

## UTDRAG

§ 131

Dnr 2014/KS 0416 003

### Revidering av reglemente för kultur- och fritidsnämnden

#### Kommunfullmäktiges beslut

1. § 130 och § 131 behandlas tillsammans på mötet
2. Ärendet återremitteras, via minoritetsåterremiss.

---

#### Beskrivning av ärendet

I förslaget till reviderat reglemente för kultur- och fritidsnämnden har området fritidsgårdsverksamhet lyfts från barn- och utbildningsnämndens ansvarsområde till kultur- och fritidsnämnden.

Kommunstyrelsen behandlade ärendet den 11 november 2014.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att anta reviderat reglemente för kultur- och fritidsnämnden i Tyresö kommun och att bestämmelserna ska tillämpas från och med 1 januari 2015.

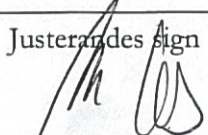

#### Yttrande

Anita Mattsson (S), Fredrik Saweståhl (M) och Peter Bylund (MP) yttrar sig.

#### Yrkande

Anita Mattsson (S) yrkar i första hand återremiss för att kommunstyrelsen ska återkomma med en konsekvensanalys beträffande överförande av fritidsgårdsverksamheten från barn- och utbildningsnämnden till kultur- och fritidsnämnden samt att en redovisning av hur de negativa effekter, som verksamhetsansvariga för fritidsgårdarna befarar, ska förhindras. Därtill bör den normala beredningsprocessen följas vilket innebär att ärendet remitteras till berörda nämnder. I andra hand yrkar Anita Mattsson (S) avslag.

Peter Bylund (MP) instämmer i Anita Mattssons (S) yrkanden.

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande 
---	---	---	--

### Beslutsgång

Ordföranden ställer proposition på Anita Mattssons (S) yrkande att återremittera ärendet och finner att kommunfullmäktige bifaller yrkandet.

Kommunfullmäktige beslutar att återremittera ärendet, via minoritetsåterremiss.

### Bilagor

En analys om förändring på Bergfoten från Inger Lundin och Urban Kvarnefält.pdf

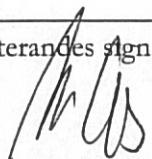
En analys om förändring på Bergfoten från Inger Lundin och Urban Kvarnefält.pdf

Synpunkter på om man flyttar verksamheten fritidsgårdar till annan nämnd och förvaltning från Inger Lundin och Urban Kvarnefält.pdf

Kommentarer angående att flytta verksamhetsområde 3 fritidsgårdar från kommunledningskontoret.pdf

Protokollsutdrag från kommunstyrelsen §180.pdf

Justerandes sign



Utdragsbestyrkande

§ 180

Dnr 2014/KS 0416 003

## Revidering av reglemente för kultur- och fritidsnämnden

### Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Reviderat reglemente för kultur- och fritidsnämnden i Tyresö kommun antas.
2. Bestämmelserna ska tillämpas från och med 1 januari 2015.

### Reservation

Anita Mattsson (S) reserverar sig (bilaga).

Marie Åkesdotter (MP) reserverar sig.

### Protokollsanteckning

Marcus Obligado (V) hade bifallit Anita Mattssons (S) yrkanden om han hade haft rösträtt.

---

### Beskrivning av ärendet

I förslaget till reviderat reglemente för kultur- och fritidsnämnden har området fritidsgårdsverksamhet lyfts från barn- och utbildningsnämndens ansvarsområde till kultur- och fritidsnämnden.

### Ordförandeförslag

Jag föreslår att kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att anta reviderat reglemente för kultur- och fritidsnämnden i Tyresö kommun och att bestämmelserna ska tillämpas från och med 1 januari 2015.

### Yrkande

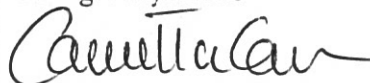
Anita Mattsson (S) yrkar i första hand återremiss för komplettering kring synpunkter från fritidsgårdarna, och i andra hand avslag.

Marie Åkesdotter (MP) instämmer i Anita Mattssons (S) yrkanden.

Justerandes sign



Utdragsbestyrkande



### Beslutsgång



Ordföranden ställer proposition på Anita Mattssons (S) yrkande om återremiss och finner att kommunstyrelsen har avslagit det.

Ordföranden ställer proposition på ordförandeförslaget. Ordföranden ställer proposition på Anita Mattssons (S) avslagsyrkande. Kommunstyrelsen beslutar enligt ordförandeförslaget.

### Bilagor

tjänsteskrivelse rev reglemente kultur och fritidsnämnd.pdf

Reglemente för kultur och fritid - slutligt.pdf

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---	---	--	--------------------



Kommunstyrelsen 2014-11-11

**§ 179 Revidering av reglemente för barn- och utbildningsnämnden samt  
§ 180 Revidering av reglemente för kultur- och fritidsnämnden**

Den viktiga förändringen i detta ärende handlar om att flytta verksamhetsområde fritidsgårdar från barn- och utbildningsnämnden till kultur- och fritidsnämnden. Anledningen som den moderatledda alliansen anger är att verksamheten får "bättre politisk uppmärksamhet".

Socialdemokraterna begärde att detta ärende skulle återremitteras på sammanträdet. Dels utifrån att vi är tveksamma det kortsiktiga perspektivet att verksamheten mår bra av att flyttas runt till den nämnd som för tillfället ämnar ägna verksamheten bäst uppmärksamhet. Men också utifrån att det framkommit synpunkter från fritidsgårdarna där man ställer sig tveksam till flytten.

Dessa kritiska synpunkter framkom inte av handlingarna, lite symtomatiskt kan tyckas. Likväl är det relevanta frågeställningar som lyfts och som bör belysas innan beslut fattas. Det handlar bland annat om arbetsorganisation och dubbla ledarskap.

Vi socialdemokrater är beredda att fatta obekväma beslut om det skulle behövas, men inte på det här sättet. Motiven och skäl att flytta verksamheten ska belysas på ett seriöst sätt, och relevanta frågor ska besvaras. Istället säger moderaterna nu att de kommer att vara bekväma med att belysa farhågorna i efterhand. Bättre vore att vänta med beslut tills konsekvenserna är utredda.

För socialdemokraterna

Anita Mattsson

Tyresö kommun  
kommunkansliet  
Eva Nilsson  
Kommunjurist  
08-5782 9241  
eva.m.nilsson@tyresö.se

**TJÄNSTESKRIVELSE**

2014-10-14

1 (2)

Diarienummer

Dnr 2014/KS 0416-003

Kommunstyrelsen

## Reviderat reglemente för kultur- och fritidsnämnden i Tyresö kommun

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Bifogat reviderat reglemente för kultur- och fritidsnämnden i Tyresö kommun antas.
2. Bestämmelserna ska tillämpas från och med 1 januari 2015.



Bo Renman  
Kommundirektör



Ulrika Josephson Westberg  
Chef kommunkansliet

### Beskrivning av ärendet

I förslaget lämnas ändringsförslag avseende reglementet för kultur- och fritidsnämnden.

Ändringarna markeras med gul färg.

Kommentar till ändringarna:

§ 1 ANSVAR

Område "fritidsgårdsverksamhet" har lyfts från barn- och utbildningsnämndens ansvarsområde till kultur- och fritidsnämnden.

§ 3 FRITIDSVERKSAMHET

En punkt lyfts in att nämnden ska svara för att leda och bedriva kommunens fritidsgårdsverksamhet.

# Reglemente för kultur- och fritidsnämnden, Tyresö kommun

Antaget av kommunfullmäktige den XX-XX-20XX. Gäller från och med den XX YY 20XX.

Utöver vad som föreskrivs i kommunallagen och det gemensamma reglementet för nämnder i Tyresö kommun gäller bestämmelserna i detta reglemente.

## § 1 ANSVAR

Nämnden ansvarar för

- Kommunens allmänna kulturverksamhet
- Biblioteksverksamhet
- Kulturskolan
- Bidrag och stöd till föreningar, organisationer och företag som bedriver kultur- och fritidsverksamhet
- Kommunens fritidsgårdsverksamhet

Nämnden ansvarar för att verka för en god fritids- och kulturverksamhet i kommunen. Nämndens målgrupp är främst barn och ungdomar.

## § 2 KULTURVERKSAMHET

Nämnden ska särskilt svara för att

- Bedriva biblioteks- och utställningsverksamhet
- Leda och bedriva kommunal kulturskola
- Stödja allmänskulturell verksamhet inom teater, sång, musik, dans, konst, film m.m.
- Främja forskning och dokumentation av kommunens historia och utveckling

## § 3 FRITIDSVERKSAMHET

Nämnden ska särskilt svara för att

- Stimulera föreningars och organisationers verksamheter i Tyresö genom bidrag, administrativ service, kurs- och konferensverksamhet m.m.



- Bevaka och påtala behov så att lämpliga lokaler och anläggningar kan ställas till föreningars och allmänhetens förfogande för idrott, motion, fridluftsliv och mötesverksamhet
- Leda och bedriva kommunens fritidsgårdsverksamhet

#### **§ 4 UPPGIFTER ENLIGT SPECIALLAGSTIFTNING**

Nämnden ska utöva kommunens beslutanderätt enligt 15 och 17 §§ lotterilagen.

#### **§ 5 SAMMANSÄTTNING**

Kultur- och fritidsnämnden består av 9 ledamöter och 9 ersättare.

Datum 2014-11-11  
 Tid 18:30–20:15  
 Plats Sammanträdesrummet Bollmora, kommunhuset

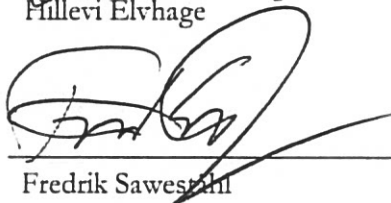
Beslutande Se närvarolista

Övriga deltagare Se närvarolista

Justeringens plats  
 och tid 2014-11-17

Paragrafer 165 - 191

Sekreterare   
 Hillevi Elvhage

Ordförande   
 Fredrik Sawestam

Justerande   
 Anita Mattsson

**ANSLAG / BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ Kommunstyrelsen  
 Sammanträdesdatum 2014-11-11  
 Datum då anslaget sätts upp 2014-11-18  
 Datum då anslaget tas ned 2014-12-10  
 Förvaringsplats för protokollet Kommunkansliets arkiv plan 6

Underskrift   
 Hillevi Elvhage

Utdragsbestyrkande

## Närvarolista

### Beslutande

Fredrik Saweståhl (M)

Mats Larsson (FP)

Anita Mattsson (S)

Anki Svensson (M)

Andreas Jonsson (M)

Dick Bengtson (M)

Mathilda Lundh (M)

Mats Lindblom (FP), från och med § 167 kl. 18.40.

Margareta Ternstedt (FP), tjänstgörande ersättare för Mats Lindblom (FP) § 165-166.

Leif Kennerberg (KD)

Kristjan Vaigur (S)

Jerry Svensson (S)

Lennart Jönsson (S), tjänstgörande ersättare

Marie Åkesdotter (MP)

### Ersättare

Marcus Obligado (V)

Lotta Stjernfeldt (M)

Peter Odelvall (M)

Anna Lund (KD)

Ulrica Riis-Pedersen (C)

Karin Ljung (S)

Carl-Johan Karlson (S)

Peter Bylund (MP), från och med § 166 kl. 18.40.

### Övriga

Bo Renman, Kommundirektör, Kommunledningskontoret

Sigbrith Martinsson, Ekonomichef, Kommunledningskontoret

Ulf Haraldsson, HR-chef, Kommunledningskontoret

Karin Hassler, Kommunikationschef, Kommunledningskontoret

Åke Skoglund, Förvaltningschef, Samhällsbyggnadsförvaltningen

Maj Ingels Fagerlund, Säkerhetschef, Kommunledningskontoret

Ulrika Josephson Westberg, Chef kommunkansliet, Kommunkansliet

Justerandes sign

am



Utdragsbestyrkande

Eva Nilsson, Kommunjurist, Kommunkansliet

Hillevi Elvhage, Kommunsekreterare, Kommunkansliet

Inger Carlsson, Alkoholhandläggare, Medborgarfokus, Till och med § 169 kl. 18.55.

Jonas Jansfors, Förhandlingschef, HR-enheten, Från och med § 180 till och med § 184 kl. 19.50-20.00.

### Frånvarande

Christer Flodfält (M)

Martin Johem (M)

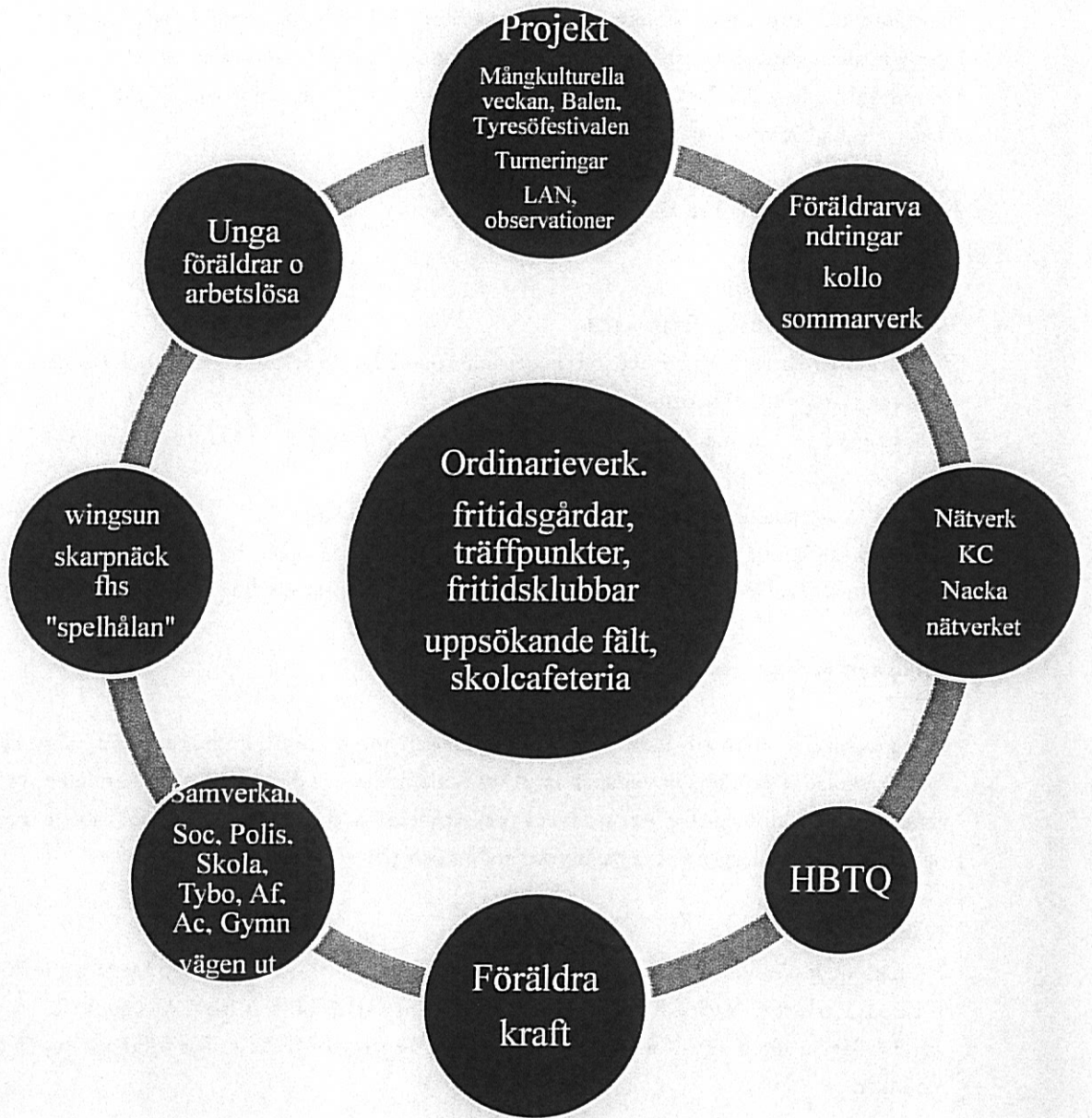
Christina Melzén (FP)

Justerandes sign



Utdragsbestyrkande

## Vad gör Tyresö fritidsgårdsverksamhet



Verksamheten har öppen verksamhet där alla är välkomna, eftermiddagstid för 10-12 år sk fritidsklubbar som bedrivs på Nyboda o Kringlan och kvällstid för 13 år o uppåt på samtliga ställen. Träffpunkt Strand har dessutom öppet dagtid från kl. 14 för 12 år och äldre. Verksamheten driver skolcafeterian på Nyboda skola, har uppsökande fält under fredag o lördagskvällar, samt sätter ut föräldrarvandringarna på Nyboda o Kringlan. Sommartid bedriver vi dagkollo i 5 veckor för åldrarna 10-12 år, samt sommarcafe hela sommaren 6 dagar/vecka för våra tonåringar.

Alla lov arrangerar vi olika aktiviteter utifrån ungdomars önskemål.

### **Ekonomi och personal**

Verksamheten är anslagsfinansierad.

Fritidsklubben är en verksamhet som ligger utanför anslaget för fritidsgårdar och betalas av BoU.

Motsvarar ungefär 2,0 tjänst

Vi är idag 12 st tv anställda på 100% exkl Bergfotens fritidsgård. Vi har dessutom 15-20 timanställda med olika spetskompetenser.

Utav de 12 tv tjänsterna så delfinansieras 2,25 tjänst av skolan.

För att vi ska kunna genomföra det vi gör både dagtid och kvällstid behövs det heltidstjänster, som kopplas mot skolor så att vi kan jobba tillsammans för ett tryggare Tyresö för våra ungdomar.

### **Olika samverkansprojekt, nätverk som vi ingår i.**

#### **KC -**

ett regionalt nätverk med stadsdelar i Stockholm och andra kranskommuner, samt Skarpnäcks folkhögskola. Nätverkets huvudspår är att utveckla metoder i den öppna verksamheten, vi har genomfört utbildningar för att observera verksamheterna, metoder för hur man jobbar främjande, och det vi just nu lägger fokus på är yrkesetiken och utåtriktat fritidsledarskap.

#### **Nackanätverket -**

Ett nationellt nätverk som framförallt fokuserar på hur vi kan mäta kvalitet. Deltagande kommuner förutom Tyresö är Nacka, Haninge, Jönköping, Gotland, Mjölby. (Osby). Vi genomför fritidsledarkonferenser utifrån temat kvalitét, samt trepartskonferenser för fritidsledare, tjänstemän o politiker.

#### **Lokal samverkan -**

- Vi ingår i en samverkansgrupp som träffas var tredje vecka polis, soc och fritidsgårdsverksamheten, där vi framförallt utbyter tankar och ideer om hur vi kan göra Tyresö ännu tryggare, samt skapa bra uppväxtvillkor för våra ungdomar
- "Tidig upptäckt" Vi är en av intressenterna i gruppen som försöker kartlägga de ungdomar som befinner sig i riskzonsmiljöer tillsammans med polisen. I detta projekt har fritidsgården tagit på sig lite mer då soc inte har möjlighet att delta.
- Samverkan med en förening som heter Vägen Ut när det gäller vår studioverksamhet o de i sin tur samverkar med studieförbund.

- Föräldrarkraft – Ett nätverk för tonårsföräldrar där man träffas tillsammans med fritidsledare o polis för att diskutera problem, möjligheter som det innebär att vara tonårsförälder.
- Unga arbetslösa – Ett projekt i samverkan med Ung i Tyresö där vi bistår med lokaler, friskvård samt livsfrågor för de unga. Verksamheten är två tillfällen/vecka mellan 9-13.
- Unga föräldrar – En verksamhet som startades upp då vi upplevde att många unga föräldrar fanns och vi ville vara en alternativ verksamhet med fokus på att stötta unga föräldrar i sin roll. Verksamheten är öppen två tillfällen/veckan mellan 9-13
- Wingsun för tjejer – under hösten 2013 o våren 2014 har ett antal tjejer tränat självförsvar med inhyrd ledare
- Tonårsresan – Där vi är en av arrangörerna och åker med o informerar om ”ungdomshäng”

**Dessutom bedriver vi en del återkommande arrangemang:**

Tyresöfestivalen – som startades upp av oss o då hette Nybodafestivalen. Ett arrangemang som nu blivit kommunövergripande där vi är en av de drivande.

Mångkulturell vecka – Ett arrangemang som nu har pågått i över 10 år där syftet är att visa upp vilken mångfald av personer o kulturer som finns i Tyresö.

Skidresor – Varje sportlov åker vi iväg på skidresa under 4 dagar för att fler ska få prova på skidåknningen.

Balen år 9 – Vi är huvudarrangörer för Balen för år 9 som dock finansieras av förvaltningen centralt

## Vilka konsekvenser eller möjligheter ges om man flyttar verksamheten till annan nämnd o förvaltning

### Förändringar genom åren

En av de bärande pedagogiska faktorerna, förändringen till dagens organisation, var att integrera fritidsgårdarna i barn o utbildningsförvaltningens skolverksamhet. Utveckla arbetet med ungdomar under och efter skoltid, den så kallade "helhetssynen" på ungdomen. Skapa gynnsamma förutsättningar till tryggare o trivsammare Tyresö för våra ungdomar. Fritidsledartjänster som kombinerar arbete dag och kvällar under samma huvudman. Fritidsgårdar som är integrerad i skolmiljön. Allt detta är lika aktuellt idag.

Det finns en del faror om delar av verksamheten övertas av utvecklingsförvaltningen. I förslaget förs ingen diskussion om utveckling av fritidsgårdens verksamhet, gällande pedagogik och metodik. Förändringen är en mer politiskt tanke om "storlek" på förvaltningar, volymen av verksamheter som nämnder har ansvar för. Risken är att fungerande nätverk runt våra ungdomar inte kommer ske på samma naturliga sätt. Erfarenheten säger, ny nämnd och chefer medför andra mål samt prioriteringar.

### Problem som kan uppstå i en ny organisation

- Fritidsgårdens verksamheter skulle kunna få två chefer (fritidsgårdschef och rektor) tjänsterna skulle innehålla olika mål o uppdrag under olika nämnder. Vem blir chef över ledarna och verksamheten? Hur blir delegationsordningen? Vem ansvarar för arbetsmiljön i organisationen?
- Upparbetade samverkan kan försvåras då man jobbar under olika nämnder.
- Man tappar helhetssynen
- De gemensamma arrangemang vi gör idag o som finansieras av BoU hur säkerhetsställer vi det?
- Verksamhet som i dag bekostas utanför anslaget av BoU kommer det fortsätta? (fritidsklubbar)

### Vad som är bra i nuvarande organisation?

- **Helhetssynen.** Samlad insats under en ansvarig nämnd. Gemensamma insatser som främjar besökarnas utveckling o trygghet.
- **Att arbeta i en lärande organisation.** Lärande organisation handlar om hur ledare och ungdomar tillsammans organiserar sina tillgångar och kompetenser på bästa sätt för att hantera sina uppdrag. Det handlar om att lära av de erfarenheter man gör och vidareutveckla verksamheten i ett ständigt pågående förbättringsarbete. Skola o fritidsgårdens utgångspunkt är i vardagens händelser och dilemman som ungdomar och fritidsledare står inför, tillsammans, i skolan och på fritidsgården.
- **Närheten:** Lätt att ta direktkontakt med skolorna då vi har gemensamma möten på chefsnivå.



Södermalm den 18 oktober

## **En analys om hur verksamheten på Bergfotens fritidsgård kan komma att förändras om fritidsgårdens kvällsverksamhet kommer att övergå i utvecklingsförvaltningen regi.**

### **Förändringar genom åren**

En av de bärande pedagogiska faktorerna, förändringen till dagens organisation, var att integrera fritidsgårdarna i barn o utbildningsförvaltningens skolverksamhet. Utveckla arbetet med ungdomar under och efter skoltid, den så kallade "helhetssynen" på eleven. Skapa gynnsamma förutsättningar till tryggare o trivsammare tyresö för våra ungdomar. Fritidsledartjänster som kombinerar arbete dag och kvällar under samma huvudman. Fritidsgårdar som är integrerad i skolmiljön. Allt detta är lika aktuellt idag.

Det finns en del faror om delar av verksamheten övertas av utvecklingsförvaltningen. I dagens förslag för ingen diskussion om utveckling av fritidsgårdens verksamhet, gällande pedagogik och metodik. Förändringen är en mer politiskt tanke om "storlek" på förvaltningar, volymen av verksamheter nämnder har ansvar för. Risker är att fungerande nätverk runt våra ungdomar inte kommer ske på samma naturliga sätt. Erfarenheten säger, ny nämnd och chefer medför andra mål samt prioriteringar.

**Verksamhet som enligt pågående diskussion skulle ingå i utvecklingsförvaltningen:  
Fritidsgårdens anslag samt hyra 1 200 000 kronor**

**Öppen kvällsverksamheten** En verksamhet som syftar till att under fria former underlätta och ge utrymme åt människors möten. Ett sätt att definiera öppen verksamhet är "en fritidsform dit man kan gå och inom vida ramar fritt välja att möta vänner, samtala eller syssla med fritidsaktiviteter, till exempel spontanidrott och olika estetiska uttrycksformer"  
Fritidsgården har aktiviteter för funktionshindrade personer alla vardagkvällar under skolans läsår.

**Unga lagöverträdare 15-18 år.** Tillsammans med samordnaren för ungdomstjänsten tillhandahålla möjlighet för oavlönat arbete, till unga som har tilldömts ungdomstjänst som påföljd av tingsrätten. Allt enligt kända *Tyresömodellen*.

**Verksamhet som i dagsläget inte kan övertas av utvecklingsförvaltningen på grund av gällande avtal med annan huvudman**  
Intäkter från olika avtal där BoU är ena part ca 2 608 000 kronor

**Korttidstillsyn** är till för ungdomar som omfattas av lagen om särskilt stöd för vissa funktionshindrade (LSS): Verksamheten genomförs på uppdrag från Handikappomsorgen. Handläggare från omsorgen utreder vilka av de sökande ungdomar som innefattas av tillsyn enligt LSS. För närvarande har 19 ungdomar korttidstillsyn på fritidsgården. Efter skoldagen samt hel dag under lov och studiedagar. Ungdomarna är i åldern 13 till 21år. Avtal mellan Barn o Utbildning och Socialförvaltningen styr denna verksamhet där BoU är utförare av verksamheten.

**Dagligverksamhet i avtal med avdelningen, verksamheter för personer med funktionsnedsättning.** Syftet är att erbjuda meningsfulla arbetsuppgifter, bidra till den personliga utvecklingen och främja delaktighet i samhället för personer i yrkesverksam ålder

#### **Problem som uppstår vid övergång till ny förvaltning**

- Fritidsgårdens verksamheter skulle få två chefer (fritidsgårdschef och rektor) tjänsterna skulle innehålla olika mål o uppgifter under olika nämnder. Vem blir chef över ledarna och verksamheten? Hur blir delegationsordningen? Vem ansvarar för arbetsmiljön i organisationen? **Den anslagsfinansierade verksamhet som kommer att övergå till utvecklingsförvaltningen motsvarar i dag 39 procent av gårdens totala verksamhet. Kvar under BoU ansvar blir 61 procent av verksamheten.**
- **Tyresö kommun** har idag landets bästa fritidsgårdsverksamhet för funktionshindrade besökare. Även kostnadseffektivt, på grund hur verksamheterna är organiserad, med en huvudman som ger samordningsvinster. Detta gäller även kommunens övriga gårdsverksamhet för tonåringar. Att förändra utan ide om utveckling av verksamheten vore ett olyckligt beslut. Erfarenhet från arbete i sådan organisation finns sedan tidigare. Vilket ledde till svårigheter att utveckla fritidsgårdens verksamhet, när fler nämnder blir inblandade i "vad och hur".

#### **Kostnader som ökar för kultur o fritidsavdelningen eller alternativt medför minskad verksamhet för gårdens besökare**

- **Ökad kostnad för kultur fritidsnämnden.** 50 procent av dagens cheflönekostnad ersätts genom avtalen mellan BoU och Socialförvaltningen. 85 procent av fyra fritidsledartjänster. Lönekostnaden finansieras idag genom samma avtal mellan BoU och Socialförvaltningen. Endast **15 procent** av varje fritidsledartjänst samt 50 procent av cheftjänsten är anslagsfinansierad, samt timledarresurs motsvarande 20tim i veckan.
- Finansiering av insatser från vaktmästare och städpersonal samt måltidspersonal som fritidsgården behöver i verksamheten. En kostnad som Bergfotens skola (BoU) har idag. Detta är möjligt genom att fritidsledarna bidrar i Bergfotens skolverksamhet med sin yrkeskunskap (rastverksamhet, simundervisning, elevsamtal, friluftsdagar, sexårsverksamhet) under skoltid.

#### **Vad som är bra i nuvarande organisation?**

- **Helhetssynen.** Samlad insats under en ansvarig nämnd. Gemensamma insatser som främjar besökarnas utveckling o trygghet.
- **Att arbeta i en lärande organisation.** Lärande organisation handlar om hur lärare och ledare tillsammans organiserar sina tillgångar och kompetenser på bästa sätt för att hantera sitt uppdrag tillsammans. Det handlar om att lära av de erfarenheter man gör och vidareutveckla verksamheten i ett ständigt pågående förbättringsarbete. Skol o fritidsgårdens utgångspunkt är i vardagens händelser och dilemman som barn, ungdomar, pedagoger och skolledare står inför, tillsammans, i skolan och fritidsgården.

Tyresö kommun

PM  
2014-11-19  
1 (3)

Jonas Jansfors  
Förhandlingschef  
08-5782 9301  
jonas.jansfors@tyreso.se

## Fritidsgårdarnas organisatoriska hemvist

### Bakgrund

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar att det politiska ansvaret för verksamhetsområde 3, fritidsgårdar, flyttas från Barn- och utbildningsnämnden till Kultur- och fritidsnämnden. Både den berörda verksamheten och den politiska oppositionen har framfört farhågor kring vad förslaget kan innebära för verksamheten. Syftet med denna PM är att beskriva hur den föreslagna förändringen kan hanteras samt kommentera några av de risker som framkommit från fritidsgårdsverksamheternas sida.

### Byte av nämnd

Fastställande av respektive nämnds ansvarsområde är en uppgift för Tyresö kommuns förtroendevalda. Det är kommunfullmäktige som beslutar om reglementena för respektive nämnd.

### Fritidsgårdarnas organisatoriska tillhörighet och förhandling med arbetstagarorganisationer

Ett byte av nämnd kan sannolikt även följas av att fritidsgårdarna byter förvaltning från Barn- och utbildningsförvaltningen till Utvecklingsförvaltningen. Innan beslut tas om fritidsgårdarnas organisatoriska tillhörighet ska en förhandling enligt § 11 MBL ske med berörda arbetstagarorganisationer. I en sådan förhandling kommer sannolikt

verksamheternas farhågor att tas upp och arbetsgivarsidan behöver därför hantera dessa.

### Farhågor

#### Samverkan försvåras och helhetssynen försvinner

Verksamheterna pekar på att det idag finns ett väl upparbetat samarbete med berörda skolor. Fritidsgårdarna anses vara väl integrerade med skolorna och fritidsledarna utför arbete dag och kvällar under samma huvudman. Därutöver byter man och köper tjänster (cafeteria, vaktmästeri o s v) med varandra och kan på så sätt upprätthålla en högre sysselsättningsgrad på fritidsledartjänsterna än annars.

#### Kommentar:

Svaret på dessa farhågor är att fortsatt följa ingångna avtal med externa och interna intressenter samt att i något fall ingå nya avtal mellan fritidsgårdar/Utvecklingsförvaltningen och berörda skolor/BoU för att säkra fortsatt samarbete för att bevara oförändrade sysselsättningsgrader.

#### Dubbla uppdrag och dubbla chefer

Fritidsgårdarnas verksamheter skulle kunna få två chefer (fritidsgårdschef och rektor) med olika mål samt uppdrag under olika nämnder. Då kan frågor uppkomma om vem som är fritidsledarnas chef och vem som ansvarar för arbetsmiljön.

#### Kommentar:

Vad som är den mest ändamålsenliga organisationen för att undvika ovanstående farhåga behöver förstås hanteras av arbetsgivaren. Utifrån en målsättning om att bevara fritidsgårdsverksamheten så intakt som möjligt torde fritidsledarna och annan personal som huvudsakligen jobbar med fritidsverksamhet endast ha en chef, fritidsgårdschefen. Hos den personen ligger ansvaret för verksamhet, personal och ekonomi. För att upprätthålla tjänsterna som finns idag (med tanke på att BoU finansierar dem i hög grad och Socialförvaltningen till viss del) behöver avtal komma tillstånd mellan BoU, Socialförvaltningen och Utvecklingsförvaltningen. I första hand handlar det, i så fall, om att BoU och Socialförvaltningen köper tjänster av

Utvecklingsförvaltningen. I andra hand handlar det om att formalisera nuvarande informella samarbeten mellan skolor och fritidsverksamhet.

#### Slutsats

Resonemanget pekar på ett antal frågeställningar som behöver hanteras för att det ska bli tydligt för berörda verksamheter vad ett ev. skifte kan innebära. Det viktiga är att kommunikationen kring detta hanteras på ett bra sätt och att medarbetarna som omfattas samt deras fackliga företrädare inkluderas i förändringsprocessen. Det arbetet kommer att genomföras ifall kommunfullmäktige beslutar att flytta det politiska ansvaret från verksamhetsområde 3. Fritidsgårdar från Barn- och utbildningsnämnden till Kultur- och fritidsnämnden.



Bo Renman  
Kommundirektör



Datum 2014-11-27  
 Tid 18:00-22:05  
 Plats Aulan, Tyresö gymnasium, Farmarstigen 7

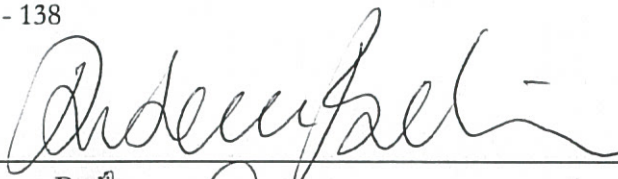
Beslutande Se närvarolista

Övriga deltagare Se närvarolista

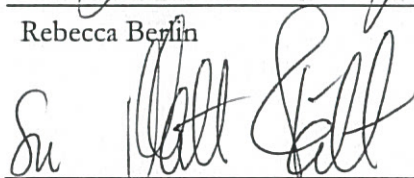
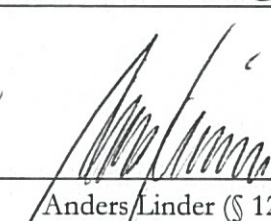
Justeringens plats och tid Kommunkansliet 2014-12-02

Paragrafer 119 - 138

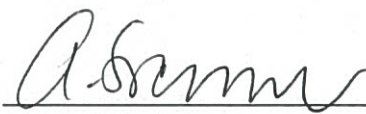

Sekreterare

  
 Rebecca Berlin

Ordförande

   
 Mats Fält (§ 119-127) Anders Linder (§ 128-138)

Justerande

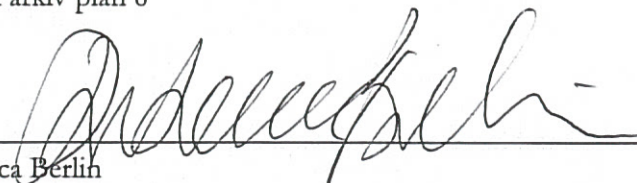
   
 Ann-Christin Svensson Susann Ronström


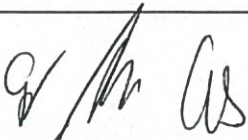

**ANSLAG / BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ Kommunfullmäktige  
 Sammanträdesdatum 2014-11-27  
 Datum då anslaget sätts upp 2014-12-04  
 Datum då anslaget tas ned 2014-12-26  
 Förvaringsplats för protokollet Kansli arkiv plan 6

Underskrift

  
 Rebecca Berlin

		Utdragsbestyrkande 
---	---	--

## Närvarolista

### Beslutande

Mats Fält (M)  
Ida Antonsson (M)  
Anders Linder (S)  
Fredrik Saweståhl (M)  
Ann-Christin Svensson (M)  
Andreas Jonsson (M)  
Mathilda Lundh (M)  
Dick Bengtson (M)  
Annika Henningsson (M)  
Erkki Vesa (M)  
Peter Odelvall (M)  
Christer Flodfält (M)  
Lotta Stjernfeldt (M)  
Mikael Onegård (M)  
Sonja Gustafsson (M)  
Caroline de Wendel (M)  
Peter Freij (M)  
Ulrika Roselius (M), ersätter Jenny Jonsson (M)  
Thomas Halvarsson (M), ersätter Karin Sandberg (M)  
Anita Mattsson (S)  
Martin Nilsson (S), fr.o.m 21:10, § 132  
Karin Ljung (S)  
Alfonso Morales (S)  
Kjell Andersson (S), ersätter Jannice Rockstroh (S) t.o.m. 21:10, § 131  
Selma Harki (S)  
Kristjan Vaigur (S)  
Helena Rustas (S)  
Carl-Johan Karlson (S)  
Helène Sundman (S)  
Mikael Fallmo (S)  
Susann Ronström (S), ersätter Martin Nilsson t.o.m. 21:10, § 131, ersätter Jannice Rockstroh (S) fr.o.m. 21:10, § 132  
Jerry Svensson (S)  
Marie Åkesdotter (MP)

Justerandes sign



Utdragsbestyrkande



Peter Bylund (MP)  
 Nina Dahl (MP)  
 Tom Nilstierna (MP)  
 Lilian Nylinder (MP)  
 Anna Steele (FP)  
 Mats Lindblom (FP)  
 Mats Larsson (FP)  
 Åsa de Mander (FP), ersätter Christina Melzén (FP)  
 Per Carlberg (SD)  
 Jörgen Bengtsson (SD)  
 Niclas Åberg (SD)  
 Anders Wickberg (SD)  
 Anders Erixson (V)  
 Marcus Obligado (V), ersätter Inger Gemicioglu (V)  
 Ulrica Riis-Pedersen (C)  
 Helen Dwyer (C), ersätter Erik Almling (C)  
 Leif Kennerberg (KD)  
 Marika Marklund (KD), ersätter Anna Lund (KD)

### Ersättare

Lilian Edberg (M)  
 Gerd Dufberg (M)  
 Sven A Svennberg (M)  
 Eric Olm (M)  
 Lennart Jönsson (S), t.o.m. 18:50  
 Mikael Ordenius (MP)  
 Rickard Svensson (MP)  
 Sandra Ekengren (SD)




### Övriga

Robert Skölin, Politisk sekreterare, Moderaterna i Tyresö  
 Marita Bertilsson, Politisk sekreterare, Socialdemokraterna  
 Maj Ingels Fagerlund, Säkerhetschef, Kommunkansliet  
 Rebecca Berlin, Kommunsekreterare, Kommunkansliet  
 Margareta Ternstedt, ordförande i gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden, Folkpartiet

Justeandets sign 			Utdragsbestyrkande
---	---	---	--------------------

**Frånvarande**

Jenny Jonsson (M)  
Karin Sandberg (M)  
Olle Karlström (M)  
Klas Torstensson (M)  
Gunilla Johansson (M)  
Mathias Tegnér (S)  
Jannice Rockstroh (S)  
Ann Sandin Lindgren (S)  
Eija Rätty (S)  
José Blanco Garcia (S)  
Sarah Heidenborg (S)  
Jenny Bertvall (MP)  
Christina Melzén (FP)  
Leif Lanke (FP)  
Henrik Mellström (SD)  
Inger Gemicioglu (V)  
Ann Ödlund (V)  
Erik Almling (C)  
Anders Olsson (C)  
Anna Lund (KD)  
Per Lindén (KD)

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---	---	---	--------------------