



**Handläggare**

Lars-Edwin Andersson  
Utvecklingsavdelningen  
08-508 270 76  
[lars-edwin.andersson@stockholm.se](mailto:lars-edwin.andersson@stockholm.se)

**Till**

Fastighetsnämnden  
2014-09-23

## Program för en sammanhållen stad 2015-2020. Remissvar.

### Förslag till beslut

1. Fastighetsnämnden godkänner kontorets utlåtande som svar på remissen att överlämnas till Kommunstyrelsens Finansrotel.
2. Fastighetsnämnden beslutar att omedelbart justera ärendet.

Juan Copoví-Mena  
Förvaltningschef

Pontus Werlinder  
Avdelningschef

### Sammanfattning

Till fastighetskontoret har inkommit en skrivelse från Kommunstyrelsens Finansrotel angående remissen om *Program för en sammanhållen stad 2015-2020*, dnr 319-858-2014. Remisstiden sträcker sig till den 30 september 2014, varför ärendet behöver omedelbar justering.

I 2014 års budget gavs Kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram ett förslag till gemensamt program för ytterstadens utveckling. Stadsledningskontoret har därför i dialog med stadens förvaltningar och bolag samt externa samverkansaktörer tagit fram ett förslag till program. Förslaget bygger vidare på de framgångsfaktorer som präglat ytterstadsvisionerna men med en starkare integrering i stadens styr- och uppföljningssystem.

Stadsledningskontoret föreslår nu att programmet godkänns och att det därefter utgör ett styrdokument för hur arbetet med ytterstadsvisionerna ska organiseras och finansieras. Fastighetskontoret ställer sig positiv till det ambitiösa programmet och kontoret bedömer att föreslagna metoder och arbetssätt kommer att leda till en fortsatt god utveckling av ytterstaden.

**Fastighetskontoret**  
Utvecklingsavdelningen

Hantverkargatan 2  
Box 8312  
104 20 Stockholm  
Växel 08-508 270 00  
[fastighetskontoret@stockholm.se](mailto:fastighetskontoret@stockholm.se)  
[stockholm.se/fastighetskontoret](http://stockholm.se/fastighetskontoret)

## Utlåtande

### Bakgrund

Inom ramen för *Vision 2030* bedriver staden sedan 2007 ett strategiskt arbete med att utveckla ytterstaden. Inledningsvis riktas insatserna mot stadsdelarna kring Järvafältet, därefter även mot Söderort och Hässelby-Vällingby.

Mellan 2007-2014 har sammanlagt 450 mkr disponerats – för att finansiera olika projekt som ligger i linje med *Vision Järva*, *Vision Söderort* och *Vision Hässelby-Vällingby* – i syfte att skapa nya lösningar på utmaningar i ytterstaden. Stadsledningskontoret, som har det samordnande ansvaret för stadens ytterstadsarbete, har följt upp dessa projekt för att lägga grunden för vidare satsningar på utvecklingen av ytterstaden.

Med anledning av detta har kommunstyrelsen fått i uppdrag att ta fram ett gemensamt program för ytterstadens utveckling. Av kommunfullmäktiges budget 2014 framgår att *Ytterstadens ska utvecklas genom förbättrad trygghet, goda utbildningsmöjligheter, tillgång till fler jobb, bättre infrastruktur och stadsmiljö. Utvecklingen av stadens tyngdpunkter enligt översiktsplanens strategier är central. Under 2014 ska de olika ytterstadsprogrammen samlas i ett gemensamt program för ytterstadens utveckling.*

Stadsledningskontoret har därför under 2014 tagit fram ett förslag till gemensamt program för ytterstadens utveckling – *Program för en sammanhållen stad 2015-2020*. Programmet beskriver hur arbetet med att skapa en sammanhållen stad ska bedrivas, organiseras och finansieras under åren 2015-2020.

Programmet är framtaget i dialog med stadens förvaltningar och bolag samt externa samverkansaktörer och förslaget bygger vidare på de framgångsfaktorer som präglat ytterstadsvisionerna men med en starkare integrering i stadens styr- och uppföljningssystem.

Med programmet följer två bilagor; *Visionsarbete i Ytterstaden 2007-2014* som innehåller slutsatser och utvärderingar av arbetet med ytterstadsvisionerna samt *Ytterstadsvisionerna – Inventering av sociala risker för stadsdelar* som redovisar det sammanvägda indexet av indikatorer för sociala risker för stadsdelar i ytterstaden. Indikatorerna för sociala risker delas in i fyra huvudområden – sociala riskfaktorer, hälsa, säkerhet & trygghet samt försörjning.

Stadsledningskontoret föreslår nu att förslag till *Program för sammanhållen stad 2015-2020* godkänns och att programmet utgör ett styrdokument för hur arbetet med ytterstadsvisionerna ska organiseras och finansieras.

### Exempel på kontorets åtgärder

I enlighet med Vision 2030 arbetar fastighetskontoret aktivt för att nå det långsiktiga målet om en mer sammanhållen stad utan sociala och fysiska barriärer. Nedan beskrivs några av kontorets aktiviteter och projekt som på olika sätt bidrar till att skapa en större social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet i de aktuella områdena.

I sitt arbete med att utveckla stadens fastigheter söker kontoret alltid bidra till att höja livskvaliteten för stadens samtliga invånare, oavsett ålder och bakgrund. I detta arbete anser kontoret, i linje med det föreslagna programmet, att en viktig del i arbetet är att stärka formerna för medborgardialog och medborgarmedverkan. Kontoret har vid flertalet tillfällen deltagit i medborgardialoger, bland annat i samband med upprustningen av Hässelbygård då ett nytt gestaltungsprogram för torget skulle tas fram.

Kontoret har också arbetat fram olika koncept för utvecklingen av stadens idrottshallar, en utveckling som innebär en ökad aktivitet i och kring hallarna under större del av dygnets timmar. Koncepten är överlämnade till Idrottsförvaltningen. Inom idrottsområdet har kontoret även fått i uppdrag att, tillsammans med idrottsförvaltningen och stadsbyggnadskontoret, hitta en lämplig placering av ett utomhusbad på Järvafältet.

Vidare kommer omvandlingen av Slakthusområdet, där fastighetsnämnden är största fastighetsägare, att leda till att en isolerad stadsdel öppnas upp och blir en blandad stadsdel, där människor kan bo, jobba, gå i skolan, handla och roa sig. Kontoret kommer här att bygga om och anpassa stadens fastigheter till nya typer av verksamheter. Nio av de tilltänkta verksamheterna kommer direkt att bidra till att skapa liv och flöde i och kring området och bli ett komplement till de stora idrotts- och nöjesarenorna men också till handeln inom området. Det framtida verksamhetsutbudet kommer att skapa en stark attraktionskraft och området bli en destination att besöka för hela familjen och under många av dygnets timmar.

Flytten av Tekniska Nämndhuset ut till Söderstaden kommer att också bidra till en ökad social hållbarhet i området. Även utbildningsförvaltningens flytt till Tensta ger den effekten.

Vidare tillgodoser fastighetskontoret även lokalförsörjningsbehovet av förskolor i de aktuella områdena. Det är en verksamhet som växer alltmer och innebär att kontoret upphandlar bostadsrätter som sedan hyras ut till stadsdelarna att använda som förskolor.

Tillsammans med stadsdelarna utvecklar kontoret också stadens samtliga strandbad i syfte att öka servicegrad, tillgänglighet och aktiveringsgrad. Ett exempel på detta är Flatenbadet som tillsammans med Skarpnäcks stadsdel nyligen rustats upp i enlighet med visionen för Söderorten.

Via kontorets lokalförsörjningsuppdrag bidrar också kontoret till utvecklingen av föreningslivet i de aktuella områdena. Kontoret har bland annat rustat upp ridhus och andra lokaler för föreningslivet, viktiga både för att skapa verksamheter som lockar till aktivitet men även för att skapa en levande stadsdel. Kontoret stödjer här även kulturlivet genom att i sin ägo behålla ett antal konstnärsateljéer.

Avslutningsvis söker kontoret också öka den sociala hållbarheten genom att stötta möjligheter till stadsodlingar, ett fenomen som kontoret spår kommer att bli allt vanligare i framtiden.

### **Kontorets synpunkter**

Fastighetskontoret ställer sig positiv till det ambitiösa programmet och kontoret bedömer att det föreslagna programmet, med tillhörande arbetsmetoder och modeller, kommer att fungera väl som ett styrdokument och leda till en fortsatt god utveckling av ytterstaden.

Vidare ställer sig kontoret positiv till programmets ambition gällande ett brett samarbete mellan stadens nämnder och bolag, och anser det vara av vikt att söka arbeta bort de hinder och begränsningar som kan uppstå på grund av stuprörstänkande. En väl fungerande och ändamålsenlig samverkan kan ge upphov till spännande förnyelse i arbetet med en sammanhållen stad.

I linje med Stadsledningskontorets bedömning anser också fastighetskontoret att det föreslagna programmet kommer att bidra till att förstärka kontinuiteten i arbetet med ytterstadens utveckling men också stärka den löpande uppföljningen av individuella projekt och programmet som helhet. Kontoret instämmer även i att det är av vikt att sträva efter en god balans mellan centralt formulerade krav och lokalt initierade idéer.

Kontoret anser också att integreringen i stadens budgetarbete och styrsystem ILS i kombination med det lokala arbetet med social

hållbarhet ökar möjligheten till god balans mellan styrning och uppföljning samt förankring och deltagande.

Avslutningsvis anser kontoret att facknämnderna ska verka där de behövs.

## **Slut**

## **Bilagor**

1. Remissen.