

Fritidsavdelningen

Kultur- och Fritidsnämnden

Enhetsplan 2014



tyresö kommun



Innehållsförteckning

1	Verksamhet och syfte	3
1.1	Omvärldsanalys	3
1.2	Personal.....	4
2	Mål att uppnå 2014	5
2.1	Kommungemensamma mål och uppdrag från nämndplanen att uppnå 2014	5
	Kvalitetsgarantier.....	6
2.2	Verksamhetsspecifika mål att uppnå 2014 enligt nämndplan	9
3	Ekonomi.....	10
3.1	Budget 2014	10
4	Uppföljning, utvärdering och kommunikation.....	10
4.1	Uppföljning av mål, aktiviteter och ekonomi	10
4.2	Årshjul.....	11
4.3	Styrande planer och policys	11
4.4	Kommunikation	11

1 Verksamhet och syfte

Kommunens fritidsverksamhet syftar till att skapa goda förutsättningar för givande och meningsfulla fritidsaktiviteter, främst för barn och unga. Detta sker genom olika former av föreningsstöd samt genom kommunens engagemang för friluftsliv och rekreation.

Fritidsavdelningen ansvarar för kommunens kontakter med det lokala föreningslivet. Här har också föreningar och privatpersoner möjlighet att boka några av kommunens lokaler för exempelvis idrottsutövning, föreningsmöten, sammankomster och tillställningar.

Sedan den 1 januari 2013 har kultur- och fritidsnämnden det ekonomiska ansvaret för Tyresövallen, Trollbäckens IP, Alby friluftsgård och kommunens friluftsbad. Inom kultur- och fritidsnämndens ansvarsområde ligger sedan tidigare även kommunens idrottshallar. Viss tillsyn och drift av bollplaner samt icke kommunala friluftsbad, i samverkan med till exempel villaägarföreningar, ligger också under fritidsavdelningens ansvarsområde. Organisatoriskt har fritidsavdelningen en så kallad beställarfunktion och köper drifttjänsterna internt från samhällsbyggnadsförvaltningen (gatu- park- och friluftsenheten) samt konsult och servicekontoret (fastighet- och facilityenheten). Från fastighet och facility hyrs alla aktivitetslokaler samt idrottsanläggningar.

Nolltaxan, som innebär hyresfria lokaler för barn och ungdomar i kommunala lokaler, ska prioriteras och behållas. Inom fritidsverksamheten görs satsningar för att förbättra utbudet för personer med olika funktionsnedsättningar. Utvecklingen av den digitala föreningsportalen fortsätter.

1.1 Omvärldsanalys

Fritid och föreningsliv betyder mycket för unga människor i Tyresö. 68 procent av eleverna i skolår 4 – 6 är med i en eller flera idrottsföreningar. Motsvarande siffror för eleverna i årskurs 7 – 9 samt i gymnasiet är 56 respektive 34 procent.

Fler föreningar når elitnivå och med det följer idrottsförbundens allt högre krav på hallar/anläggningar för spel på högre nivå. I längden kommer det vara helt omöjligt för kommunerna att tillmötesgå de krav som ställs från förbunden, ingen kommun klarar av att ha elitidrottsarenor för alla sporter. Det är därför väldigt viktigt att se över möjligheterna till regional samverkan vid byggandet av tävlingsarenor. Det pågår också ett arbete inom Föreningen Storstockholms Kultur- och Fritidschefer tillsammans med SKL för att se över rimligheten i dessa krav.

Tillgången på idrottsanläggningar är inte tillräcklig varken i Tyresö eller inom Stockholmsregionen i övrigt. Inom de traditionella idrotterna framförs önskemål om betydligt mer tid i Tyresös lokaler och anläggningar än vad som kan tillgodoses. Kraven på upprustning, tillbyggnad och modernisering är också höga, då flertalet av kommunens anläggningar är från 60-, 70- och tidigt 80-tal.

Tyresö erbjuder stora möjligheter till rörligt friluftsliv. En ökad marknadsföring av kommunens rika utbud är önskvärt. Förhoppningen är att Albyprojektet skall kunna lyfta fram just detta med de ökade möjligheter till friluftsliv som ”nya” Alby kommer att kunna erbjuda.

Både kvinnor och män har en lång historia av motion och idrott, men det är traditionellt pojkar och män som har dominerat den organiserade idrotten. Enligt uppgifter från Riksidrottsförbundet år 2011

uppgår andelen idrottsföreningar med pojk- och flickdominerad verksamhet i Tyresö till 51 % respektive 29 %.¹ Resterande 20 % är idrottsföreningar som varken domineras av pojkar eller flickor, till exempel fotboll och handboll.

Befolkningsförändringarna i Tyresö påverkar verksamheterna eftersom behovet och kraven på kultur- och fritidsutbudet förändras. Folkmängden fortsätter att öka i Tyresö kommun vilket leder till ett ökat behov av olika rekreationer. Personer som är 64 år och äldre är den grupp medborgare som ökar mest, vilket kan resultera i att utbudet behöver förändras i framtiden.

Det sker en snabb utveckling inom den digitala sfären. Användandet av ”smartphones” och surfplattor har, tillsammans med ökad tillgång till mobilt bredband, skapat nya beteenden och därmed nya utmaningar. Allt fler är ständigt uppkopplade och förväntar sig åtkomst av digitala tjänster. Kraven på e-tjänster och tillgång till digitala självservice-tjänster ökar från medborgare, regionala förbund och politiken. Detta medför ett ökat tryck på den digitala utvecklingen och därmed ett behov av kunskapsutveckling och innovativa idéer hos personalen. Samhällskulturen påverkas genom till exempel sociala medier.

Idrotten som motionsform är en viktig faktor både i folkhälsoarbetet och för människors välbefinnande. Ändrade levnadsvanor med bl.a. ökad andel stillasittande aktiviteter har i en mängd rapporter lyfts fram som en fara. Folkhälsorapporten 2011 från Karolinska Institutet framhåller att andelen personer med kraftig övervikt i Sverige har fördubblats sedan 1980. Motion, idrott och rekreation är därför viktiga komponenter i ett hälsosamt liv. En gemensam utmaning för Tyresö kommun och föreningslivet är att möta människors olika behov och förutsättningar samt att motivera till motionsaktiviteter.

1.2 Personal

På fritidsavdelningen arbetar fyra personer. Avdelningen leds av en fritidschef med ansvar för övergripande planering, beställarfunktion och verksamhetsutveckling, en fritidskonsulent som ansvarar för föreningskontakter, planering och verksamhetsutveckling, en fritidssekreterare med ansvar för information och lokalbokning och en fritidssamordnare med ansvar för utbildning, föreningsutveckling samt fritid för alla, d.v.s. att säkerställa utbudet för barn och ungdomar med olika funktionsnedsättningar.

¹ Med dominerad verksamhet avses att pojkar eller flickor svarar för minst 60 % av inrapporterade deltagaraktiviteter i föreningen.

2 Mål att uppnå 2014

Mål enligt kommunplanen 2014

- En strategi för att göra Albyområdet mer attraktivt skall finns färdig 2014.

2.1 Kommungemensamma mål och uppdrag från nämndplanen att uppnå 2014

Mål	Aktivitet	När och hur ska detta göras? Åtgärder, tidsplan
Mål 1. Tyresös medborgarindex ligger bland de tio högsta i varje mätning (SCB).	Fritidsavdelningen arbetar med ständiga serviceförbättringar.	Löpande under 2014.
Mål 11. Minst 75 % av alla anställda besvarar medarbetarenkäten och nöjd medarbetarindex är lägst 60 % på arbetsplatser.	Uppföljning av medarbetarenkäten från 2013	NMI är 72. APT regelbundet. Stor vikt vid arbetsmiljöfrågor.
Mål 12. Lönespridningen har ökat	Lönerevision	Enligt anvisningar från personalenheten
Mål 13. Den totala sjukfrånvaron är högst 6 % årligen	Sjukfrånvaron ligger på 2,3%	
Mål 16. Tre procent generell effektivisering (motsvarande en procent per år) har uppnåtts inom alla verksamheter	Genom samarbete med KSK, Fastighet & Facility samt Samhällsbyggnadsförvaltningens friluftsenhet	Genom avtal med KSK och Samhällsbyggnadsförvaltningen. Årlig översyn.
Mål 19. Lokalkostnadernas andel av verksamhetens totala kostnader är lägre	Genom samarbete med KSK, Fastighet & Facility samt Samhällsbyggnadsförvaltningens friluftsenhet	Genom avtal med KSK och Samhällsbyggnadsförvaltningen. Årlig översyn.
Mål 20. Via e-förvaltning är handläggningstiden förkortad med 30 % för 20 vanliga ärendetyper inom treårsperioden 2013-2015	Från 2014 är APN i full drift. Möjlighet att boka lokaler via Webb sidan. Åsiktsportalen?	Regelbundet.
Alla nämnder ska årligen se över sina taxor.	Nya taxor 2013 och 2014. Eventtaxan ses över 2014.	Utvärderas jan 2015.
Alla nämnder ska i sina verksamheter bidra till att andelen ekologiska livsmedel ökar, så att den uppgår till minst 30 %.		
Alla nämnder ska i sina verksamheter bidra till en hög trygghet i utomhusmiljön och eftersträva att öka andelen medborgare som engagerar sig i det arbetet.	Utökning av spontanidrottsanläggningar.	

Kvalitetsgarantier

Kommungemensamma	Åtgärder och uppföljning
Du får svar på eller bekräftelse av e-post inom 2 arbetsdagar, brev inom 10 arbetsdagar (om inte besked kan ges direkt)	Information och uppföljning av kommunens riktlinjer kring bemötande och tillgänglighet
Du ska bara behöva ringa ett samtal till kommunen för att komma i kontakt med den person som kan hjälpa dig.	Information och uppföljning av kommunens riktlinjer kring bemötande och tillgänglighet, samt genomgång av telefonbok och manual för vidarekoppling.
Kommunens friluftsbad	
Alla badplatser som Tyresö kommun ansvarar för är märkta med en skylt.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten
Alla badplatser som Tyresö kommun ansvarar för har nödvändig livräddningsutrustning anpassad utefter varje enskilt bads förutsättningar. Livboj skall finnas på alla bad.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten.
På alla badplatser som Tyresö kommun ansvarar för tas vattenprover minst 3 ggr per år. Detta skall alltid genomföras i god tid innan badsäsongen börjar. Vid särskilda behov kan ytterligare provtagning ske.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten
På alla badplatser som Tyresö kommun ansvarar för genomförs skyddsdykning 2-3 ggr per år.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten
På alla badplatser utförs regelbundet underhåll för att baden skall vara säkra och välvårdade.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten.
På alla badplatser utförs regelbundet underhåll för att baden skall vara säkra och välvårdade.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten.
Fritidsenhetens föreningsservice	
Nya föreningar registreras i föreningsregistret inom 14 dagar efter anmälan till kommunen.	Hög servicegrad och föreningsservice. Regelbunden uppföljning.
Bidrag till föreningar betalas ut senast 14 dagar efter att kommunen fått in en komplett ansökan.	Hög servicegrad och föreningsservice. Regelbunden uppföljning.
Vi arrangerar föreningsträffar för samtliga föreningar i kommunen två ggr per år.	Hög servicegrad och föreningsservice. Årlig uppföljning
När en förening hyr en lokal och behöver en vaktmästare skall vi finnas på plats inom 30 min.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility.

	Kvartalsmöten.
Om en förening inte kan använda en bokad lokal, på grund av vårt agerande, kompenseras vi med en ersättningslokal. Om vi inte kan ordna en ersättningslokal betalar vi tillbaka avgiften.	Hög servicegrad och föreningservice. Regelbunden uppföljning.
Idrottsanläggningar	
Kommunens tävlingsanläggningar, där publika arrangemang och evenemang genomförs, skall alltid hålla hög klass.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten.
Föreningar och allmänhet skall alltid mötas av en god serviceanda och vilja från personalen att kunna bistå när behov finns.	Hög servicegrad och föreningservice. Regelbunden uppföljning.
Personalen skall vara synlig och välkomnande. Det påverkar möjligheten till ett positivt intryck av våra anläggningar.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten.
Fotbollsplaner där det spelas matcher underhålls varje dag under fotbollssäsongen.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten.
Övriga fotbollsplaner sköts enligt fastlagt schema och utefter behov.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten.
Friluftsbanorna på Trollbäckens IP får daglig tillsyn. De sköts efter behov och typ av aktivitet.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten.
Isen i våra två ishallar spolats minst 5 gånger per dag.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten.
Omklädningsrum och toaletter städas dagligen måndag till fredag. På lördagar och söndagar ser vaktmästare till att alla lokaler är i brukbart skick.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten.
All inredning och utrustning i hallar och på idrottsplatser får kontinuerligt underhåll.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten.
Vi har alltid personal närvarande vid match- och tävlingsarrangemang på kommunens idrottsanläggningar vid spel i de olika förbundens högsta serie, det vill säga elitserien, allsvenskan eller motsvarande serie beroende på idrott.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten.
Vi har personal närvarande vid skolidrott på kommunens idrottsplatser.	Säkerställs via avtal med KSK:s Fastighet & Facility. Kvartalsmöten.
Friluftsområdet i Alby	
Naturvård och tillsyn inom reservatet sköts regelbundet efter behov. I detta ingår tillsyn av Tyresö kommuns del av Sörmlandsleden.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, friluftsenheten. Kvartalsmöten.
Alby friluftsgård och friluftsområde sköts regelbundet för att ge en inbjudande och trevlig miljö att vistas i.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen,

	friluftsenheten. Kvartalsmöten.
Aktivitetsytorna för boule, beachvolley, spontanidrott, frisbeegolf samt motions- och styrkeredskap sköts utefter fastställt schema och behov.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, friluftsenheten. Kvartalsmöten.
Vid Albysjöns bad utförs säkerhetsdykning 2-3 gr per år. Vattenprov tas 3 gånger per år och vid särskilda behov.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, friluftsenheten. Kvartalsmöten.
Vid Albysjöns bad genomförs daglig tillsyn, maj-augusti, av bryggor, livräddningsutrustning och rampen för personer med funktionsnedsättningar.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, friluftsenheten. Kvartalsmöten.
Kanotleder	
Under säsong genomförs tillsyn och skötsel för fri framkomlighet av kanotleden Drevviken-Albysjön.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, gatu- och park avd. Kvartalsvis.
Under säsong genomförs veckovis tillsyn av brygganläggningen vid Nyfors.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, gatu – och park avd. Kvartalsvis.
Motionsslingor	
Belysningen på motionsspåren, Alby- och Barnsjöslingan är tänd kl. 05.30 till 22.00 vid behov (mörker/skymning).	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, friluftsenheten. Kvartalsmöten.
Tillsyn och skötsel genomförs regelbundet vid behov utifrån kvalitets- och säkerhetsaspekter.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, friluftsenheten. Kvartalsmöten.
Skidspår	
När det fallit 20 cm snö spåras motionsslingan (4 km) samt en slinga (1 km) på ängarna.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, friluftsenheten. Kvartalsmöten.
Anslutningsspår till Tyresta gård spåras då isen bär för skoter och spårmaskin.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, friluftsenheten. Kvartalsmöten.
Spårning över sjön till Gammelström, Höjden, Långsjön samt Stensjön genomförs då isen bär för skoter och spårmaskin.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, friluftsenheten. Kvartalsmöten.
Under säsong, december-mars, underhålls spåren dagligen.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, friluftsenheten. Kvartalsmöten.
Naturisbanor	
När isen bär plogas och hyvlas två naturisbanor. En som är 4 km lång och en som är 1 km lång. Under säsong, december-mars, underhålls naturisbanan dagligen.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, friluftsenheten. Kvartalsmöten.
Innan naturisbanorna öppnas genomförs provborrning. Detta sker sedan fortlöpande veckovis och vid särskilda behov, t ex väderomslag.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, friluftsenheten. Kvartalsmöten.
Serviceuppdrag	

Samverkan sker i arbetet med iordningställandet av området inför Valborgsmässoaftons firande vid Alby gård.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, friluftsenheten. Kvartalsmöten.
Samverkan sker med Skolor, Naturskolan, Kulturskolan, Dagkollo, Naturskyddsföreningen, Föreningslivet och andra som av olika anledningar besöker Alby för egen verksamhet i området.	Säkerställs via avtal med Samhällsbyggnadsförvaltningen, friluftsenheten. Kvartalsmöten. Personal på Uddby gård.
Fritid för alla	
Tyresö kommun skall aktivt stödja föreningar som bedriver verksamhet för personer med funktionsnedsättningar. Det gäller framförallt verksamhet som vänder sig till barn och ungdomar.	Fritidsnätet är en webbtjänst för att hitta fritidsaktiviteter för barn, ungdomar och vuxna med funktionsnedsättning i Stockholms län. Fritidsnätet är ett samarbete mellan ett flertal kommuner och Habilitering & Hälsa i Stockholms län.

2.2 Verksamhetsspecifika mål att uppnå 2014 enligt nämndplan

Mål	Aktivitet	När och hur ska detta göras? Åtgärder. tidplan
Mål 1 Friluftslivet – ”Sveriges Friluftskommun” - Naturvårdsverket <i>I mätningen för 2014 (redovisas 2015) ska totalpoängen för Tyresö vara minst 26. (Mätningen 2012 gav 24 poäng av maximala 31)</i>	Upprustning av Kanotled. Upprustning av broar vid Nyfors, Gimmersta mm. Upprustning och utökad aktivitet i Alby. Samarbete med Tyresta. Kommunicera utbudet.	2013 och framåt - löpande åtgärder.
Mål 2 Medborgarundersökning SCB – Idrotts- och motionsanläggningar <i>I mätningen för 2014 (redovisas 2015) ska NMI (Nöjd-Medborgar-Index) vara minst 65. (Mätningen 2013 visar index 64 för detta område.)</i>	Tyresö kommun redovisar det bästa värdet av södertörnskommunerna för 2013. Fortsatt målmedvetenhet vad gäller att skapa goda förutsättningar för invånarna att utöva motionsidrott. Nytt ute-gym anläggs vid Barnsjön 2014. Albyprojektet.	Fortsatt upprustning och översyn av befintliga anläggningar. Dialog med KSK och SHB om nya anläggningar. Löpande under 2014.
En strategi för att göra Albyområdet mer attraktivt finns.	Fritidsenheten deltar i Albyprojektets arbetsgrupp.	Löpande under 2014.

3 Ekonomi

Avdelningens ekonomi är i balans. Fritidsavdelningen jobbar ständigt med att försöka öka intäkterna. Att effektivisera och minska kostnaderna för friluftsanläggningar, hallar och idrottsanläggningar är dock den kanske viktigaste åtgärden för att fortsätta att hålla ekonomin i god balans.

Fritidsavdelningens budgetram utökas med 0,5 miljoner kronor 2014. Medlen ska användas till att utöka aktivitetsstödet. Dessutom kompenseras nämnden för de tillkommande driftkostnaderna beroende på investeringar på Tyresövallen, Tyresö Sportcenter, Fornudden och Rakstabadet.

3.1 Budget 2014

Fritid	
Driftbudget (i tusental kronor)	
	Budget 2014
INTÄKTER	74 627
Övriga intäkter	2 672
Anslag från kommunfullmäktige	71 955
KOSTNADER	
Fritid gemensamt (inkl personalkostnader)	4 341
Stöd till studieorganisationer	900
Föreningsbidrag (grundbidrag, akt bidrag och lokalbidrag)	6 106
Dagkoloni, föreningsdrift	84
Handikappprojekt	108
Föreningservice	314
Föreningslokaler	852
Idrottsanläggningar	43 135
Idrottshallar o gymnastiksalar	17 304
Evenemang	126
Övriga kostnader	1 112
Nämnd KFN	245
SUMMA KOSTNADER	74 627
Resultat	0

4 Uppföljning, utvärdering och kommunikation

4.1 Uppföljning av mål, aktiviteter och ekonomi

Ekonomisk uppföljning sker varje månad i samband med månadsrapporter och utförligare analys i samband med prognos per sista mars och delårsbokslutet i augusti. Målen följs löpande under året med en slututvärdering i samband med årsredovisningen. Kommunens ekonomisystem Bestyr används som uppföljningsverktyg.

Mätningar görs genom enkäter, statistik från verksamhetssystem, besöksfrekvens samt kommunens kundnöjdhetsundersökning. För specifika frågor kring medborgarnas önskemål inom kultur och fritid kommer den nya medborgarpanelen att användas. Klagomål följs upp genom de övergripande rutiner som finns.

Fritidsavdelningen följer upp och utvecklar verksamheten genom medarbetarsamtal, arbetsplatsträffar och utvärderingsdagar.

Nyckeltal

	Utfall 2012	Prognos 2013	Beräknat utfall 2014
Antal deltagare i föreningslivet i åldrarna 7-20	9 350	9 410	9 430
-Varav flickor	4 230	4 250	4 260
-Varav pojkar	5 120	5 160	5 170
Deltagartillfällen 7-20 år i idrottsföreningar antal/ invånare*	8,8	9,0	
Nöjd medborgarindex idrotts- och Motionsanläggningar* / ** (2011/62)		64	
Nöjd regionindex fritid* / ** (2011/65)		67	
Allmänhetens årsbesök på simhall/1000 inv	2,2	4,8	4,9

*Källa: statliga myndigheters statistikuppgifter genom kolada.se ** mäts vartannat år, 2011, 2013 & 2015

4.2 Årshjul

Avdelningen tillämpar kommunens årshjul. Deltar i nyckeltalssamarbetet inom Södertörn och analyserar resultat i Nöjd Medborgarindex som kommunen deltar i. Gör vartannat år brukarundersökning på kultur- och fritidsnämndens uppdrag.

4.3 Styrande planer och policys

. Utöver de kommunövergripande planer och policys styrs fritidsavdelningen av:

- Regler för föreningsstöd och studieförbund etc (KFN 2010-08-30 § 51)
- Normer för fördelning av tider i kommunala idrottsanläggningar (KFN 1994-05-05)

Vision, kommunplan och nämndplan utgör avdelningens kommunala styrdokument.

Utförligare information finns i *Styrning och planering* på intranätet

<http://intranat/Handbocker--styrdokument/Styrprocess/>

4.4 Kommunikation

För att förbättra kommunikation med medborgarna har avdelningen frångått ett centralt växelnummer till att samtlig personal har egna direktnummer.

För att öka tillgängligheten och att bättre nå ut med information arbetar fritidsavdelningen vidare med utvecklingen av det centrala verktyget Föreningsportalen.

Föreningsbrev grå ut till samtliga föreningar 5-8 ggr per år.

Vid årliga träffar med kommunens kommunikationschef görs en kommunikationsplan för kommande års verksamhet.

Enhetsplanen informeras om och diskuteras på Arbetsplatsträff. Tas sedan i samverkansgrupp. Efter godkännande från förvaltningschefen läggs den ut på Intranätet som ett basdokument på enheten och exponeras på Fritidsavdelningens webbsida för brukarna.