

Handläggare
Anna Boman
proVarmdoDiarienummer
13VOS/56

Vård- och omsorgsstyrelsen

Effekt av sammanslagning Hemmesta/Djurö med avseende på ekonomi och brukare

Förslag till beslut

Redovisningen godkänns och delges kommunstyrelsen.

Beslutsnivå

Vård- och omsorgsstyrelsen

Bakgrund

Vård- och omsorgsstyrelsen gav i § 39 2013-09-19 proVarmdo i uppdrag att ”redovisa effekterna av sammanslagningen med avseende på ekonomi och brukare”.

Ärendebeskrivning

Hemmesta hemtjänst och Djurö Stavsnäs hemtjänst slogs samman 2013-08-01. Enheten heter nu Hemmesta Djurö Hemtjänst. Enheten fungerar fortfarande som två enheter avseende kundbesökande hemtjänstpersonal och kunder. Ledningen för enheten är dock gemensam.

Ledning

Tabellen nedan visar antal tjänster i ledningen före och efter sammanslagningen. Ledning för dagverksamheterna Daghöjden och Diamanten ingår i redovisningen eftersom samordning med dessa enheter förekom redan innan sammanslagningen, och denna samordning fortsätter. Sammanslagningen har lett till en minskning av 1,3 tjänster, vilket motsvarar ca 600 tkr per år.

Innan sammanslagningen	Sysselsättningsgrad	Idag	Sysselsättningsgrad
Verksamhetschef	1,0	Verksamhetschef	1,0
Samordnare	1,0	Samordnare och bitr verksamhetschef	0,75
Gruppledare	1,0	Gruppledare	1,25 (varav 0,5 vakant)
Verksamhetschef	0,8	Ekonomi	0,5

Samordnare	0,5	Bemanning	0,5
Gruppledare	1,0 (vakant)		
Summa tjänster	5,3		4,0

Hemmesta/Diamanten

Djurö/Stavsnäs/Daghöjden

Övriga effektiviseringsvinster

Den nya organisationen är skapad för att vara resurseffektiv, och flera positiva effekter är redan synliga. Det är dock för tidigt att analysera effekter på ekonomiskt resultat då verksamheten ännu ej gått in i "normalläge" efter sommaren. Flera sommargäster är kvar på Värmdö.

Gruppledarna arbetar tillsammans och har full insyn i varandras planering. De ersätter alltid varandra.

Ekonomifunktionen har renodlats och ansvarar för lönehantering och ekonomisk administration på hela enheten.

En bemanningsfunktion är tillsatt för att effektivisera bemanningen. Visstids- och timpersonal arbetar i båda områdena. Bemanningsfunktionen samlar också kompetensen kring trygghetslarmen.

Hos övrig personal har sammanslagningen mottagits positivt. Ännu har relativt få förändringar gjorts. Det har funnits en osäkerhet kring tillhörande av arbetsplats. Denna osäkerhet har minskat och många ser en trygghet i att kunna byta arbetsplats om kundunderlaget skulle minska.

Kunder

Effekten av sammanslagningen för kunder är inte märkbar då inga stora ändringar har skett. Då de båda områdena samverkar mer idag kommer kunder snabbare få hjälp när de använder sitt trygghetslarm (är personalen upptagen kan de ringa till flera andra). På sikt kommer förändringar ske avseende de zoner personalen arbetar i.

Bedömning

Det är svårt att redan nu mäta konkreta effekter på årets resultat vad gäller ekonomi. En konkret effekt är en minskning av 1,3 tjänster, vilket motsvarar ca 600 tkr per år. Flera effektiviseringsvinster genom bl a gruppleadersamarbete, renodling av ekonomifunktion, en bemanningsfunktion som ger bättre förutsättningar för effektivitet i bemanning, visstids- och timpersonals arbete i båda områden beräknas få positiv ekonomisk effekt på längre sikt.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts av chef för Djurö Hemmesta hemtjänst i samråd med proVarmdo ledningsstöd.

Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse 2013-10-16 (föreliggande)

Sändlista

Kommunstyrelsen

Pia Andersen
Produktionschef

Niklas Dahl
Chef Djurö Hemmesta hemtjänst