

Susanna Höglund  
08-508 29758

## **Information avseende verksamhet och finansiering av Stiftelsen Electrum**

### **Förslag till beslut**

Koncernstyrelsen föreslås besluta  
att godkänna denna redovisning.

Stockholm som ovan

Irene Lundquist Svenonius

### **Bakgrund**

Den 3 februari 1986 beslutade kommunfullmäktige att bilda Stiftelsen Elektronikcentrum i Kista (Electrum). Stiftare var staden, ASEA (nuvarande ABB) och Ericsson. Stiftelsen arbetar för att öka den svenska kompetensen inom informationsteknologi. Detta sker genom att initiera, stödja och vidareutveckla en nära samverkan mellan näringsliv, forskning och utbildning.

Sedan år 2001 har staden via bostadsbolagen finansierat verksamheten med ca 10 mnkr per år. För år 2007 beslutade koncernstyrelsen att stadens bostadsbolag skall bidra till Stiftelsen Electrum med följande fördelning samt att effektuera beslutet. Bidraget avser täcka stadens kostnader under 3-4 år.

Svenska Bostäder AB	15 mnkr
AB Familjebostäder	10 mnkr
AB Stockholmshem	5 mnkr

Koncernstyrelsen efterfrågade dock kompletterande information om stiftelsens verksamhet och övrig finansiering av Stiftelsens arbete.

Nedanstående redovisning syftar att komplettera det tidigare redovisade ärendet KcS 2007-04-23.

## **Ärendet**

### **Stiftelsen Electrums verksamhet**

#### **Visionen för Kista**

Kista ska utvecklas till ett Science City, en levande och växande vetenskapsstad med företag, universitet och högskolor på internationell nivå och ett attraktivt utbud av bostäder, service, kultur och rekreation som attraherar olika kompetenser. Kista Science City ska vara världsledande inom Mobila tjänster, Trådlösa system och Bredbandssystem.

Framtidsvisionen är i ett intensivt genomförandeskede. Plattformen för genomförandet är Electrumkoncernen med dotterbolagen Kista Science City AB (KSC AB) och Stockholm Innovation & Growth AB tillsammans med representanter för fastighetsägare, företag, universitet/forskning och kommuner.

Inom Kista Science City finns ett etablerat och brett samarbete mellan aktörerna för universitet, forskningsinstitut, näringsliv, organisationer och offentlig sektor. Grunden för detta arbete är att samordnat och gemensamt driva frågor som på kort och lång sikt leder till en stark ekonomisk utveckling i regionen. KSC AB fungerar som kittet i detta samarbete, tar initiativ och underlättar kontakter och deltar i olika arbetsgrupper.

#### **Strategigrupperna**

Electrums styrelse beslutade vid sitt sammanträde den 11 mars 2004 om en ny ledningsstruktur för Electrum med dotterbolagen Kista Science City och Stockholm Innovation & Growth (STING). Beslutet innebar att dotterbolagen fick små administrativt inriktade internstyrelser, samt att den externa styrningen med Electrums styrelse kompletteras med verksamhetsstödande externa strategigrupper. Styrelsen beslutade inrätta följande fem grupper med direkt koppling till respektive bolags verksamheter:

Stiftelsen Electrums fokusområde:

- Forskning & högre utbildning

Stockholms Innovation & Growths fokusområde:

- Kommersialiseringssystem och entreprenörskap

Kista Science City ABs fokusområden:

- Infrastruktur, bostäder & IT-infrastruktur
- Utbildning, kultur & mångfald
- Marknadsföring & strategisk inlokalisering

Gemensamt för samtliga grupper är att Electrums styrelse förses med en löpande återredovisning av hur strategigruppernas arbete fortskrider. Detta sker genom att en representant i strategigrupperna också har en koppling - som ledamot, ersättare eller adjungerad - till Electrums styrelse.

## **Dotterbolagens verksamhet**

### **Kista Science City AB**

Kista Science City AB är Kistaparternas operativa verktyg för genomförande och förverkligande av framtidsvisionen.

Arbetsmetoden för Kista Science City är att organisationen skapar allianser, håller samman processer och driver enskilda projekt enskilt eller med en eller flera parter inom kärnområdena:

- Tillväxtrelaterade projekt och samarbeten
- Kvalificerad marknadsföring och inlokalisering
- Samarbete för att bygga vetenskapsstaden

### **Nätverk för tillväxt**

I visionens anda arbetar KSC AB med att på olika sätt förverkliga målet om att Kista Science City ska vara känt för ett nära och djupt samarbete mellan näringsliv, universitet/forskning och offentliga aktörer. Detta förverkligas genom ett flertal väl fungerande nätverk. Nätverken skall också bidra till att stärka Kista Science City som världsledande inom ICT (Information and Communication Technology).

Under 2007 kommer de befintliga nätverken att utvärderas och eventuella förändringar komma till stånd. Härutöver kommer ytterligare två nätverk startas; Kista Business Networkgrupp (dvs VD-klubb) för medicintekniska företag samt nätverk för marknadscheferna hos de olika fastighetsägarna i området. Följande nätverk arbetar KSC med idag:

- Kista Science City Företagsgrupp
- Kista Science City Fastighetsägare
- Kista Business Network
- Kista Broadband Alliance
- Kista Technology Network –Wireless
- Kista Competence & Environment
- Kista Marketing Network

### **Övriga projekt**

Mobile City Initiative (MCI) syftar till att ta fram en övergripande plan för att utveckla Stockholmsregionen till ett internationellt erkänt och ledande centrum för utveckling, användning och kommersialisering av e-tjänster.

Kista Mobile and Broadband Showcase syftar att lyfta fram och visa mobila applikationer samt bredbandslösningar, samla aktörer, fungera som den självklara arenan för olika aktiviteter samt fungera som en viktig beståndsdel i marknadsföringen av Kista Science City. Ett Showroom för detta är etablerat i Kista Science Tower och Vasakronan upplåter lokalen kostnadsfritt

Stockholm IT Region är ett branschsamarbete initierat av Stockholm Business Region i samarbete med IT-Företagen, Kista Science City AB, Ericsson, TeliaSonera, WM-data och Stokab. Stockholm IT Region är en ”sambandscentral” för alla som arbetar med att utveckla Stockholm som IT-region.

VD för Kista Science City AB är adjungerad till både Kista Science Citys företagsgrupp samt fastighetsägarna i Kista Science City. Detta är en mycket viktig del i det operativa samarbetet kring såväl angelägna näringslivsfrågor som frågor omkring den fysiska upprustningen och planeringen av KSC.

Under 2005-2006 genomfördes en lång rad företagsbesök samt seminarier för att identifiera viktiga tillväxtfrågor för Kista Science Citys företag. Nära 100 företag nåddes i detta arbete. Under 2007 kommer arbetet med att genomföra systematiska företagsbesök fortsätta.

Kista Science City är medlem i ett flertal EU-projekt som bidrar till finansieringen av arbetet.

### **Bostads- & arbetsplatsprojekt**

Under 2007 kommer Kista Science City AB att tillsammans med övriga ansvariga följa samtliga byggprojekt i regionen.

En revidering och uppdatering av samtliga pågående, planerade och kommungemensamt önskade projekt som tidigare genomförts ska även aktualiseras på den fysiska Kista Science City-modellen.

Kopplat till det ska en digital ”levande” modell tas fram under år 2007.

Som ett delprojekt i utbyggnaden av Kista Gård planeras ett samarbetsprojekt mellan Kista Science City AB, Stockholms stad samt Byggmästarföreningen. Syftet är att i en avgränsad del av det nya bostadsområdet bygga en hög IT och teknikstandard som under en begränsad tid skall kunna fungera som demonstrationsmiljö. Detta projekt planeras till 2009/2010.

### **Stockholm Innovation and Growth**

Organisationen har under 2004-2006 bestått av fyra industriellt erfarna affärscoacher, inkl VD, som arbetar med att utvärdera och utveckla de bolags om antas till något av programmen. Administration, ekonomi mm köps in via systerföretaget Kista Science City AB och har uppgått till ca en person.

Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom fyra huvudprogram:

- Startup, ett träningsprogram för blivande entreprenörer i form av ett 10-tal seminarier på kvällstid. Ger inspiration och mycket tidig affärsplaneutveckling.
- Business Lab, förinkubator för projekt i mycket tidiga skeden, ibland innan bolag bildats. Analys och förberedelser för skarp affärsplan.
- Business Accelerator, inkubator för bolag i tidiga skeden. Utveckling och genomförande i förhållande till skarp affärsplan, tonvikt på produktutveckling och försäljning.
- Go Global, ett situationsanpassat internationaliserings program för mer etablerade företag som behöver support för att bl.a. växa internationellt.

Sammantaget har effekterna av STING-verksamhet resulterat i att antalet nya teknikbaserade tillväxtföretag i Kista har ökat från ett genomsnitt på 6 stycken, under 1997-2001, till 18 under perioden 2002-2006. Det innebär en tredubbling av antalet nya tillväxtföretag.

STING bedöms idag av Innovationsbron, Vinnova mfl som Sveriges främsta inkubator för teknikbaserade tillväxtföretag. Det innebär också att bland annat Karolinska Institutet nu vill att STING ska ta över också deras inkubator för företag inom området medicinsk teknik och etablera en verksamhet i Flemingsberg.

### Finansiering av verksamheten

Kista Science Citys och Stockholm Innovation and Growth's finansiering baseras dels på en basfinansiering från Electrumstiftelsen, dels genom extern projektfinansiering. För närvarande uppgår externfinansiering till ca 60-70 procent av den totala budgeten.

Projektfinansieringen sker i sin tur dels av Kista Science City intressenterna, Föreningen Kista Fastighetsägare, företag och organisationer kopplade till Kista Mobile and Broadband Showcase samt tjänster motsvarande 4 mnkr.

Härutöver erhåller bolaget även projektfinansiering från bl a Länsstyrelsen, Vinnova samt EU-kommissionen. Nedan redovisas en sammanställning över Stiftelsen Electrums finansiering 2004-2006.

	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
<b>Omslutning (mkr)</b>	22,1	27,6	21,9
<b>Stockholms stad (mkr)</b>	8,6	10,1	5,7
<b>Externfinansiering (mkr)</b>	13,5	17,3	16,2
<b>Externfinansieringsgrad (mkr)</b>	61%	63%	74%

### Koncernledningens synpunkter

Stiftelsen Electrum och dotterbolagen finansieras till övervägande del med externa medel av övriga intressenter i området. Det skall också noteras att stadens andel av finansieringen har minskat de senaste tre åren vilket är positivt. Stiftelsen driver också ett antal projekt som gagnar utvecklingen i området vilket på längre sikt bör ge effekter även i omkringliggande bostadsområden där staden är intressenter.

Utifrån redovisningen av finansieringen av verksamheten kan konstateras att Stadens nu beslutade bidrag om 30 mnkr torde räcka i 3-4 år för stiftelsens verksamhet.