



Handläggare: Eva-Britt Leander  
Telefon: 08-508 03 246

Till  
Järvalyftet  
Lotta Widén

## Utvecklingsinsatser i Spånga-Tensta 2013

### Förslag till beslut

Stadsdelen Spånga – Tensta föreslår att bifogat underlag leder till utökad budgetram från Järvalyftet för utvecklingsinsatser i Tensta under 2013.

### Sammanfattning

Inför 2013 fortsätter stadsdelsförvaltningen i Spånga-Tensta sitt strukturerade arbete för att se över och utveckla verksamheten internt och i samarbete med andra aktörer. Enligt trygghetsundersökningar som genomförts är oron för ungdomar som stör, otrygghet bland tjejer, kvinnor och funktionshindrade, en ökad öppen försäljning av och ett ökat bruk av cannabis några fokusområden. Vårt pågående arbete har också vaskat fram nya arbets- och utvecklingsområden. Det finns ett stort behov av att arbeta ännu mer strukturerat och förebyggande mot åldersgruppen 10 – 12 år, ytterligare stärka möjligheterna till en meningsfull och strukturerad fritid i samarbete med andra aktörer och fortsätta att ge tydlig vägledning och möjligheter till delaktighet i gruppen ungdomar/unga vuxna. I så gott som samtliga samverkansforum återkommer diskussionen till behovet av att göra föräldrar och vuxna boende mer involverade och delaktiga i barns och ungas utveckling inom både skolan och fritiden. Att gemensamt arbeta för att höja skolresultaten i området är en angelägenhet för alla verksamheter.

Det ekonomiska läget och arbetsmarknadsutvecklingen är för närvarande sådan att utanförskapet tenderar att stärkas i områden som Tensta. Trångboddheten är ytterligare en faktor till att barn, unga och vuxna är i behov av icke kommersiella, kreativa och utvecklande samlingsplatser. De boende i Tensta är också i behov av att se sig själva som Stockholmare. Vilket innebär att Stockholm måste komma till Tensta (Södra Järva) och Tensta behöver få ta del av Stockholm. Samtliga verksamheter behöver därför sätta särskilt fokus på utbytet mellan inner- och ytterstad trots att det kan innebära ökade resekostnader.



De utvecklings och förbättringsinsatser som förvaltningen vill satsa på inför 2013 är i några avseende desamma som tidigare medan andra är nya. Samverkan mellan interna enheter och externa verksamheter är en framgångsfaktor liksom att förhållnings- och arbetssättet måste vara relations- och delaktighetsskapande. Den utökade budgetramen som efterfrågas i detta dokument är extra ordinära insatser i syfte att kontinuerligt bygga ett nätverk som bidrar till stabiliteten i området bibehålls och att resultaten successivt blir bättre för involverade verksamheter. Flera av de föreslagna aktiviteterna och verksamheterna bygger på att skapa, tillit, beteende förändringar och nya rutiner på både individuella och strukturella plan, i många fall i samverkan med flera aktörer. Något som kräver kontinuitet, uthållighet och tålamod utöver det ordinära förvaltningsuppdraget. Några av aktiviteterna pågår redan inom en utökad budgetram och kan inte lyftas in under den ordinarie.

### **Ärendets beredning**

De avdelningar inom förvaltningen som berörs av barn, ungdom och föräldrarbete har var och en tagit fram utvecklingsförslag. Förslagen har sedan prioriterats och sammanställts för att ge en helhetsbild av det arbete som pågår inom förvaltningen och tillsammans med samarbetspartners. Vi lägger stor vikt vid att ta vara på resurser genom samverkansvinster vad gäller arbets- och förhållningssätt, personal och ekonomi.

### **Bakgrund**

I stadsdelsförvaltningens utvecklingsarbete ingår att öka tryggheten och värdet av att bo, verka och besöka vår stadsdel. Sedan flera år tillbaka fokuserar vi i allt större utsträckning på att göra detta i samverkan med andra aktörer. Det gäller då att vara lyhörd för de boendes behov, önskemål och idéer och att försöka länka det till vårt uppdrag i Vision 2030. Ökad delaktighet med boende och andra aktörer, förvaltningar, institutioner, företag och föreningar skapar en växande kraft av engagemang, samhörighet, ansvarstagande och stolthet för det som åstadkoms på både kort och lång sikt. Förutsättningar för en stabil och hållbar utveckling över tid ökar också. Under 2012 har förvaltningen märkt ett ökat intresse för vårt sätt arbeta vilket är både glädjande och stimulerande. Det innebär för den skull inte att arbetet är färdigt eller helt implementerat utan snarare att en del effekter börjar synas för utomstående med liknande uppdrag. Det är därför av största vikt att kunna fortsätta stödja förändringsprocessen tills den är helt igenom implementerad inom ordinarie verksamhet. Annat arbete är extra ordinära för området och måste komplettera ordinarie verksamheter både vid igångsättandet samt få möjlighet att utvecklas till hållbara arbetsmetoder under en längre tid om de visar sig vara lyckade försök. Järvalyftet har bidragit till ökad kreativitet och effektivitet i vår samverkan runt de "mjuka värdena" i Tensta. Det inkluderande arbetssättet som genomsyrar en allt större del av alla verksamheter bidrar till en ökad tillit till



kommunal förvaltnings organisation och stöd och skapar förståelse för de krav som måste ställas. Tensta utvecklas i allt större utsträckning i samverkan med de boende

Det är i huvudsak styrgruppen för arbetet inom SamTidigt FörSt som står bakom innehållet i detta dokument.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Maria Häggblom'.

Maria Häggblom  
Stadsdelsdirektör Spånga - Tensta



## Förvaltningens förslag

### Lovaktiviteter för barn och unga

Vi vill fortsätta att skapa möjlighet till fritidssysselsättning under loven för områdets barn i samarbete med föreningar och andra aktörer.

Tensta har procentuellt sett en hög andel barn i sin befolkning (27% under 15 år) i jämförelse med staden i övrigt (16%). Flera familjer är mycket trångbodda och lever under mycket knappa ekonomiska förhållanden. Många barn i Tensta ges inte möjlighet att resa bort under någon del av sommaren eller något annat skollov. Sysselsättning och aktiviteter i och runt närområdet, dagkollo mm i samarbete är mycket välbesökta och uppskattade. Det stödjer fysisk rörelseglädje och ger barnen nya och spännande utmaningar under lekfulla former. Vi kan dessutom genom dessa aktiviteter skapa arbetstillfällen för en del av de sommararbetande ungdomarna. Det ger utmärkta tillfällen att utveckla ansvarstagande och samhörighet under realistiska former.

En meningsfull och strukturerad fritid är en mycket viktig faktor i ett förebyggande och främjande arbete mot droger, kriminalitet och asocialitet bland unga. Förvaltningen genomför vid varje lov, på egen hand och i samverkan med föreningar i området, aktiviteter och utflykter för barn och unga. Det bidrar till ett ökat föreningsengagemang under hela året och ökad trygghet och lugn i området.

### Budget för att hålla samma utbud som 2012:

Avsatta medel ur egen budget

**900.000:-**

ca: 100.000:-

### Ytterligare resursförstärkning

Dagkolloverksamhet och andra lovaktiviteter under hela 2013

**800.000:-**

### Trygg i Tensta, TiT.

Sedan 2010 har stadsdelen samlat sitt riktade ungdomsarbete under namnet Trygg i Tensta, TiT, för unga vuxna 18år+ och i Tensta Against Crime, TAC, för ungdomar 13-17 år. Arbetet bedrivs i samarbete med bl.a. Jobbtorg, skola, socialtjänst, polis och föräldrar. Idéer och arbetsformer har hela tiden utvecklats och förändrats. Från början var ambitionen att skapa bättre kontakt med Tenstas informella negativa ungdomsförebilder och förmå dem att både ta tag i sina egna liv och påverkade kamrater och yngre till ett annat beteende. Detta skulle också leda till ett tryggare Tensta för de boende i hela området. Störande ungdomar i området är en orsak till otrygghet enligt trygghetsenkäten. Arbetet har rönt både framgångar och motgångar och står under ständig förbättring och utveckling. Genom detta arbete och utökad samverkan med polisen inom SamTidigt FörSt har vi upptäckt nya arbetsområden och behov för unga mellan 10-12 år och vuxna gruppen 20 år+. Ett nytt tre årigt projekt med fokus på individen kommer att



inledas i samarbete med polisen och Rinkeby-Kista för 20+. Inför kommande år vill vi knyta verksamheterna TiT och TAC ännu närmare varandra för att stärka delaktigheten och öka samarbetet med andra aktörer i området. Samtidigt tar vi bort namnet TAC och kallar allt arbete Trygg i Tensta.

Trygg i Tensta blir stadsdelens riktade satsning för barn, ungdomar och unga vuxna inom avdelningen för fritid. Verksamheterna ska förebygga utslagning till kriminalitet, missbruk och asocialitet samt bidra till ett tryggare och trivsammare bostadsområde. Arbetet genomförs med fyra anställda ledare som samarbetar med andra aktörer i och utanför området.

#### Trygg i Tensta ledarassistenter

En grupp unga vuxna som utvecklats och kommit en bit på väg i sin egen utveckling och som redan deltar i förberedande studier eller är i arbetsinsatser får enklare uppdrag att arrangera aktiviteter för andra. Fotboll, föreläsningar, events etc. själva eller i samarbete med andra. Gruppen deltar också i trygghetskapande aktiviteter i området. De deltar som assisterande ledare för gruppen ungdomar mellan 13-17 år och deltar i planerandet och genomförandet av den verksamheten, som tidigare kallades TAC. Deltagarna ersätts med timersättning på ca 100:-/tim + pf.

#### Trygg i Tensta, Aspiranter

En grupp unga vuxna 18år + som är i behov av stöd i sin egen utveckling och som är beredda att satsa på sig själv och andra, får stöd till det och ska också bidra till att skapa trygghet i området genom nattvandring och deltagande i andra främjande aktiviteter. Samarbete med Jobbtorg, KomVux, polis m.fl. kommer att krävas. Deltagarna ska ligga i riskzonen att utveckla en kriminell livsstil och ska inte ha något pågående drogmissbruk. De är inte föremål för stadsdelens satsning på gruppen livsstilskriminella 20+. Verksamheten kan sammantaget betraktas som "ett arbete" som motsvarar förstärkt försörjningsstödsbidrag under maximalt ett år.

#### Trygg i Tensta Juniorer

Är ungdomar 13-17 år som vill och behöver satsa på skolan och en meningsfull fritid. Ungdomarna är en blandad grupp där några redan är väl fungerande andra behöver mer stöd och ingår kanske i en social insatsgrupp. Man träffas för att planera och uppnå sina egna och gruppens målsättningar. Genom studiebesök, föreläsningar, utbildningar och aktiviteter får deltagarna möjlighet att uppleva en annan typ av fritid och utmaning än det som är vanligt förekommande i området. Ett genomgående tema är att bli uppmärksam på sitt eget och andras beteende samt öka medvetenheten om hur man är och blir en positiv förebild. Deltagarna väljs ut i samarbete med skolor, socialtjänst, polis och fritidsverksamheter i området. Ett nära samarbete med deltagarnas föräldrar är en förutsättning för verksamheten.



### Trygg i Tensta Miniteam

Enligt alla forskning så visar det sig att en del barn i 10 – 12 årsåldern lever i riskzonen för att hamna i kriminalitet och missbruk. I Tensta kan skolan ibland identifiera dessa barn under mellanstadiet. Vi vill därför utöka vår Trygg i Tensta verksamhet att även omfatta denna åldersgrupp. Genom ett nära samarbete med skolan, parklekar och föräldrar vill vi knyta kontakter och relationer till dessa barn så tidigt som möjligt för att leda in dem i meningsfull och strukturerad fritid. Vid behov kan verksamheten också vara en del av de sociala insatsgrupperna och representera fritiden som annars involverar skola, socialtjänst, polis och föräldrar.

<b>Budget för att bedriva verksamheten</b>	<b>6.500.000:-</b>
Avsatta medel ur egen budget, personalomkostnader	3.500.000:-

<b>Ytterligare resursförstärkning</b>	<b>3.000.000:-</b>
Trygg i Tensta assistentledarteam ca. 5 st	1.400.000:-

Trygg i Tensta Aspiranter – ca.10 st	
Förstärkt försörjningsstöd för deltagarna	900.000:-
Utrustning, utbildning mm för båda ovanstående grupper	100.000:-

Trygg i Tensta Juniorer 13-17 år och Mini-team 10 – 12 år	
Kostnader för resor med SL, entréer, studiebesök, föreläsningar, aktiviteter, läger, externa utbildningar, utrustning etc.	600.000:-

### SamTidigt FörSt

Stadsdelens har tagit på sig ansvaret att tillsammans med skolorna, polisen och frivilliga krafter i området skapa en organisation och implementera ett arbetssätt för att stödja ett bättre samarbete runt barn och unga i riskzon eller som riskerar att fara illa. Arbetet pågår på flera nivåer i samtliga samverkande verksamheter och inbegriper därmed alla chefer och medarbetare. Samverkansarbetet är en del av den ordinarie BRÅ-verksamheten och har varit en bidragande orsak till att vi bättre klarar de utmaningar som vi ställs inför då det gäller planerade och akuta insatser för barns och ungas trygghet och utveckling i området. Arbetet har bidragit till att vi ytterligare stärkt och utökat samarbetet med närpolisen i syfte att förebygga social oro och öka integrationen. SamTidigt FörSt är en kontinuerligt pågående samverkan mellan många olika aktörer som stadsdelsförvaltningen tar ansvar för och "bjuder på" i stället för att utkräva deltagar-, lokal- och föreläsningsavgifter av deltagarna.



<b>Budget för att bedriva arbetet</b>	<b>550.000:-</b>
Avsatta medel ur egen budget, personalkostnader	300.000:-

#### **Ytterligare resursförstärkning**

Omkostnader för gemensam utbildning och konferenser	250.000:-
---	-----------

#### **Personalomkostnader vid semestrar och vid akuta händelser**

Sedan flera år tillbaka har stadsdelen i samverkan med bl.a. polisen blivit bättre på att planera och organisera riskperioder och riskhelger för att området ska upplevas som tryggt. Det innebär att vi behåller och alltid förstärker personalstatus även under semesterperioder och vid de helger då övriga landet "stänger igen".

Dessutom klarar vi att på kort tid mobilisera och leda en personalstyrka vid akuta händelser. Arbetet utförs då oftast på obekvämt arbetstid eller som övertid för ordinarie personal vilket medför fördyrade personalomkostnader. Vid akuta händelser finns också behov av att rondera och bevaka de lokaler som vi vet kan vara utsatta för vandalisering, brand etc. under utökade tidsintervaller. Detta utförs av professionella vaktbolag och förstärker ordinarie tillsyn.

<b>Budget för att säkra trygghet</b>	<b>600.000:-</b>
Avsatta medel ur egen budget, ordinarie OB samt övertidsersättning	150.000:-

#### **Ytterligare resursförstärkning**

Semestervikarier, extrapersonal riskhelger och vid akuta händelser	450.000:-
--	-----------

#### **Utökat samarbete med föreningar i Tensta / Hjulsta**

Stadsdelen Spånga – Tensta avser under 2012 att fortsätta stärka delaktigheten och samverkan med föräldrarna/föreningar för att skapa en lugnare och tryggare Tensta. I arbetet är det fortsatt fokus på aktiviteter som stärker jämställdhet mellan könen och delaktighet i samhället. Stadsdelen står värd för och deltar i ett antal arrangemang i samarbete med det lokala föreningslivet. Aktiviteterna ger möjlighet att engagera boenden i såväl planering, organisation och ansvarstagande. Arbetet innebär också att stärka en positiv bild av området för såväl boenden som besökare. Det är ett sätt att skapa ett långsiktigt hållbart nätverk av goda krafter.

<b>Budget för att bedriva ett utvecklande föreningsarbetet</b>	<b>1.650.000:-</b>
Avsatta medel ur egen budget för kontinuerlig föreningsverksamhet	1.250.000:-

#### **Ytterligare resursförstärkning**

För specifika aktiviteter och insatser	400.000:-
--	-----------



## Kostnader för samtliga insatser

### Begäran om förstärkning från Järvalyftet

Lovaktiviteter, dagkollo	800.000:-
TiT, utökat åldersspann	3.000.000:-
SamTidigt FörSt	250.000:-
Personalförstärkning vid semestrar och akuta händelser	450 000:-
Utökat samarbete med föreningar i Tensta/Hjulsta	400.000:-
<b>Summa:</b>	<b>4 900 000:-</b>

### Avsatta medel i egen budget

Lovaktiviteter, dagkollo	100.000:-
TiT, utökat åldersspann	3.500.000:-
SamTidigt FörSt	300.000:-
Personalförstärkning semestrar och akuta händelser	120.000:-
Utökat samarbete med föreningar i Tensta/Hjulsta	1.250.000:-
<b>Summa:</b>	<b>5 270 000:-</b>