



## Vård- och omsorgsstyrelsens ansökan om del av AFA-medel för strukturåtgärder

Vård- och omsorgsstyrelsen ansöker om medel för strukturåtgärder enligt följande:

### **Strukturåtgärd: Satsning på värdegrundsarbete**

**Summa ansökta medel: 2 000 tkr**

#### **Beskrivning, åtgärder och tidsplan**

Strukturåtgärden är kopplad till ett behov av ett gemensamt grepp kring värdegrundsfrågor samt möjlighet för medarbetare att träffas verksamhetsövergripande för inspiration och erfarenhetsutbyte. Tvärorganisatoriska satsningar på kompetensutveckling gynnar möjligheterna att nå gemensamma mål och verka i samma riktning för likvärdighet och helhetssyn.

Kostnader består av lokalhyra, kostnad för föreläsare och vikariekostnader.

Första halvåret 2014 kan detaljerad projektplan utarbetas, och genomförandet sker under andra halvåret 2014.

### **Strukturåtgärd: Implementering av kvalitetshöjande satsningar**

**Summa ansökta medel: 1 657 tkr**

#### **Beskrivning, åtgärder och tidsplan**

Under våren 2014 genomförs ett stort utvecklingsarbete vad gäller verktyg, former och strukturer för ledningssystem inom vård och omsorg (i enlighet med kraven i Socialstyrelsens föreskrifter). Arbetet genomförs i samarbete mellan proVarmdos vård- och omsorgsverksamheter, skolhälsovården, äldreheten och socialkontoret. Efter färdigställandet av verktyget och strukturen för ledningssystem återstår ett stort implementeringsarbete där samtliga medarbetare i verksamheterna kommer att involveras på olika sätt. För att skapa förutsättningar för ett gott användande av



verktyget krävs kompetensutveckling och workshops för medarbetare och chefer.

Arbetet med att implementera personcentrerat arbetssätt inom särskilt boende (enligt Nationella riktlinjer för vård av personer med demens) ska fortsätta och intensifieras. Omvårdnadsdokumentationen ska vidareutvecklas utifrån det personcentrerade arbetssättet. Planering behöver ske under året för att en anslutning till BPSD registret ska kunna genomföras. Att införa nya arbetssätt kräver stöd i form av kompetensutveckling och workshops. Resultatet av arbetet kan också vara till nytta för övriga verksamheter.

## **Strukturåtgärd: ekonomi och budget i balans**

**Summa ansökta medel: 300 tkr**

### **Beskrivning, åtgärder och tidsplan**

Hemtjänst och särskilt boende har redovisat negativa resultat de senaste åren, och har idag ackumulerade underskott (t o m 2012) 6 mnkr respektive 5,7 mnkr. I bokslut 2013 har hemtjänst ett underskott om 5,9 mnkr och särskilt boende ett underskott om 5,8 mnkr. Detta trots ett stort antal beslutade planer och vidtagna åtgärder. Verksamheterna påverkas av olika givna förutsättningar och en budget i balans kräver en tydlig bild av dessa förutsättningar och strategier för att hantera utmaningar i form av t ex demografi och underlag eller övriga omvärldsfaktorer som varit svåra att förutse och påverka. Det finns därför ett behov av att ta in extern kompetens för att analysera verksamhet och ekonomi och komma med förslag till åtgärder. Analysen bör vara färdigställd i början av hösten 2014, och åtgärder vidtas innan årets slut.