

Handläggare
Karin Söderling
Telefon: 08 50830121Till
Kyrkogårdsnämnden 2015-01-20

Verksamhetsplan 2015 för Kyrkogårdsnämnden

Förslag till beslut

1. Kyrkogårdsnämnden godkänner föreliggande verksamhetsplan för 2015 och överlämnar den till kommunstyrelsen
2. Kyrkogårdsnämnden beslutar om omslutningsändring om 6,6 mnkr
3. Kyrkogårdsnämnden beslutar om ersättningar till församlingar som förvaltar allmänna begravningsplatser i enlighet med detta utlåtande.

Mats Larsson
förvaltningschef

Sammanfattning

Kyrkogårdsnämnden svarar för begravningsverksamheten i Stockholms stad samt vården och bevarandet av begravningsplatsernas kulturvärden. Dessa två uppdrag ska utföras inom ramen för begravningsavgiften. Effektivitet och resurshushållning präglar nämndens verksamhet. Genom den utökade budgeten ges nämnden möjlighet att under 2015 genomföra en stor satsning på underhåll av stadens begravningsplatser.

Begravningsverksamheten utgör en viktig samhällsservice som präglas av en säker och tillförlitlig service med stor lyhördhet inför den enskildes behov. Vördighet och respekt är ledord för verksamheten. Begravningsplatserna är trygga och vackra kulturmiljöer med höga naturvärden.

Kyrkogårdsnämnden

Box 9
12125 Stockholm-Globen
08 50830121
08 508 30121
karin.soderling@stockholm.se
stockholm.se

Begravningsplatserna ska också vara miljömässigt hållbara, välskötta, rofyllda miljöer med plats för eftertanke. Såväl begravningsplatser som kulturhistoriskt värdefulla byggnader för begravningsändamål skall vara väl underhållna. Tillgänglighetsanpassningar är prioriterade åtgärder.

Begravningsverksamheten präglas av hög medvetenhet kring aspekter som kan påverka miljön och det pågår ett strukturerat miljöarbete avseende utsläpp, resursförbrukning och vården och utvecklingen av biologiska värden.

Olika samverkansformer har utarbetats för att upprätthålla och utveckla det goda samarbetet med olika aktörer inom begravningsbranschen. Detta är en förutsättning för en bra service till anhöriga och besökare.

Nämnden ska tillmötesgå efterfrågan av en mångfald av gravskick. Planeringen för en ny begravningsplats på Järva fortsätter.

Ett särskilt åtagande för nämnden är Världsarvet Skogskyrkogården vars värden ska bevaras, vårdas och förmedlas.

Arbetsplatserna ska präglas av ett etiskt förhållningssätt och satsningar görs på ledarskapsutveckling och utbildningar av chefer i jämställdhets- och mångfaldsfrågor. Ambitionsnivån höjs beträffande antalet ungdomar som får sommarjobb i nämndens regi.

Ekonomiska förutsättningar

Kyrkogårdsnämndens verksamhet är i ekonomisk balans. Begravningsverksamheten finansieras genom begravningsavgiften som fastställs av kommunfullmäktige. Över- och underskott ska i sin helhet balanseras till nästkommande budgetår i en begravningsfond. Begravningsavgiften år 2015 är förändrad och höjs med 1 öre till 7,5 öre. Den är fortsatt lägst i landet.

Budgeten för 2015 utökas med 33,8 mnkr jämfört med 2014. Utöver nämndens budget finns 7,0 mnkr för feriearbeten avsatta i central medelsreserv till kyrkogårdsnämnden.

Investeringsbudgeten för 2015 är 35,0 mnkr. 25 mnkr är avsatta för specifika projekt; Järva begravningsplats och investering i en ny begravningsanläggning på

Skogskyrkogården. Övriga 10 mnkr fördelas av nämnden till angelägna investeringsprojekt.

Serviceverksamheten, som innebär att hjälpa gravrättsinnehavare med skötsel av gravplatser, ska vara självfinansierad.

Mål för verksamheten

Kyrkogårdsförvaltningens verksamhetsplan 2015 utgår från den av kommunfullmäktige antagna budgeten och de mål, indikatorer och aktiviteter som fastslagits där. Därutöver föreslår förvaltningen att nämnden antar egna nämndmål samt ett antal indikatorer och aktiviteter.

Förvaltningsorganisationen är indelad i tre avdelningar underställda förvaltningschefen. Inom varje avdelning finns en eller flera enheter. Samtliga avdelningar och enheter inom kyrkogårdsförvaltningen använder det integrerade ledningssystemet (ILS) för att planera, genomföra och följa upp sina verksamheter. På så vis förenklas arbetet med att implementera och följa upp kommunfullmäktiges respektive kyrkogårdsnämndens mål ute på arbetsplatserna.

Underhåll av anläggningar med mera

Genom den utökade budgeten ges nämnden möjlighet att genomföra en stor satsning på underhåll av begravningsplatser, kulturhistoriskt intressanta byggnader för begravningsändamål, samt verka för att kultur- och naturmiljöer på begravningsplatser bevaras och utvecklas som grönytesresurs i stadsmiljön. Det är angeläget att underhållet av anläggningarna följer en långsiktig planering. Kommunfullmäktige har därför gett nämnden i uppdrag att under 2015 upprätta en vård- och underhållsplan.

Under år 2015 genomförs följande underhållsåtgärder:

- Upprustning och tillgänglighetsanpassning av servicestationer för allmänheten på Skogskyrkogården.
- Fortsatt underhåll av Skogskyrkogårdens 3,6 km långa mur.
- Renovering av murar och urnnischer vid kvarter 38 inne på Skogskyrkogården.
- Renovering av murar vid Uppståndelsekapellet, Skogskyrkogården.

- Upprustning av Gunnar Asplunds trappa, Skogskyrkogården.
- Upprustning av Sigurd Lewerentz trappa, Skogskyrkogården.
- Upprustning av toaletter vid Skogskapellet resp. Uppståndelsekapellet, Skogskyrkogården.
- Påbörja arbetet med att byta bevattningsanläggning vid Skogskyrkogården.
- Fortsatta beläggningsarbeten på Skogskyrkogården.
- Brandskyddsåtgärder och arbetsmiljöanpassning vid kvarter 21 på Skogskyrkogården, servicebyggnader för personal, garage, verkstad, förråd.
- Renovering av mur vid Sandsborgskyrkogården.
- Fortsatta murarbeten på Spånga kyrkogård.
- Underhållsåtgärder av murar och terrasser på Brännkyrka kyrkogård.
- Återplantering av häckar och renovering av det gröna kulturarvet på Norra begravningsplatsen.
- Nytt tak på fastigheten Solbaddet, Norra Begravningsplatsen.
- Fortsatta energieffektiviseringar vid följande fastigheter: Klockarbacken och Myrbaddet, Norra begravningsplatsen, expedition och kapell vid Sandsborgskyrkogården, ekonomibygnad vid Strandkyrkogården, ekonomibygnad vid Bromma kyrkogård samt ekonomibygnad och kapell vid Hässelby begravningsplats.
- Byte av belysningsarmatur på Strandkyrkogården.
- Slutförande av takrenovering vid Räcksta begravningsplats.
- Underhållsåtgärder vid Räcksta krematorium.
- Renovering av gamla gravmonument av kulturhistoriskt intresse på Norra begravningsplatsen.
- Upprustning av personalutrymmen på flera olika arbetsplatser.
- Utökad bidragsgivning till Svenska kyrkans församlingar för underhåll av anläggningar vid i huvudsak innerstadens kyrkogårdar.

Under 2015 fortsätter arbetet med säkerhetskontroll av gravstenar. Genom den nya budgeten ges arbetet högre prioritet. I första hand kommer de större mausoleer och gravvårdar som finns på Norra Begravningsplatsen att kontrolleras och åtgärdas.

För att öka mångfalden och möta en efterfrågan på nya gravskick byggs och planeras nya anläggningar på stadens begravningsplatser. Under 2015 byggs en ny askgravlund på Galärvarvskyrkogården. Utbyggnaden av Bromma kyrkogård förväntas bli klar till hösten med såväl kistgravar, urngravar, ny askgravlund och nya askgravplatser.

Artrikedomen ska säkras och stärkas och trädbestånden förnygras på begravningsplatserna. Smittsamma trädsvjukdomar hotar begravningsplatsernas kulturvärden och kommer att bekämpas bl a genom vaccinering mot almsjuka.

Under 2015 kommer problem med vattenavrinning från taket på det Nya Krematoriet på Skogskyrkogården att åtgärdas.

Skogskrematoriet inklusive de tre kapellen (Tron, Hoppet och Heliga korset) står inför en genomgripande reovering på Skogskyrkogården. Under 2015 fortsätter en förstudie kring hur detta arbete ska genomföras.

Säkerhetsarbetet har högsta prioritet. Det gäller särskilt vid stadens båda krematorier samt vid den nya bisättningslokalen (kylhuset) på Norra Begravningsplatsen.

Planering för en ny begravningsplats vid Järva fortsätter under året. Arbetet att anlägga den nya begravningsplatsen sker etappvis med tidigast start under 2017.

I Stockholm finns det 12 församlingar inom Svenska Kyrkan som förvaltar allmänna begravningsplatser utan att vara huvudman för begravningsverksamheten. Dessa ligger i huvudsak i innerstaden. Stockholms stads kyrkogårdsnämnd får som begravningshuvudman lämna ett skäligt bidrag till driften till den församling som är innehavare och vill behålla förvaltningen av sin begravningsplats. För år 2015 utökas detta bidrag med 2 mnkr till sammanlagt 11 mnkr i syfte att förbättra underhåll av anläggningarna.

Världsarvet Skogskyrkogården

Nämnden har ett särskilt ansvar att förvalta stadens enda världsarv Skogskyrkogården som sedan 1994 finns upptagen på UNESCO:s lista över kultur- och naturarv som är så värdefulla att de anses vara en angelägenhet för hela mänskligheten. De objekt som en gång kommit med på världsarvslistan garanteras skydd och vård för all framtid.

Avtal finns mellan kyrkogårdsnämnden och kulturnämnden/Stockholms stadsmuseum som sköter besöksverksamheten vid världsarvet. En ny förvaltningsplan för världsarvet har tagits fram och ska implementeras under året. I enlighet med UNESCO:s riktlinjer ska varje världsarv ha väl definierade gränser och buffertzoner. Världsarvet Skogskyrkogårdens gränsdragning och buffertzon utreds av stadsledningskontoret på uppdrag av kommunstyrelsen.

Bakgrund

Kyrkogårdsnämndens verksamhetsplan för 2015 har utarbetats utifrån stadens regler för ekonomisk förvaltning och följer stadens anvisningar. Verksamhetsplanen tas fram med utgångspunkt från kommunfullmäktiges (KF:s) budget, KF:s inriktningsmål, KF:s mål för verksamhetsområdet samt nämndens egna mål.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom förvaltningsledningen och behandlats i förvaltningsgrupp 2015-01-07.

Inledning

KF:s inriktningsmål:

1. Ett Stockholm som håller samman

Begravningsverksamheten utgör en viktig samhällsservice som präglas av en säker och tillförlitlig service med stor lyhördhet inför den enskildes behov. Världighet och respekt är ledord för verksamheten. Begravningsplatserna är trygga och vackra kulturmiljöer med höga naturvärden. Under 2015 och framåt görs stora satsningar på underhåll av anläggningarna. Ett särskilt åtagande för nämnden är Världsarvet Skogskyrkogården vars värden ska bevaras, vårdas och förmedlas.

KF:s mål för verksamhetsområdet:

1.5 Stockholm är en stad som håller ihop, med trygga och levande stadsdelar

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel genomförda åtgärder inom ramen för RSA	100 %	100 %	År

Nämndmål:

Begravningsverksamheten präglas av tillförlitlighet och hög säkerhet. Stadens begravningsplatser upplevs som trygga och säkra.

Beskrivning

Tillförlitliga och säkra administrativa rutiner vid beställningar, kremationer, förvaring och utlämning av urnor utgör basen för förvaltningens säkerhetsarbete. Det pågår en ständig utveckling av de administrativa rutinerna och under året planeras ett utbyte till en ny teknisk plattform för beställningar, gravupplåtelse mm. Utbildningar måste genomföras och testmiljöer måste utvärderas innan genomförandet.

Krematorieverksamheten präglas av hög säkerhet och god arbetsmiljö. Vid Råcksta krematorium, Nya Krematoriet/Skogskrematoriet och vid kylhuset på Norra begravningsplatsen finns kyllda utrymmen för förvaring av kistor med stoft. In- och utpassering sker här med ett anpassat digitaliserade säkerhetssystem. Säkerhetsrutiner finns också för förvaring av urnor. En risk- och sårbarhetsanalys har genomförts och ett led i denna är att fortbilda förvaltningens riskgrupp i säkerhetsarbetet. Alla arbetsplatser genomgår regelbundet utbildningar i brandskydd och hjärt-och lungräddning.

Säkerheten på begravningsplatserna har hög prioritet. Grävning av gravar sker på ett arbetsmiljömässigt säkert sätt och en ny branschöverenskommelse är vägledande för hur arbetet genomförs. Gravstenssäkerheten är ytterst gravrättsinnehavarens ansvar men kyrkogårdsförvaltningen har tillsyn över gravstenssäkerheten. Detta arbete prioriteras under året.

Åtgärder genomförs som ökar tryggheten, exempelvis förbättrad belysning, röjning av buskar och sänkning av häckar. Skötseln och tryggheten vid stadens innerstadskyrkogårdar lyfts fram i den dialog som förs vid bidragsgivningen till innerstadsförsamlingarna.

Hög skötselnivå, god vinterväghållning, snabb sanering av klotter och åtgärdande av annan skadegörelse samt åtgärder för att förhindra brott ska ge besökarna en trygg och säker miljö. Kopparstölder på begravningsplatserna är ett återkommande problem. Samverkan sker med närpolisen kring åtgärder som kan vidtas för att hindra fortsatta stölder.

Förvaltningen ingår i ett samarbete med Solna stad kring säkerhetsaspekter vid Norra begravningsplatsen och dess närområde "Hela Hagalund". Under 2015 ska entréerna till begravningsplatsen ses över som ett led i detta projekt.

Förväntat resultat

Att inga incidenter, allvarliga avvikelser eller olyckor sker inom verksamheten. Besökarna ska uppleva begravningsplatserna som trygga och säkra.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Byte av belysningsarmaturer på Strandkyrkogården	2015-01-01	2015-12-31
Utbyte av processutrustning vid Räcksta krematorium	2015-01-01	2016-08-31
Utveckla App för säkerhetsbesiktning	2015-01-01	2016-12-31
Utveckling och implementering av ny teknisk plattform för administration av beställningar, gravupplåtelse mm.	2015-01-01	2016-06-30
Projekt "Hela Hagalund"	2015-01-01	2016-10-31
Säkerhetsbesiktning av gravstenar	2015-01-01	2017-12-31

Nämndmål:

Stadens begravningsplatser är vackra och rofyllda kulturmiljöer med höga naturvärden.

Beskrivning

Stadens begravningsplatser och kyrkogårdar utgör viktiga gröna lungor i stadsmiljön. De är värdiga och rofyllda platser för den enskilde besökaren. Under 2015 förstärks resurserna för underhåll av de gröna kulturvärdena. Detta ger utrymme för trädvårdsinsatser, återplanteringar och häckrenoveringar bland annat utbyte av tujahäckar vid Norra begravningsplatsen. Innerstadsförsamlingarna ges utökade resurser för att kunna förbättra underhållet av grönytor, buskar och träd. I framtagande av skötselplaner och i skötseln av grönytor ska främjande av biotopvärden särskilt uppmärksammas. När maskiner byts vägs även bulleraspekterna in. Samråd med trafikkontoret fortsätter för att om möjligt hitta lösningar för att minska trafikbullret på stadens begravningsplatser.

Förväntat resultat

Begravningsplatserna är uppskattade besöksmål. Den biologiska mångfalden ska öka. Bullret ska minska.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Byte av bevattningsanläggning vid Skogskyrkogården	2015-01-01	2018-12-31
Byte av tujahäckar vid Norra begravningsplatsen	2015-01-01	2015-12-31
Åtgärdsplan buller	2015-01-01	2015-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

1.6 Stockholm är en stad med högt bostadsbyggande där alla kan bo

Nämndmål:

Begravningsverksamheten präglas av god service och lyhördhet för den enskildes behov.

Beskrivning

Hög tillgänglighet och lyhördhet för den enskildes behov präglar begravningsverksamheten. Tillgången till ceremonilokaler och tider för gravsättning anpassas efter behoven. Nämnden erbjuder också ett stort utbud av olika typer av planteringsavtal och gravskötsel.

Begravningsverksamheten omfattar alla stockholmare, oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet, religiös eller annan bakgrund. Stadens begravningsplatser präglas därför av en stor variation av gravskick, gravplatser och anpassningar till olika begravnings seder mm. Så långt det är fysiskt möjligt anpassas stadens kapell till ceremonier enligt olika trosinriktningar och så kallade borgerliga förrättningar. Genom ett statligt reglerat clearingsystem har stockholmare även möjlighet att gravsättas på andra platser i Sverige. På samma sätt har även icke stockholmare möjlighet att i mån av plats gravsättas på stadens begravningsplatser. Vi utreder behovet av ytterligare gravskick som en kistgravlund vid Sandsborgskyrkogården och att inrätta nya kvarter med kammargravar. Utbyggnader av nya askgravlundar och askgravplatser pågår bland annat vid Bromma kyrkogård. Under 2015 planeras även för en ny askgravlund vid Galärvarvskyrkogården.

Förväntat resultat

Nämnden tillhandahåller en mångfald av gravskick. Anhöriga och besökare bemöts med värdighet och respekt och ges god service.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Ny askgravlund vid Galärvarvskyrkogården	2015-01-01	2015-12-31
Utredning kammargravar.	2015-01-01	2015-12-31
Utredning kistgravlund vid Sandsborgskyrkogården	2015-01-01	2015-12-31
Utvidgning av Bromma kyrkogård med urngravar, ny askgravlund och askgravplatser.	2012-10-01	2015-09-30

KF:s mål för verksamhetsområdet:

1.7 Stockholm har ett rikt utbud av idrott och fritid som är tillgängligt för alla

Nämndmål:

Kulturarvet på stadens begravningsplatser ska bevaras, vårdas och synliggöras

Beskrivning

Efter drygt 70 år är det angeläget att planera för en renovering av Skogskrematoriet inklusive kapell. Krematorieverksamheten har flyttat till det Nya krematoriet på Skogskyrkogården. Kylrum, kisthissar etc. skall dock användas som tidigare. En förstudie genomförs som ska ge svar på behov, antikvarisk metodik, tidplanering, logistik och kostnader. Förstudien beräknas pågå under två år.

Den kulturhistoriska inventeringen av stadens begravningsplatser pågår. En värdering av materialet med förslag till bevarandeplan kommer senare att överlämnas till Länsstyrelsen för ställningstagande.

Innerstadskyrkogårdarnas kulturarv och församlingarnas ansvar för detta ska särskilt lyftas fram i den dialog som förs kring de bidrag som nämnden ger till 12 innerstadsförsamlingar som själva sköter sina kyrkogårdar på uppdrag av kyrkogårdsnämnden.

I budgeten har avsatts medel för renovering av gamla gravmonument med 1,0 mnkr. Arbeten sker framför allt vid Norra begravningsplatsen.

Renovering av trappor och murar får hög prioritet under året. Arbetet med Sandsborgskyrkogårdens mur mot Sockenvägen fortsätter. Vid Spånga kyrkogård renoveras murar och vid Brännkyrka kyrkogård sker upprustning av terrasser. På Skogskyrkogården genomförs upprusningar av Gunnar Asplunds trappa, Sigurd Lewerentz trappa, murar och urnnischer vid kvarter 38 intill krematoriekapellen samt murar intill Uppståndelsekapellets. Även ca 1 km av Skogskyrkogårdens 3,6 km långa bogårdsmur kommer att renoveras och få nya kröntäckningar.

Samarbetet med Stockholms Stadsmuseum fortsätter, både vad gäller antikvariskt stöd vid underhålls- och upprustningsprojekt samt genom att de fortsätter att anordna visningsverksamhet, både vid världsarvet Skogskyrkogården och vid Norra begravningsplatsen.

Artregistret är ett verktyg som hjälper till med katalogisering och prioritering av trädvårdsinsatser under året. Under 2015 kommer fortsatt bekämpning av den holländska almsjukan att prioriteras. Vaccinering prövas som metod för att förhindra spridning bland annat på almar på Norra begravningsplatsen. Ett samarbete pågår med stadens trädansvariga och Solna stad för att göra gemensamma insatser mot almsjukan och andra trädjukdomar.

Allhelgonahelgen, Julafton, Mors och Fars dag är dagar där antalet besökare är stort på be-

gravningsplatserna och där också platsernas värdefulla kulturmiljöer kan lyftas fram och synliggöras. Vid allhelgonahelgen beräknas ca 125 000 besökare vid begravningsplatserna och då planeras för sedvanliga aktiviteter med öppna kapell, musik i kapellen och personal på plats som kan svara på frågor och hjälpa anhöriga med att hitta graven.

Förväntat resultat

Ett vårdat, mer tillgängligt och mer attraktivt kulturarv

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Systematisering av ritningar och annat arkivmaterial	2015-01-01	2016-09-30
Renovering av gravvårdar	2015-01-01	2018-12-31
Renovering av Sandsborgskyrkogårdens mur	2014-06-30	2015-12-31
Upprustning av kulturmiljön på innerstadskyrkogårdarna	2012-01-01	2018-12-31
Upprustning av murar vid Spånga kyrkogård.	2015-01-01	2016-12-31
Upprustning av murar, urnnischer kv 38 Skogskyrkogården	2015-01-01	2015-12-31
Upprustning av Skogskyrkogårdens mur	2013-04-30	2017-12-31
Upprustning terrasser Brännkyrka kyrkogård	2015-01-01	2015-12-31
Renovering av Uppståndelsekapellets murar	2015-01-01	2015-12-31
Upprustning av Sigurd Lewerentz trappa	2015-01-01	2015-12-31
Förstudie renovering av krematoriekapellen på Skogskyrkogården	2014-01-01	2015-12-31
Upprustning av Gunnar Asplunds trappa	2015-01-01	2015-12-31
Upprustning av tak vid Solbaddet, Norra begravningsplatsen	2015-01-01	2015-12-31

Nämndmål:

Världsarvet Skogskyrkogårdens värden ska förvaltas och förmedlas

Beskrivning

Skogskyrkogården är sedan 1994 ett UNESCO-världsarv som ska skyddas, bevaras, levandegöras och överlämnas till kommande generationer. Dess unika status och kulturmiljö förvaltas utifrån en nyligen reviderad och framtagen förvaltningsplan som överlämnas av Riksantikvarieämbetet till UNESCO. Världsarvsrådet har utökats och där ingår representanter från kyrkogårdsförvaltningen, länsstyrelsen, Stockholms stadsmuseum, stadsträdgårdsmästaren och stadsarkitekten. Världsarvens gränser och buffertzoner utreds och beslut kommer att fattas av kommunstyrelsen för vidare beredning av Riksantikvarieämbetet inför överlämnande till UNESCO för beslut.

Världsarvet bidrar i hög grad till besöksnäringen i Stockholm. Att Stockholmare känner till "sitt" världsarv är en viktig del i UNESCO:s strävanden att medvetandegöra världsarven - både ur ett lokalt och globalt perspektiv. Ett barn- och ungdomsperspektiv ska också finnas. Stockholms stadsmuseum sköter visningsverksamheten vid Skogskyrkogården på uppdrag av kyrkogårdsnämnden. En överenskommelse för perioden 2014-2016 är tecknad mellan parterna.

Världsarvet Skogskyrkogården är tillgängligt för besökare genom allmänna och bokningsbara

visningar, säsongsöppet Visitors Center och webbplatsen. Webben www.skogskyrkogarden.se stödjer besökare och intresserade innan, under och efter besöket, den hjälper till vidare kunskap och erbjuder kartguider på åtta språk. Webbplatsen ska under 2015 läggas in i stadens gemensamma tekniska plattform. Audioguider tas fram för att förbättra tillgängligheten och kunskapen om världsarvet. FN-dagen kommer att uppmärksammas med evenemang som syftar till att uppmärksamma världsarvet i en internationell kontext.

Förväntat resultat

Tydliggörande av gränsdragningar och buffertzoner. Ökad medvetenhet om världsarvet och dess värden. Ett tillgängligt och uthålligt besöksmål i Stockholm.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel stockholmare som känner till att Skogskyrkogården är ett världsarv	66 %		År
Ökning av antalet besökare på världsarvets Skogskyrkogårdens hemsida	5 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utredningar av Skogskyrkogårdens gränser och buffertzoner	2014-01-01	2015-06-30
FN-dagen 24 oktober	2015-09-01	2015-10-24
Utveckla ett program för hållbar turism i samverkan med stadsmuseet.	2015-01-01	2015-12-31
Framtagande av audioguider	2015-01-01	2015-12-31
Underhåll av världsarvsutställningen	2015-01-01	2015-06-30

KF:s inriktningsmål:

2. Ett klimatsmart Stockholm

Begravningsverksamheten präglas av hög medvetenhet kring aspekter som kan påverka miljön. Det pågår ett strukturerat miljöarbete avseende utsläpp, resursförbrukning och värden och utvecklingen av biologiska värden. Under 2015 och framåt prioriteras framför allt insatser för att minska energiförbrukningen och elberoendet samt utvecklande av ett nytt avfallssystem.

KF:s mål för verksamhetsområdet:

2.1 Stockholm är klimatneutralt

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel elbilar	10 %	10 %	År
Andel miljöbilar i stadens bilflotta	100 %	100 %	Tertial
Andel miljöbränslen i stadens etanol- och biogasfordon	85 %	tas fram av nämnd/	Halvår

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicit et
		styrelse	
Elanvändning per kvadratmeter	70 kwh/kvm	32 kWh	År

Nämndmål:

Verksamheternas negativa miljöpåverkan ska minska

Beskrivning

Krematorierna ska ha hög driftsäkerhet och utsläpp ska med god marginal understiga uppsatta riktvärden. Under 2015 genomförs satsningar på ytterligare energieffektiviseringar genom konvertering av uppvärmningssystem i eluppvärmda byggnader samt utbyte av belysningsarmaturer. Under 2015 kommer arbetet fortsätta kring att hitta bättre källsorteringslösningar. Angeläget är också att vid utbyte av fordon och maskiner välja miljöanpassade sådana. Eventuell kommer en el/hybridbil införskaffas.

Fler perennalternativ samt isbegonior och penséer odlade enligt KRAV:s principer finns numera som alternativ vid val av plantering när gravrättsinnehavare erbjuds skötselavtal. Ca 90000 isbegonior och 45 000 penséer har beställts för utplantering under 2015.

Begravningsplatserna har ofta ett rikt djur och växtliv med höga biotopvärden. Skötselplanerna på begravningsplatserna tar hänsyn till den biologiska inventeringen som genomfördes 2012. Bland annat följs en särskild skötselplan för näckrosdammen på Skogskyrkogården som härbärgerar den större vattensalamandern. Bikupor finns på flera av begravningsplatserna och 2015 utökas antalet bikupor på Skogskyrkogården. Honungen som produceras där ska också finnas till försäljning på Visitors Center.

Förväntat resultat

Minskade utsläpp, minskad energianvändning och ökad biologisk mångfald på våra begravningsplatser.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Konvertering till vattenburen fjärrvärme Sandsborgsexpeditionen	2015-01-01	2015-12-31
Utbyte till LED ljuskällor inomhus och utomhus	2015-01-01	2018-12-31
Utveckling och införande av nytt avfallssorteringskoncept	2015-01-01	2018-12-31
Värmepump Sandsborgskapellet	2015-01-01	2015-12-31
Värmepump vid ekonomibygnad Hässelby begravningsplats.	2015-01-01	2015-12-31
Värmepump vid ekonomibygnader Bromma kyrkogård	2015-01-01	2015-12-31
Värmepump vid ekonomibygnader Strandkyrkogården	2015-01-01	2015-12-31
Värmepump vid Hässelby kapell	2015-01-01	2015-12-31
Värmepump vid Klockarbacken, ekonomibygnad vid Norra begravningsplatsen	2015-01-01	2015-12-31
Värmepump vid Myrbaddet, ekonomibygnad vid Norra begravningsplatsen	2015-01-01	2015-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

2.3 Stockholm har ren luft och rent vatten

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel dubbdäck	0 %	tas fram av nämnden/s tyrelsen	År

KF:s inriktningsmål:

3. Ett ekonomiskt hållbart Stockholm

Olika samverkansformer har upparbetats för att upprätthålla och utveckla det goda samarbetet med olika aktörer inom begravningsbranschen. Detta är en förutsättning för en bra service till anhöriga och besökare. Nämnden har också en lång tradition av att erbjuda personer som står långt ifrån arbetsmarknaden arbetsträning och praktikplatser. Ambitionsnivån höjs beträffande antalet ungdomar som får sommarjobb i nämndens regi. Effektivitet och resurshushållning präglar nämndens verksamhet.

KF:s mål för verksamhetsområdet:

3.2 Företag väljer att etablera sig i Stockholm

Nämndmål:

Nämnden ska ha ett gott samarbete med företagare

Beskrivning

Nämndens verksamheter har ett tätt samarbete med olika entreprenörer inom begravningsbranschen, exempelvis begravningsbyråer, florister, entreprenörer inom stenindustrin, leverantörer av upphandlade tjänster mm. Höga krav ställs på att detta samarbete fungerar på ett bra sätt för att levererade tjänster ska ha hög kvalitet och så att inga misstag sker. Olika samrådsorgan finns, BESK-gruppen med representanter från begravningsbyråbranschen och förvaltningen, Transportgruppen med aktörer som utför transporter av avlidna samt OAA (Omhändertagande av avlidna) tillsammans med Stockholms läns landsting och begravningsbyråbranschen.

Förvaltningen arbetar med att ta fram förbättrade webb- och informationslösningar som ska ge snabbare och säkrare handläggning vid beställningar av tjänster.

Förväntat resultat

Att levererade tjänster ska ha hög kvalitet, att inga avvikelser sker. Att ge förutsättningar för att tiden mellan dödsfall och begravning minskar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel begravningsentreprenörer som bokar via Grabo	26 %		År

KF:s mål för verksamhetsområdet:

3.3 Fler jobbar, har trygga anställningar och försörjer sig själva

Nämnden höjer sin ambitionsnivå och erbjuder 100 skolungdomar sommarjobb. Detta förutsätter att det finns handledare tillgängliga för att ge en god introduktion. Antalet sommarjobb begränsas av tillgången till personalutrymmen och handledarresurser.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Antal praktiktillfällen som genomförs inom stadens verksamheter av de aspiranter som Jobbtorg Stockholm matchar	7 st	500 st	Tertial
Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	100 st	5100 st	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Arbetsmarknadsnämnden ska ansvara för att i samverkan med stadens nämnder och bolag genomföra ett utvecklingsarbete med syfte att stadens praktikplatser ska anpassas till de behov som finns hos jobbtorgens aspiranter. Stadens nämnder och bolag ska medverka i denna samverkan och i arbetet med att bereda aspiranterna praktiktillfällen	2015-01-01	2015-12-31
Nämnderna ska möjliggöra yrkesintroduktionsanställningar och lärlingsanställningar inom sina verksamheter	2015-01-01	2015-12-31

Nämndmål:

Nämnden ska bidra till ökad sysselsättning genom att erbjuda praktik till personer som står långt från arbetsmarknaden

Beskrivning

Nämnden kommer fortsatt att bidra till ökad sysselsättning genom att erbjuda praktikplatser till aspiranter från Jobbtorg samt till andra personer, exempelvis personer med funktionsnedsättning, som står utanför arbetsmarknaden. Det kan också bli aktuellt att erbjuda lärlingsplatser för olika yrkesutbildningar.

Förväntat resultat

Att fler personer kan få arbetslivserfarenhet och därmed bli mer anställningsbara på arbetsmarknaden.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Erbjuda lärlingsplatser och platser via AF	2013-06-01	2018-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

3.5 Stockholms stads ekonomi är långsiktigt hållbar

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
-----------	--------	-------------	--------------

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Administrationns andel av de totala kostnaderna	10 %	minska	År
Antal tävlande i kvalitetsutmärkelsen	1 st	tas fram av nämnden	År
Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
Nämndens prognossäkerhet T2	+/-1 %	+/- 1 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Kyrkogårdsnämnden ska ta fram en långsiktig plan för att åtgärda det eftersatta underhållet av kapell, kulturhistoriskt värdefulla gravvårdar och murar.	2015-01-01	2015-12-31

Nämndmål:

Nämndens verksamhet ska präglas av god budgethållning

Beskrivning

Samtliga enhetschefer gör budgetuppföljningar med avdelningschefen. Förvaltningsledningen följer upp ekonomin månadsvis. Särskilt fokus är på kostnader för underhållsåtgärder samt uppföljning av investeringsbudgeten.

Förväntat resultat

Effektivitet och transparens.

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Driftbudget	Budget 2014	Budget 2015
Kostnader	<i>Mkr</i>	Mkr
Förvaltningschef, nämnd och stab	5,8	8,3
Begravnings- och serviceavdelningen	79,0	96,3
Tekniska avdelningen	42,0	47,4
Administrativa avdelningen	27,0	31,0
Kapitaltjänstkostnader	23,7	25,4
Summa kostnader	177,5	208,4
Intäkter		
Avgifter	14,0	14,0
Fonduttag	8,6	8,6
Övrigt	11,0	12,5
Summa intäkter	33,6	35,1
Netto	143,9	173,3

Budgetförstärkningen för år 2015 utgörs dels av utpekade underhålls- och renoveringsprojekt, exempelvis murarbeten, upprustning av personallokaler mm. Också insatser för att höja säkerheten och utveckla tekniska plattformar har prioriterats. Därutöver ges nämnden 15 mnkr för att höja ambitionsnivån för underhållet.

Ersättning till församlingar som förvaltar allmänna och enskilda begravningsplatser

I Stockholm finns det 12 församlingar inom Svenska Kyrkan som förvaltar allmänna begravningsplatser utan att vara huvudman för begravningsverksamheten. Huvudmannen Stockholms kyrkogårdsnämnd får enligt begravningslagen lämna ett skäligt bidrag till driften till den församling som är innehavare och vill behålla förvaltningen av sin begravningsplats. Huvudmannens anslag till församlingarna utgår från de kostnader församlingarna har för att förvalta sina begravningsplatser/kyrkogårdar. I detta ingår också underhåll av kulturhistoriska värden. Nämnden ger de 12 av stadens församlingar som förvaltar allmän begravningsplats ersättning enligt två huvudprinciper:

- ersättning via clearingsystemet för de uppgifter som utförs i direkt samband med begravning, d v s upplåtelse av gravplats och gravsättning.
- ersättning för kostnader för att fullgöra myndighetsuppgifter, skötsel av begravningsplatsens allmänna ytor, tillsyn av gravanordningar och underhåll av kulturhistoriskt värdefulla gravanläggningar.

Församling	År 2015
<i>Rörligt bidrag motsvarande clearing</i>	<i>400 tkr</i>
<i>Extra anslag underhåll (trädvård, handikappanpassning etc.)</i>	<i>3 338 tkr</i>
Adolf Fredriks församling	560 tkr
Domkyrkoförsamlingen	424 tkr
Engelbrekts församling	254 tkr
Farsta församling	298 tkr
Gustav Vasa församling	1 090 tkr
Hedvig Eleonora församling	280 tkr
Hägerstens församling	764 tkr
Högalids församling	672 tkr
Katarina församling	670 tkr
Maria Magdalena församling	454 tkr
S:t Johannes församling	688 tkr
Västermalms församling	1 108 tkr
Totalt	11 000 tkr

Nämnden ger år 2015 de 12 av stadens församlingar som förvaltar allmän begravningsplats en förstärkt ersättning med 10%. Undantaget de församlingar som enbart har kolumbarier som får förstärkt driftsbidrag med 5 %. Denna prioritering är enligt församlingarnas egna önskemål.

Församlingarna skall tydligare redovisa hur medlen används för att bidrag skall utgå kommande år. Förvaltningen kommer att ha en fortsatt dialog med församlingarna om hur extra anslag för underhåll ska användas.

Extra anslaget för underhåll har utökats från 1 670 tkr (år 2014) till 3 338 tkr (år 2015).

Den totala ersättningen till församlingarna utökas därmed från 9 mnkr (år 2014) till 11 mnkr (år 2015).

Investeringar

Investering	Budget 2014	Budget 2015
Järva begravningsplats	10	10
Skogskrem 3 (Nya Krematoriet)	11,4	9
Askgravplatser /utredning	6	1,5
Maskiner	2,5	3
Bevattning Skogen	0,5	5
Bromma utbyggnad	1	2,5
Övrigt, energi, skyltprogram	0	4
Summa	31,4	35,0

Investeringsbudgeten består dels av utpekade projekt; ny begravningsplats vid Järva och den nya bevattningsanläggningen vid Skogskyrkogården. Därutöver får nämnden 10 mnkr att använda till övriga projekt.

Omslutningsförändringar

Nämnden begär en omslutningsförändring med 6,6 mnkr.

KF:s inriktningsmål:

4. Ett demokratiskt hållbart Stockholm

Nämnden ska tillmötesgå efterfrågan av en mångfald av gravskick. Planeringen för en ny begravningsplats på Järva fortsätter. Upprustningar och arbetsmiljöanpassningar av personallokaler är prioriterade uppdrag. Arbetsplatsen ska präglas av ett etiskt förhållningssätt och satsningar görs på ledarskapsutveckling och utbildningar av chefer i jämställdhets- och mångfaldsfrågor. Tillgänglighetsanpassningar är prioriterade åtgärder.

KF:s mål för verksamhetsområdet:

4.1 Stockholm är fritt från diskriminering

Nämndmål:

Stockholmarna ska erbjudas en mångfald av gravskick

Beskrivning

En växande stad medför ökat behov av gravmark. Nämnden tillhandahåller begravningsplatser och ceremonilokaler som ska svara upp mot den enskildes behov. Det innebär att en mångfald av gravskick och ceremonier ska kunna inrymmas utifrån tillhörighet till olika trossamfund eller utifrån andra önskemål. Begränsningar finns vid vissa begravningsplatser av utrymmesskäl.

Enligt begravningslagen 2 kap 2§ skall begravningshuvudmannen tillhandahålla särskilda gravplatser för dem som inte tillhör något kristet trossamfund. Kyrkogårdsnämnden har en lång tradition av att utveckla former för gravsättning för olika grupper, exempelvis muslimer, bahaier, mandéer, hinduer, buddhister och sikher samt för olika kristna samfund exempelvis romerska katoliker och grekisk- och ryskortodoxa trosbekännare. Nämnden har också en god dialog med Judiska församlingen, Katolska församlingen och Stiftelsen Stora Sköndal i Stockholm som alla bedriver enskild begravningsverksamhet.

Planeringen för en ny begravningsplats på Järvafältet fortsätter. Begravningsplatsen ska ge utrymme för en mångfald av gravskick samtidigt som viktiga natur- och rekreationsvärden inom kulturreseptatet kan behållas och även förstärkas. Platsen ska fungera långsiktigt för de behov som finns i en växande stad. Samråd med representanter från olika trossamfund sker parallellt med planeringen. Under året sker utställning av detaljplanen inför antagande av detaljplanen. Planeringen utgår från att utbyggnaden kan ske etappvis och den första utbyggnadsetappen kan tidigast börja byggas under 2017.

Förväntat resultat

Ökat utbud av service genom nyanläggningar vid befintliga begravningsplatser. Projektering för en ny begravningsplats vid Järva pågår.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Planering för en ny begravningsplats på Järva friområde	2008-09-01	2016-01-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

4.2 Stockholms stad är en bra arbetsgivare med goda arbetsvillkor

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Aktivt Medskapandeindex	82	82	År
Andel medarbetare med ofrivillig deltid som erbjuds heltid	100 %	100 %	År
Andel medarbetare som inte upplever sig diskriminerade på sin arbetsplats		fastställs 2015	År
Andel utrikes födda chefer i staden		fastställs	År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
		2015	
Ledarskapsindex	75	78	År
Motivationsindex	80	82	År
Sjukfrånvaro	4,4 %	4,4 %	Tertial
Sjukfrånvaro dag 1-14	2 %	tas fram av nämnden	Tertial
Styrningsindex	80	82	År

Nämndmål:

Kyrkogårdsnämnden ska vara en attraktiv arbetsgivare

Beskrivning

Alla medarbetare ska bidra till att skapa en attraktiv arbetsplats som kännetecknas av hög kompetens, ett professionellt och etiskt förhållningssätt, delaktighet och ansvarstagande, hög trivsel, ett öppet och bra arbetsklimat samt låg sjukfrånvaro. Jämställdhets- och mångfaldsfrågor ska fortsatt ha hög prioritet. Medarbetare och chefer erbjuds kompetensutveckling.

Förväntat resultat

En attraktiv arbetsplats som kännetecknas av hög trivsel, låga sjuktal samt ett öppet och bra arbetsklimat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Ledarskapsutveckling	2015-01-01	2015-12-31
Upprustning av garage, verkstad och personallokaler på Skogskyrkogården	2015-01-01	2015-12-31
Upprustning av personallokaler	2015-01-01	2018-03-31

Nämndmål:

Medarbetare och chefer ska ha rätt kompetens, ett etiskt förhållningssätt samt ge ett värdigt bemötande av kunder och besökare.

Beskrivning

Kompetensutvecklingsinsatser genomförs under året, bland annat utbildningsinsatser riktade till krematorietekniker, kapellvärdar och kyrkogårdsarbetare. Arbetsmiljön förbättras med hjälp av ombyggnader av personallokaler. Etiska aspekter ska ständigt vara närvarande i det dagliga arbetet och ska följas upp vid arbetsplatsträffar och medarbetarsamtal.

Förvaltningen har anslutit sig till branschorganisationen SKKF:s riktlinjer för krematorieverksamheten (reviderad 2014) samt dokumentet ”Etik vid begravningsverksamheten” från 2008.

En dialog och uppföljning sker inom varje avdelning kring medarbetarnas kompetensutvecklingsplaner. Chefsutveckling ska under 2015 bland annat handla om utbildning i arbetsrätt och jämställdhets- och mångfaldsfrågor.

Medarbetarna har tillgång till subventionerad friskvård och under 2015 utökas möjligheterna till friskvård genom medlemskap i Simhallskortet i Stockholms stad och i STAR.

Förväntat resultat

Nöjda och kompetenta medarbetare, nöjda kunder och besökare.

Indikator	Arsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel medarbetare som upplever att arbetsplatsen präglas av ett etiskt förhållningssätt	97 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utbildning av förvaltningsledningen i HBTQ-frågor	2015-01-01	2015-12-31
Utbildning av chefer i arbetsrätt.	2014-01-01	2015-12-31
Utbildning av chefer i jämställdhets- och mångfaldsfrågor	2014-01-01	2015-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

4.5 Stockholm är en tillgänglig stad för alla

Nämndmål:

Stadens begravningsplatser och begravningsverksamhet ska ha god tillgänglighet.

Beskrivning

Tillgänglighetsanpassningar görs i samverkan med nämndens råd för funktionshinderfrågor där en gemensamt framtagen åtgärdslista är vägledande för prioriterade åtgärder. Rådet träffar kyrkogårdsnämnden en gång per år för dialog. Under året planeras för upprustning och tillgänglighetsanpassning av besökstoletter vid Uppståndelsekapellet och Skogskapellet, förtätning av sittplatser, översyn av väghinder samt målning av trappnosar. Förbättrad skyltning av begravningsplatserna, upprustning av servicestationer är också insatser som syftar till att öka tillgängligheten.

Tillgänglighetsfrågorna ska också lyftas i den dialog förvaltningen har med innerstadsförsamlingarna. Det handlar också om förbättrad information via hemsida, kundtjänst och andra kanaler. Webbplatsen <http://hittagraven.stockholm.se/>

är en mycket välbesökt sökfunktion och utgör en service som ska öka tillgängligheten för besökaren. Sökfunktionerna på "Hitta-Graven" utökas fortlöpande. Under året planeras att ta fram uppdaterad information och kartmaterial för handikapptoletter. Informationstavlor ska också förses med pictogram med handikapplatser, toaletter mm. Stadens program för tillgänglighet - En stad för alla- är vägledande för projekteringen av en ny begravningsplats vid Järva friområde.

Förväntat resultat

Begravningsplatser och ceremonilokaler ska vara anpassade för allas behov. Tillgängligheten till information är god.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicit et
Antal besökare på söktjänsten "Hitta-Graven"	180 000		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Skyltprogram - informationstavlor	2015-01-01	2016-12-31
Utveckla "Hitta-Graven" tjänster	2015-01-01	2017-05-31
Upprustning och tillgänglighetsanpassning av servicestationer på Skogskyrkogården.	2015-01-01	2018-11-30
Upprustning av toaletter på Skogskyrkogården.	2015-01-01	2015-12-31
Beläggningsarbeten	2015-01-01	2017-12-31
Lägre höjd på häckar	2015-01-01	2018-12-31
Målning av trappnosar	2015-01-01	2015-12-31
Möbleringsprogram - förtätning, nyproduktion	2015-01-01	2018-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

4.6 Stockholm är en demokratisk stad där medborgarna har inflytande

Nämndmål:

Samråd med intressegrupper och en effektiv synpunktshantering är vägledande för utvecklingsarbetet

Beskrivning

Förvaltningen har ett gott samarbete med många aktörer och företagare inom begravningsbranschen. Detta sker i olika samverkansorgan och är vägledande för utvecklingsarbetet. Dessutom hanteras många synpunkter från enskilda gravrättsinnehavare och besökare, Även andra aktörer som Stockholms läns landsting och olika trossamfund och dess företrädare är viktiga intressenter beträffande den service som förvaltningen erbjuder. Vid utvecklingen av servicen och vid nyanläggningar sker samråd och dialog i olika former, exempelvis finns en interreligiös grupp som följer arbetet med en ny begravningsplats på Järvafältet.

Förväntat resultat

Färre antal klagomål. God samverkan med aktörer inom begravningsverksamheten i Stockholm.

KF:s mål för verksamhetsområdet:

4.8 Offentlig upphandling utvecklar staden i hållbar riktning

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel relevanta upphandlingar av varor och tjänster där krav ställts på att miljö- och hälsofarliga ämnen inte ingår	100 %	tas fram av nämnd/styr else	År

Övriga frågor

Stockholms kyrkogårdsförvaltning är medlem i Sveriges kyrkogårds- och krematorieförbund (SKKF). Förbundets rikskonferens genomförs 25-26 maj i Karlstad med deltagande för såväl förtroendevalda som tjänstemän från Stockholm.

Den 8-9 september genomför Föreningen Sveriges kyrkogårdschefer (FSK) och Svenska kyrkans arbetsgivareorganisation (SKAO) sin årliga konferens kring begravningsverksamheten. Denna gång i Norrköping med deltagande för såväl förtroendevalda som tjänstemän från Stockholm.

Den årliga storstadskonferensen mellan begravningshuvudmännen i Stockholm, Göteborg och Malmö genomförs 21-22 oktober i Malmö. Nämnden representeras av ordförande och vice ordförande samt förvaltningsledning.

Nämnden är också medlem i den europeiska kyrkogårdsorganisationen ASCE som under september månad 2015 kommer att ha sitt årliga möte i Bukarest, Rumänien med deltagande från Stockholm. Datum är ännu ej fastställt för mötet.

Som förvaltare av världsarvet Skogskyrkogården deltar förvaltningen vid såväl den svenska världsarvskonferensen i Hälsingland (världsarvet Hälsingegårdarna) 26-28 maj som vid den nordiska konferensen i Bergen, Norge 22-24 september.

Bilagor

1. Plan för upphandling och konkurrens
2. Risk- och väsentlighetsanalys – indikatorer
3. Risk- och väsentlighetsanalys – processer
4. Internkontrollplan
5. Plan för jämställdhet- och mångfald 2013-2015