



## **Hantering av gymnasiets ekonomiska underskott**

Enligt gällande regler kan ett underskott jämkas om resultatenheten har rekonstruerats eller omorganiserats och/eller ledningen har bytts ut.

### **Bakgrund**

År 2004 lydde gymnasieskolan under en gymnasiechef som hade ansvar för hela budgeten. Bokslutet visade ett överskott för gymnasiets del på 1778 tkr. Under budgetåret 2005 användes detta överskott i driften och personalstyrkan utökades. Vid utgången av 2005 hade gymnasiet ett underskott på 1067 tkr. Barn- och utbildningsförvaltningen återopade att underskottet skulle avskrivas på grund av förändring av organisationen i tre resultatenheter. Detta avlogs. De nyblivna resultatenheterna fick bära underskottet med sig. Det innebar att resultatenheterna stod inför ett läge där underskottet egentligen var 2845 tkr (utökning av personalstyrkan hade under 2005 betalats av ett engångsöverskott).

Under 2006 var gymnasiet organiserat i tre resultatenheter. Stora ansträngningar gjordes för att komma tillrätta med underskottet från 2005. Enheterna minskade sin organisation och sparade ca 1850 tkr. Nettoresultat för 2006 blev ett underskott på 992 tkr för de tre resultatenheterna.

### **Nuläge**

Idag är läget ett annat. Från och med 2007 är gymnasiet organiserat i två resultatenheter. Tanken med resultatenheter är att ge rektorerna relevanta förutsättningar för att kunna skapa flexibla och attraktiva enheter. Hela processen från en gymnasieskola 2005 till två resultatenheter 2007 har varit omfattande och slitsam. Dock finns en stark framtidstro i att lyckas med uppgiften.

Som redan beskrivits har 2006 varit ett övergångsår. Vid förändringar är det många problem som ska lösas. Att nu belasta de nya rektorerna och deras enheter med ett underskott som ärvt från den gamla organisationen skulle motverka syftet med en nystart och målet med konkurrenskraftiga gymnasieenheter.

Det underskott som för gymnasiets del finns kvar vid utgången av 2006 har uppstått under en annan förvaltningsorganisation och under annan politisk nämnd. Gymnasiet tillhör från och med år 2007 utvecklingsförvaltningen med ny förvaltningsledning. Att belasta den nya organisationen och ledningen med ett gammalt underskott som de inte haft en chans att påverka är ytterligare ett starkt skäl till att nettoresultatet -992 tkr för gymnasiets resultatenheter avskrivas.

Britt-Marie Lundberg Björk  
Förvaltningschef