsdelsnämnd ansöker om medel från Söderortsvisionen på totalt 2 100 000 kr fördelat på två år, för att tillsätta två säkerhetskonsulter på barnenheten som ska utveckla arbetet med säkerhetsplanering i familjer där barn utsätts för eller riskerar att utsättas för våld i sin hemmiljö.

Arbetet med säkerhetsplanering syftar till att utifrån den aktuella oron skapa skydd och trygghet för barnet. Det sker genom att mobilisera det privata och professionella nätverket så att man gemensamt – barn, föräldrar, nätverk och socialtjänst – gör en planering (säkerhetsplan) som innehåller både stöd till familjen och en kontroll av barnens situation.

Genom att skapa lösningar i barnens hemmiljö ges föräldrarna en ökad ansvarskänsla och planeringen blir mer långsiktig än med akuta placeringar.

Inom ramen för säkerhetsplanering görs en bedömning om barnet kan vara själv med sina föräldrar. Om inte undersöker man om det finns någon släkting eller annan närstående som tillfälligt kan bo hos familjen. Någon behöver dessutom kolla av med korta intervall att planeringen sköts, och en överenskommelse görs vad som sker om så inte är fallet. Säkerhetskonsulternas uppdrag blir att, tillsammans med utredande socialsekreterare, involvera familjen och nätverket, samt övriga relevanta aktörer, i att skapa en hållbar planering och sedan se till att den följs upp.

Att hålla tät kontakt med familj, nätverk, polis, förskola/skola, BUP etc. kräver en tillgänglighet och flexibilitet som gör att vi anser det vara svårt att i dagsläget rymma inom ordinarie arbete. Exempelvis kan möten behöva sammankallas med kort varsel i det fall något i säkerhetsplanen inte fungerar. Säkerhetskonsulterna kan också behöva besöka familjerna utanför kontorstid för att stämma av att barnen är trygga och säkra i hemmiljön. Att säkerhetskonsulten, som familjen har upprättat en relation till, gör detta – och inte en okänd person från exempelvis socialjouren – bedömer vi som avgörande för arbetets effektivitet.

Att arbeta med nätverk kräver ett systemteoretiskt förhållningssätt. Vi arbetar lösningsfokuserat genom att identifiera det som fungerar och bygga vidare kring det. Flera verktyg och tekniker inom Signs of Safety kommer att vara användbara i arbetet med säkerhetsplaner. Vi kommer även att använda oss utav Motiverande samtal (MI).

Projektet är en utvecklingsatsning. Vi vill utveckla och testa ett sätt att arbeta med våldsutsatta barn som bättre tar tillvara på barnets behov av trygghet likaväl som kontakten med sina föräldrar, föräldrars ansvarskänsla gentemot sina barn och familjens nätverk. Projektet ska samköras med andra pågående projekt inom socialtjänsten för att ge bästa möjliga service till medborgarna. I detta ligger också en utvärdering av hur socialtjänstens arbete med barn, unga och familjer på bästa sätt ska organiseras.

Arbetsättet kommer blanda inslag av myndighetsutövning, stödjande arbete och en form av familjebehandling. Det har visat sig i utvärderingar av liknande arbetsätt att just den här blandningen upplevs som positiv av familjen. Det skapar också en tydligare koppling till det utredande arbetet, och borgar för ett gott samarbete mellan utredare och säkerhetskonsult. En sådan roll anser vi passar bäst på en enhet som arbetar med myndighetsutövning, och inte inom en utförarenhet.

Inom projektet kommer det föras statistik över antal barn som ingår i projektet och antal som avslutas. Det ska finnas redskap för uppföljning för både barn, föräldrar och övriga aktörer i säkerhetsplanen för att se deras synpunkter och upplevelser av arbetet. Utifrån de synpunkter som inkommer så kan arbetet komma att förändras under projektiden.

### **Mål**

Familjer där barn utsätts för eller riskerar att utsättas för våld ska få intensivt stöd i hemmiljön. Säkerhetskonsulterna ska tillsammans med familjen och dess nätverk upprätta en säkerhetsplan kring barnet och se till att den upprätthålls. Målet med projektet är att öka tryggheten i hemmet för det enskilda barnet för att möjliggöra att bo kvar. I de fall placeringar blir nödvändiga för att skydda barnet är målet att dessa ska bli kortvariga. Det övergripande målet är att barn och ungdomar i Skärholmen ska växa upp under trygga och säkra förhållanden och tillförsäkras en skälig levnadsnivå.

### **Effektmål**

Målet är att tryggheten i hemmet för barn och ungdomar i Skärholmen ska öka. Barn och unga i Skärholmen ska växa upp under trygga och säkra förhållanden, och ska tillförsäkras en skälig levnadsnivå.

### **Projektmål**

- Utveckla arbetsätt för att kunna säkra tryggheten för barn som bor i en miljö där de riskerar att utsättas för våld. Arbetsättet behöver inkludera kontinuerliga säkerhetsbedömningar, skapande och uppföljning av säkerhetsplan och en stor flexibilitet för att kunna tillgodose det enskilda barnets behov.
- Skapa former för samverkan med andra aktörer som är viktiga för det enskilda barnet, till exempel polis, skola,

förskola, BUP och vårdcentral. Målet är att skapa en hållbar hemsituation för barnet.

- Utvärdera säkerhetskonsulternas plats i organisationen för att kunna implementera arbetssättet efter avslutat projekt.
- I projektet ingår att utveckla uppföljningsformer för att följa barnen så att de får den hjälp de behöver.
- Under första året hålla i säkerhetsplaneringen för ca 20 barn, och under år två för ca 40 st. Antalet tänkta planer är en uppskattning, och kan komma att justeras under tiden.
- Antalet akuta placeringar ska minska – både i antal och i utsträckning. Säkerhetsplanering ska ses som en viktig del i arbetet att återföra barnet hem till föräldrarna när det bedöms vara lämpligt.

### **Projektbeskrivning och avgränsningar**

Projektets syfte är att utveckla det sociala arbetet inom barnenheten vid Skärholmens stadsdelsförvaltning för att på ett bättre sätt kunna ge stöd och hjälp till de barn och familjer som kommer i kontakt med socialtjänsten och där det finns oro för att barnen utsätts för våld i sin hemmiljö. Arbetet ska samordnas med socialtjänstens övriga enheter.

Inom ramen för projektet kommer två säkerhetskonsulter att rekryteras. Projektet påbörjas när rekryteringen är genomförd. Vi anser att det behövs två säkerhetskonsulter för att genomföra projektet – dels för att utveckla den specifika kompetens som krävs och dels för att projektet ska kunna fortgå vid sjukdom och semester.

Säkerhetskonsulterna ska utifrån aktuell forskning och beprövad erfarenhet ta fram en modell för hur arbetet med säkerhetsplanering ska fungera. Under första året beräknas detta arbete uppgå till ca halvtid. Parallellt med detta ska modellen testas och följas upp i de familjer som tillhör projektets målgrupp. Under år två är tanken att säkerhetskonsulterna ska kunna testa arbetssättet i större skala, samt göra uppföljningar av de tidigare säkerhetsplaneringarna, för att skapa underlag för beslut om arbetssättet ska implementeras i verksamheten efter projektiden.

Säkerhetsplanering utgår från att ta tillvara på de resurser som finns i familjen och det övriga nätverket. Även andra aktörer, som till exempel förskola, BUP och polis, ska göras delaktiga vid behov. Utifrån ett tätt uppföljningsarbete ska säkerhetsplaneringen möjliggöra att barnet bor kvar hemma

hos föräldrarna. I uppföljningsarbetet ingår att kontinuerligt göra överväganden om barnets säkerhet kan garanteras i hemmiljön, eller om placering utanför hemmet behövs.

Om placering utanför hemmet blir nödvändig är tanken att kunna tillämpa säkerhetsplanering som ett led i att återföra barnet hem till föräldrarna när det bedöms vara lämpligt. På så sätt kan arbetssättet leda till att de akuta placeringarna förkortas. Säkerhetsplanering är en frivillig insats och ersätter inte socialtjänstens skyldighet att ingripa med tvångsåtgärder i de fall det behövs för att garantera säkerheten för ett barn.

Ser vi att projektmålen uppfyll, och att tryggheten ökar för de enskilda barnen samt i området planerar vi att efter projekttiden göra förändringar i vår organisation för att möjliggöra att arbetssättet permanentas.

#### **Avgränsningar**

Projektet är avgränsat till att gälla barn 0-12 år som utsätts eller riskerar att utsättas för våld i sin hemmiljö. I våld inkluderas fysisk och psykiskt våld. Sexuellt våld exkluderas, liksom våld enbart mellan vuxna. Säkerhetsplanering ska tillämpas i de fall placering utanför hemmet inte är enda lösningen för att garantera barnets säkerhet.

#### **Målgrupp för projektresultatet**

Målgrupp för projektet är familjer där barn riskerar att utsättas för våld i sin hemmiljö och deras nätverk.

#### **Projektgenomförande**

Projektet planeras pågå under ett två år, med start i augusti 2013. Projektet avslutas 2015. Inom ramen för projektet kommer två säkerhetskonsulter anställas på heltid. Inkluderat kostnader för utbildning, material och andra kringkostnader beräknas projektets totala budget till ca 2 100 000 kr.

Lokaler och styrgrupp bekostas av förvaltningen. Budgeten utgör ett estimat. Om projektledare ser eller har skäl att projektets kostnad kommer att avvika från budgeten måste detta omedelbart rapporteras till styrgruppen i form av en ändringsbegäran. Styrgruppen fattar sedan beslut om hur avvikelserna ska hanteras.



**Projektet består av följande roller:**

- Skärholmens stadsdelsförvaltning är huvudman
- Projektledare är biträdande enhetschef på Barnenheten.
- Styrgruppen består av projektledaren, biträdande enhetschef på Familjevården samt enhetschef på Mottagningsenheten.
- Projektgruppen är projektledaren, säkerhetskonsulterna och socialsekreterarna på Barnenheten.
- I referensgruppen finns säkerhetskonsulterna, socialsekreterare på Barnenheten, representanter från samarbetspartners såsom t.ex. förskola, skola och BUP samt andra personer med erfarenhet av liknande arbete med säkerhetsplaner.

**Ärendets beredning**

Ärendet har beretts på barnenheten inom avdelningen för socialtjänst.

**Förvaltningens synpunkter och förslag**

Förvaltningen vill genom projektet utveckla arbetet med familjer där barn utsätts för eller riskerar att utsättas för våld. Syftet är att öka tryggheten för de enskilda barnen och i stadsdelområdet som helhet. Genom att inrätta funktionen säkerhetskonsult på barnenheten bidrar förvaltningen till att stadens inriktningsmål uppfylls:

*Stockholm är en attraktiv, trygg, tillgänglig och växande stad för boende, företagande och besök*

Projektets huvudsyfte är att skapa trygghet i familjer där barn utsätts för eller riskerar att utsättas för våld. Genom att arbeta tillsammans med föräldrarna och det övriga nätverket, samt andra viktiga aktörer i familjens liv skapar vi långsiktiga lösningar där barn kan bo kvar i sin hemmiljö och känna trygghet.

***Kvalitet och valfrihet utvecklas***

Vi utvecklar det sociala arbetet med nya metoder och arbetssätt. Vi skapar modeller för kontinuerlig och flexibel uppföljning i de ärenden där det behövs för att tillförsäkra en trygg tillvaro för barnen. Ett kvalitativt socialt arbete grundar sig på aktuell forskning, beprövad erfarenhet och brukarens egna önskemål. Genom att utveckla arbetet med säkerhetsplaneringar inom den sociala barnvården anser vi att kvaliteten i arbetet kommer att stärkas.

### *Stadens verksamheter är kostnadseffektiva*

En av de stora kostnaderna inom den sociala barnvården är den för köpt vård, exempelvis tillfälliga placeringar i jourhem. Genom att arbeta med säkerhetsplanering i familjer där barn utsätts för eller riskerar att utsättas för våld tror vi att vi kan minska både antalet placeringar samt längden på placeringarna. Detta skulle i sin tur öka kostnadseffektiviteten i verksamheten.

### **Implementering i organisationen**

Arbets sättet ska kontinuerligt utvärderas utifrån uppsatta mål, delmål och indikatorer. Om utfallet bedöms vara tillfredsställande ska arbets sättet implementeras i ordinarie verksamhet under 2015. I projektet ingår att utvärdera var funktionen bäst hör hemma i organisationen.

En förutsättning för implementering är att kostnaderna för vård minskar så att resurser frigörs till att utöka personalstyrkan. Av projektets utvärdering ska det framgå hur stor ökning som behöver göras för att kunna arbeta effektivt med metoden.