

Tyresö kommun
Kommunledningskontoret
Ulrika Josephson Westberg
Chef kommunkansliet
08- 5782 9707
ulrika.josephson@tyreso.se

TJÄNSTESKRIVELSE

2014-09-18

1 (5)

Diarienummer
2014/KS 0304 005

Kommunstyrelsen

**Svar på remiss från Kommunförbundet
Stockholms Län (KSL) om "Utveckling av KSL
inför mandatperioden 2015-2018"**

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens beslut

- Remissen "Utveckling av KSL inför mandatperioden 2015-2018" anses besvarad med hänvisning till vad som sägs i kommunledningskontorets yttrande

Kommunledningskontoret



Bo Renman
Kommundirektör

Sammanfattning

Styrelsen för Kommunförbundet Stockholms län (KSL) har inför nästa mandatperiod tagit initiativ till att föreslå ny inriktning, organisation och

arbetsformer för KSL. Förslaget har arbetats fram i en politiskt sammansatt arbetsgrupp. Ärendet har remitterats till samtliga kommunstyrelser i länet. Förslaget tar sin utgångspunkt i en rad nyckelfrågor och utmaningar för kommunerna i regionen. Utifrån dessa föreslås två huvudområden, Regional utveckling och Vårldsutveckling. När det gäller organisation och arbetsformer föreslås att KSL utvecklar en tydligare projekt- och processorientering. Därutöver föreslås en förstärkt medlemsrepresentation med en tydligare roll för kommunstyrelseordförandegruppen.

KSL har en viktig roll som mötesplats för länets kommuner för att diskutera kommunövergripande frågor och hitta lösningar på gemensamma problem. I rapporten beskrivs ett stort antal frågor under respektive verksamhetsområde. Frågan är om det är rimligt att förvänta sig att KSL ska kunna hantera alla dessa frågor, och om KSL är den rätta aktören i alla lägen. Vi förordar att KSL prioriterar området Vårldsutveckling eftersom det inom detta område finns ett stort behov av samarbete, och inte finns någon annan naturlig samlade aktör. När det gäller verksamhetsområdet "Regional utveckling" är KSLs roll inte lika självklar. Här finns det redan flertalet aktörer som hanterar dessa frågor.

Det finns behov av att tydliggöra styrningen av KSL såsom hur frågor initieras i förbundet, hur de bereds och om hur och av vem beslut fattas. Det är också viktigt att det är tydligt vem som företräder vad i samarbetet och i dialogen mellan kommunerna och med externa parter.

Beskrivning av ärendet

Sammanfattning av förslaget

Styrelsen för Kommunförbundet Stockholms län (KSL) har inför nästa mandatperiod tagit initiativ till att föreslå ny inriktning, organisation och arbetsformer för KSL. Förslaget har arbetats fram i en politiskt sammansatt arbetsgrupp. Ärendet har remitterats till samtliga kommunstyrelser i länet. KSL har rekommenderat kommunerna att i sina remissvar särskilt belysa förslagen om inriktning, organisation och arbetsformer för KSL nästa mandatperiod.

Förslaget tar sin utgångspunkt i en rad nyckelfrågor och utmaningar för kommunerna i regionen. Utifrån dessa föreslås två huvudområden, Regional utveckling och Välfärdsutveckling. Huvudområdet **Välfärdsutveckling** rymmer frågor som har en tydlig koppling till kommunernas ordinarie kärnverksamheter. Under nästa mandatperiod föreslås särskilt följande områden uppmärksammas:

- Samverkan mellan kommunernas äldreomsorg och landstingets hälso- och sjukvård
- Digitalisering/e-förvaltning
- Gymnasieutbildning och vuxenutbildning
- Samverkan mellan socialtjänst, skola och landstingets öppenvård
- Utveckling av kvalitetskriterier och ersättningsmodeller
- Asyl- och flyktingmottagande

Huvudområdet **Regional utveckling** rymmer frågor där kommungränsen är av mindre betydelse och där regionala och nationella perspektiven sätter ramarna. Det handlar om frågor om bostadsförsörjning, infrastruktur, kommunikation, fysisk planering, arbetsmarknad och kompetensförsörjning. Under nästa mandatperiod föreslås särskilt följande områden uppmärksammas:

- Infrastruktur och kollektivtrafik
- Bostadsbyggande och bostadsförsörjning
- Arbetsmarknad och kompetensförsörjning
- Digitalisering och e-samhället
- Miljö- och klimat

När det gäller organisation och arbetsformer föreslås att KSL utvecklar en tydligare projekt- och processorientering. Därutöver föreslås en förstärkt medlemsrepresentation med en tydligare roll för kommunstyrelseordförande-gruppen. Dagens beredningar föreslås ersättas av politiska styrgrupper och sakpolitiska nätverk för förtroendevalda i länets kommuner. Bland övriga förslag finns ett årligt event för Stockholmskommunerna och en tydligare roll för kommundirektörsgruppen i stödet till förbundsdirektören.

Kommunledningskontorets synpunkter

Vi ser positivt på att KSL inför den kommande mandatperioden har låtit göra en grundlig översyn av mål, inriktning och arbetsformer. Det är viktigt att med jämna mellanrum göra en sådan översyn så att organisationen svarar upp mot medlemmarnas behov och förväntningar. I rapporten beskrivs på ett bra sätt de allt mer komplexa frågorna regionen står inför och vikten av att KSLs uppdrag och organisation är tydlig och anpassad för att vara en av aktörerna inom regionen.

KSL har en viktig roll som mötesplats för länets kommuner för att diskutera kommunövergripande frågor och hitta lösningar på gemensamma problem. Det är dock relevant att i varje enskild fråga ställa sig frågan om det är KSL som ska driva frågan eller andra övergripande aktörer eller enskilda kommuner. I rapporten beskrivs ett stort antal frågor under respektive verksamhetsområde. Frågan är om det är rimligt att förvänta sig att KSL ska kunna hantera alla dessa frågor, och om KSL är den rätta aktören i alla lägen. Det är nödvändigt att ytterligare prioritera de presenterade områdena. Det är då också angeläget att precisera innehållet i frågorna. I rapporten är de så översiktligt beskrivna att det i nuläget är svårt att se vilken roll KSL ska ha i respektive fråga. Det kommer också finnas behov att diskutera hur avgränsningar ska göras mot andra regionala organisationer i länet, och hur man kan samverka med andra aktörer för att använda resurserna så effektivt som möjligt. Om flera aktörer engagerar sig i samma frågor riskerar komplexiteten att öka ytterligare.

Inom huvudområdet Valfärdsutveckling är KSL den naturliga samverkansorganisationen i regionen. Det finns ingen annan aktör som är en samlade kraft kring frågor som till exempel rör gymnasie- och vuxenutbildning eller frågor som rör samverkan mellan kommunernas äldreomsorg och landstingets hälso- och sjukvård. Dessa frågor bör KSL kraftsamla kring. Alla de områden som nämns under verksamhetsområdet är rimliga att samarbeta kring. De har stor betydelse ur ett medborgarperspektiv, och utgör en mycket stor del av kommunens verksamheter. KSL bör fokusera på dessa frågor där det inte redan finns någon naturlig samlade aktör.

När det gäller verksamhetsområdet ”Regional utveckling” är KSLs roll inte lika självklar. Här finns det redan flertalet aktörer som hanterar dem. Såväl

landstinget som länsstyrelsen har utpekade uppdrag inom exempelvis regional utveckling, infrastruktur, kollektivtrafik och bostadsförsörjning. KSLs roll skulle här kunna vara att säkerställa att kommunerna har rätt arenor att driva frågorna på.

Det ingår inte i vår roll att ha synpunkter på den politiska organisationen. Vi tror dock att organisationen i stort tjänar på en tydlighet i beslutsfattandet. Det finns idag och även i det nya förslaget många grupperingar. Det finns behov av att tydliggöra styrningen av KSL såsom hur frågor initieras i förbundet, hur de bereds och om hur och av vem beslut fattas. Det är också viktigt att det är tydligt vem som företräder vad i samarbetet och i dialogen mellan kommunerna och med externa parter. Med tanke på de många uppdragen KSL står inför är det av oerhörd vikt att uppdragen är tydligt formulerade av medlemmarna. De beskrivna arbetsformerna med projekt- och processtyrning bör underlätta för att driva frågor med tydliga uppdrag och slutdatum. Om organisationen på ett effektivt sätt ska kunna hantera medlemmarnas frågor är det av största vikt att inte enbart påbörja uppdrag, utan att också avsluta uppdrag. De enskilda kommunerna har också en viktig roll i att bidra med att förankra och samordna frågor på hemmaplan för att underlätta och effektivisera KSL-samarbetet.

