

Verkställande direktören
Gösta Lindh

Styrelsen för Stockholm Vatten AB

Ny bolagsstruktur för Stockholm Vatten AB
(2 bilagor)

FÖRSLAG TILL BESLUT

- att godkänna framlagt förslag till ny bolagsstruktur för Stockholm Vatten AB enligt i ärendet angivet alternativ F med ett moderbolag och två rörelsedrivande dotterbolag för dels den lagreglerade VA-verksamheten, dels ”övrig verksamhet”,
- att godkänna förslag till bolagsordningar för moderbolaget och respektive dotterbolag,
- att hemställa om styrelsens för Stockholms Stadshus AB godkännande till förslaget och kommunfullmäktiges beslut i frågan om att Stockholm Vatten AB:s verksamhet struktureras i ett moderbolag med två rörelsedrivande dotterbolag i enlighet med framlagda förslag till bolagsordningar, samt
- att uppdra åt verkställande direktören att vidare bereda de frågor som är förknippade med bildandet av ny bolagsstruktur för Stockholm Vatten AB.

Gösta Lindh

ÄRENDET

Vid sitt sammanträde den 9 mars 2006 beslöt styrelsen för Stockholm Vatten AB bland annat att uppdra åt VD att anpassa bolagets organisation och struktur för att svara mot de krav på verksamheten som ställs i förslaget till ny vattentjänstlag innebärande bl. a. att den i lagen reglerade verksamheten organisatoriskt och administrativt avskiljs från bolagets ”övriga verksamhet”. Uppdraget skall vara utfört så att bolaget uppfyller lagens krav vid tidpunkten för lagens ikraftträdande.

På uppdrag av VD har konsultföretaget Solving, Bohlin & Strömberg studerat ett antal strukturella alternativ som dels uppfyller den kommande vattentjänstlagens krav, dels möjliggör för Stockholm Vatten AB att fortsätta att bedriva och utveckla den verksamhet bolaget bedriver utöver den rena VA-verksamheten, den s.k. ”övriga verksamheten”.

Fem alternativ har studerats och jämförts med nuläget:

- A Kommunal förvaltning. ”Övrig verksamhet” avvecklas eller överförs till annan huvudman.
- B Verksamheten i sin helhet läggs ut på entreprenad.
- C Nuvarande organisation.
- D Stockholms Stadshus AB som moderbolag direkt till två rörelsedrivande bolag (VA-verksamhet resp. ”övrig verksamhet”).
- E Rörelsedrivande moderbolag innehållande ”övrig verksamhet” samt dotterbolag för kärnverksamheten.
- F Koncern med två rörelsedrivande dotterbolag (VA-verksamhet resp. ”övrig verksamhet”).

Solving, Bohlin & Strömbergs studie redovisas i bilaga 1 till detta ärende.

Samtliga alternativ är i teknisk mening genomförbara.

Som framgår av studien innebär alternativ A, B och D så stora ingrepp att den verksamhet bolaget i dag bedriver, åtminstone i det korta perspektivet, kan äventyras. Framför allt innebär dessa alternativ att den sammanhållna kompetens som i dag finns i Stockholm Vatten AB splittras och en del av skalfördelarna som finns i verksamheten går förlorad.

De alternativ som innebär att Stockholm Vatten hålls samman under ett ”paraply” dvs. alternativ E och F är som framgår av den gjorda studien relativt likvärdiga och vid en jämförelse, i de flesta aspekter överlägsna övriga alternativ. Det som i huvudsak skiljer de båda alternativen E och F åt är möjligheterna till ekonomisk styrning/ekonomisk effektivisering samt flexibilitet att möta nya krav/impulser från ägaren. I dessa aspekter är alternativ F bättre än alternativ E.

Den gjorda studien förordar en framtida legal struktur för Stockholm Vatten AB i enlighet med förslag F, dvs. ett moderbolag och två rörelsedrivande dotterbolag, som den objektivt sett bästa lösningen på de strukturella problem bolaget står inför. Att tekniskt sett genomföra den föreslagna förändringen är möjligt utan alltför stora problem.

I likhet med vad som anfördes vid förra tillfället frågan behandlades av styrelsen och vad som även betonats i den genomförda studien är det till fördel för verksamheten om den föreslagna koncernen behandlas som en enhet vad gäller personalfrågor. Det är även rationellt att personunion gäller för styrelser och verkställande ledning i den föreslagna företagsgruppen.

Förslag

Det föreslås således att Stockholm Vatten AB framgent organiseras som ett moderbolag med två rörelsedrivande dotterbolag, ett för den lagreglerade VA-verksamheten och ett för ”övrig verksamhet” i enlighet med förslag F i bifogade studie. Verksamheten i respektive rörelsedrivande bolag skall i huvudsak omfatta de verksamheter som framgår av studien. I moderbolaget samlas ekonomi, personaladministration samt marknadsaktiviteter. Personal- och ledningsfrågor organiseras i enlighet med vad som föreslås i studien. Förslag till bolagsordningar för respektive bolag framgår av bilaga.

SLUT