

# VERKSAMHETEN 2013

## EN HÅLLBAR INFRASTRUKTUR I EN STAD SOM VÄXER

---







Vi arbetar för att bevara en god vattenkvalitet i Mälaren och Saltsjön.

## VI SATSAR STORT FÖR MILJÖNS BÄSTA

Stadens befolkningstillväxt ställer höga krav på infrastrukturen. För att säkra vattenkvaliteten och avloppsreningen för våra framtida generationer krävs stora satsningar och vi har under året fattat ett antal strategiska och långsiktiga beslut. Beslut som ger möjlighet för staden att fortsätta växa samtidigt som belastningen på Mälaren och Östersjön minskar.

Rent och gott vatten ur kranen, varje dag året runt. Det är en självklarhet för 1,3 miljoner stockholmare och så har det varit i över 150 år. När vårt arbete fungerar som det ska är det ingen som tänker på det. Men vår verksamhet behöver omsorg och utrymme.

När staden växer med ett par fullsatta SL-bussar om dagen, ökar kraven på säkerhetsmarginaler och kapacitet i systemen. För att behålla kvaliteten måste vi hela tiden vara förutseende och aktiva. De beslut som vi fattar idag, får konsekvenser flera decennier framåt.

Stockholm Vatten har hand om hela kedjan av stadens vattenförsörjning, från produktionen av dricksvatten till reningen av avloppsvattnet. Vi tar hand om de restprodukter som uppstår vid reningen och återför dem som resurser i ett kretslopp. Vi övervakar också stadens sjöar och vattendrag med regelbundna provtagningar.

Vatten och avlopp är en grundförutsättning för en fungerande storstad. Vår uppgift är att se till att det alltid är en självklarhet och vårt mål är att hålla absolut världsklass.

### VERKSAMHETSIDÉ

Stockholm Vatten ska, i samarbete med medborgare och företag inom verksamhetsområdet samt med andra VA- och miljöintressenter, driva och utveckla vattenhanteringen så att den:

- tillgodoser våra brukares behov av vattentjänster
- verksamt bidrar till en långsiktigt hållbar samhällsutveckling

### VISION

Vår vision är att Stockholm Vatten ska vara det i regionen självklara alternativet som på ett nytänkande och affärs-mässigt sätt driver och utvecklar VA-tjänster för våra kunders och miljöns bästa.

## INNEHÅLL

### ÅRSBERÄTTELSE

4	VD:s vision	16	Ett strategiskt miljöprojekt för framtidens avloppsrening
6	Hänt under 2013	20	En hälsofrämjande arbetsplats
8	Flera projekt för att säkra leveransen av dricksvatten	22	Från Mälaren till Östersjön – Fakta 2013
12	Långsiktig handlingsplan ska stoppa översvämningar		

### ÅRSREDOVISNING

24	Förvaltningsberättelse	33	Moderbolagets kassaflödesanalys
26	Koncernens resultaträkning	34	Tilläggsupplysningar
27	Koncernens balansräkning	35	Noter till resultat- och balansräkning
29	Koncernens kassaflödesanalys	41	Granskningsrapport
30	Moderbolagets resultaträkning	42	Revisionsberättelse
31	Moderbolagets balansräkning	43	Presentation av styrelsen



## STRATEGISKA BESLUT FÖR FRAMTIDENS STOCKHOLM

De närmaste åren kommer verksamheten på Stockholm Vatten präglas av åtgärder för att möta stadens snabba tillväxt. Vi har tagit en rad strategiska beslut för att anpassa verksamheten, både när det gäller kapacitet och lokalisering. Nu pågår förberedelserna för att skapa en hållbar infrastruktur för morgondagens Stockholm.

Många av de investeringar som gjordes i Stockholms infrastruktur på 70-talet byggde på alltför optimistiska beräkningar. Siffrorna för befolkningstillväxten pekade rakt upp i skyn och åtgärderna baserades på dem. När tillväxttakten stannade av hade man skapat en infrastruktur som var kraftigt överdimensionerad.

Nu står vi där igen, med en tillväxttakt som brukar liknas vid två fullastade busslastar med nya invånare varje dag. Kanske gör vi samma fel som våra förfäder; kanske kommer prognoserna att visa sig överoptimistiska och befolkningsökningen stannar av igen. Men vi måste ta höjd för att det faktiskt kan bli som beräkningarna visar.

Vi har idag ett dricksvatten och en avloppsrening i världsklass. Det tänker vi behålla. Och det kräver stora investeringar i stadens infrastruktur.

### BÄTTRE RENINGSGRAD ÄN KRAVEN

Det strategiska beslutet kring stadens avloppsrening är ett av våra största projekt någonsin. Avloppsreningsverket i Bromma avvecklas, en underjordisk tunnel byggs som ska leda avloppsvattnet till reningsverket i Henriksdal där processen moderniseras så att det blir ett av världens modernaste och effektivaste reningsverk.

När investeringarna är så här stora måste de klara utvecklingen minst tjugo år framåt. Därför satsar vi på den absolut bästa tekniken som står till buds. Anläggningarna som vi nu skapar har en prestanda som är långt bättre än vad dagens regler kräver. Det gör att vi kan möta framtida krav utan att behöva bygga om eller göra ingrepp i systemen.

Redan idag är vattnet som lämnar avloppsreningsverket i stort sett partikelfritt. Med den nya reningstekniken förbättras förutsättningar att även oskadliggöra läkemedelsrester. Det är troligt att vi kan genomföra det inom några år, utan att behöva göra några förändringar i den grundläggande reningsprocessen.

### FLERA STRATEGISKA SATSNINGAR

Parallellt med de stora investeringarna i avloppshanteringens görs även en rad strategiska satsningar inom andra områden.

Vi bygger en reningsanläggning vid reservvattentäkten Bornsjön. Syftet är att ta hand om den fosfor som med åren har samlats i bottenlammet och som orsakar giftig algbildning vid ogynnsamma temperaturer. Reningsprocessen kommer att ta 15–20 år eftersom den bara kan göras under sommarmånaderna när det är rätt skiktningar i sjön.

Den övriga tiden ska det nya reningsverket förstärka vattenproduktionen vid Norsborgs vattenverk. Den tillrinning som tidigare har släppts ut i Mälaren kommer nu att tas tillvara.

Under året sker också en överflyttning av avfallshanteringen från stadens trafikkontor till Stockholm Vatten. Syftet är att få en sammanhållen kedja, där vi får ansvaret för att ta hand om det organiska avfallet och omvandla det till biogas i vår rötgasanläggning på Henriksdals avloppsreningsverk.

### VIKTIGT MED RÄTT PRIORITERINGAR

Prioritering av rätt insatser är avgörande i vår verksamhet. Det diskuteras ibland varför vi inte byter ut mer av det befintliga ledningsnätet. Men det är inte ett självändamål för oss att byta ut gamla ledningar. Vårt mål är att alltid ha hög leveranssäkerhet och god vattenkvalitet. Det är de parametrarna som styr våra investeringar, det är inte åldern på ledningarna som avgör hur bra de är.

De investeringar som gjordes för 30–40 år sedan har gett Stockholm stora fördelar. Infrastrukturen har klarat sig utmärkt trots den ökade befolkningstillväxten. På dricksvattensidan behöver vi inte göra nya investeringar förrän om ytterligare 10–15 år.

Det har gett oss planeringsförutsättningar och utrymme för att kunna vidta åtgärder i god tid innan problemen dyker upp. Nu investerar vi för att möta stadens fortsatta tillväxt och bygger en infrastruktur som ska hålla lång tid framöver.

Gösta Lindh  
Verkställande direktör



# HÄNT UNDER 2013

## NY UV-ANLÄGGNING

Under 2013 påbörjades installation av UV-ljusaggregat på västra verket i Norsborg, primärt för att minska mängden klor. UV-desinfektion är en extra barriär för att förbättra skyddet mot virus, bakterier och protozoer (till exempel cryptosporidium). UV-anläggningen ligger som det sista reningssteget och säkerställer skyddet utfall att det skulle inträffa någon störning i befintliga skyddsbarriärer eller om råvattnets kvalitet skulle bli sämre i framtiden. Lovö vattenverk och Norsborgs östra vattenverk har UV-desinfektion sedan tidigare och det innebär nu att allt vatten från våra vattenverk behandlas med UV-ljus.



## UTSLÄPP AV ZINK TILL BROMMA RENINGSVERK

Bromma avloppsreningsverk fick under hösten in cirka 200 kilo zink med inkommande avloppsvatten. Den spårning som gjordes ledde till Järva, Sundbyberg eller Järfälla men det fanns ingen verksamhet som kunde kopplas till utsläppet. Möjligen kan det handla om en ren dumpning någonstans på ledningsnätet.

## SMS-AVISERING OM VATTENAVSTÄNGNING

Stockholm Vatten har börjat med SMS-aviseringar till kunderna i samband med vattenavstängningar. Om någon kund på berörd adress inte har mobiltelefon får de istället ett röstmeddelande uppläst på sin fasta telefon. Gensvaret från kunderna har varit väldigt positivt och samtal till felanmälan har minskat.

## TRIKLOSAN HAR PÅ KORT TID MINSKAT MED ÖVER 95 PROCENT I VÅRT SLAM

Halterna av ämnet triklosan i slam har sjunkit med över 95 procent på bara fyra år. Triklosan är bevisat mycket giftigt för fisk och andra vattenlevande organismer och misstänks även vara hormonstörande för människan. Stockholm Vattens miljöingenjörer har under lång tid lobbats för att triklosan bör tas bort ur olika produkter. I samarbete med Miljöförvaltningen i Stockholm har de också gjort myndigheter, forskare och handlare uppmärksamma på problemet. Det har lett till att många butiker i Stockholm slutat sälja produkter innehållandes triklosan, bland annat vissa tandkrämer, tvålar och deodoranter.

95%



## UNIK UTBILDNINGSPLOTS

På ett markområde intill Norsborgs vattenverk har ett utbildningsområde för läcksökning byggts. Troligtvis blir det Sveriges enda och intresset utifrån har varit stort, både nationellt och internationellt. När området invigs 2014 kommer Stockholm Vattens medarbetare och personal inom andra kommuner snabbare lära sig hur man hittar läckor på ledningsnätet.

– Idag är det svårt att utbilda sig, det blir främst en teoretisk utbildning. Mycket får man lära sig löpande i verksamheten, men det tar tid. Nu höjer vi kvaliteten och erbjuder även andra kommuner möjligheten att använda den unika utbildningsplatsen, säger Peter Rydegård, projektledare för arbetet.



## MATS JANSSON VANN FLYGTPRISET

Mats Jansson, arbetsledare på Stockholm Vatten, fick Föreningen Vattens Flygtpris som årligen delas ut till personer som gjort något speciellt inom området vatten/vattenvård. Mats Janssons idé ledde till att svavelvätenivån i en pumpstation reducerades kraftigt vilket har förbättrat arbetsmiljön.





### LYCKAT FÖRSÖK MED POLYMER I SPOLBIL

Ett nytt försök med polymer vid spolningsarbeten provades 2013 för att få in mindre tungmetaller till reningsverken. Redan under de första försöken var resultaten slående.

– Det är lite revolutionerande, för nu finns en rätt enkel teknik och därmed lösning på problemet med att vi idag får in så mycket metaller till verket som förstör slammets, förklarar Emma Lilliesköld, miljöingenjör på Stockholm Vatten, som kom på idén.

### EXTREMA SÄKERHETSÅTGÄRDER FÖR OBAMA

Med bara ett par dagars varsel blev Stockholm Vatten inblandade i säkerhetsåtgärderna inför USA:s president Barack Obamas besök i september. Uppdraget var att svetsa igen 350 brunnar och lock på gatorna runt och omkring de platser som skulle besökas.

– Först åkte vår personal dit och öppnade locket, sen leddes en bombhund fram. Därefter undersökte bombteknikern brunnen med ficklampa och spanade efter misstänkta föremål. Vår personal lade på locket och så kom svetsaren och svetsade igen det, förklarar Stockholm Vattens arbetsledare Hansa Holmberg.

### NYTT VATTENVERK VID BORN SJÖN

Ett inriktningsbeslut togs i december om att vi ska bygga ett vattenreningsverk vid Bornsjön som idag lider av intern belastning av fosfor. Det mest skonsamma sättet att komma till rätta med problemet är att pumpa ut det fosforrika bottenvattnet, som sedan renas i ett vattenreningsverk. Under de månader verket inte renar bottenvattnet tas vatten från sjön till Norsborgs vattenverk för vidare rening till dricksvatten. På så sätt kan kapaciteten ökas och kvaliteten på dricksvattnet förbättras. Verket planeras att stå klart under hösten 2015.



Jan Ekvall, chef för vattenverken på Stockholm Vatten.





# FLERA PROJEKT FÖR ATT SÄKRA LEVERANSEN AV DRICKSVATTEN

I takt med att Stockholm växer ökar trycket på produktionen av dricksvatten. Allt fler behöver få tillgång till rent och friskt vatten. Riskerna för olyckor och andra oväntade händelser vid vattenverken ökar också. Under de senaste åren har därför flera projekt startats för att höja säkerheten och trygga vattenförsörjningen.

En stor riskanalys av Stockholmregionens vattenförsörjning för ett par år sedan visade att det enskilt största hotet för Stockholms vattenanläggningar skulle vara en olycka i Mälaren vid Lovö vattenverk. En havererad båt eller ett oljeläckage i viken nedanför verket skulle snabbt kunna hota vattenförsörjningen för en halv miljon människor i västra och centrala Stockholm.

– Det räcker med väldigt små mängder för att orsaka stora problem, säger Jan Ekvall som är chef för vattenverken på Stockholm Vatten. Problemet är inte att vattnet blir giftigt, utan att det får en smak och lukt som gör det otjänligt som dricksvatten.

Det som gjorde produktionen vid Lovö vattenverk extra känslig var att det inte fanns någon reserv att ta till. Om motsvarande olycka skulle hända vid Norsborgs vattenverk, kan man snabbt koppla bort intaget från Mälaren och istället ta vatten från reservvattentäkten Bornsjön.

Därför sattes allt på sin spets när Trafikverket presenterade sin plan för vägprojektet "Förbifart Stockholm". Under ett par år skulle tusentals båttransporter med stenmassor gå just i viken där Lovö vattenverk har sitt intag av råvatten.

## KLARAR ATT HANTERA ETT OLJEUTSLÄPP

Istället för att bli ett överhängande hot blev dock det stora vägprojektet lösningen för Lovö vattenverks utsatta läge. Överenskommelsen med Trafikverket innebar att de bekostade en helt ny intagsledning på 35 meters djup. Vid årsskiftet blev den klar.

– Nu klarar vi en förorening i närområdet, eftersom den nya intagsledningen kan ta in ett råvatten som ligger under de förorenade skikten, berättar Jan Ekvall.

Samtidigt med den nya intagsledningen gick även ett par andra projekt kring leveranssäkerhet i mål. Ett av dem är en ny teknik för Lovöverket att rena oljeförorenat vatten, om det trots allt skulle komma in i verkets ledningar. Ett pilotprojekt visade att man genom att tillsätta aktivt kol i stort sett kunde eliminera lukt och smak från vattnet. På det sättet skapas ytterligare en säkerhetsnivå.

– Det är inget som ska användas i den normala vattenproduktionen. Men tekniken är nu på plats och kan tas i bruk vid en eventuell olycka, säger Jan Ekvall.

En silo har byggts där man förvarar det aktiva kol som snabbt kan kopplas in i reningsprocessen om det skulle behövas.

Ytterligare en silo har byggts för att förvara det aluminiumsulfat som normalt används i den kemiska reningen. Doseringen av aluminiumsulfat har blivit allt högre när vattenproduktionen har ökat och råvattnets kvalitet har förändrats. Det har varit ett problem att få mängden att räcka till. Med den nya silon skapas god marginal.

## UV-BEHANDLING AV ALLT DRICKSVATTEN

Under 2014 går hela vattenproduktionen i Stockholm över till primär desinfektion med UV-ljus. Lovö vattenverk har haft UV-desinfektion på allt utgående vatten sedan 2007. För två år sedan infördes det på halva Norsborgs vattenverk och i år blir den återstående delen klar.

– Det tar tid eftersom vi gör utbyggnaderna i producerande verk, konstaterar Jan Ekvall.

Vi får inte försätta oss i situationer där vi inte klarar att leverera tillräcklig mängd vatten. Det krävs mycket planering och förberedelser innan man drar igång den här typen av projekt.



Behandlingen med UV-desinfektion har många fördelar. En av de viktigaste är att det klarar av virus och parasiter. Efter problemen med cryptosporidium i Östersund har många svenska vattenverk gått över till UV-behandling.

– I Stockholm har vi hela tiden haft flera barriärer, vilket krävs för att avskilja exempelvis cryptosporidium, säger Jan Ekvall. Men UV-behandlingen är en modernare teknik och skapar en effektivare barriär mot mikrobiologisk smitta.

### EGET JORDBRUK OCH NYTT RENINGSVERK

Sedan ett par år tillbaka driver Stockholm Vatten även jordbruk. Det är en av många åtgärder som vidtagits för skydda reservvattentäkten Bornsjön. Tidigare fanns det fem arrendatorer, men när tre av dem gick i pension valde man att ta över jordbruket i egen regi.

– Det är för att minska näringsläckaget till sjön. Nu har vi egna anställda som har tydligt fokus på att hantera driften av jordbruket för sjöns bästa. Det gäller allt från att lägga ut gödsel vid rätt tidpunkt till att skapa effektiva dikningssystem, berättar Jan Ekvall.

Näringsstillskottet av fosfor och kväve till sjön är ett problem som har vuxit under flera år. Fosfor samlas i bottenskiten och när den frigörs under sommaren bildas stora algblomningar. Sjön kommer in i en ond cirkel som påverkar vattnets kvalitet negativt.

I slutet av förra året togs därför beslutet att bygga ett nytt reningsverk vid Bornsjön. När det blir klart hösten 2015 kan reningen av bottenvattnet påbörjas.

– Men det kan bara göras vid rätt temperaturer under sommarhalvåret, säger Jan Ekvall. Övriga tider på året ska reningsverket förstärka vattenproduktionen vid Norsborgs vattenverk.

### HÖGRE MEDVETENHET OM RISKERNA

Stadens kraftiga expansion märks även tydligt vid Bornsjön. Trycket är hårt från de angränsande kommunerna Botkyrka, Salem och Södertälje. Det kommer hela tiden nya ansökningar om dispens att få bygga i anslutning till eller inom vattenskyddsområdet.

– Vi måste ofta säga nej, konstaterar Jan Ekvall. Det är naturligtvis en svår balansgång, men vi måste alltid se till sjöns bästa och se till säkerheten för vattenleveranserna i första hand.

Säkerhetsfrågorna har fått en allt högre prioritet på vattenverken. Medvetenheten om riskerna har ökat, skyddet mot intrång och sabotage har blivit allt bättre.

– Det är rätt stor skillnad idag mot när man kom till verken för tjugofem år sedan. Då stod grindarna öppna och det var bara att köra in, säger Jan Ekvall. Nu har vi skydd på flera olika nivåer.

Det handlar inte bara om att sätta staket runt anläggningarna. Lika viktigt är att skydda alla IT-system som styr verksamheten. Och att göra medarbetare säkerhetsmedvetna och att få dem att använda systemen på rätt sätt.

– Vi uppfyller idag alla föreskrifter och nivåer för säkerheten, säger Jan Ekvall. Men vi kan inte slå oss till ro med det. Världen runt oss förändras hela tiden och då måste vi följa med och se till att vi gör allt för att säkra vår produktion och våra leveranser av dricksvatten.





Vi tar regelbundet prover för att kunna övervaka tillståndet i våra sjöar och vattendrag.





I samband med häftiga regn riskerar våra system att bli överbelastade. Det kan orsaka problem med översvämningar hos våra kunder.



# LÅNGSIKTIG HANDLINGSPLAN SKA STOPPA ÖVERSVÄMNINGAR

Häftiga regn har de senaste åren orsakat återkommande översvämningar i Huddinge. Vartannat år har samma fastighetsägare fått sina källare fyllda med avloppsvatten. En rad åtgärder har vidtagits för att lösa de akuta problemen. Nu har Stockholm Vatten även tagit beslut om åtgärder för att skapa mera långsiktiga lösningar.

Problemen med återkommande översvämningar i Huddinge har fått mycket uppmärksamhet i media. Eftersom problemen har varit fokuserade till särskilda områden är det ofta samma fastighetsägare som drabbats. Det är naturligtvis en stor tragedi för familjerna som har fått sina hem översvämmade och förstörda, men det är också ett stort strukturellt problem.

– Det är framför allt i söderort som vi har haft de här problemen, konstaterar Mathias von Scherling som är skadeutredare på Stockholm Vatten.

Huddinges markförhållanden är en stor del av problemet. Marken är väldigt tät och består till största delen av berg och lera. Ledningarna är ofta anlagda vid låga stråk i terrängen och inbäddade i stenkross. Vid kraftiga regn rinner mycket vatten ned i ledningsgravarna och kan även ta sig in i avloppsledningarna via otäta skarvar. Resultatet blir att ledningarna överfylls och avloppsvattnet pressas tillbaka in i fastigheterna.

Under de senaste tio åren har det blivit allt vanligare med kraftiga skyfall som har belastat systemen, både i Stockholm och på andra orter. Tyvärr finns det inget VA-system som ger fullständig säkerhet. Men när problemen inträffar allt oftare blir situationen oacceptabel och något måste göras. Huddinge och södra Stockholm har drabbats av extremt kraftiga skyfall vartannat år sedan 2008.

## BESÖK HOS DEM SOM DRABBATS

Efter regnen och översvämningarna 2012 tillsattes en projektgrupp på Stockholm Vatten för att gå till botten med problemen och arbeta fram förslag till lösningar.

En av de första åtgärderna var att intervjua dem som hade anmält översvämningar i sina fastigheter. Brev skickades ut och ett 30-tal fastighetsägare hörde av sig för att boka tid. Ett par ledningstekniker åkte runt och dokumenterade alla problemen med formulär och foton.

– Det har upplevts väldigt positivt av fastighetsägarna. De flesta tog kontakt och ville att vi skulle komma på besök, berättar Roger Johansson som är utredningsingenjör på Stockholm Vatten.

Han har också varit sammankallande i projektgruppen.

– Besöken har gett oss mycket ny information. Ledningsteknikerna har kunnat göra en första bedömning på plats, säger Roger Johansson.

Baserat på informationen från kartläggningen sattes en rad åtgärder in. I några av de värst drabbade fastigheterna sattes man in backventiler. När vattnet stiger i huvudledningen och riskerar att rinna tillbaka i fastighetens rör, aktiveras backventilen och stoppar vattnet.

– Det är tyvärr inte en helt oproblematisks lösning, konstaterar Roger Johansson. Eftersom vattnet stoppas åt båda håll, finns det en risk att fastigheten översvämmas av sitt eget vatten.

### HAR SPOLAT AVLOPPSLEDNINGARNA

Andra åtgärder har varit att gräva upp avlopp där det har varit problem med dagvattnet. Hål har tätats där vattnet har runnit in från angränsande vattendrag.

Under året har avloppsledningarna spolats i de drabbade områdena. På en del ställen har rötter vuxit in i skarvarna, vilket har åtgärdats i samband med spolningen.

– Vi går in med en rotskärare från spolbilen och sågar av rötterna, berättar Roger Johansson. Ofta skickar vi även in en kamera och filmar ledningen för att vara säkra på att det inte sitter några stopp i vägen.

Kartläggningen och spolningen av ledningarna har givit en god bild av vad som behöver åtgärdas. Men trots all information är problemen inte lätta att lösa.

– Även om vi skulle gräva upp och täta alla avloppsledningar så läcker det in vatten via fastigheternas egna ledningar, säger Roger Johansson. För att komma till rätta med det behövs mycket större åtgärder och det skulle innebära stora kostnader även för fastighetsägarna.

### HANDLINGSPLAN INFÖR SOMMAREN

Om statistiken håller i sig riskerar sommaren 2014 att bli en ny period med häftiga regn och översvämmade ledningsnät. Stockholm Vatten har därför prioriterat två områden i Huddinge som har haft återkommande problem i stor omfattning för åtgärder snarast möjligt.

– Det ena området ska vi koppla bort från huvudledningen. Deras avloppsvatten ska i fortsättningen ledas via en separat pumpstation till ledningsnätet. Det kommer lösa problemet för de fem till sex fastigheter som varit svårast drabbade, säger Mathias von Scherling.

– I det andra området ska vi bygga ett utjämningsmagasin som ska ta hand om det dagvatten som idag riskerar att skapa översvämningar.

Sammanlagt är ett tiotal åtgärder beslutade i andra delar av ledningsnätet. Resurser är avsatta och systemlösningar håller på att tas fram. Vad som sedan återstår är att få klart med entreprenörer som ska utföra själva arbetet.

– Vi behöver komma igång så snart som möjligt. Åtgärdsarbetet är en kamp mot klockan eftersom nästa stora skyfall kan inträffa redan i sommar. Det är viktigt att vi får till en hållbar lösning. Översvämningarna har kostat oss stora summor i skadestånd och inneburit mycket lidande för dem som drabbats, säger Mathias von Scherling.

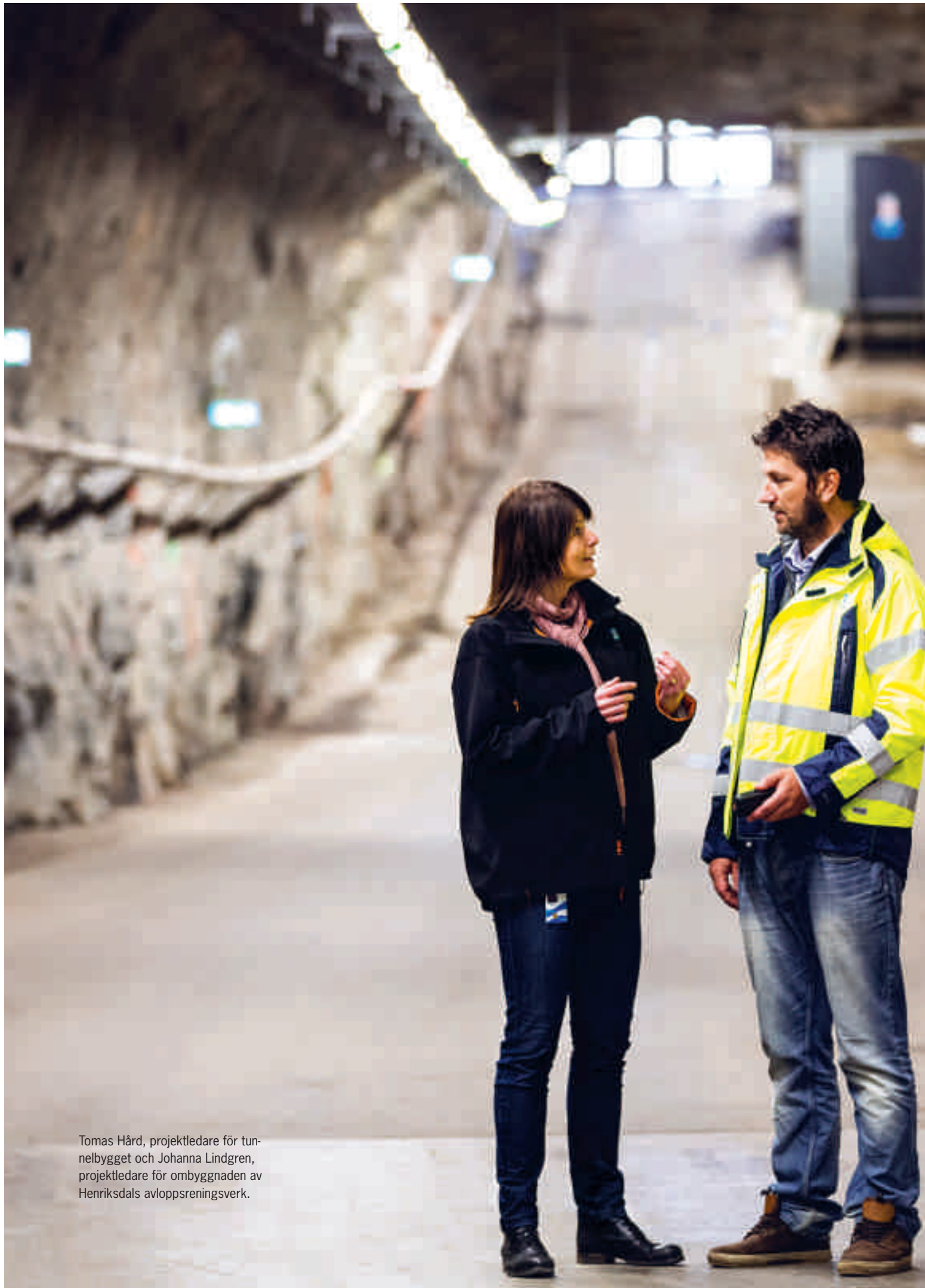
– Men vi kommer inte luta oss tillbaka. Det återstår en hel del arbete innan vi har löst de här problemen, konstaterar han.







Fastighetsägare har drabbats av återkommande översvämningar i Huddinge och de södra delarna av Stockholm.



Tomas Hård, projektledare för tunnelbygget och Johanna Lindgren, projektledare för ombyggnaden av Henriksdals avloppsreningsverk.



A photograph of a tunnel under construction. The walls are rough, grey rock. In the foreground, there are white and red safety markers. A red fire extinguisher is mounted on a white post. A green exit sign is visible in the upper right corner. A white text box is overlaid on the bottom half of the image.

# ETT STRATEGISKT MILJÖPROJEKT FÖR FRAMTIDENS AVLOPPSRENING

Under året som gick startade ännu ett enormt infrastrukturprojekt i Stockholm. Satsningen är en av de största i Stockholm Vattens historia. Med ny modern reningsteknik och en femton kilometer lång tunnel ska stadens avloppsrening anpassas till framtidens miljökrav och en befolkning på 1,6 miljoner invånare.

Förberedelserna är i full gång med det som 2018 ska stå klart som Stockholms framtida avloppsrening. Fem år kan tyckas vara en lång tid, men inte när det handlar om projekt i det här formatet. Varje delmoment innebär flera års arbete och alla delar är beroende av varandra. Blir det fel i det ena, medför det förseningar och ökade kostnader i det andra.

– Det ställer stora krav på att vi tänker rätt. Vad behöver vi göra först? Vad kan vi starta parallellt? Det gäller allt; teknik, tillstånd, upphandlingar, säger Johanna Lindgren som är projektledare för ombyggnaden av Henriksdals avloppsreningsverk.

– Man skulle önska att alla förstod vilket arbete det är att bygga om ett reningsverk i den här omfattningen. Redan nu har vi ett tiotal konsulter anställda på heltid för planeringen. När vi närmar oss byggstart kommer det handla om ett 50-tal.

En av de största utmaningarna är att arbetet måste genomföras under full drift. Det handlar inte om en ny anläggning bredvid den gamla, utan ombyggnaden görs där reningen av avloppsvatten sker varje dag.

– Vi kan inte stänga ned Henriksdals avloppsreningsverk under fem år, konstaterar Johanna Lindgren. Så allt arbete måste göras utan att hindra den nuvarande verksamheten.

### NYA ANLÄGGNINGAR I HENRIKSDAL

Satsningen består av två stora delar. Den ena delen är tunneln som ska byggas från Bromma till Henriksdal. När den är klar ska avloppsreningsverket i Bromma läggas ned och allt avloppsvatten ledas till Henriksdals avloppsreningsverk.

Den andra delen är ombyggnaderna i Henriksdals reningsverk. Dels ska anläggningen i Sickla byggas om helt, dels ska bassängerna och reningsstegen inne i Henriksdalsberget byggas om och anpassas till den nya tekniken.

– Det blir en helt ny förberedningsanläggning i Sickla. För att klara av att ta emot avloppsvatten från ytterligare en halv miljon människor från västerort behöver vi ta ut stora mängder med berg, konstaterar Johanna Lindgren.

Den delen av projektet beräknas pågå i tre år. Parallellt sker ombyggnaden på Henriksdals reningsverk, dit avloppsvattnet ska ledas från förbehandlingen i Sicklaanläggningen.

### VISIONEN VIKTIGARE ÄN TEKNIKEN

När Henriksdals reningsverk har rustats med modern membranteknik får Stockholm ett av världens modernaste avloppsreningsverk. Tekniken i sig är väl beprövad och har använts länge inom processindustrin. Det finns även andra avloppsreningsverk runt om i världen som använder tekniken. Men inte i den omfattning som är aktuell i Henriksdal.

– De reningsverk som vi har gjort studiebesök på har renat avloppsvatten från cirka 180 000 invånare. Vårt

projekt tar sikte på 1,6 miljoner invånare i Stockholm år 2040, säger Johanna Lindgren.

Hon betonar att visionen är viktigare än själva tekniken.

– För oss är det här ett strategiskt miljöprojekt. Vi gör en satsning som ska hålla över lång tid framåt och klara både ökade miljökrav och en fortsatt kraftig befolkningstillväxt i Stockholmsområdet. Tekniken är underordnad, den har vi koll på.

Membrantekniken förstärker det biologiska steget i reningsprocessen. Istället för att, som nu, låta slammet långsamt sjunka till botten i stora bassänger, ska avloppsvattnet pressas genom mikroskopiska hål i membranen. På det sättet kan stora volymer vatten passera reningen i mycket högre takt.

– Dessutom blir reningsprocessen mycket effektivare, säger Johanna Lindgren. Vi klarar både nuvarande och framtida gränsvärden för utsläpp av kväve och fosfor i Östersjön. På sikt räknar vi med att även kunna ta hand om läkemedelsrester.

### TUNNEL MED MÅNGA MILJÖVINSTER

Byggstart för tunneln beräknas till januari 2015. En femton kilometer lång tunnel ska byggas genom stadsdelar och längs strandlinjer, från Brommaplan till Henriksdals avloppsreningsverk. Det är ett projekt i klass med Citybanan.

Tunneln börjar på 27 meters djup i Bromma och följer en fallande linje fram till Sickla där djupet är 43 meter. Lutningen är en meter per tusen meter. Omfånget på tunneln är 20 kvadratmeter, vilket är betydligt större än vad som krävs för avloppsvattnet.

– Det är för att vi ska kunna gå in med större maskiner, berättar Tomas Hård som är projektledare för tunnelbygget. Det hade blivit dyrare med en mindre tunnel.

I början av året blev tunnelns sträckning fastställd och förberedelserna för samråd kunde påbörjas. Allmänheten, sakägare och verksamheter som berörs av projektet ska bjudas in och få information.

– Det är ett stort projekt som påverkar många i regionen. För oss är det viktigt att alla får tidig information om hur de berörs, säger Tomas Hård.

Miljövinsterna med tunnelbygget är många. En viktig sådan är att många utsläppspunkter längs sträckningen försvinner. Utsläppspunkterna har fungerat som "säkerhetsventiler" när systemet blivit överbelastat vid kraftiga regn. Nackdelen är att orenat avloppsvatten har släppts ut i Mälaren.

– Med tunneln kan vi bygga bort utsläppspunkterna både på Bromma- och Årstasidan. Det blir en stor miljövinst för Mälaren, konstaterar Tomas Hård.

Tunnelbygget och den nya reningstekniken lägger grunden för Stockholms framtida avloppsrening. En strategisk miljöinsats för att möta en växande storstad och att bevara Mälaren och Östersjön till kommande generationer.





# EN HÄLSOFRÄMJANDE ARBETSPLATS

Stockholm Vatten strävar efter att erbjuda sina anställda ett hållbart arbetsliv i balans med privatliv där intressanta arbetsuppgifter, stimulerande utvecklingsmöjligheter och en god arbetsmiljö är viktiga delar. Personalsammansättningen ska spegla befolkningsstrukturen och mångfalden. Här får du möta fyra av våra 414 medarbetare.



## MARIA GRANBERG WAGÉN PROJEKTLEDARE

### VAD HAR DU FÖR ARBETSUPPGIFTER?

Jag leder investeringsprojekt för utveckling av pumpstationer för vatten och avlopp.

### VAD TYCKER DU ÄR ROLIGAST MED DITT JOBB?

Jag tycker om att mitt arbete ger tydliga resultat. Det känns givande att arbeta för ett företag som bygger och förvaltar infrastruktur och att man gör något för samhället. Det är ett omväxlande och utmanande arbete med många kontakter både internt och externt.

### HUR TYCKER DU ATT DET ÄR ATT JOBBA PÅ STOCKHOLM VATTEN?

Det är en bra arbetsgivare som tar hand om och satsar på sin personal. Och så har jag mycket trevliga kollegor.



## TOMAS FORSBERG RÖRLÄGGARE

### VAD HAR DU FÖR ARBETSUPPGIFTER?

Jag renoverar och underhåller befintliga rör på vatten- och avloppsledningsnäten. Det kan till exempel vara efter att det blivit en läcka någonstans. Jag lägger också ledningar i samband med nyexploateringar.

### VAD TYCKER DU ÄR ROLIGAST MED DITT JOBB?

Det jag uppskattar mest är att jag får vara utomhus hela tiden. Det trivs jag väldigt bra med, trots varierande väder. Jag tycker också det är kul att hela tiden få lära mig nya saker.

### HUR TYCKER DU ATT DET ÄR ATT JOBBA PÅ STOCKHOLM VATTEN?

Jag har jobbat här i över 20 år och tycker att det är en jättebra arbetsgivare. Mitt arbete är ganska fritt och jag får ta mycket eget ansvar.





**PONTUS HULTIN**  
**ELTEKNIKER**

**VAD HAR DU FÖR ARBETSUPPGIFTER?**

Jag installerar och underhåller det elektriska på Norsborgs vattenverk. Det kan vara allt från att installera ett eluttag till högspänningsarbeten och att programmera styrsystem.

**VAD TYCKER DU ÄR ROLIGAST MED DITT JOBB?**

Variationen i arbetsuppgifterna. Det gör att jag hela tiden får lära mig nya saker.

**HUR TYCKER DU ATT DET ÄR ATT JOBBA PÅ STOCKHOLM VATTEN?**

Jag trivs mycket bra här. Trevliga arbetskamrater och roliga arbetsuppgifter gör detta ställe till en mycket bra arbetsplats!

**DAHLIA HANSEN**  
**LABORATORIEINGENJÖR**

**VAD HAR DU FÖR ARBETSUPPGIFTER?**

Jag utför kemiska och mikrobiologiska analyser på Norsborgs vattenverk.

**VAD TYCKER DU ÄR ROLIGAST MED DITT JOBB?**

Allting är egentligen kull! Men allra roligast är att de analysresultat jag får fram direkt används av personalen som styr processen i framtagningen av dricksvatten. Vi har ett väldigt bra samarbete.

**HUR TYCKER DU ATT DET ÄR ATT JOBBA PÅ STOCKHOLM VATTEN?**

Jag har jobbat här i 20 år och trivs väldigt bra. Jag har haft möjlighet att utvecklas genom åren och det jag värdesätter mest är att man ges frihet under ansvar. Dessutom uppskattar jag gemenskapen med mina kollegor.



# FRÅN MÄLAREN TILL ÖSTERSJÖN FAKTA 2013

**LEVERANS TILL TIO GRANKKOMMUNER** 2013 2012  
Debiterad vattenmängd till grannkommuner 35,7 Mm<sup>3</sup> 34,8 Mm<sup>3</sup>

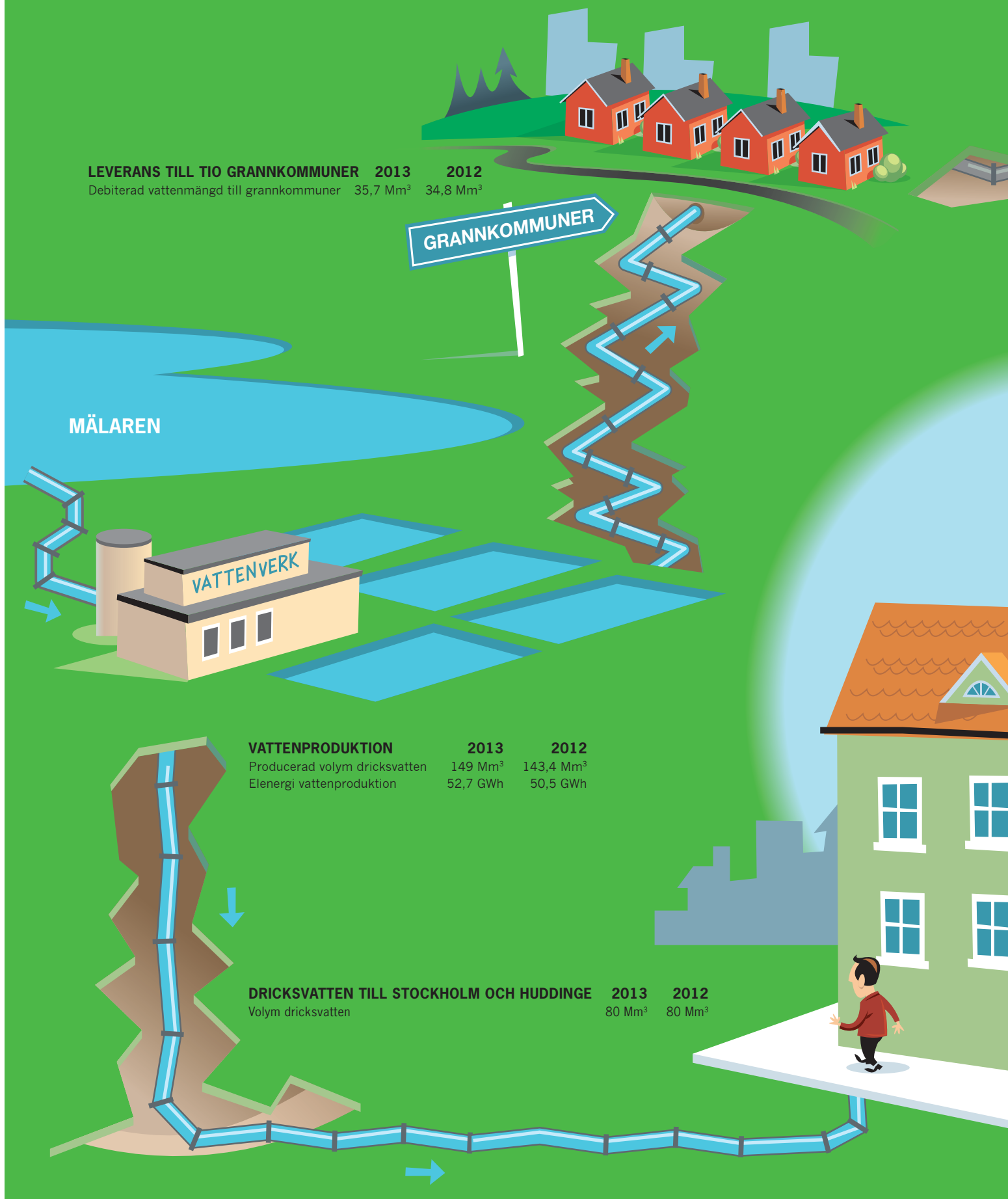
GRANKKOMMUNER

MÄLAREN

VATTENVERK

**VATTENPRODUKTION** 2013 2012  
Producerad volym dricksvatten 149 Mm<sup>3</sup> 143,4 Mm<sup>3</sup>  
Elenergi vattenproduktion 52,7 GWh 50,5 GWh

**DRICKSVATTEN TILL STOCKHOLM OCH HUDDINGE** 2013 2012  
Volym dricksvatten 80 Mm<sup>3</sup> 80 Mm<sup>3</sup>

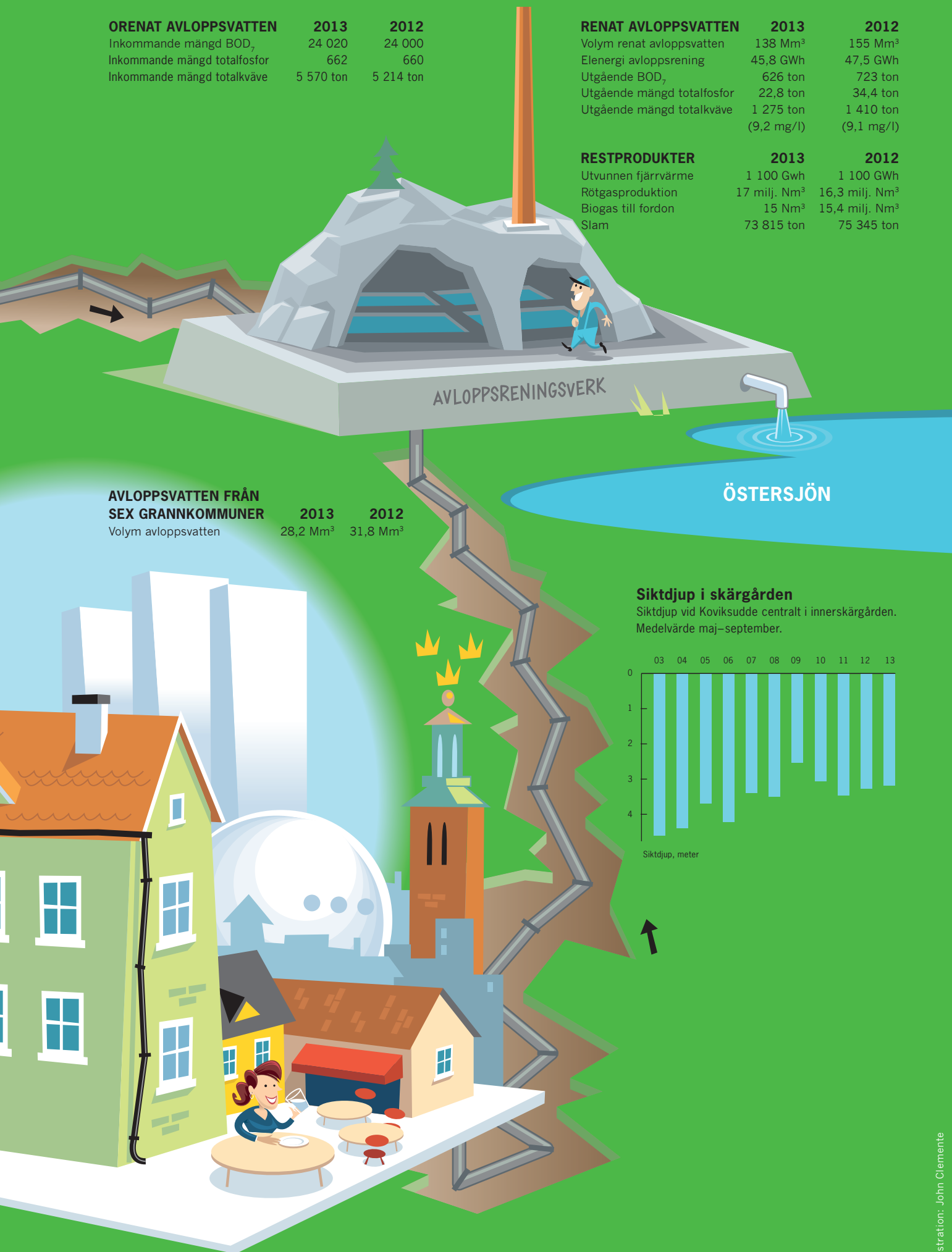




ORENAT AVLOPPSVATTEN	2013	2012
Inkommande mängd BOD <sub>7</sub>	24 020	24 000
Inkommande mängd totalfosfor	662	660
Inkommande mängd totalkväve	5 570 ton	5 214 ton

RENAT AVLOPPSVATTEN	2013	2012
Volym renat avloppsvatten	138 Mm <sup>3</sup>	155 Mm <sup>3</sup>
Elenergi avloppsrening	45,8 GWh	47,5 GWh
Utgående BOD <sub>7</sub>	626 ton	723 ton
Utgående mängd totalfosfor	22,8 ton	34,4 ton
Utgående mängd totalkväve	1 275 ton	1 410 ton
	(9,2 mg/l)	(9,1 mg/l)

RESTPRODUKTER	2013	2012
Utvunnen fjärrvärme	1 100 Gwh	1 100 GWh
Rötgasproduktion	17 milj. Nm <sup>3</sup>	16,3 milj. Nm <sup>3</sup>
Biogas till fordon	15 Nm <sup>3</sup>	15,4 milj. Nm <sup>3</sup>
Slam	73 815 ton	75 345 ton

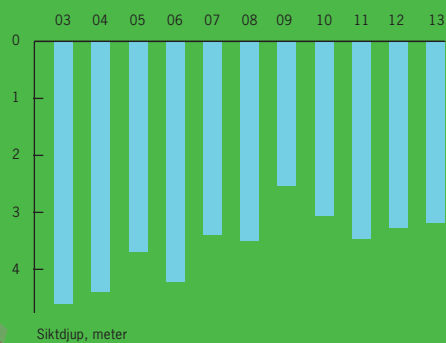


AVLOPPSVATTEN FRÅN SEX GRANNKOMMUNER	2013	2012
Volym avloppsvatten	28,2 Mm <sup>3</sup>	31,8 Mm <sup>3</sup>

### ÖSTERSJÖN

#### Siktdjup i skärgården

Siktdjup vid Koviksudde centralt i innerskärgården. Medelvärde maj–september.



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN  
FÖR STOCKHOLM VATTEN AB AVGER HÄRMED  
ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING  
FÖR RÅKENSKAPSÅRET 2013-01-01-2013-12-31.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN OCH VERKSAMHET

Stockholm Vatten AB ägs till 98 procent av Stockholms Stadshus AB, 556415-1727. Huddinge kommun äger 2 procent av aktierna i bolaget.

Stockholm Vatten-koncernen svarar för vattenförsörjning och tar hand om avloppsvatten i Stockholm och Huddinge. Dricksvatten levereras till ytterligare tio grannkommuner och avloppsvatten tas emot från sex kommuner. Koncernens bolag äger och sköter ledningsnäten för vatten och avlopp i Stockholm och Huddinge. I verksamheten ingår även vattenvård och sjörestaurering inom Stockholm och Huddinge och i samarbete med andra berörda kommuner. I koncernens verksamhet ingår produktion och försäljning av rötgas för uppgradering till biogas, försäljning av energi till Hammarbyverket och försäljning av kartor.

### Koncernstruktur

I Stockholm Vatten-koncernen ingår:

- Moderbolaget Stockholm Vatten AB där koncernens administrativa funktioner är samlade. I Stockholm Vatten AB bedrivs även den VA-relaterade utvecklingsverksamheten i moderbolaget liksom försäljning till grannkommuner och karthantering.
- Stockholm Vatten VA AB vars verksamhet är att driva den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Stockholm och Huddinge kommun.

Försäljning av VA-tjänster till grannkommuner sker via moderbolaget Stockholm Vatten AB som köper tjänsterna från Stockholm Vatten VA AB för vidareförsäljning. Den koncerninterna försäljningen är baserad på självkostnadsprincipen.

## FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR VERKSAMHETEN

Livsmedelsverkets kungörelse om dricksvatten, de nationella miljömålen, EU:s ramdirektiv för vatten och EU:s avloppsvattendirektiv, Naturvårdsverkets förordningar gällande slam samt tillstånd enligt Miljödomstolen utgör ramverk för bolagets verksamhet. Den 25 november 2008 fattade Länsstyrelsen i Stockholms län beslut om fastställande av vattenskyddsområden för Östra Mälaren.

Verksamheten är i huvudsak avgiftsfinansierad i enlighet med självkostnadsprincipen enligt VA-lagen. Kommunfullmäktige beslutar om principerna för avgiftssystemet och bolagets styrelse beslutar om nivån på avgifterna.

EU:s ramdirektiv för vatten har vunnit laga kraft. Regler för fastställande av utökade provtagningsprogram, miljökvalitetsnormer, åtgärdsprogram samt ekonomiska styrmedel – vilket kommer att ha stor påverkan på bolagets verksamhet, inte minst kostnadsmässigt – kommer att implementeras i svensk lagstiftning inom de närmaste åren.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Stockholm Vatten VA AB deltar i forsknings- och utvecklingsprojekt inom områden med anknytning till vattenförsörjning och vattenrening.

## MILJÖPÅVERKAN

Stockholm Vattens verksamhet är beroende av den tillståndspliktiga verksamhet som bedrivs i anläggningar och de tillstånd som begränsar uttag och reglering av råvatten.

Bolagets miljöpåverkan omfattar vattenmiljön i Stockholmsområdet, Mälaren och skärgården. Hantering av avloppsslam med fokus på fosforåtervinning är en nyckelfråga.

Miljöförvaltningarna i Botkyrka, Ekerö, Stockholm och Huddinge är tillsynsmyndigheter för respektive anläggning och Länsstyrelsen för recipienten, det vill säga de vattenområden där utsläpp av renat avlopp sker.

### Vatten

Stockholm Vatten VA AB:s verksamheter vid vattenverken vid Norsborg och Lovö är från och med 2002 anmälningspliktiga till miljöförvaltningarna i Botkyrka-respektive Ekerö kommun.

Bolagets uttag av råvatten ur och reglering av Mälaren och Bornsjön är fastställda i vattendomar. De bestämmer vilka mängder som får tas ut vid respektive vattenverk och hur intagsledningar med mera skall vara anlagda.

### Avloppsrening

Stockholm Vatten VA AB har ett samlat tillstånd i dom från Miljödomstolen år 2000 "till utsläppande av avloppsvatten i Saltsjön från tätbebyggelse, som är ansluten till Henriksdals, Bromma och Louddens avloppsreningsverk". Tillståndet som gäller tills vidare anger tillåtna mängder och halter och avser även vissa utsläpp till luft samt buller. Stockholm Vatten VA AB skall genom aktiva insatser gentemot industrier och samhället i övrigt verka för att tillförseln av ämnen som kan skada reningsprocesserna i avloppsreningsverken eller negativt påverka slamkvaliteten eller recipienten kontinuerligt minskas.

Stockholm Vatten VA AB har tillstånd från Länsstyrelsen för ett mellanlager för avvattnat avloppsslam. Det är beläget i Valsta, Haninge kommun. Miljöförvaltningen i Haninge kommun är tillsynsmyndighet. Tillståndet avser lagrade mängder och anger att lakvatten skall tas omhand för rening. Tillståndet gäller tills vidare.

Riksdagen fastställde i oktober 2005 ett miljömål vad gäller återföring av slam innebärande att senast år 2015 ska minst 60 procent av fosforföreningarna i avlopp återföras till produktiv mark, varav minst hälften bör återföras till åkermark. Genom ett långsiktigt och systematiskt arbete att minska oönskade ämnen vid källan är nu allt slam som produceras på reningsverken i Henriksdal och Bromma certifierat för jordbruksanvändning. Sedan vå-



ren 2010 används slammet från Bromma reningsverk på åkermark i Mälardalen och över 100 ton fosfor återförs därmed till jordbruket.

Förutom tillstånd kopplade till genomförande av planerade åtgärder för Stockholms framtida avloppsrening ska inga övriga väsentliga nu gällande tillstånd förnyas under det kommande räkenskapsåret.

Under 2012 lämnade Miljöförvaltningen en anmälan mot Stockholm Vatten till åklagarmyndigheten avseende överskridande av gränsvärdet för forfor i renat avloppsvatten. Överskridandet avsåg medelvärde under andra kvartalet 2012 och föranleddes av de höga flödena till reningsverken i samband med mycket kraftiga regn. Något besked i ärendet har ännu inte avgivits.

#### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET OCH EFTER DESS SLUT

I september 2013 fattade styrelsen ett inriktningsbeslut avseende Stockholms framtida avloppsrening. Beslutet innebar att det fortsatta arbetet inriktades på att finna en lösning för avloppshantering vid en nedläggning av Bromma reningsverk genom att avloppsvattnet från Bromma och den del av Stockholm som är ansluten till SYVAB leds till Henriksdal, samt att Henriksdals reningsverk utöver anpassningen till ökade flöden byggs om för att klara högre reningsgrad än i dag med hjälp av så kallat biomembranteknik. I februari 2014 fattade styrelsen beslut om genomförande av projektet inom en budgetram uppgående till 5,9 miljarder kronor. Frågan kommer att beredas för beslut i Stockholms kommunfullmäktige under 2014.

I februari 2014 fattade styrelsen ett inriktningsbeslut avseende överföring av Stockholms avfallsverksamhet från Trafik- och renhållningsförvaltningen till Stockholm Vatten AB. Överföringen av verksamheten kommer, under förutsättning att Stockholms kommunfullmäktige godkänner det, att ske per 1 juli 2014. Avfallsverksamheten kommer att bolagiseras och det nybildade bolaget överförs till Stockholm Vatten-koncernen.

I januari 2014 avkunnade VA-nämnden dom i tvisten mellan Stockholm Vatten VA AB och Trafikverket angående kostnaden för omhändertagande av trafikdagvatten. Domen innebär att Stockholm Vatten VA AB har rätt att debitera väghållaren för avledning av dagvatten, dock inte för rening av vattnet. Bolagets tillämpade, differentierade taxa godkändes således inte. Domen har överklagats till hovrätten. I avvaktan på slutlig dom i målet har Stockholm Vatten VA AB, i bokslutet för år 2013, reserverat 91 551 TSEK vilket motsvarar upplupna förluster i enlighet med VA-nämndens dom. För år 2014 kommer motsvarande avsättning att uppgå till 16 600 TSEK. Denna avsättning kommer med nödvändighet att måste absorberas inom ramen för befintlig verksamhet.

#### INVESTERINGAR

Koncernens investeringar uppgick till 628,9 MSEK (568,1 MSEK)

	2013	2012
Investeringar i vattenverk	109,0	43,0
Investeringar i ledningsnät – befintligt nät	172,7	120,4
Investeringar i ledningsnät – exploateringar	233,3	268,3
Investeringar i avloppsreningsverk	66,1	98,3
Övriga investeringar	24,1	20,1
Investeringar VA-uppdrag	-	18,0
Investeringar i Stockholms framtida avloppsrening	23,7	-
<b>Summa investeringar</b>	<b>628,9</b>	<b>568,1</b>

#### OMSÄTTNING, RESULTAT OCH STÄLLNING – KONCERN (MSEK)

	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	1 255	1 293	1 127	1 131	1 108
Rörelseresultat	121	233	165	191	255
Resultat e. finansiella poster	-65	42	-41	25	64
Balansomslutning	8 231	7 810	7 409	7 066	3 783
Soliditet	2%	3%	3%	4%	4%
Medelantal anställda	397	401	404	419	408

#### OMSÄTTNING, RESULTAT OCH STÄLLNING – MODERBOLAG (MSEK)

	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	350	355	319	302	276
Rörelseresultat	27	28	18	3	20
Resultat e. finansiella poster	27	28	17	29	18
Balansomslutning	198	196	201	207	294
Soliditet	69%	69%	66%	66%	42%
Medelantal anställda	71	79	80	88	88

#### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (SEK) – MODERBOLAGET

Till bolagsstämman förfogande står följande vinstmedel	
Balanserade vinstmedel från föregående år	132 458 474
Årets resultat	3 759 000
	<b>136 217 474</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till aktieägarna utdelas	3 759 000
i ny räkning balanseras	132 458 474
	<b>136 217 474</b>

#### Motivering

Minoritetsägaren Huddinge kommun har enligt aktieägaravtalet rätt till samma avkastning på satsat kapital som majoritetsägaren Stockholms Stadshus AB. Föreslagen utdelning utgörs av genomsnittlig statslåneränta 2013 plus 1 procentenhet.

#### Likviditet

Den föreslagna vinstutdelningen kommer inte att påverka bolagets förmåga att i rätt tid infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget har god tillgång till likviditetsreserver i form av kortfristiga krediter. Krediterna kan lyftas med kort varsel, vilket innebär att bolaget har god beredskap att klara såväl variation i likviditet som eventuella oväntade händelser.

#### Ställning i övrigt

Styrelsen har övervägt alla övrigt kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte beaktats inom ramen för ovan anförda. Därvid har ingen omständighet framkommit som gör att den föreslagna utdelningen inte framstår som försvarlig.

Beräffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	NOT	2013-01-01 2013-12-31	2012-01-01 2012-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	1	1 255 421	1 293 317
Aktiverat arbete för egen räkning	1	55 196	48 920
		<b>1 310 617</b>	<b>1 342 237</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-174 964	-182 142
Övriga externa kostnader	2	-441 999	-375 483
Personalkostnader	3	-301 114	-291 908
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6-10	-271 349	-257 728
Förlust vid avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-55	-1 965
		<b>121 136</b>	<b>233 011</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från intresseföretag		63	658
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		295	1 057
Räntekostnader och liknande resultatposter		-186 800	-193 045
		<b>-65 306</b>	<b>41 681</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			
Skatt på årets resultat	4	-1 148	.
Uppskjuten skatt	4	15 875	-29 730
		<b>-50 579</b>	<b>11 952</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>			



## KONCERNENS BALANSRÄKNING

	NOT	2013-12-31	2012-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	6	60 892	75 413
		<b>60 892</b>	<b>75 413</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader	7	1 133 164	1 100 115
Mark och markanläggning	8	515 281	513 682
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	5 107 118	5 066 203
Inventarier, verktyg och installationer	10	34 404	35 230
Pågående nyanläggningar	11	798 679	487 970
		<b>7 588 646</b>	<b>7 203 200</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Kapitalandel i intresseföretag	12	3 207	3 144
Uppskjuten skattefordran	4	120 012	119 487
		<b>123 219</b>	<b>122 631</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 772 757</b>	<b>7 401 244</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m.m.</i>			
Råvaror och förnödenheter		28 162	26 629
		<b>28 162</b>	<b>26 629</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		228 469	172 923
Fordringar hos koncernföretag		64 664	67 394
Skattefordran		20 113	20 395
Övriga fordringar		1 066	6 312
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	106 132	109 216
		<b>420 444</b>	<b>376 240</b>
<i>Kassa och bank</i>		<b>9 606</b>	<b>6 234</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>458 212</b>	<b>409 103</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>8 230 969</b>	<b>7 810 347</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

	NOT	2013-12-31	2012-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	15		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital 1 000 aktier à nom. 100 kr		100	100
Bundna reserver		39 515	90 749
		<b>39 615</b>	<b>90 849</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fria reserver		204 320	144 282
Årets resultat		-50 579	11 952
		<b>153 741</b>	<b>156 234</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>193 356</b>	<b>247 083</b>
<i>Avsättningar</i>	16	<b>106 913</b>	<b>30 727</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till koncernföretag	17	14 818	15 027
		<b>14 818</b>	<b>15 027</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Finansiella skulder till koncernföretag	17	6 819 813	6 518 958
Leverantörsskulder		118 195	176 453
Skulder till koncernföretag		381 641	304 678
Skatteskulder		449	1 131
Övriga kortfristiga skulder		4 535	21 504
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	591 249	494 786
		<b>7 915 882</b>	<b>7 517 510</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>8 230 969</b>	<b>7 810 347</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>			
<b>Ansvarsförbindelser</b>	19	<b>1 773</b>	<b>1 528</b>



## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	NOT	2013-01-01 2013-12-31	2012-01-01 2012-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansnetto		-65 306	41 681
Av- och nedskrivningar		271 349	250 366
Förändring avsättningar		91 350	-5 736
Realisationsresultat		-55	1 766
Andel i intressebolagets resultat		-63	-794
Betald inkomstskatt		-1 016	668
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>296 259</b>	<b>287 951</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>			
Förändring av varulager		-1 533	-672
Förändring av kortfristiga fordringar		-44 486	-27 366
Förändring av kortfristiga skulder	20	399 054	298 258
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>649 294</b>	<b>558 171</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 389	-24 124
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-642 961	-527 841
Erhållen likvid vid försäljning av anläggningstillgångar		1 784	235
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-642 566</b>	<b>-551 729</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Utdelning		-3 147	-
Amortering av skuld		-209	-220
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-3 356</b>	<b>-220</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>3 372</b>	<b>6 222</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>6 234</b>	<b>12</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>9 606</b>	<b>6 234</b>

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	NOT	2013-01-01 2013-12-31	2012-01-01 2012-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	1	349 973	353 808
Aktiverat arbete för egen räkning	1	169	950
		<b>350 142</b>	<b>354 758</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-166 846	-166 494
Övriga externa kostnader	2	-80 654	-78 521
Personalkostnader	3	-67 230	-72 644
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6,9,10	-8 593	-9 221
		<b>26 819</b>	<b>27 878</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2	16
Räntekostnader och liknande resultatposter		-16	-2
Räntekostnader till koncernföretag		372	-318
		<b>27 177</b>	<b>27 574</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			
Bokslutsdispositioner	5	-22 277	-25 465
Skatt på årets resultat	4	-103	.
Uppskjuten skatt	4	-1 038	1 038
		<b>3 759</b>	<b>3 147</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>			

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

	NOT	2013-12-31	2012-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för datorprogram och liknande	6	9 248	16 034
		<b>9 248</b>	<b>16 034</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	3 539	3 198
Inventarier, verktyg och installationer	10	1 002	803
Pågående nyanläggningar	11	9 784	3 873
		<b>14 325</b>	<b>7 874</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13	126 705	126 705
		<b>126 705</b>	<b>126 705</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>150 278</b>	<b>150 613</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		19 604	19 305
Fordringar hos koncernföretag		3 902	2 284
Övriga fordringar		6	635
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	14 808	16 511
		<b>38 320</b>	<b>38 735</b>
<i>Kassa och bank</i>		<b>9 594</b>	<b>6 231</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>47 914</b>	<b>44 966</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>198 192</b>	<b>195 579</b>



## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

	NOT	2013-12-31	2013-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	15		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital 1 000 aktier à nom. 100 kr		100	100
Reservfond		20	20
		<b>120</b>	<b>120</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		132 457	132 458
Årets resultat		3 759	3 147
		<b>136 216</b>	<b>135 605</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>136 336</b>	<b>135 725</b>
<i>Avsättningar</i>	16	<b>3 628</b>	<b>5 137</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		9 552	10 140
Skulder till koncernföretag		35 534	30 632
Skatteskulder		449	1 131
Övriga kortfristiga skulder		1 701	2 039
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	10 992	10 775
		<b>58 228</b>	<b>54 717</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>198 192</b>	<b>195 579</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>			
<b>ANSVARSFÖRBINDELSER</b>	19	<b>1 549</b>	<b>1 308</b>

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

	NOT	2013-01-01 2013-12-31	2012-01-01 2012-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansnetto		27 177	27 574
Av- och nedskrivningar		8 593	9 220
Förändring avsättningar		-1 509	-2 701
Betald inkomstskatt		-1 823	767
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>32 438</b>	<b>34 860</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>			
Förändring av kortfristiga fordringar		415	9 133
Förändring av kortfristiga skulder	20	4 193	-16 089
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>37 046</b>	<b>27 904</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-927	-2 365
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-7 332	-4 141
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-8 259</b>	<b>-6 506</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Lämnat koncernbidrag		-22 277	-15 175
Utbetald utdelning		-3 147	.
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-25 424</b>	<b>-15 175</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>3 363</b>	<b>6 223</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>6 231</b>	<b>8</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>9 594</b>	<b>6 231</b>

**ALLMÄNT OM REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER**

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens anvisningar för stora bolag samt Redovisningsrådets rekommendationer RR1 Koncernredovisning, RR5 Redovisning av byte av redovisningsprinciper, RR11 Intäkter, RR15 Immateriella tillgångar och RR17 Nedskrivningar.

**FÖLJANDE VÄRDERINGS- OCH OMRÄKNINGSPRINCIPER ÄR TILLÄMPADE I ÅRSREDOVISNINGEN:****BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIPER**

Stockholm Vatten VA AB har tidigare erhållit delfinansiering från andra intressenter vid större investeringar. Dessa bidrag har tidigare redovisats som anläggningstillgångar med negativt värde och lösts upp i samma takt som avskrivning på anläggningen skett, vilket inneburit minskade redovisade värden på anläggningstillgångarna och minskade avskrivningskostnader. Från och med år 2013 redovisas kvarvarande del av tidigare erhållna investeringsbidrag som Förutbetalad intäkt och upplösningen redovisas som intäkt under rubriken Anläggningsavgifter och liknande poster. Den ändrade principen innebär ingen resultatpåverkan totalt. Jämförelsesiffrorna för år 2012 har justerats på motsvarande sätt.

**UPPLYSNING OM FINANSIELLA RISKER M.M. I BOLAGETS ÅRSREDOVISNING**

I Stockholms stad samordnar och ansvarar enheten för finansstrategi för all upplåning för Stockholms stad och koncernen Stockholms Stadshus AB inom kommunkoncernen. I enlighet med kommunkoncernens övergripande finanspolicy ersätts bolagens befintliga tidsbundna lån och placeringar av limit i koncernkontosystemet. Omläggningen av lånen genomfördes i december år 2007.

Inför 2013 var i genomsnitt 85% av årsbehovet av elkraft låsta till terminspris. Efterhand prislästes ytterligare 2% före start av leveransperiod. Cirka 13% av årsleveransen upphandlades till spotpris. Vid årsskiftet 2013/2014 var 100% av elkraftleveransen i kvartal 1 och 80% i kvartal 2, 3 och 85% i kvartal 4 låsta till terminspris för 2014, det vill säga i genomsnitt 86% av helårsbehovet. Återstoden kommer att prissättas enligt löpande spotpriser vid leveranstillfället eller löpande under 2014 låsas före leverans till terminspris för enskild månad eller kvartal. Bolaget har en kontinuerlig bevakning av priset för elkraftsleveransen och läser till terminspris när det bedöms vara ekonomiskt fördelaktigt.

Riksdagen har i slutet av år 2012 tagit beslut om ytterligare begränsningar för avdrag för koncerninterna räntor. Stockholms Stad för mot bakgrund av de nya reglerna en dialog med skatteverket om huruvida rätt till avdrag föreligger för räntekostnader på lån från Stockholms stad. I bokslutet per 31 december 2013 har räntekostnaderna till fullo bedömts vara avdragsgilla.

**KONCERNREDOVISNING**

Koncernens resultat- och balansräkningar omfattar alla företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde samt företag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande och en mer betydande andel av resultatet av deras verksamhet.

Koncernredovisningen är upprättad enligt Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning. Samtliga förvärv av företag är redovisade enligt förvärvsmetoden.

Obeskattade reserver redovisade i de enskilda koncernföretagen är uppdelade i koncernens balansräkning i en kapitaldel och en skattedel. Kapitaldelen är förd till bundna reserver. Skattedelen är redovisad som avsättning under rubriken Avsättningar.

**INTÄKTSREDOVISNING**

Prissättning för försäljning av bolagets produkter och tjänster som regleras i VA-lagen sker med hänsyn till självkostnadsprincipen. Periodisering av debiterade VA-avgifter sker med beaktande av Redovisningsrådets rekommendation nr 11, Intäkter.

**LÅNEKOSTNADER**

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

**LEASING**

Leasing klassificeras som finansiell eller operationell. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som en materiell anläggningstillgång, samtidigt som motsvarande belopp skuldförs som lån. Tillgången skrivs av under nyttjandeperioden med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut (not 7). De leasingavtal som redovisas som

operationella leasingavtal avser främst IT-utrustning och personbilar.

**SKATTER**

Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster.

**OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR**

Varulager redovisas enligt först-in-först-ut-principen och har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde, med beaktande av inkurans, och verkligt värde. Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

**ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Anläggningstillgångarna är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar på anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod med start månaden efter det att anläggningen tas i bruk. Avskrivningar enligt plan görs med följande procentsatser på anskaffningsvärdet:

<i>Immateriella tillgångar</i>	
Datorprogram och liknande	10–33%
<i>Byggnader</i>	
Kontorsbyggnader	2%
Industribyggnader	2–3%
<i>Markanläggningar</i>	5–10%
<i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i>	
Maskiner	5–20%
VA-ledningar	2–3%
Datorprogram i produktionen	10–20%
<i>Inventarier, verktyg och installationer</i>	
Datorutrustning	33%
Inventarier	10–33%

En immateriell tillgång redovisas i balansräkningen först när det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar, vilka tillfaller bolaget, samt när anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Vidare krävs att tillgången uppfyller kraven för att kunna definieras som immateriell tillgång, enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 15, Immateriella tillgångar.

Maskiner och inventarier samt tekniska anläggningar hänförliga till produktionsprocessen redovisas under rubriken "Maskiner och andra tekniska anläggningar". Anläggningstillgångar hänförliga till administrativa enheter och hjälpavdelningar redovisas under rubriken "Inventarier, verktyg och installationer".

Balanserade utgifter för datorprogram och liknande som används i produktionsprocesserna redovisas under rubriken "Maskiner och andra tekniska anläggningar".

När det finns en indikation på att en tillgång kan ha minskat i värde beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet är lägre än tillgångens bokförda värde sker en nedskrivning i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 17, Nedskrivningar. Vid tillämpning av denna rekommendation anses Stockholm Vatten AB respektive Stockholm Vatten VA AB utgöra minsta kassagenererande enhet. Det innebär att samtliga tillgångar som är knutna till produktion och leverans av dricksvatten samt avledning och rening av avlopps- och dagvatten hänförs till en och samma kassagenererande enhet.

**AVSÄTTNINGAR**

Avsättningar redovisas i balansräkningen när bolaget har ett formellt eller informellt åtagande som följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

**UPPGIFT OM MODERBOLAG**

Moderföretag i den största koncernen som Stockholm Vatten AB är dotterföretag till och där koncernredovisning är upprättad är Stockholms Stadshus AB, 556415-1727, i Stockholm.

**KASSAFLÖDESANALYS**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.



## NOTER

<b>NOT 1. RÖRELSENS INTÄKTER</b>	<b>KONCERN 2013</b>	<b>KONCERN 2012</b>	<b>MODERBOLAG 2013</b>	<b>MODERBOLAG 2012</b>
Vatten- och avloppsavgifter	1 042 138	1 058 023	.	.
Anläggningsavgifter och liknande poster	38 797	49 093	.	.
<b>VA-avgifter</b>	<b>1 080 935</b>	<b>1 107 116</b>	.	.
Övriga intäkter	174 486	186 201	349 973	353 808
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 255 421</b>	<b>1 293 317</b>	<b>349 973</b>	<b>353 808</b>
Aktiverat arbete för egen räkning	55 196	48 920	169	950
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>1 310 617</b>	<b>1 342 237</b>	<b>350 142</b>	<b>354 758</b>
<b>Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern</b>				
<i>Inköp och försäljning mellan koncernföretag</i>				
Inköp	4,7%	7,0%	78,3%	79,3%
Försäljning	14,1%	14,8%	40,5%	40,2%

<b>NOT 2. UPPLYSNING OM REVISORNS ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING</b>	<b>KONCERN 2013</b>	<b>KONCERN 2012</b>	<b>MODERBOLAG 2013</b>	<b>MODERBOLAG 2012</b>
Ernst & Young AB				
Revisionsuppdrag	315	450	315	450
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	.	33	.	33
	<b>315</b>	<b>483</b>	<b>315</b>	<b>483</b>

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

<b>NOT 3. PERSONAL</b>	<b>KONCERN 2013</b>		<b>KONCERN 2012</b>		<b>MODERBOLAG 2013</b>		<b>MODERBOLAG 2012</b>	
<b>Medeltalet anställda med fördelning på kvinnor och män uppgår till</b>								
Kvinnor	96		93		34		38	
Män	301		308		37		41	
<b>Totalt</b>	<b>397</b>		<b>401</b>		<b>71</b>		<b>79</b>	
<b>Medeltalet anställda per verksamhetsort</b>								
Stockholm	297		300		71		79	
Botkyrka	38		40		.		.	
Ekerö	21		20		.		.	
Huddinge	41		41		.		.	
<b>Totalt</b>	<b>397</b>		<b>401</b>		<b>71</b>		<b>79</b>	
<b>Fördelning kvinnor/män i ledande befattning</b>	<b>KVINNOR</b>	<b>MÄN</b>	<b>KVINNOR</b>	<b>MÄN</b>	<b>KVINNOR</b>	<b>MÄN</b>	<b>KVINNOR</b>	<b>MÄN</b>
Styrelse	3	7	3	7	3	7	3	7
Ledningsgrupp	5	7	4	8	3	4	3	5
<b>Totalt</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>7</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>12</b>

## NOTER

<b>FORTS. NOT 3. PERSONAL</b>	<b>KONCERN 2013</b>	<b>KONCERN 2012</b>	<b>MODERBOLAG 2013</b>	<b>MODERBOLAG 2012</b>
<i>Personalkostnader</i>				
Löner och ersättningar uppgår till				
Styrelse, VD och vVD	3 129	3 036	3 129	3 036
Övriga anställda	181 269	177 190	33 037	36 607
Övriga personalkostnader, utbildning m.m.	9 163	9 014	4 315	4 012
<b>Summa</b>	<b>193 561</b>	<b>189 240</b>	<b>40 481</b>	<b>43 655</b>
<i>Sociala avgifter enligt lag och avtal</i>				
Styrelse, VD och vVD	983	954	983	954
Övriga anställda	65 164	64 008	13 746	14 259
<b>Summa</b>	<b>66 147</b>	<b>64 962</b>	<b>14 729</b>	<b>15 213</b>
<b>Pensionskostnader</b>	<b>41 406</b>	<b>37 706</b>	<b>12 020</b>	<b>13 775</b>
<b>TOTALA LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER, OCH PENSIONSOSTNADER</b>	<b>301 114</b>	<b>291 908</b>	<b>67 230</b>	<b>72 644</b>

Flertalet bolag i Stockholms Stadshus AB har sina pensionsåtagande försäkrade i St Erik Livförsäkring AB som har till uppgift att samordna och strukturera hanteringen av pensioner inom bolagskoncernen. De avtal som är försäkrade är KAP-KL (tidigare PFA), PA-KFS och PA-KL. Koncernens pensionsåtagande för VD redovisas som en ansvarsförbindelse uppgående till 1,5 MSEK (1,3 MSEK). Moderbolaget andel av åtagandet är 1,3 MSEK (1,0 MSEK). Se även not 17. Bolagets VD har rätt till pension enligt avgiftsbaserad chefspension. vVD har rätt till pension i enlighet med PA-KFS09-avtalet. Avtal föreligger mellan bolaget och VD avseende ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om uppsägning sker från bolaget sida äger VD rätt till avgångsvederlag uppgående till 24 månadslöner med avdrag för den lön som utbetalas under uppsägningstiden.

<b>NOT 4. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT</b>	<b>KONCERN 2013</b>	<b>KONCERN 2012</b>	<b>MODERBOLAG 2013</b>	<b>MODERBOLAG 2012</b>
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:				
Aktuell skatt på årets resultat	-1 148	1 038	-103	1 038
Uppskjuten skatt	15 875	-30 768	-1 038	.
<b>Redovisad skatt</b>	<b>14 727</b>	<b>-29 730</b>	<b>-1 141</b>	<b>1 038</b>
Redovisat resultat före skatt	-65 306	41 681	4 900	2 109
Skatt enligt gällande skattesats	14 367	-10 962	-1 078	-555
Skatteeffekt av:				
Justering av uppskjuten skatt tidigare år	1 400	-19 920	-170	.
Ej avdragsgilla kostnader	-21 804	-7 220	-1 023	-1 640
Ej skattepliktiga intäkter	20 764	8 372	1 130	3 233
<b>Redovisad skatt</b>	<b>14 727</b>	<b>-29 730</b>	<b>-1 141</b>	<b>1 038</b>
<b>Uppskjuten skattefordran</b>				
Skatt hänförlig till underskottsavdrag	120 012	119 487		
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>120 012</b>	<b>119 487</b>		

## NOTER

<b>NOT 5. BOKSLUTSDISPOSITIONER</b>	<b>MODERBOLAG 2013</b>	<b>MODERBOLAG 2012</b>
Koncernbidrag	-22 277	-25 465
<b>SUMMA BOKSLUTSDISPOSITIONER</b>	<b>-22 277</b>	<b>-25 465</b>

<b>NOT 6. BALANSERADE UTGIFTER FÖR DATORPROGRAM OCH LIKNANDE</b>	<b>KONCERN 2013-12-31</b>	<b>KONCERN 2012-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2013-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2012-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	133 558	115 081	42 714	40 714
Inköp	1 389	24 124	927	2 365
Försäljningar/utrangeringar	-146	-5 647	-146	-365
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>134 801</b>	<b>133 558</b>	<b>43 495</b>	<b>42 714</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-47 526	-37 692	-26 680	-18 579
Försäljningar/utrangeringar	146	5 647	146	365
Årets avskrivningar enligt plan	-15 910	-15 481	-7 713	-8 466
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-63 290</b>	<b>-47 526</b>	<b>-34 247</b>	<b>-26 680</b>
Ingående nedskrivning	-10 620	-10 620	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-10 620</b>	<b>-10 620</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>60 892</b>	<b>75 413</b>	<b>9 248</b>	<b>16 034</b>

<b>NOT 7. BYGGNADER</b>	<b>KONCERN 2013-12-31</b>	<b>KONCERN 2012-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde*	2 111 367	2 017 757
Inköp	90 969	94 010
Försäljningar/utrangeringar	-2 398	-400
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 199 938</b>	<b>2 111 367</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 006 146	-950 558
Försäljningar/utrangeringar	2 611	387
Omklassificeringar	-1 940	-
Årets avskrivningar enligt plan	-56 193	-55 975
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-1 061 668</b>	<b>-1 006 146</b>
Ingående nedskrivning	-5 107	-5 107
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-5 107</b>	<b>-5 107</b>
<b>UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>1 133 164</b>	<b>1 100 115</b>

\* Inklusive 36 MSEK i byggnader och anläggningar leasade t.o.m. 2013-12-31. Därefter är bolaget förpliktigt att förvärva dessa för netto bokfört värde. I bolagets redovisning sker avskrivningar på leasade objekt enligt samma principer som gäller för andra tillgångar av samma slag.



## NOTER

<b>NOT 8. MARK OCH MARKANLÄGGNINGAR</b>	<b>KONCERN 2013-12-31</b>	<b>KONCERN 2012-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	54 015	44 784
Inköp	4 027	9 231
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>58 042</b>	<b>54 015</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-22 493	-20 281
Omklassificeringar	-16	-
Årets avskrivningar enligt plan	-2 412	-2 212
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-24 921</b>	<b>-22 493</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>33 121</b>	<b>31 522</b>
<b>Mark</b>		
Ingående anskaffningsvärde	482 160	482 160
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>482 160</b>	<b>482 160</b>
<b>SUMMA UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE MARK OCH MARKANLÄGGNINGAR</b>	<b>515 281</b>	<b>513 682</b>

Bolaget äger mark till följande anläggningar (anskaffningsår inom parentes):  
 Kontorsfastighet, Torsgatan, Stockholms kommun (1993)  
 Vattenreningsverk, Norsborg, Botkyrka kommun (1993)  
 Vattentäktsområde, Bornsjön, Botkyrka, Salems och Södertälje kommun (1993)  
 Avloppsreningsverk, Henriksdal, Stockholms kommun (1993)  
 Avloppsreningsverk, Bromma, Stockholms kommun (1993)  
 Avloppsreningsverk, Loudden, Stockholms kommun (1993)  
 Vattenreservoar, 6 st, Stockholms kommun (1993)  
 Vattenreningsverk, Lovö, Ekerö kommun (1997, 2004, 2006)  
 Tomtberga 3:20, Huddinge kommun (1997)  
 Salem 5:68 (del av), Salems kommun (2010)  
 Ladvik 3:2 (del av), Salems kommun (2010)

<b>NOT 9. MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR</b>	<b>KONCERN 2013-12-31</b>	<b>KONCERN 2012-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2013-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2012-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	7 588 225	7 108 502	4 668	4 590
Inköp	227 445	493 453	899	78
Försäljningar/utrangeringar	-6 228	-13 730	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 809 442</b>	<b>7 588 225</b>	<b>5 567</b>	<b>4 668</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-2 522 022	-2 358 302	-1 470	-954
Försäljningar/utrangeringar	5 477	9 217	-	-
Omklassificeringar	-3 545	2 525	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-182 233	-175 462	-559	-516
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-2 702 323</b>	<b>-2 522 022</b>	<b>-2 029</b>	<b>-1 470</b>
<b>UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>5 107 118</b>	<b>5 066 203</b>	<b>3 539</b>	<b>3 198</b>

## NOTER

<b>NOT 10. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER</b>	<b>KONCERN 2013-12-31</b>	<b>KONCERN 2012-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2013-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2012-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	82 280	73 092	1 718	1 160
Inköp	9 603	11 258	520	584
Försäljningar/utrangeringar	-197	-2 070	-	-26
Omklassificeringar	114	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>91 798</b>	<b>82 280</b>	<b>2 238</b>	<b>1 718</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-47 049	-40 520	-915	-703
Försäljningar/utrangeringar	197	2 070	-	26
Omklassificeringar	-116	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-10 425	-8 599	-321	-238
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-57 393</b>	<b>-47 049</b>	<b>-1 236</b>	<b>-915</b>
<b>UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>34 404</b>	<b>35 230</b>	<b>1 002</b>	<b>803</b>

<b>NOT 11. PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR</b>	<b>KONCERN 2013-12-31</b>	<b>KONCERN 2012-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2013-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2012-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	487 970	568 082	3 873	394
Årets anskaffningar	628 561	551 963	8 257	6 506
Årets aktivering	-317 852	-632 075	-2 346	-3 027
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>798 679</b>	<b>487 970</b>	<b>9 784</b>	<b>3 873</b>

**NOT 12. KAPITALANDEL I INTRESSEFÖRETAG**

<b>Företagets namn</b>	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>Kapitalandel %</b>
SYVAB	556050-5728	Stockholm	40	33

Andelar i intresseföretag konsolideras från och med 2008 enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelen i intresseföretaget uppgår till 3.207 TSEK.

**NOT 13. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

<b>Företagets namn</b>	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>
Stockholm Vatten VA AB	556175-1867	Stockholm

**Innehavets omfattning:**

<b>Företagets namn</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>Kapitalandel %</b>	<b>Bokfört värde</b>
Stockholm Vatten VA AB	1 250 000	100	126 705

<b>NOT 14. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER</b>	<b>KONCERN 2013-12-31</b>	<b>KONCERN 2012-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2013-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2012-12-31</b>
Upplupna VA-avgifter	21 253	34 162	-	-
Upplupna rågasintäkter	6 840	4 517	-	-
Förutbetalda behandlingsavgifter	13 715	12 575	-	-
Övriga poster	64 324	57 962	14 808	16 511
<b>SUMMA</b>	<b>106 132</b>	<b>109 216</b>	<b>14 808</b>	<b>16 511</b>

## NOTER

**NOT 15. FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL**

<b>Koncernen</b>	<b>AKTIEKAPITAL</b>	<b>BUNDNA RESERVER</b>	<b>FRIA RESERVER</b>	<b>SUMMA</b>
Belopp vid årets ingång	100	90 749	153 067	243 916
Utdelning			-3 147	-3 147
Kapitalandel intressebolag		3 167		3 167
Eget kapitalandel obeskattad reserv, årets förändring		-54 401		-54 401
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital			54 400	54 400
Årets resultat			-50 579	-50 579
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>100</b>	<b>39 515</b>	<b>153 741</b>	<b>193 355</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>AKTIEKAPITAL</b>	<b>RESERV- FOND</b>	<b>FRITT EGET KAPITAL</b>	<b>SUMMA</b>
Belopp vid årets ingång	100	20	135 605	135 725
Utdelning			-3 147	-3 147
Årets resultat			3 759	3 759
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>136 216</b>	<b>136 336</b>

**NOT 16. AVSÄTTNINGAR**

	<b>KONCERN 2013-12-31</b>	<b>KONCERN 2012-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2013-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2012-12-31</b>
Avsättning för tvist	91 551	-	-	-
Uppskjuten skatteskuld avseende obeskattad reserv	10 246	25 590	-	-
Övriga avsättningar	5 116	5 137	3 628	5 137
<b>SUMMA</b>	<b>106 913</b>	<b>30 727</b>	<b>3 628</b>	<b>5 137</b>

**NOT 17. FINANSIELLA SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG**

	<b>KONCERN 2013-12-31</b>	<b>KONCERN 2012-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2013-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2012-12-31</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Övriga långfristiga skulder till koncernföretag	14 818	15 027		
<b>SUMMA</b>	<b>14 818</b>	<b>15 027</b>		
<b>Kortfristiga finansiella skulder</b>				
Checkräkningskredit, Koncernkonto Nordea Limit 7 000 000 TSEK (koncern) Respektive 100 000 TSEK (moderbolag)	6 819 813	6 518 958		
<b>SUMMA</b>	<b>6 819 813</b>	<b>6 518 958</b>		

**NOT 18. UPPLUPNA KOSTNADER OCH  
FÖRUTBETALDA INTÅKTER**

	<b>KONCERN 2013-12-31</b>	<b>KONCERN 2012-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2013-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2012-12-31</b>
Upplupna semesterlöner	19 094	18 687	4 266	4 550
Förutbetalda anläggningsavgifter och liknande poster	365 605	340 764	-	-
Förutbetalda VA-avgifter	30 848	10 762	-	-
Upplupna skadestånd	12 466	15 668	-	-
Övriga poster	163 236	108 905	6 726	6 225
<b>SUMMA</b>	<b>591 249</b>	<b>494 786</b>	<b>10 992</b>	<b>10 775</b>



## NOTER

<b>NOT 19. ANSVARFÖRBINDELSER</b>	<b>KONCERN 2013-12-31</b>	<b>KONCERN 2012-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2013-12-31</b>	<b>MODERBOLAG 2012-12-31</b>
Pensionsförpliktelser	1 773	1 528	1 549	1 308
<b>SUMMA</b>	<b>1 773</b>	<b>1 528</b>	<b>1 549</b>	<b>1 308</b>

### NOT 20. KASSAFLÖDESANALYS

I Stockholms stad samordnar och ansvarar enheten för finansstrategi för all upplåning för Stockholms stad och koncernen Stockholms Stadshus AB inom kommunkoncernen. I enlighet med kommunkoncernens övergripande finanspolicy ersattes bolagens befintliga tidsbundna lån och placeringar av limit i koncernkontosystemet (checkräkningskredit) 2007. Förändringar av checkräkningskrediten redovisas i Kassaflödesanalysen som förändring av kortfristiga skulder.

Stockholm den 6 mars 2014

**Bengt Hansson**  
*Ordförande*

**Gösta Lindh**  
*Verkställande direktör*

**Jari Visshed**  
*Vice ordförande*

**Lars Svärd**

**Kennet Bergh**

**Rolf Brattström**

**Katarina Luhr**

**Tomas Ahlberg**

**Lotta Juul Martin-Löf**

**Christina Labus**

**Inga Osbjer**

## GRANSKNINGSRAPPORT

Till årsstämman i Stockholm Vatten AB  
Till fullmäktige i Stockholms stad för kännedom  
Organisationsnummer 556210-6855

Jag, av fullmäktige i Stockholms stad utsedd lekmannarevisor, har granskat Stockholm Vatten AB:s verksamhet under 2013.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorns ansvar är att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. En sammanfattande redogörelse för den utförda granskningen har redovisats i en särskild granskningspromemoria 2014-02-06 som har överlämnats till bolagets styrelse.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksam-

het och kommunens revisionsreglemente samt utifrån fastställda ägardirektiv. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för min bedömning.

Jag bedömer sammantaget att bolagets verksamhet i allt väsentligt har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Stockholm den 6 februari 2014

Bengt Akalla  
Av kommunfullmäktige i Stockholms stad  
utsedd lekmannarevisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Stockholm Vatten AB, org.nr 556210-6855

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERN- REDOVISNINGEN

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stockholm Vatten AB för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24–41.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

#### *Revisorns ansvar*

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Uttalanden*

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella

ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Stockholm Vatten AB för år 2013.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

#### *Revisorns ansvar*

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Uttalanden*

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 6 mars 2014

Magnus Fredmer  
Auktoriserad revisor

## STYRELSEN



**GÖSTA LINDH**  
Verkställande direktör



**BENGT HANSSON (C)**  
Ordförande



**JARI VISSHED (S)**  
Vice ordförande



**KATARINA LUHR (MP)**



**INGA OSBJER (FP)**



**CHRISTINA LABUS (S)**



**TOMAS AHLBERG (M)**



**LOTTA JUUL MARTIN-LÖF (M)**



**KENNET BERGH (M)**



**LARS SVÄRD (M)**



**ROLF BRATTSTRÖM (V)**

---

 FACKLIGA REPRESENTANTER
 

---



**CATHARINA WIKSTRÖM**  
ERLANDSSON, Saco



**JAN HOLMSTRÖM**  
Kommunal



**DAHLIA HANSEN**  
Vision





STOCKHOLM  
**Vatten** 

Stockholm Vatten AB, 106 36 Stockholm  
Tel 08-522 120 00, Fax 08-522 120 02  
stockholmvatten@stockholmvatten.se  
www.stockholmvatten.se  
Besöksadress: Torsgatan 26  
En del av Stockholms stad