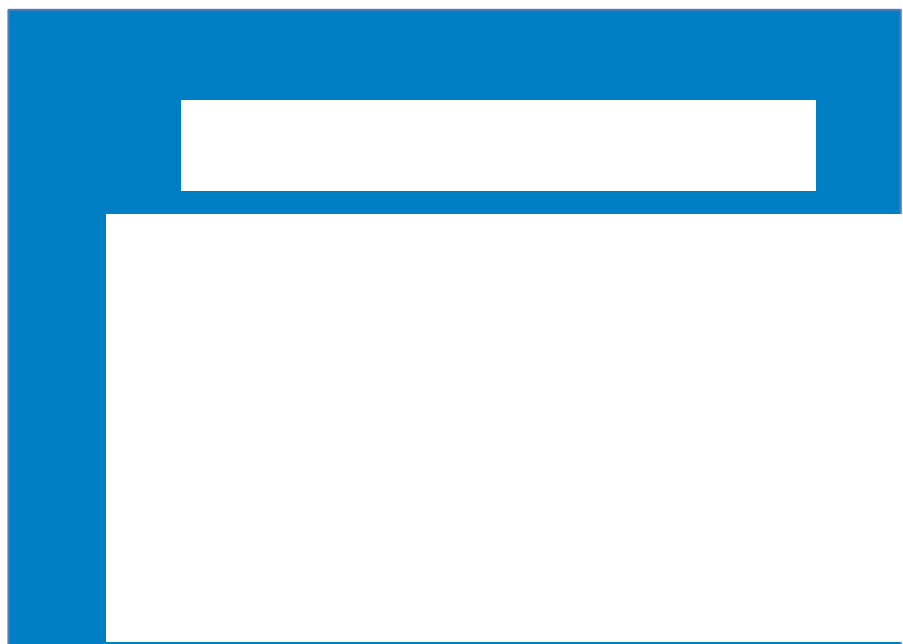
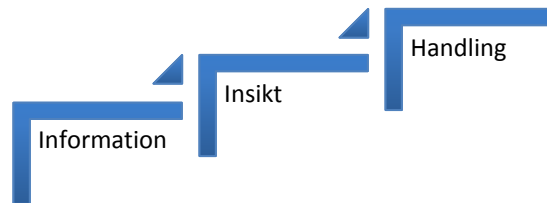


# Spånga-Tensta SDF (703)



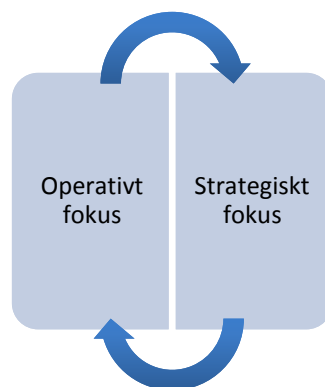
# Medarbetarenkät 2014 – ett verktyg för att utveckla verksamheten

I denna rapport finner du förvaltningens/bolagets resultat från medarbetarenkäten 2014.



I stadens arbete med att vara en arbetsgivare i världsklass är medarbetarenkäten ett viktigt verktyg. Den är en del av stadens verksamhetsutveckling och den ska stötta chefer och medarbetare att skapa rätt förutsättningar för att kunna ge bästa möjliga service till stockholmarna. Ett tydligt ledarskap och ett aktivt medarbetarskap är två mycket viktiga delar i den utvecklingen.

Syftet med medarbetarenkäten är egentligen två. Dels att ge tillfälle till dialog och utveckling på varje enhet/i varje arbetsgrupp, dels att förse ledningen med relevant beslutsunderlag för långsiktiga strategier och satsningar.



Dialog och delaktighet är centralt för framgångsrik verksamhetsutveckling. I kombination med andra verktyg såsom daglig dialog, medarbetarsamtal, arbetsplatsträffar och ledarträffar kan enkäten ge information om vad som fungerar bra och vad som behöver utvecklas och hur detta kan göras. Viktigt att komma ihåg är att det inte är mätningen i sig som leder till utveckling utan vad vi gör med resultaten. Det bidrar till att skapa både förståelse och engagemang bland medarbetarna.

## Detta innehåller rapporten

Rapporten består av diagram med förvaltningens/bolagets värden och som jämförelse hur det ser ut i staden i i genomsnitt. I rapporten ingår även diaram som visar resultatet för olika undergrupper.

Redovisningen är strukturerad utifrån huvudrubrikerna i figuren nedan. I slutet redovisas vissa övriga frågor och, om förvaltningen/bolaget har egna tilläggsfrågor även dess.



*AMI – Aktivt Medskapandeindex.* Medarbetarnas motivation och de förutsättningar som leder till engagemang är viktiga för att skapa såväl attraktiva arbetsplatser som tjänster av hög kvalitet för stockholmarna. AMI består av tre delindex; motivation, ledarskap och styrning och ingår i en nationell mätning med möjlighet till jämförelser med andra kommuner.

(Mer information om AMI finns på intranätet under Min anställning-medarbetarskap-medarbetarenkät-frågor och svar)

*Mina utgångspunkter.* För att få engagemang och ansvarstagande i en organisation krävs det att vissa förutsättningar finns på plats, dvs. en bra utgångspunkt för medarbetaren. Medarbetarna i Stockholms stad ska vara väl förtrogna med verksamhetens mål och resultat för att kunna göra ett bra arbete. Det gäller t.ex. att ha tillgång till information, en bra arbetssituation samt att ha möjlighet att påverka och utveckla verksamheten.

*Medarbetarskap.* Medarbetare i Stockholm stad ska vara väl förtrogna med verksamhetens mål och förväntade resultat. *Ett aktivt medarbetarskap* innebär att varje individ tar ett eget ansvar för sina arbetsuppgifter, för att utveckla verksamheten och skapa ett bra arbetsklimat på arbetsplatsen. Det innebär även att ta ansvar för sin egen utveckling.

*Ledarskap* innebär att ansvara för att verksamheten uppnår förväntade mål och resultat. Det ledarskap som utövas i staden ger ramarna för och skapar trygghet och tydlighet kring uppdrag och mål. Ledarskapet utövas genom dialog som gör medarbetare medvetna om sin potential och sina utvecklingsmöjligheter. Ledarskapet ska stötta medarbetarens egen förmåga till problemlösning, ansvarstagande och utveckling.

*Verksamhetsutveckling.* Om rätt utgångspunkter finns, medarbetarskapet är aktivt och ledarskapet tydligt finns förutsättningar för att kontinuerligt utveckla och förbättra verksamheten. Verksamhetsutveckling är ett fortlöpande arbete som förutsätter att idéer tas tillvara och att vi samarbetar för att lyckas med vårt uppdrag.

## Att tänka på när man skall tolka och analysera resultaten

Ledningens uppgift är att göra en övergripande analys av resultatet och identifiera genomgående utvecklingsområden som förvaltningen/bolaget bör arbeta vidare med. Frågor man kan ställa sig är t.ex:

- Finns det stora skillnader mellan avdelningar/enheter?
- Skiljer sig svaren åt mellan olika verksamhetsområden?
- Skiljer sig svaren åt inom olika grupper, t.ex. mellan befattningar och/eller mellan chefer och medarbetare?
- Vilka insatser behöver prioriteras?
- Vilka goda exempel kan lyftas fram?

## Undersökningens resultat

AMI och delindex för Motivation, Ledarskap och Styrning redovisas för enheten med referensvärdet för Stockholms stad.

AMI-frågorna besvaras på en femgradig svarsskala. Enkätens övriga frågor besvaras på en tiogradig svarsskala (undantaget vissa tilläggsfrågor). Ju närmare 10 (5 för AMI) desto mer instämmer medarbetarna i frågans påstående. För AMI-frågorna sker en transformering till skala 0-100. Resultaten för övriga frågor redovisas i diagram med svarens spridning i form av andel som svarat lågt (1-4), mellan (5-7) respektive högt (8-10) på den tiogradiga svarsskalan.

I kolumnerna till höger om diagrammet ser du andelen som svarat högt, dvs. 8-10 för förvaltningen/bolaget för i år, och för förra året, andelen höga värden i Stockholms stad i år samt andel som ej besvarat frågan eller svarat ”ingen åsikt”. Värdena i diagram och kolumner bygger på dem som har tagit ställning och svarat på frågan.

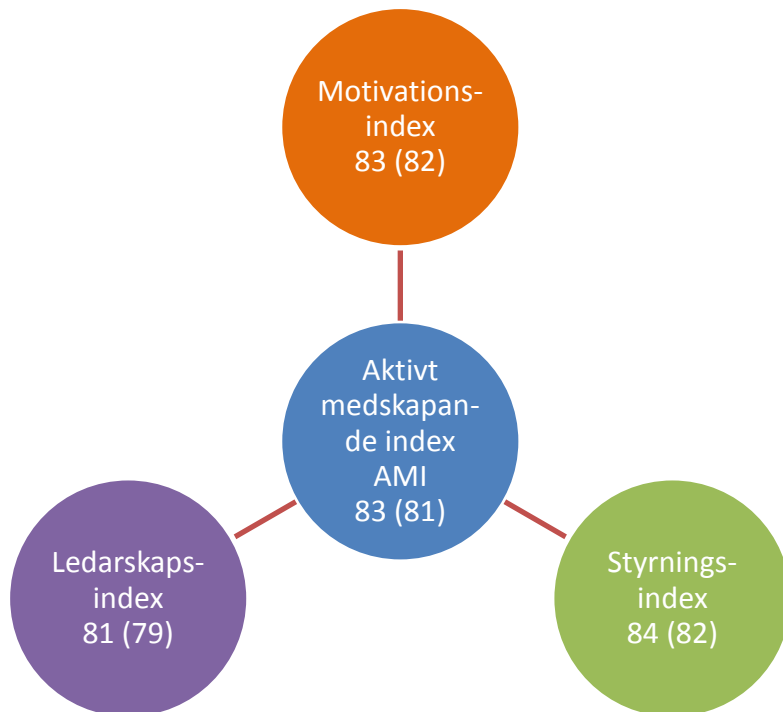
Om du vill fördjupa dig och se även hur den negativa och neutrala andelen har ändrats kan du se det i diagrammen som ligger i portalen under rubriken ”Här kan du se dina diagram”. Om färre än fem tagit ställning i frågan redovisas inte några resultat.

## Svarsfrekvens

Novus har på uppdrag av stadsledningskontorets personalstrategiska avdelning genomfört medarbetarenkäten. Den är genomförd via webbenkät som skickas till medarbetarnas e-postadresser. Datainsamlingen har skett under perioden 1 september – 5 oktober 2014. På förvaltningen/bolaget har 733 medarbetare besvarat enkäten vilket innebär en svarsfrekvens på 94 procent.

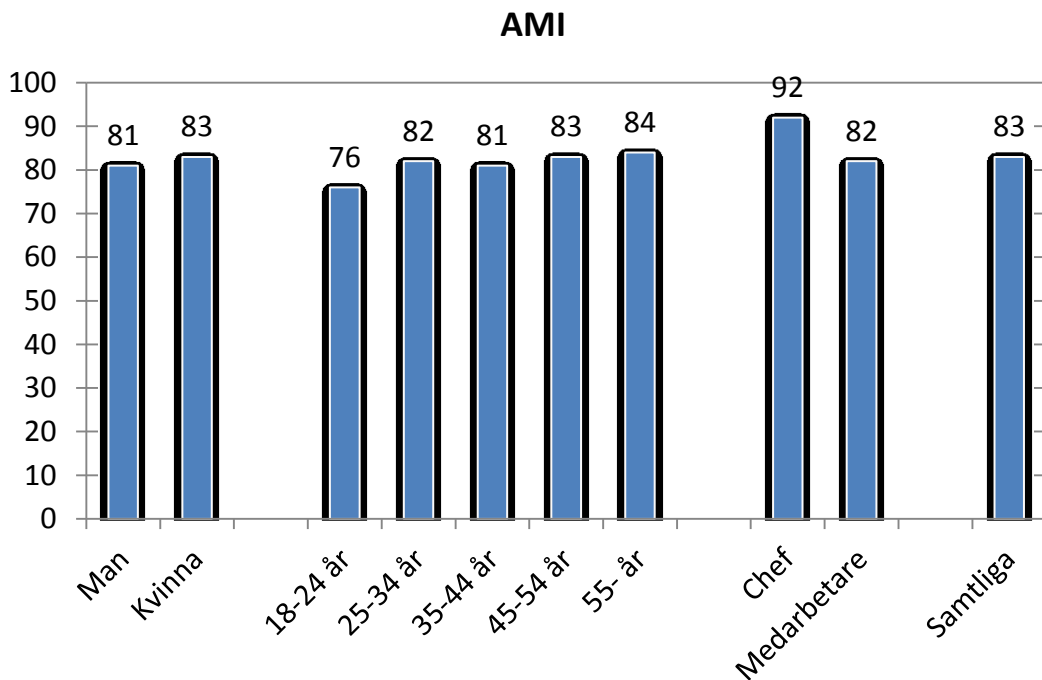
## Aktivt Medskapandeindex på Förvaltningen/bolaget

### Huvudresultat aktivt medskapandeindex



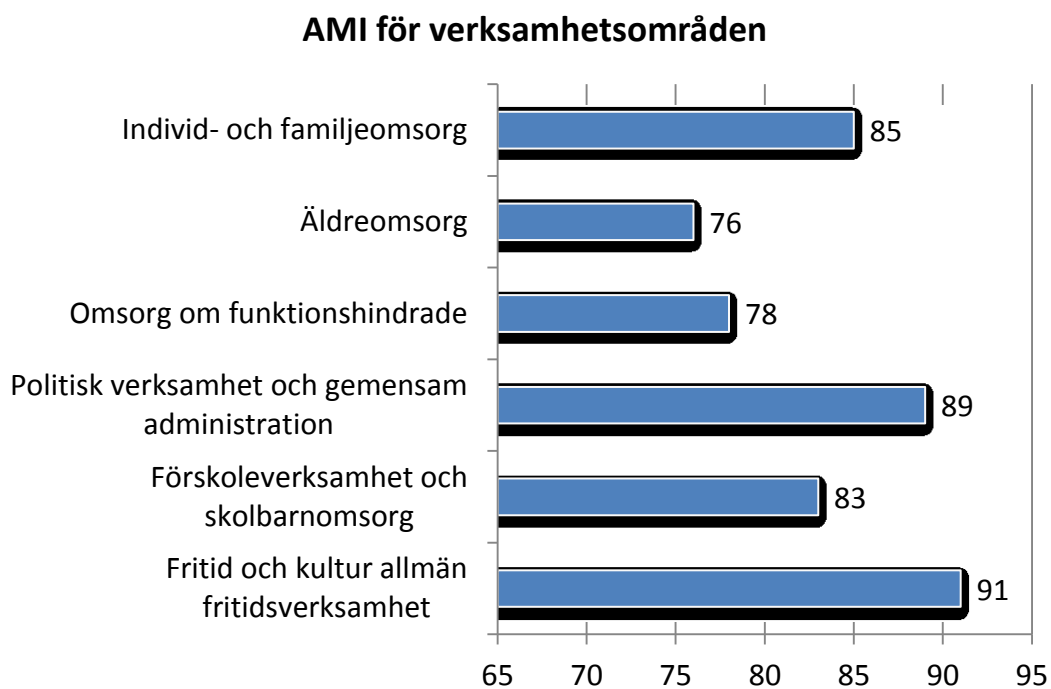
I cirklarna visas förvaltningens/bolagets värden. Värdet inom parentes är förvaltningens/bolagets värde från föregående mätning.

## AMI för män, kvinnor, åldersgrupper samt chef/medarbetare

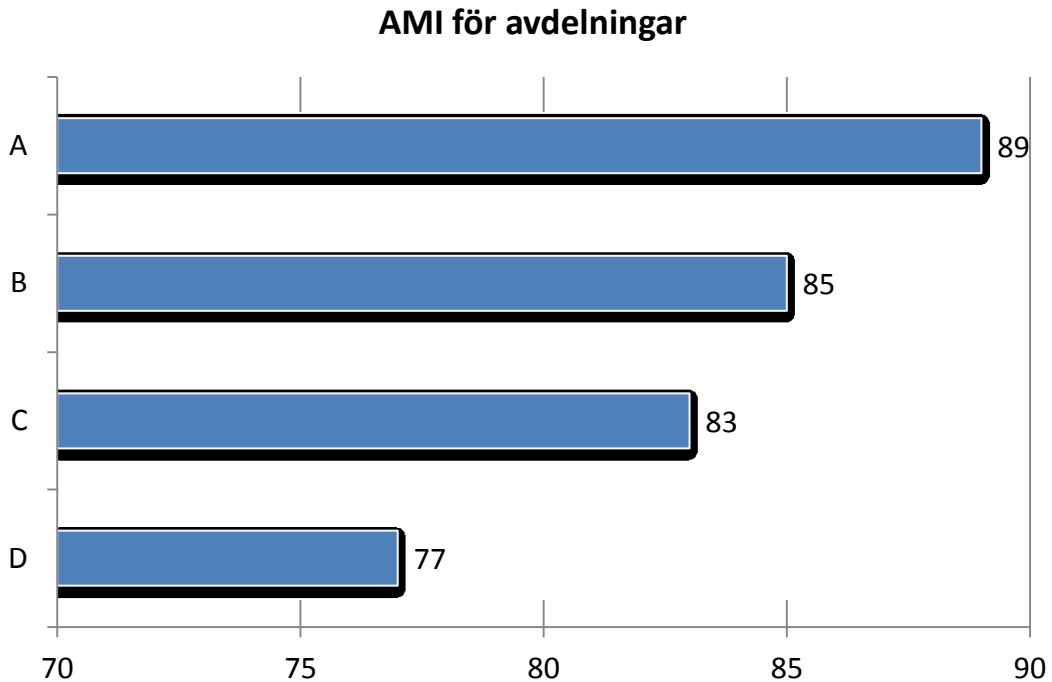


	Man	Kvinna	18-24 år	25-34 år	35-44 år	45-54 år	55-år	Chef	Medarbetare	Samtliga
Motivation	81	84	71	82	83	84	84	94	83	83
Ledarskap	81	81	76	84	79	81	81	91	80	81
Styrning	82	84	80	80	83	85	87	90	84	84

## AMI för verksamhetsområden

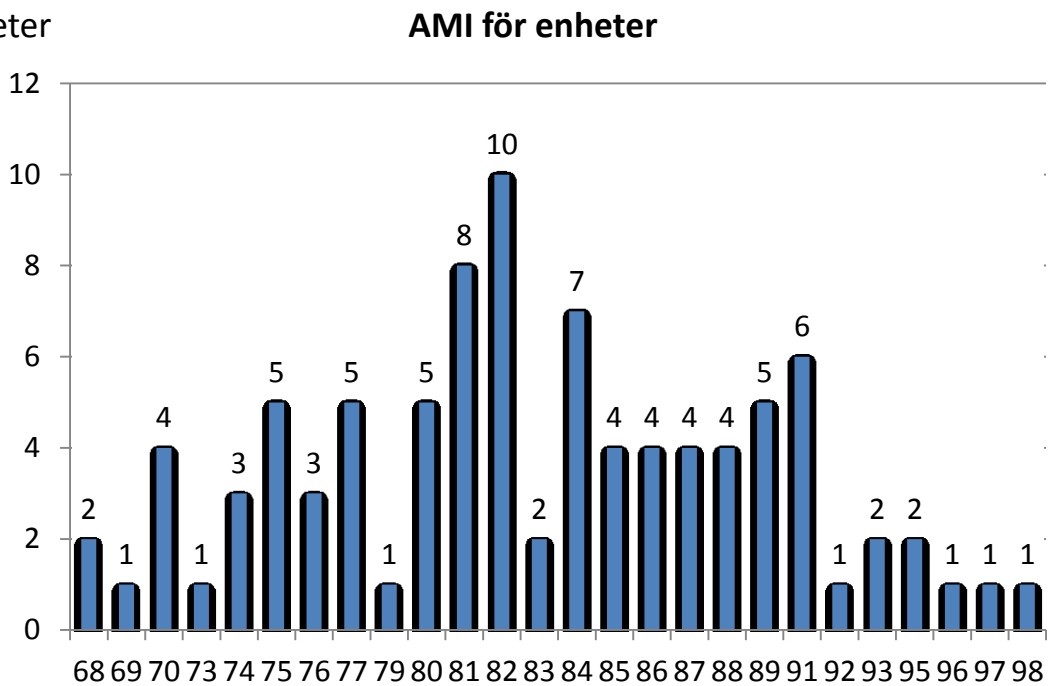


## AMI för avdelningar och enheter



Nedan visas de AMI-värden som förekommit bland enheterna. Staplarna visar hur många enheter som har respektive AMI-värde.

Antal enheter



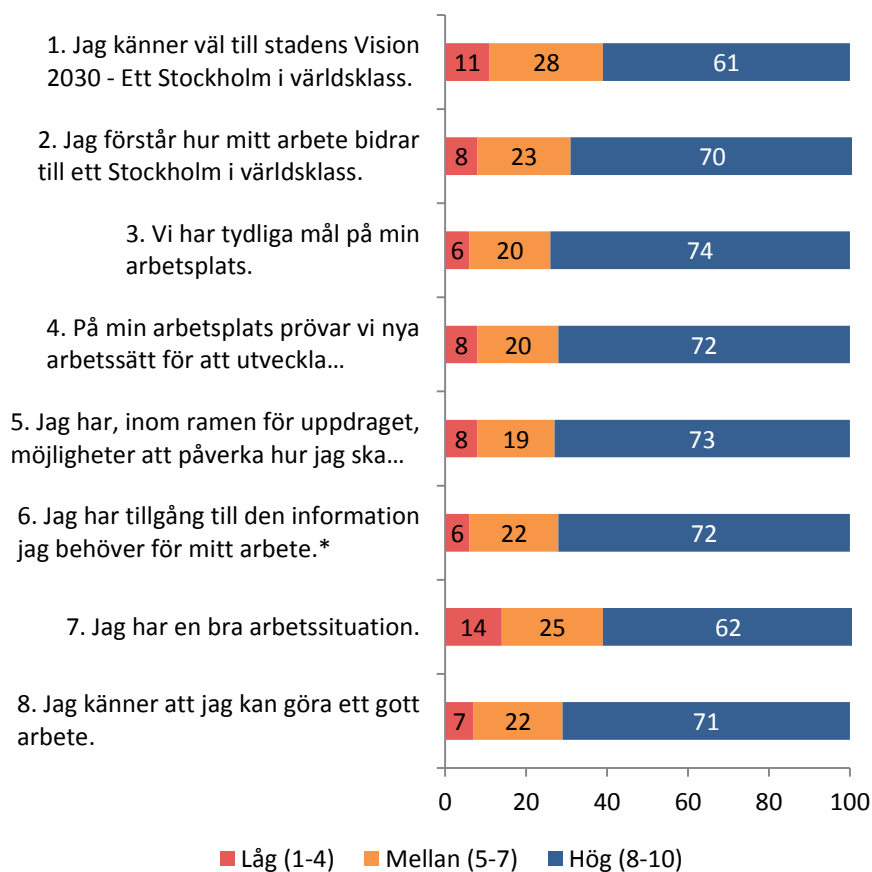
AMI-värden



## Mina utgångspunkter

För att få engagemang och ansvarstagande i en organisation krävs det att vissa förutsättningar finns på plats, dvs. en bra utgångspunkt för medarbetaren. Medarbetarna behöver förstå vart man är på väg och ha förutsättningar att göra ett bra arbete. Det gäller t.ex. att ha tillgång till information, en bra arbetsituation samt att ha möjlighet att påverka och utveckla verksamheten.

Mina utgångspunkter

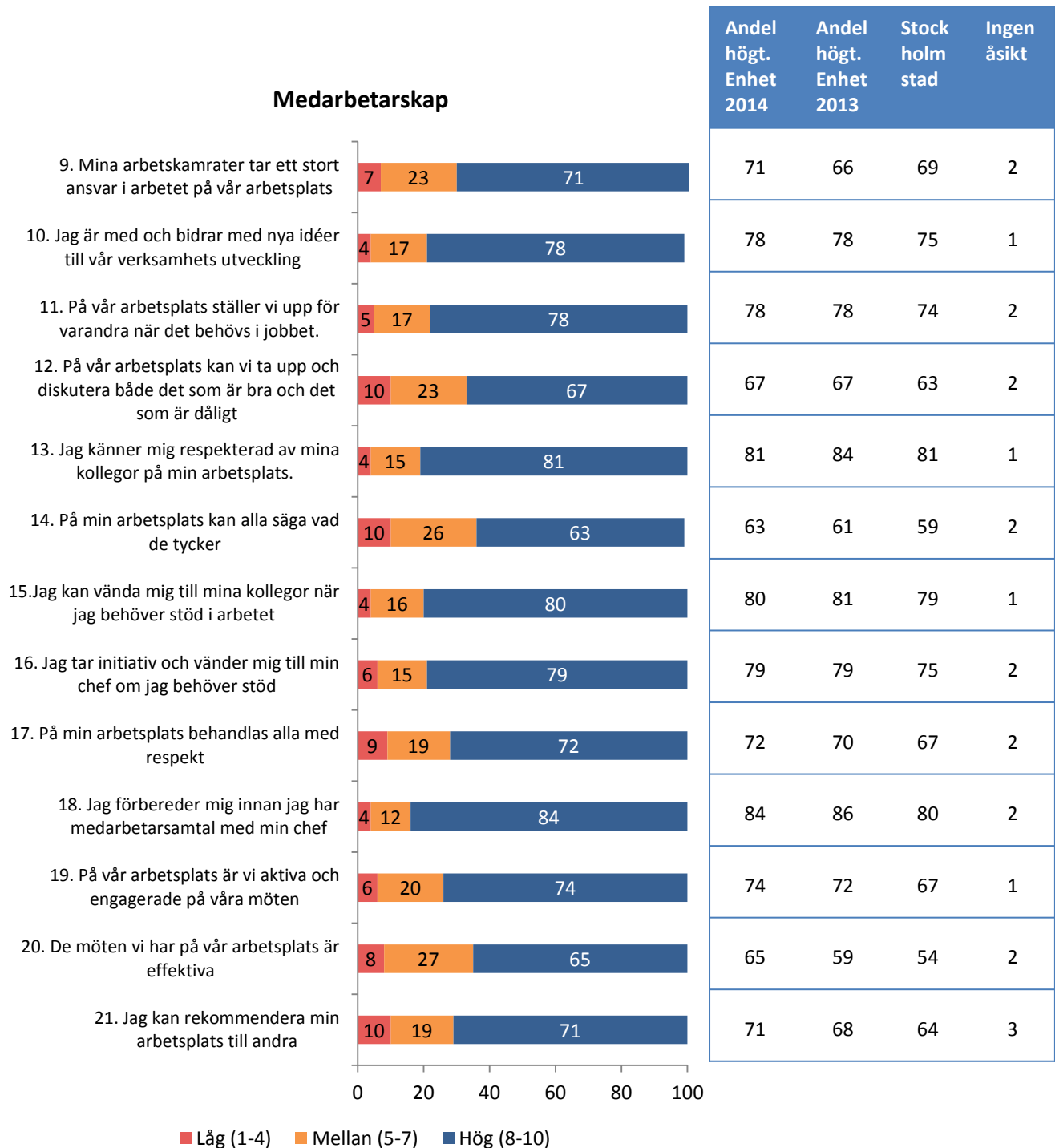


Andel högt. Enhet 2014	Andel högt. Enhet 2013	Stockholm Stad	Ingen åsikt
61	59	55	2
70	67	63	2
74	70	67	1
72	69	63	1
73	70	69	1
72	85	70	1
62	58	55	2
71	72	67	2

- Frågan är omformulerad.  
2013: 6. Jag skaffar mig den information jag behöver för mitt arbete.  
2014: 6. Jag har tillgång till den information jag behöver för mitt arbete.

## Medarbetarskap

Ett aktivt medarbetarskap innebär att varje individ tar ett eget ansvar för sina arbetsuppgifter, för att utveckla verksamheten och skapa ett bra arbetsklimat på arbetsplatsen. Det innebär även att ta ansvar för sin egen utveckling.



En fråga borttagen:

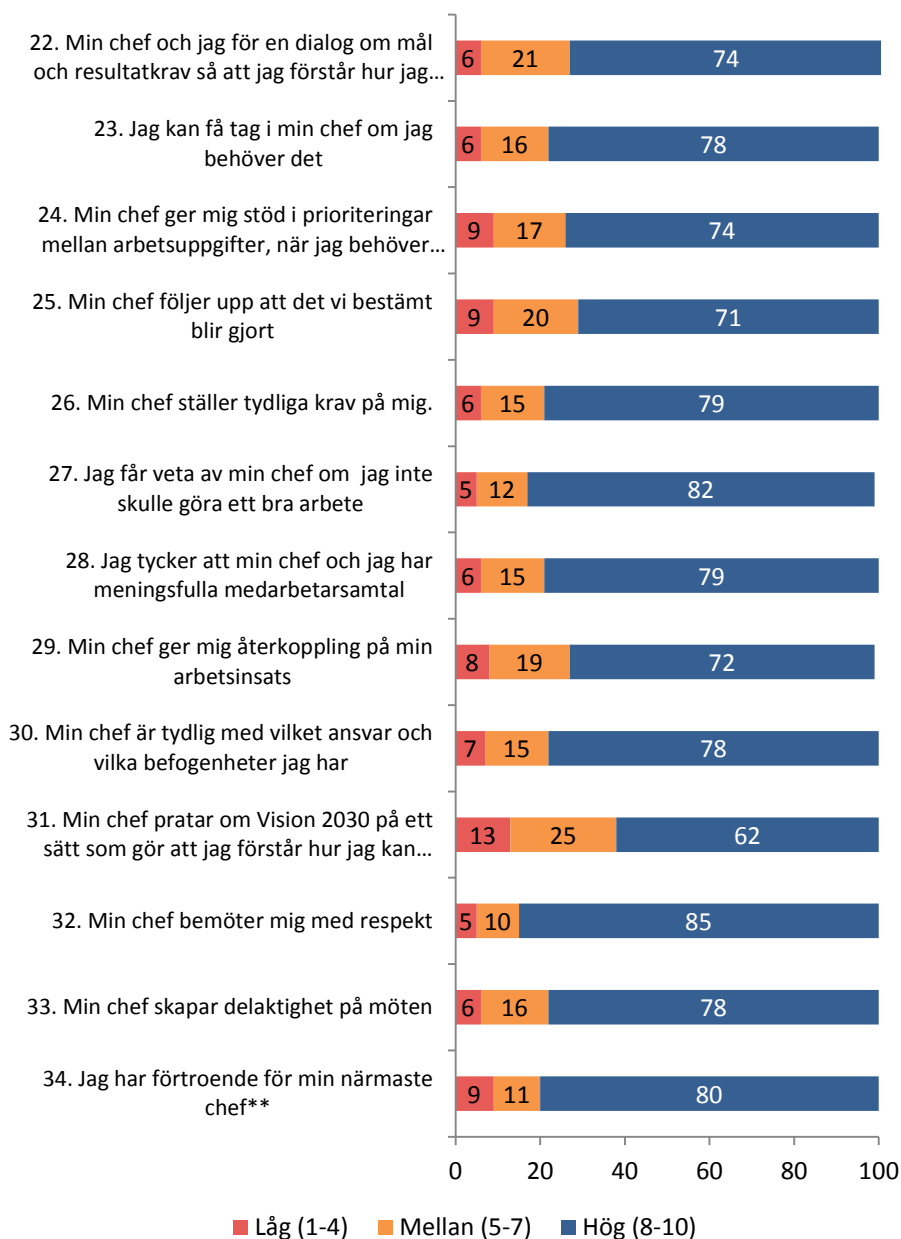
2013: 9. Jag är intresserad av att ta ett större ansvar i arbetet på min arbetsplats.

## Ledarskap

Ledarskap innebär att ansvara för att verksamheten uppnår förväntade mål och resultat.

Ledarskapet i staden ger ramarna för och skapar trygghet och tydlighet kring uppdrag och mål. Ledarskapet sker genom dialog som gör medarbetare medvetna om sin potential och sina utvecklingsmöjligheter. Ledarskapet stöttar medarbetarens egen förmåga till problemlösning, ansvarstagande och utveckling.

### Ledarskap



Andel högt. Enhet 2014	Andel högt. Enhet 2013	Stockholm stad	Ingen åsikt
74	68	65	4
78	76	76	2
74	69	66	6
71	66	65	4
79	71	71	5
82	77	75	9
79	73	69	9
72	66	63	5
78	74	69	4
62	66	49	11
85	85	82	2
78	76	73	3
80	76	75	3

\*Frågan omformulerad.

2013: 32. När min chef pratar om Vision 2030 förstår jag hur jag kan bidra till ett Stockholm i världsklass.

2014: 31 Min chef pratar om Vision 2030 på ett sätt som gör att jag förstår hur jag kan bidra till ett Stockholm i världsklass.

\*\*Ny fråga i år. Fråga från 2013 utbytt.

2013: 35. Min chef är en bra förebild för vår verksamhet.

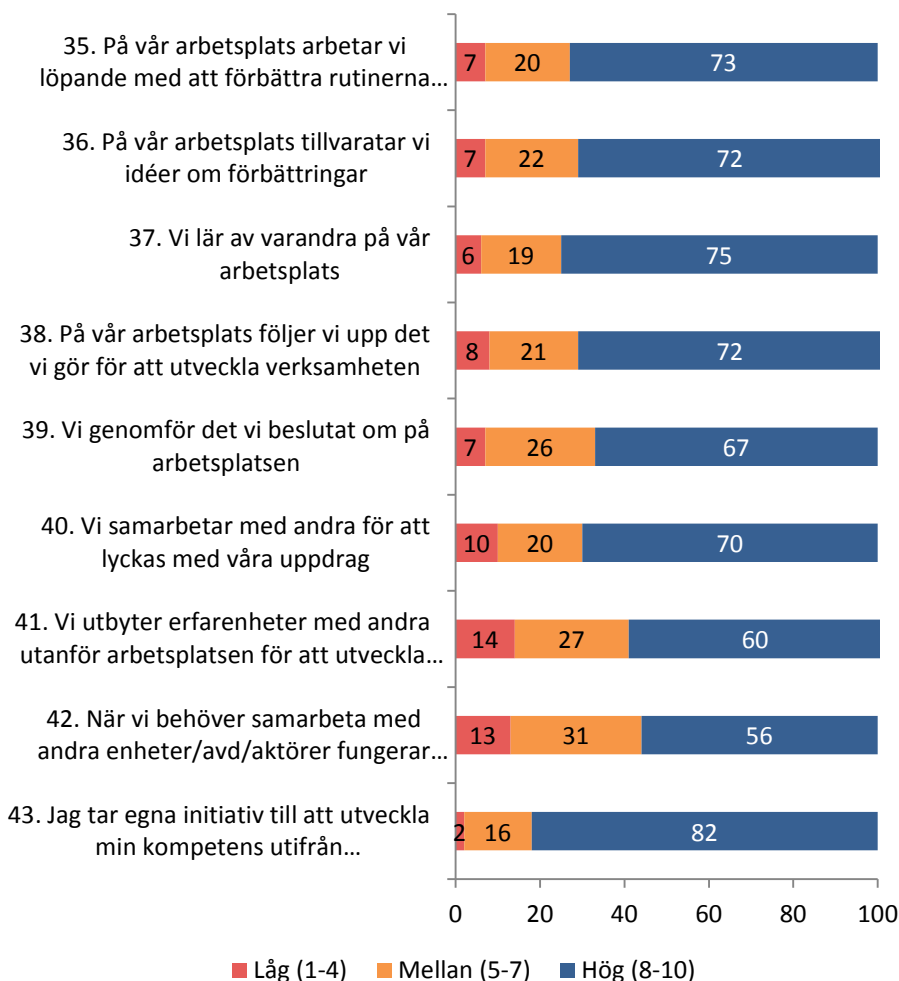
2014: 34 Jag har förtroende för min närmaste chef.

## Verksamhetsutveckling

Om rätt utgångspunkter finns, medarbetarskapet är aktivt och ledarskapet tydligt finns förutsättningar för att kontinuerligt utveckla och förbättra verksamheten.

Verksamhetsutveckling är ett fortlöpande arbete som förutsätter att idéer tas tillvara och att vi samarbetar för att lyckas med vårt uppdrag.

### Verksamhetsutveckling

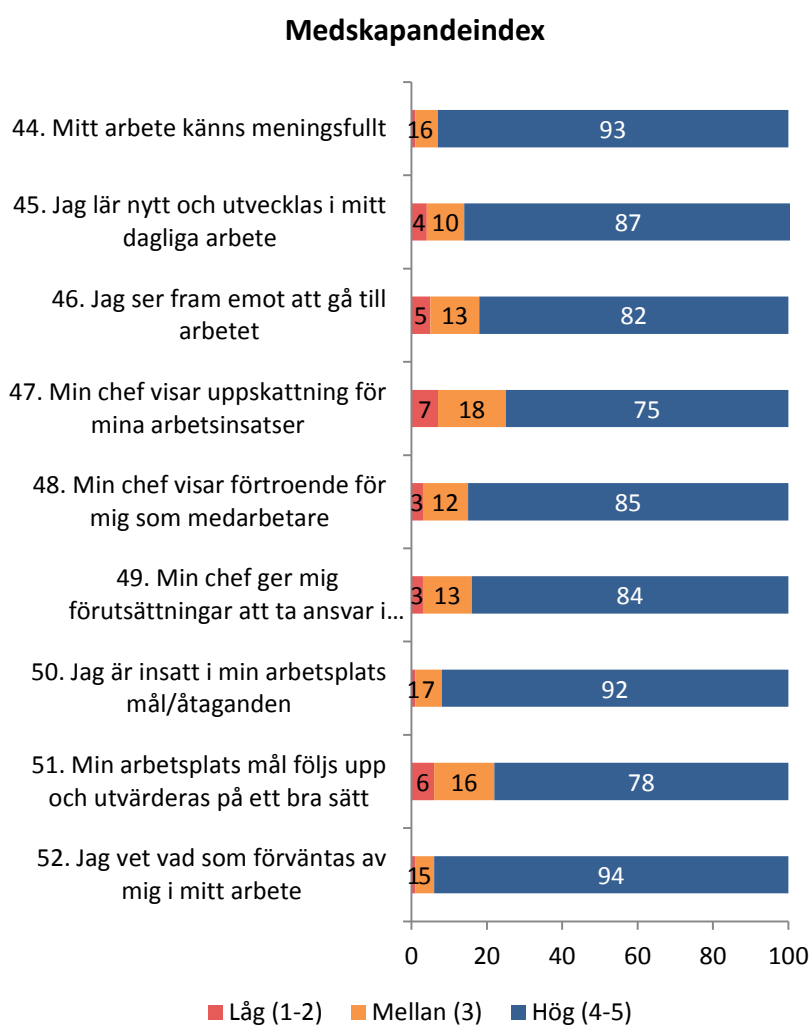


Andel högt. Enhet 2014	Andel högt. Enhet 2013	Stockholm stad	Ingen åsikt
73	71	65	2
72	67	63	1
75	71	67	1
72	65	59	2
67	65	61	3
70	66	62	4
60	53	51	3
56	54	52	7
82	80	79	2

## Aktivt Medskapandeindex

Medarbetarnas motivation och de förutsättningar som leder till engagemang är viktiga för att skapa såväl attraktiva arbetsplatser som tjänster av hög kvalitet för stockholmarna. AMI består av tre delindex; motivation, ledarskap och styrning och ingår i en nationell mätning med möjlighet till jämförelser med andra kommuner.

Observera att AMI-frågorna besvaras på en skala 1-5.



Andel högt. Enhet 2014	Andel högt. Enhet 2013	Stockholm stad	Ingen åsikt
93	91	91	1
87	85	82	1
82	83	75	1
75	74	70	1
85	84	81	0
84	82	80	1
92	90	89	1
78	72	68	1
94	91	90	1

## Några analyser

Genom att korska några frågor med varandra kan vi på ett enkelt sätt få en fördjupad bild av hur frågor hänger ihop. Vi har gjort det för några frågor och på så vis kan vi ge en bild av ambassadörskapet, förtroende chefer och medarbetare emellan samt innovationsklimat.

I dessa analyser ligger ambitionsnivån högt. För att medarbetarna skall kategoriseras i den mest positiva rutan (ömsesidigt förtroende, ambassadör eller innovationsklimat) krävs att man har svarat höga värden (8-10) på båda ingående frågorna.

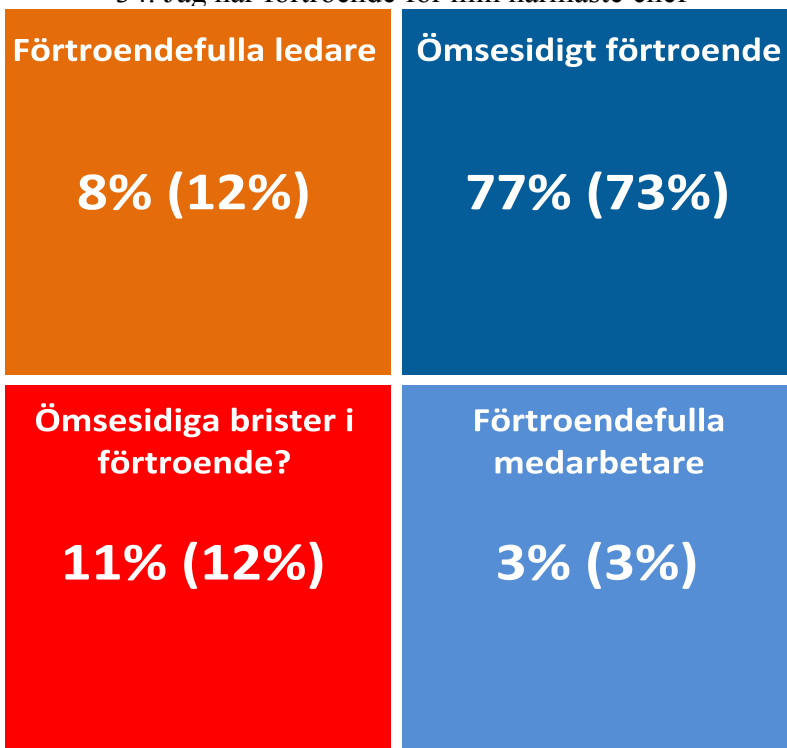
### Ömsesidigt förtroende

Om man svarat högt (8-10) på både frågan ”Jag har förtroende för min närmaste chef” och frågan ”Min chef visar förtroende för mig som medarbetare” finns ett tydligt ömsesidigt förtroende. Om motsatsen råder, att man inte svarat högt på någon av frågorna brister förtroendet något.

Observera att här hamnar de som svarat 1-7, dvs inte bara de uttalat negativa utan även de mer neutrala. Om svarsskalan är fem-gradig räknas 4-5 som högt.

Om man svarat högt på att chefen visar förtroende men inte på att man själv har förtroende för sin närmaste chef hamnar man i kategorin Förtroendefulla ledare. Om motsatsen råder placeras man i kategorin Förtroendefulla medarbetare.

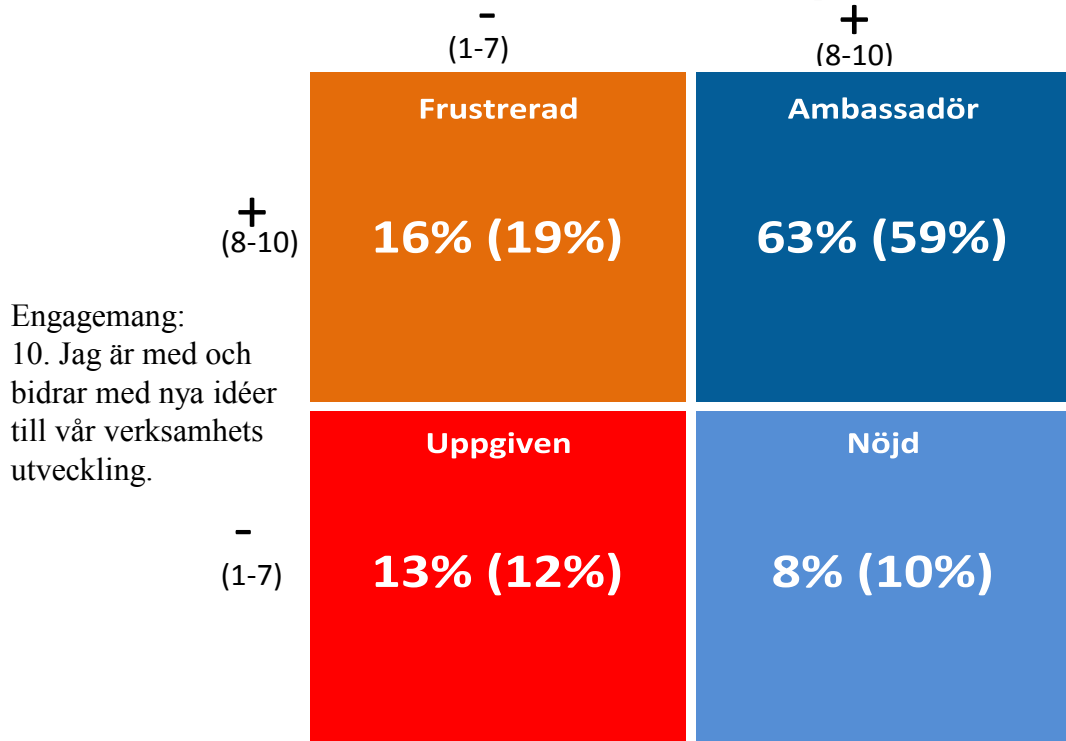
34. Jag har förtroende för min närmaste chef



## Ambassadörer

Om man svarat högt (8-10) på båda frågorna, dvs. både visar engagemang och är villig att rekommendera sin arbetsplats till andra, räknas man som en ambassadör för Stockholms stad som arbetsgivare.

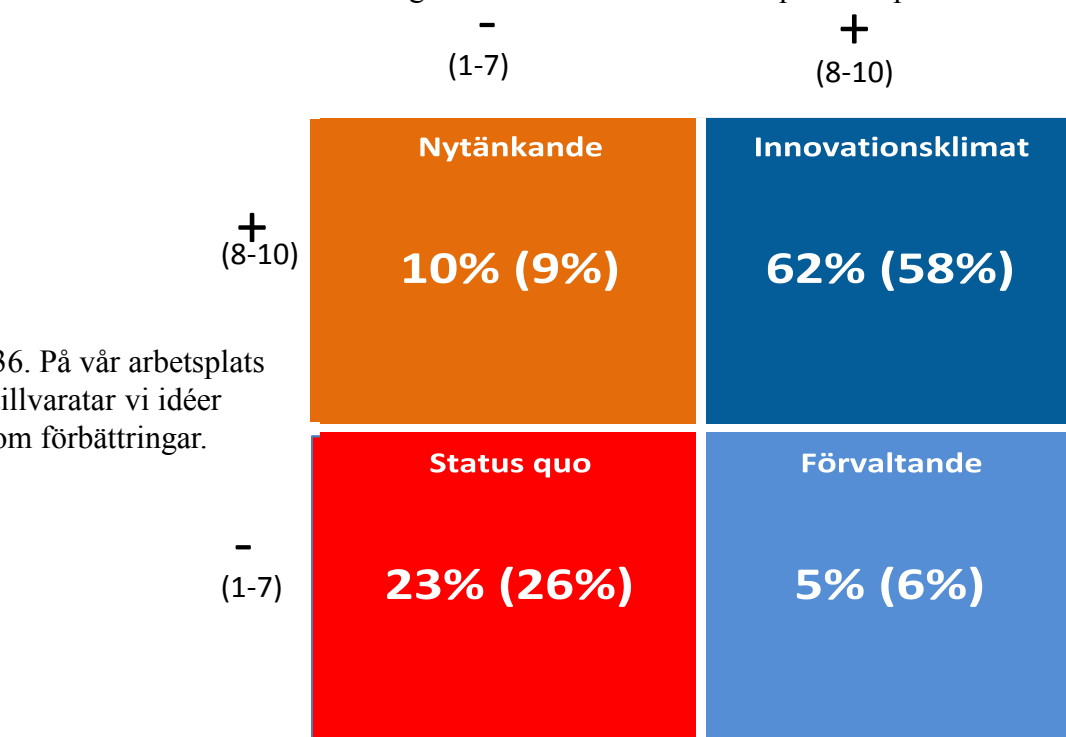
21. Jag kan rekommendera min arbetsplats till andra.



## Innovationsklimat

Om man svarat högt (8-10) på båda frågorna, dvs. att man på arbetsplatsen tillvaratar idéer om förbättringar och att man också genomför det man beslutat rådet det ett bra innovationsklimat.

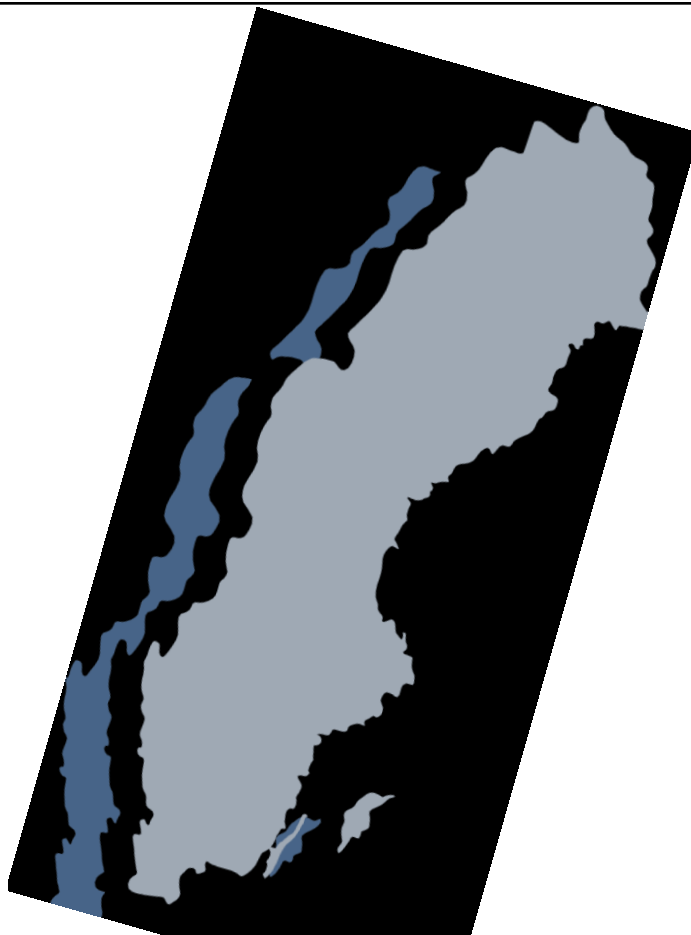
39. Vi genomför det vi beslutat om på arbetsplatsen.



## Vårt resultat jämfört med kommunanställda i genomsnitt?

Novus har låtit ställa några av frågorna i stadens undersökning till ett representativt urval av kommunanställda i Sverige. I tabellen nedan ser du hur dessa svarat jämfört med din enhet.

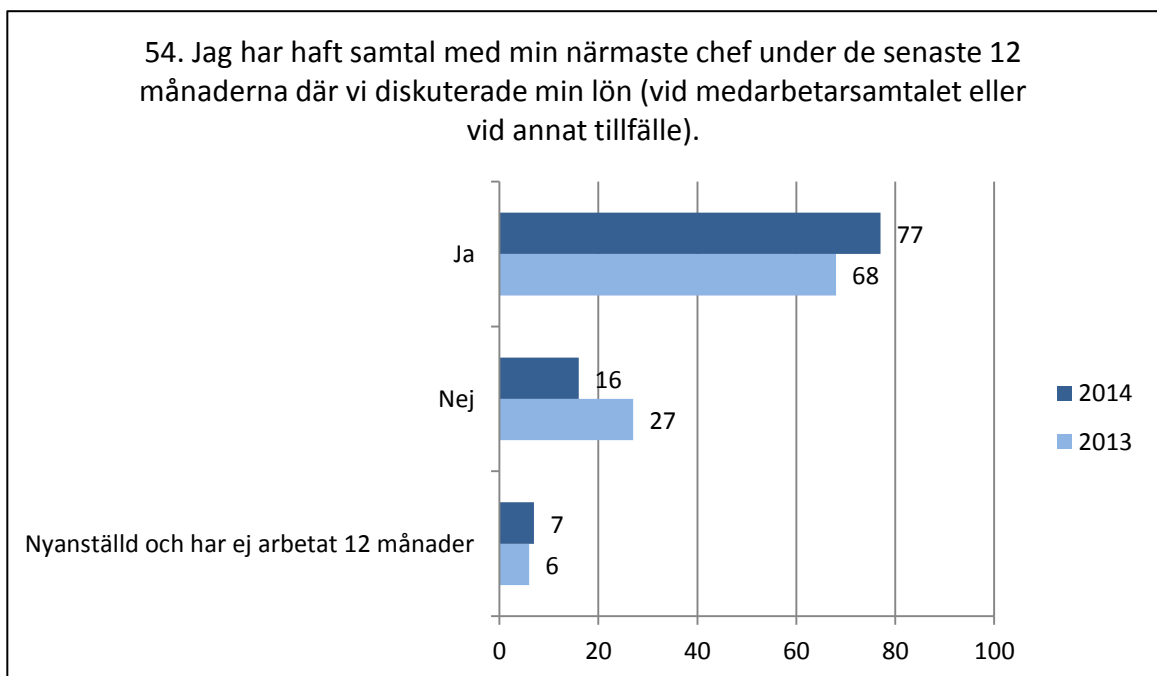
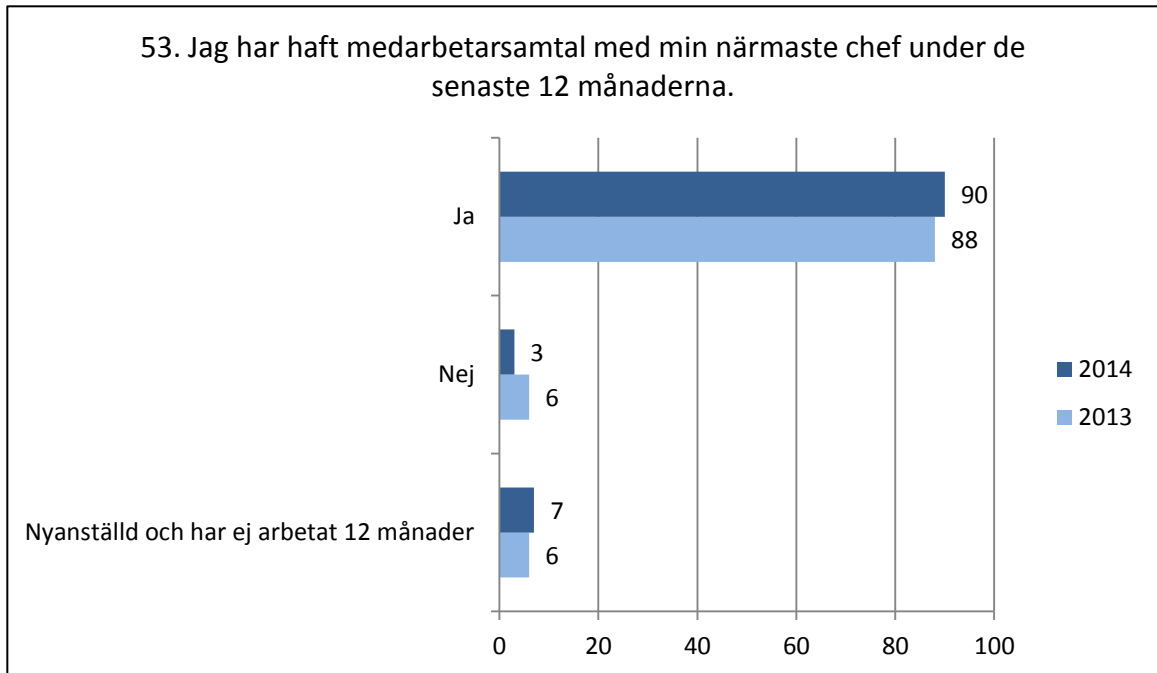
Fråga	Andel höga på förvaltningen/bolaget	Andelen höga bland kommunanställda i Sverige
8. Jag känner att jag kan göra ett gott arbete.	71	73
12. På vår arbetsplats är det möjligt att ta upp och diskutera både det som är bra och dåligt.	67	65
21. Jag kan rekommendera min arbetsplats till andra.	71	61
26. Min chef ställer tydliga krav på mig.	79	55
34. Jag har förtroende för min närmaste chef	80	57
38. På vår arbetsplats följer vi upp det vi gör för att utveckla verksamheten.	72	53
42. När vi behöver samarbeta med andra enheter/avdelningar /aktörer fungerar det tillfredsställande.	56	41

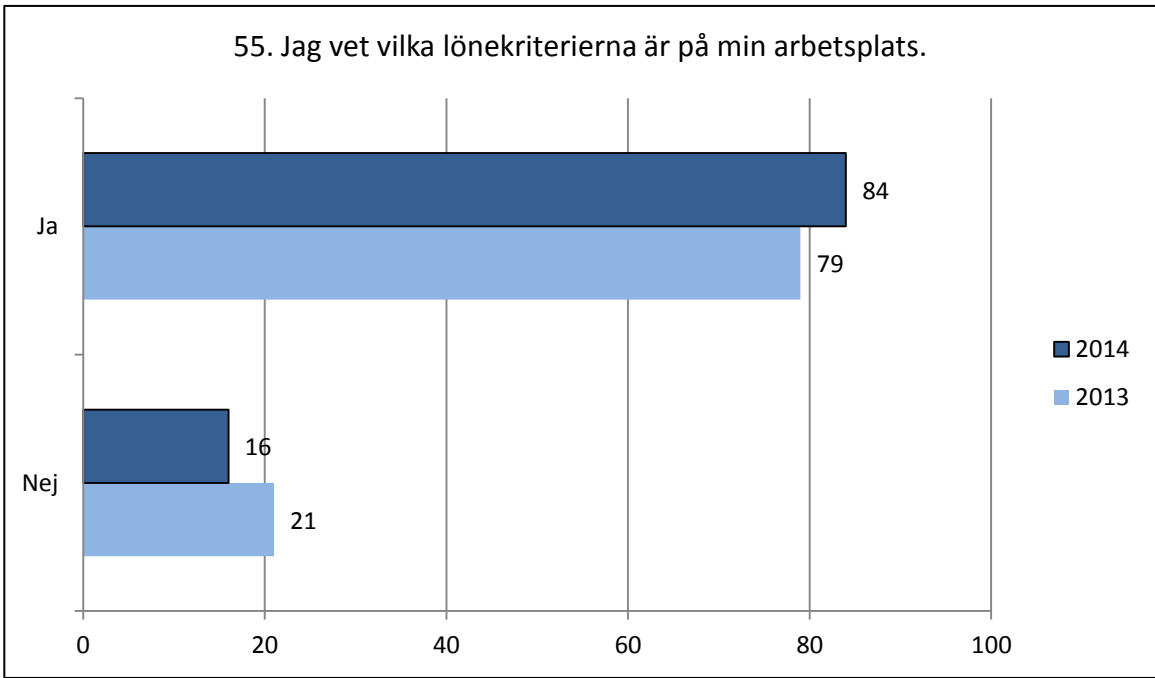




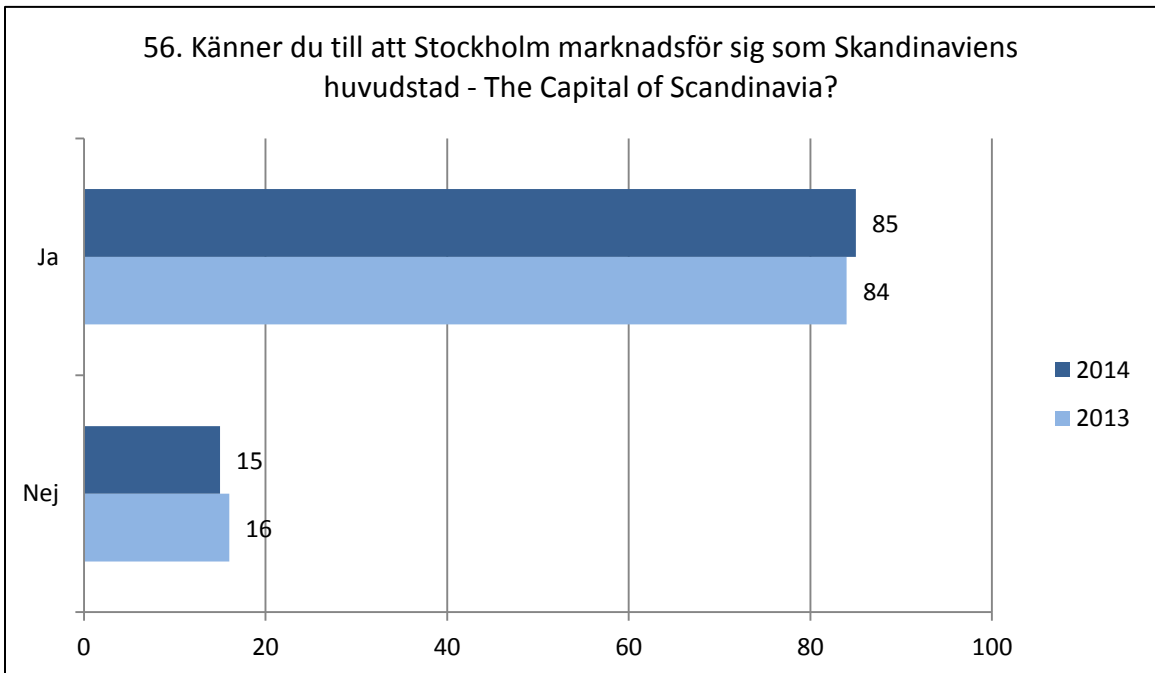
## Övriga frågor

### Medarbetar- och lönesamtal



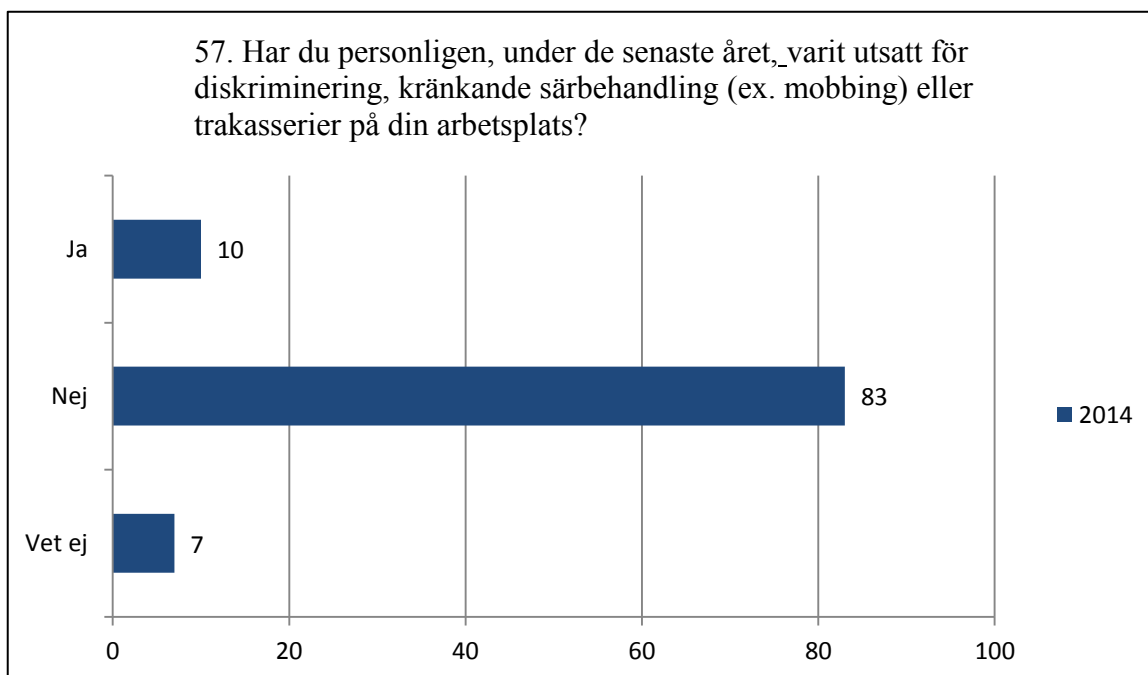


### The Capital of Scandinavia



## Diskriminering, kränkande särbehandling och trakasserier

Av integritetsskäl redovisa de följande tre frågorna enbart på förvaltnings-/bolagsnivå. Det är därför viktigt att ni följer upp dessa inom förvaltningen/bolaget om resultaten skulle indikera att det finns problem.

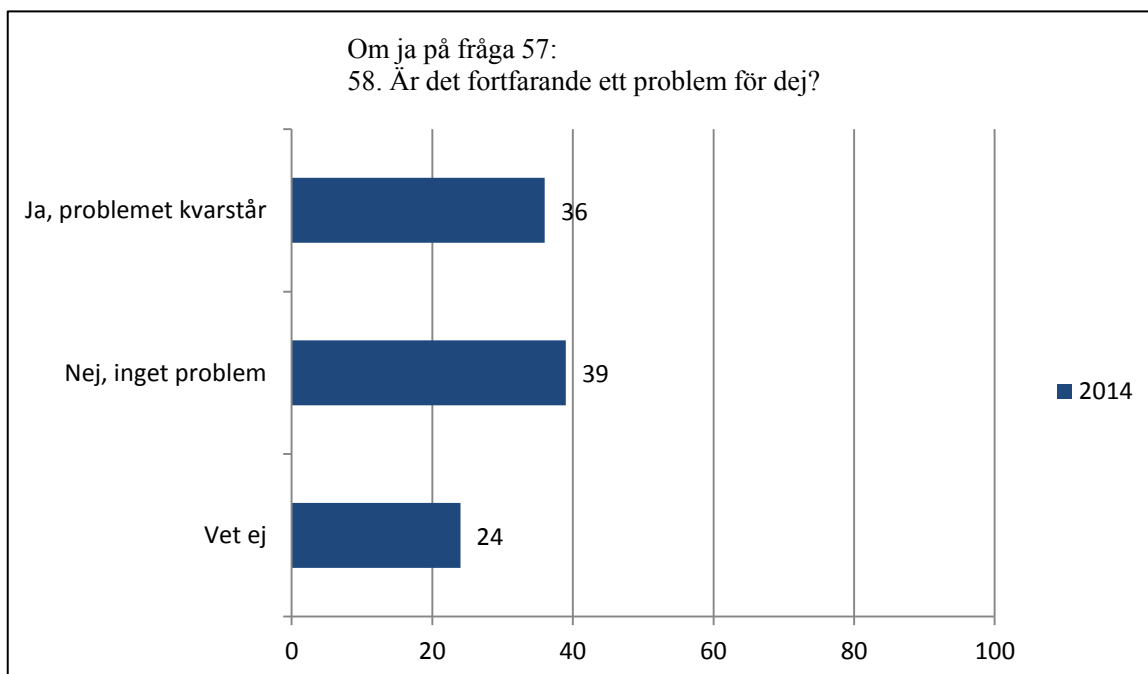


### Definition

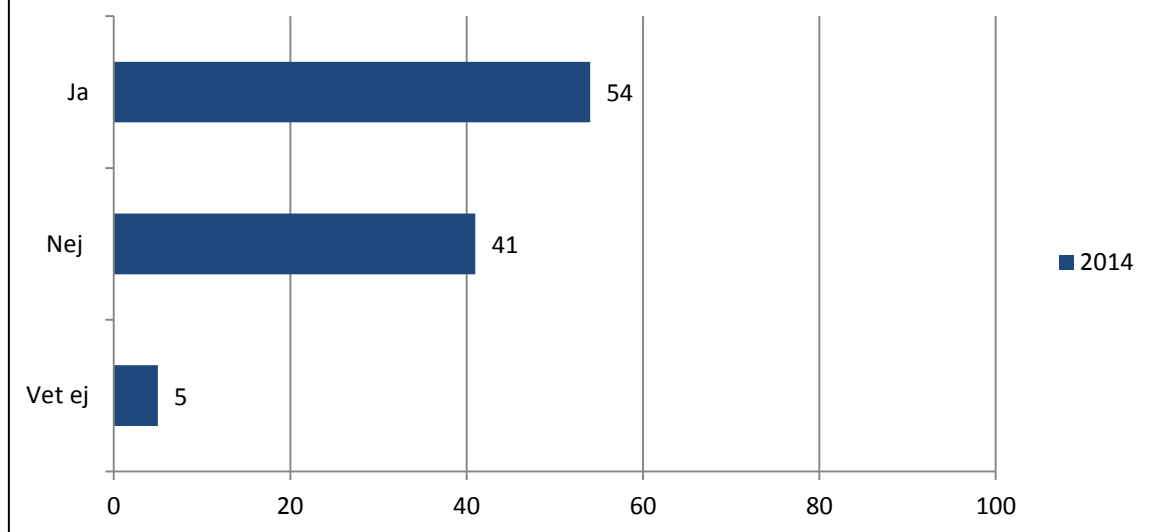
*Med diskriminering menas att någon missgynnas eller behandlas sämre än någon annan och att det har samband med kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning eller ålder.*

*Trakasserier innebär att man kränker någons värdighet utifrån någon av ovanstående grunder. Sexuella trakasserier är ett exempel.*

*Kränkande särbehandling kan t.ex. vara mobbning, att bli utfrusen av arbetskamrater eller av chef, bli utsatt för oönskade skämt och otrevliga kommentarer eller systematiskt bli undanhållen information.*

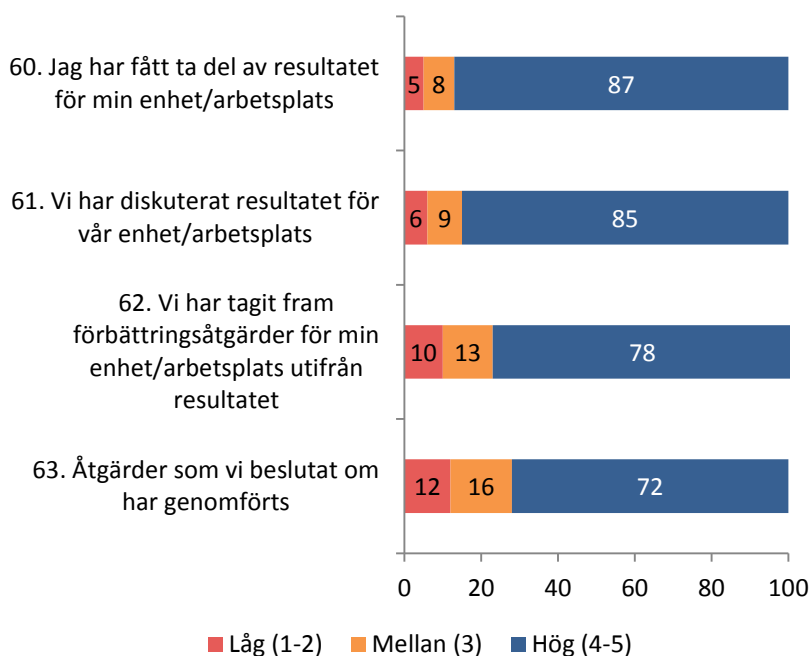


Om ja på fråga 57:  
59. Har du sökt stöd hos din arbetsgivare, tex din chef eller HR/personalavdelningen?



## Arbetet med förra årets medarbetarenkät

### Föregående års enkät



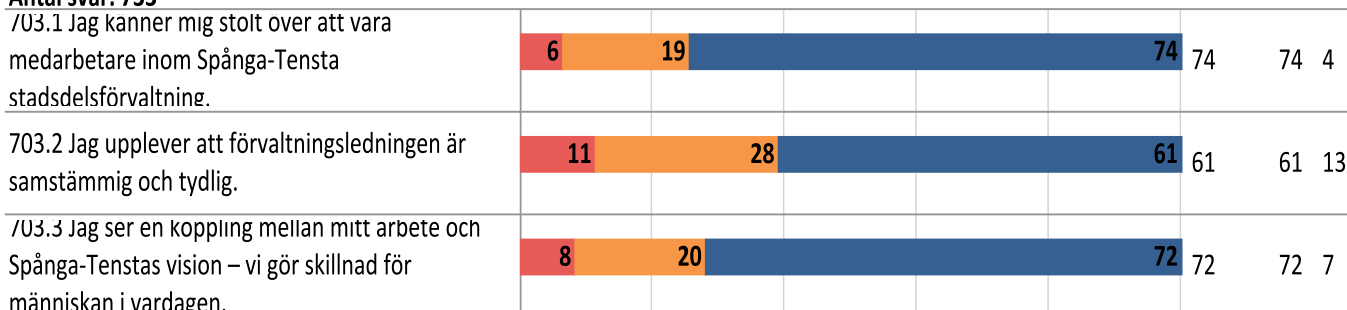
Andel högt. Enhet 2014	Andel högt. Enhet 2013	Stockholm stad	Ingen åsikt
87	86	8	
85	81	8	
78	70	13	
72	63	18	

## Egna tillägsfrågor

### 703. Spånga Tensta

#### Spånga-Tensta SDF (703)

Antal svar: 733



Låg (1-4) ■ Mellan (5-7) ■ Hög (8-10) ■

- Rapporten har tagits fram av Novus på uppdrag av stadsledningskontoret i Stockholms Stad.
- Novus är ett undersökningsföretag som startade 2006 med ambitionen att förena traditionell undersökningsmetodik med moderna medier och därmed leda företag från åsikt till insikt.
- Novus arbetar med heltäckande undersökningar inom opinion, marknad, lojalitet samt medarbetare. Metoder, såväl kvantitativa som kvalitativa anpassas efter frågeställning och målgrupp.
- Novus har sitt kontor på Saltmätargatan 7 i Stockholm.
- [www.novus.se](http://www.novus.se)

