VÄRMDÖ KOMMUN

Tjänsteskrivelse
2015-01-29

Handläggare
Moa Öhman
Kansli- och utredningsavdelningen

Diarienummer
14KS/0530

Kommunstyrelsen

Begäran om slutredovisning av konsultuppdraget "Baltic Sea Institute"

Förslag till beslut

Redovisning av konsultuppdraget anses genomförd.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Sammanfattning

Socialdemokraterna har i en skrivelse begärt en om slutredovisning av konsultuppdraget "Baltic Sea Institute". Kommunen har i oktober 2013 bestridit en faktura från företaget Place Consulting som fick i uppdrag att arbeta med att etablera ett Östersjöinstitut i Gustavsbergs hamn då de inte kunnat leverera utifrån den gemensamt uppställda överenskommelsen för arbetet. Därmed avslutades även företagets uppdrag och företaget bedöms inte ha något att rapportera till kommunen. Genom tjänsteskrivelsen föreslås uppdraget som redovisats. Uppdraget var en del av förverkligandet av strategin för Gustavsbergs hamn.

Bakgrund

Socialdemokraterna har i en skrivelse till kommunstyrelsen i Värmdö den 3 december 2014 begärt en om slutredovisning av konsultuppdraget "Baltic Sea Institute". Under 2013 arbetade företaget från Place Consulting (Platsbyggarna i Norden AB) på uppdrag av Värmdö kommun med att ett koncept för att etablera ett Östersjöinstitut i Gustavsbergs hamn. Projektet syftade till att skapa en disciplin- och gränsöverskridande samlingsplats för Östersjöfrågor i Gustavsbergs hamn. Utgångspunkten för arbetet är kommunens vision "Skärgårdens mötesplats" samt den strategi som utarbetad för Gustavsbergs hamn i samband med att kommunen förvärvade fastigheter i området. Den sista delfakturan till företaget på 125 000 kronor har betalningsstoppats. Kommunstyrelsen beslutade den 3 december 2014 att återremittera ärendet till förvaltningen för beredning. En redovisning av arbetet med utveckling av Gustavsbergs hamn skedde på kommunstyrelsens sammanträde den 14 januari 2015.

Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsen gav under hösten 2012 kommundirektören i uppdrag att förverkliga strategin för utvecklingen av Gustavsbergs hamn och löpande återrapportera till kommunstyrelsens arbetsutskott. Enligt strategin var utgångspunkterna för arbetet:

- Det rika kulturhistoriska arvet i hamnområdet ska tillvaratas som en resurs
- Hållbar utveckling ska vara vägledande och tryggas i samtliga steg under processen
- Koppling till den övergripande utvecklingen av Framtidens Gustavsberg samt Ekobacken ska säkerställas
- Utvecklingen av hamnen ska ske i samverkan med näringsliv och föreningsliv

Målbilden för hamnområdet är enligt strategin:

- Levande småbåtshamn
- Handel- och kommersiellt utbud med betoning på marina näringar
- Attraktivt besöksmål
- Kluster för kultur- och design
- Centrum för aktiviteter och upplevelse
- Biblioteks- och kulturverksamhet
- Cykel- och gångstråk som knyter samman miljön och närområden

Enligt strategin ska även en utveckling av fastighetsinnehavet ske genom att:

- Bevaka tillgång till verksamhetsstrategiska lokaler
- Kontinuerligt bedöma avsättningsmöjligheter för enskilda fastighetsobjekt
- Säkerställa anpassning av detaljplanen

Den antagna strategin är utgångspunkten för det arbete som skett och som även fortgår för att utveckla hamnområdet och kommuns fastighetsinnehav på platsen. Bland annat så startade arbetet med att utveckla ett kulturhus i hushållsporlinsfabriken, ett förslag till en ny byggnad för gästhamnskontor och fler bryggplatser för detta ändamål har tagits fram, en omförhandling av Arconas avtal har skett för att frigöra mark för allmänna ändamål samt en försäljning av Seglarbyn har skett bland mycket annat. Uppdraget till Place konsulting är också ett led i ett förverkliga strategin samt en del i att locka högre utbildning till orten. Under hösten 2012 fattade kommunfullmäktiges beslut om undersöka möjligheterna för att etablera högre utbildningar i kommunen.

Enligt Place Consultings uppdragsbeskrivning som finns registrerad i ärendet "Uppdrag om plan/strategi samt verksamhet i Gustavsbergs hamn" under diarienumret 12KS/0465 så syftar arbetet till att etablera ett Östersjöinstitut i Gustavsbergs hamn. Såväl som uppdragsbeskrivningen samt en gemensam avsiktsförklaring registrerades i januari 2014. Utgångspunkten i uppdragsbeskrivningen är Gustavsbergs fördelaktiga läge med god infrastruktur, närhet till Östersjön och till många av världens ledande forskningsenheter, organisationer och företag. Läget tillsammans med kommunens tillgång till verksamhetslokaler och den uttalade målsättningen att fokusera på hållbarhet vid utveckling av området beskrivs i uppdragsbeskrivningen som goda förutsättningar för att etablera ett institut på platsen. Institutet skulle enligt uppdraget utgöra en disciplin- och gränsöverskridande samlingsplats som innefattar:

- Ett forskningsinstitut för Östersjöfrågor med gränsöverskridande inriktning

- Forskningspark och inkubator för att stödja entreprenörskap
- Besökscenter
- Mötesplats och konferens

Som en del av det arbetet tog Place Consulting på sig att sätta ihop ett konsortium som skulle arbeta i enlighet med konceptet, att engagera aktörer inom de olika institut på högskolor/universitet som är nödvändiga för att lägga grunden för konceptet, föra fördjupade diskussion med högskolor/universitet, forskarorganisationer, föreningar, stiftelser och företag som intressenter i tillkomsten av ett Baltic Sea Institute.

Utöver att arbeta med hållbar utveckling som ett led i utvecklingen av hamnområdet så syftade även arbetet med att etablera ett institut till att skapa ett attraktivt besöksmål i området samt att utveckla kommunens fastighetsinnehav. Östersjöns utmaningar har diskuterats i årtionden men det finns fortfarande ingen samlad hållbar satsning där olika discipliner arbetar tillsammans och där arbetet kan visas upp för allmänheten varför goda förutsättningar ansågs föreligga. I konsulternas uppdrag ingick även att sätta ihop fastighetskonsortier med avsikt att teckna avtal med köpare av delar av kommunens fastighetsinnehav i Gustavsbergs hamn, såsom Gula byggningen, Tornhuset och Kattholmen senast den 15 juni 2013.

Under våren 2013 påbörjade Place Consulting sitt uppdrag med att etablera ett Östersjöinstitut i Gustavsbergs hamn med målsättningen att presentera ett förslag enligt givna förutsättningar i början av sommaren 2013. Tre konsulter inom företaget engagerades för uppdraget. Som ett led i konsulternas arbete tog de fram presentationsmaterial inför möte med viktiga aktörer. Dessa handlingar har betraktats som arbetsmaterial och har inte registrerats men finns i sin helhet att tillgå på kommunen.

Vid ett flertal gånger under arbetets gång påpekade kommunen för konsulterna i fråga att de inte följde de tillsammans uppställda ramarna för uppdraget. Den 29 september 2013 bestred kommunen i ett mail den sista fakturan på 125 00 kronor då företaget inte hade genomfört uppdraget. Kommunen hade då sedan tidigare betalat två fakturor på 225 000 kronor.

Bedömning

I samband med att kommunen bestred fakturan avslutades Place Consultings uppdrag och någon slutredovisning av uppdraget från dem har inte begärts av kommunen då de inte har något av substans att rapportera. Genom beskrivningen av uppdraget och processen i denna tjänsteskrivelse föreslås rapporteringen av Baltic Sea Institute arbete vara genomförd.

Orsakerna till att Place Consulting inte bedöms ha utförts sitt uppdrag enligt de gemensamt uppställda ramarna är flera. Samverkan mellan de tre konsulterna inom företaget upplevs som mycket bristfällig. I projektbeskrivningen presenteras de som ett team men i kommunikationen har en av konsulterna uppgett att han inte har ett ansvar eller kan veta vad de andra har åstadkommit vilket försvårade samarbetet med företaget. Det bedöms också kunna vara en orsak till att företaget under upprepade tillfällen har fört diskussion med intressenter om försäljning av delar kommunens fastighetsinnehav

vilka kommunen vid flertalet tillfällen påpekat inte ingår i en eventuell försäljning. De har därmed uppvisat en brist på lyhördhet och vilja att förstå kommunens förutsättningar.

Vidare har företaget inte levererat i enlighet med de uppställda tidsramarna för projektet. Kommunen hade till en början viss överseende med detta på grund av komplexiteten och storleken på uppdraget. När företaget meddelade att de hade träffat en överenskommelse, om en försenat, med ett antal givna parter angående Östersjöinstitutet som senare inte visade sig stämma gjordes bedömningen att företaget inte skulle leverera det som utlovades. Kommunen tog själva kontakt med parterna för Östersjöinstitutet för att få överenskommelsen bekräftad. Det visade sig då att de visserligen ansåg idén som intressant men att de inte hade och inte heller avsåg att träffa en överenskommelse om vidare samarbete. Tillsammans medförde den bristande dialogen, lyhördheten och brist på att kunna leverera det som utlovats att kommunen valde att avbryta samarbetet innan uppdraget kunde anses slutfört.

Ekonomiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska konsekvenser.

Konsekvenser för miljön

Förslaget till beslut medför inga konsekvenser för miljön.

Konsekvenser för medborgarna

Förslaget till beslut medför inga konsekvenser för medborgarna.

Konsekvenser för barn

Förslaget till beslut medför inga konsekvenser för barn.

Handlingar i ärendet

Nr	Handling	Biläggs/Biläggs ej
1.	Begäran om slutredovisning av konsultuppdraget ”Baltic Sea Institute”, Socialdemokraterna 2014-12-03	Biläggs
2.	Projektbeskrivning för Balitc Sea Institute, Place Consulting 2013-04-22	Biläggs
3.	Avsiktsförklarinng mellan Place Consultning och Värmdö kommun 2013-04-22	Biläggs

Stellan Folkesson
Kommundirektör

Frida Ragnarsson
Sektorchef administration

Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET I VÄRMDÖ

Skrivelse till kommunstyrelsen i Värmdö 2014-12-03

Begäran om slutredovisning av konsultuppdraget "Baltic Sea Institute"

Det har genom en av Värmdö kommun obetald faktura på 125 000 kronor kommit till vår kännedom att det under 2013 pågick ett projekt i Värmdö med arbetsnamnet "Baltic Sea Institute". Uppdraget genomfördes av ett konsultbolag, Place Consulting (Platsbyggarna i Norden AB). Vi noterade att det finns tre fakturor på sammanlagt 350 000 kronor ställda till Värmdö kommun från nämnda bolag. Det är den sista delfakturan (nr 100063) som har betalningsstoppats.

Place Consulting är enligt företagets hemsida specialiserat på platsutveckling, det vill säga att konceptualisera geografiska platser med särskilda innovatörer och entreprenörer. I Sverige har bolaget haft uppdrag i Ale, Eskilstuna, Jönköping, Kalmar, Nässjö, Solna, Storuman, Trollhättan, Umeå och Vänersborg. Man har arbetat med områden som batterier, datorspel, elfordon, gruvindustri, hälsokost, it-system, järnväg, hälso- och skogsindustri. En av konsulterna är Christer Asplund, tidigare näringslivsdirektör i Stockholms stad och delaktig utvecklingen av it- och telekomklustret i Kista.

Åt Värmdö har företaget tagit fram ett koncept för att etablera ett Östersjöinstitut i Gustavsbergs hamn. I leveransen finns konkreta intressenter – investerare och internationella marinforskningsorgan – som vill etablera sig inom "Baltic Sea Institute". I förslaget finns också idéer för en publik utställning inom modern vattenteknologi i gamla hushållsporslinsfabriken, som enligt det senaste tjänstemannaförslaget aspirerar på att ha en miljon besökare per år (egentligen helt utan substans sett till de verksamheter som planeras).

Ingen i oppositionen har haft någon kännedom om detta projekt. Vi har inte fått någon redovisning av slutresultatet. När vi har frågat efter dokumentation ur konsultens leverans finns enligt uppgift ingen sådan att tillgå, vilket är uppenbart felaktigt.

Vi köpte hamnfastigheterna av Landvik & Dahl för 147,5 miljoner kronor i bred politisk enighet. Då är det också rimligt att förädlingen och utvecklingen av fastigheterna hanteras med motsvarande politiska beredning och insyn.

Vi menar att det mest ansvarsfulla vi kan göra, mot Värmdös skattebetalare och kommunens utveckling, är att be konsultbolaget göra sin slutredovisning av projektet för kommunstyrelsen.

I värsta fall tackar vi för redovisningen och konstaterar att förslaget inte höll måttet.

Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET I VÄRMDÖ

I bästa fall har vi fått ett projektförslag på bordet som kan ge Gustavsberg och Värmdö en mängd nya arbetstillfällen hos klimatprofilerade företag, ett besöksmål med en tydligt vatten- och miljöinriktad publik utställning och dessutom internationell spetsforskning i hamnen.

Men det vet vi inte förrän vi får en egen redovisning av konsultbolaget. Enligt vår uppfattning har kommunmedborgarna mycket lite att förlora på ett sådant förfarande.

Därför yrkar vi:

- Att kommunstyrelsen ges en förklaring till varför fakturan har betalningsstoppats.
- Att all dokumentation som konsulten har levererat föreläggs kommunstyrelsen.
- Att kommunstyrelsen ges en förklaring varför inga handlingar är diarieförda.
- Att kommunstyrelsen ges en redogörelse för projektet.
- Att kommunstyrelsen når en överenskommelse med Place Consulting om en föredragning och slutredovisning och – om kommunstyrelsen finner att uppdraget har slutförts enligt avtal – slutbetalning av den utestående fakturan, och att kommunstyrelsen därefter tar ställning till om projektet ska fortsätta eller inte.

För den socialdemokratiska gruppen i kommunstyrelsen,

Mikael Lindström

Place Consulting
Waterfront Building
Klarabergsviadukten 63
111 64 Stockholm

info@placeconsulting.se
www.placeconsulting.se

Kontaktperson:
Mats Segerström

VÄRMDÖ KOMMUN
2013 -04- 22

Projektförslag för "The Baltic Sea Institute"

En strategi för en hållbar och innovativ framtid för Gustavsberg och Östersjön

Till:

Olle Lövenheim

Värmdö Kommun
134 81 Gustavsberg
T 08 570 482 17 E olle.lovenheim@varmdo.se

Christer Asplund, Mats Segerström, Shawn Westcott

Förslag avseende skapande av ett Baltic Sea Institute och centrum för tvärvetenskaplig forskning, företagspark och besök & upplevelsecentrum för utmaningar kring Östersjön.

Förslag daterad:
2013.04.11

Statement of Confidentiality

This proposal and supporting materials contain confidential and proprietary business information of Place Consulting. These materials may be printed or photocopied for use in evaluating the proposed project, but are not to be shared with other parties.

Offert "Baltic Sea Institute" - projektet

Introduktion

Bakgrund

Gustavsbergs hamnområde i Värmdö Kommun, med sin infrastruktur, sitt läge direkt vid Östersjön, och närheten till många av världens ledande forskningsenheter, organisationer och företag, är unikt positionerat för att fungera som ett nav för verksamhet med anknytning till framtida hållbar utveckling av Östersjön.

Östersjöns utmaningar har diskuterats i årtionden men det finns fortfarande ingen samlad hållbar satsning, utan fragmenterade insatser som inte är tillräckliga för att åtgärda situationen. Alla komplexa utmaningar behöver mötas med gräns- och disciplinöverskridande kunskap och med lösningar, i form av tjänster och produkter, ta steget från ord till handling.

Place Consulting har utvecklat ett koncept med arbetsnamnet Baltic Sea Institute (BSI), som ett första steg mot ett sådant nav och är beredda att medverka till att förverkliga detta i ett projekt tillsammans med Värmdö kommun. Ambitionen är att utifrån dagens detaljplan för Gustavsberg utveckla hamnområdet i enlighet med "Skärgårdens mötesplats", Värmdö Vision 2030.

Projekt- och uppdragsbeskrivning

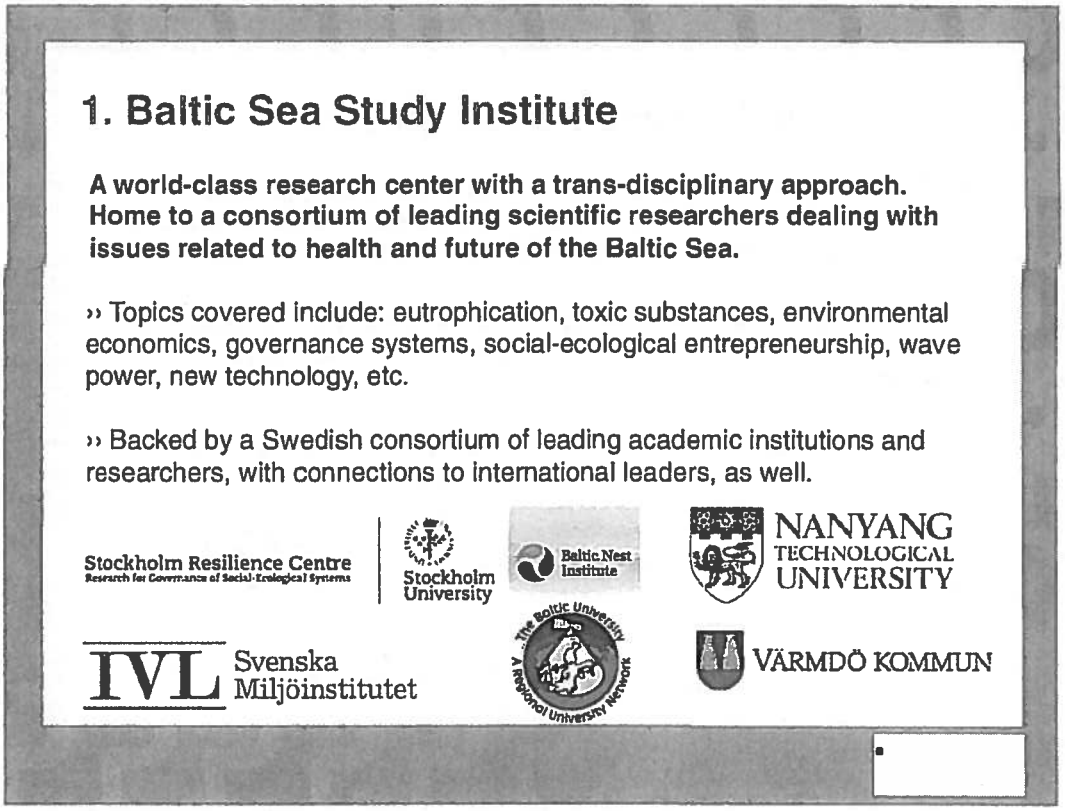
Som en del av det fortsatta arbetet tar Place Consulting på sig att sätta ihop ett konsortium, som arbetar i enlighet med BSI-konceptet, och som är villiga att köpa fastigheter i Gustavsbergs för detta ändamål.

Place Consulting tar också på sig att engagera Institut-aktörer nödvändiga för att lägga grunden för BSI-konceptet genom fördjupade diskussion med högskolor/universitet, forskarorganisationer, föreningar, stiftelser och företag som intressenter i tillkomsten av ett Baltic Sea Institute.

Syfte:

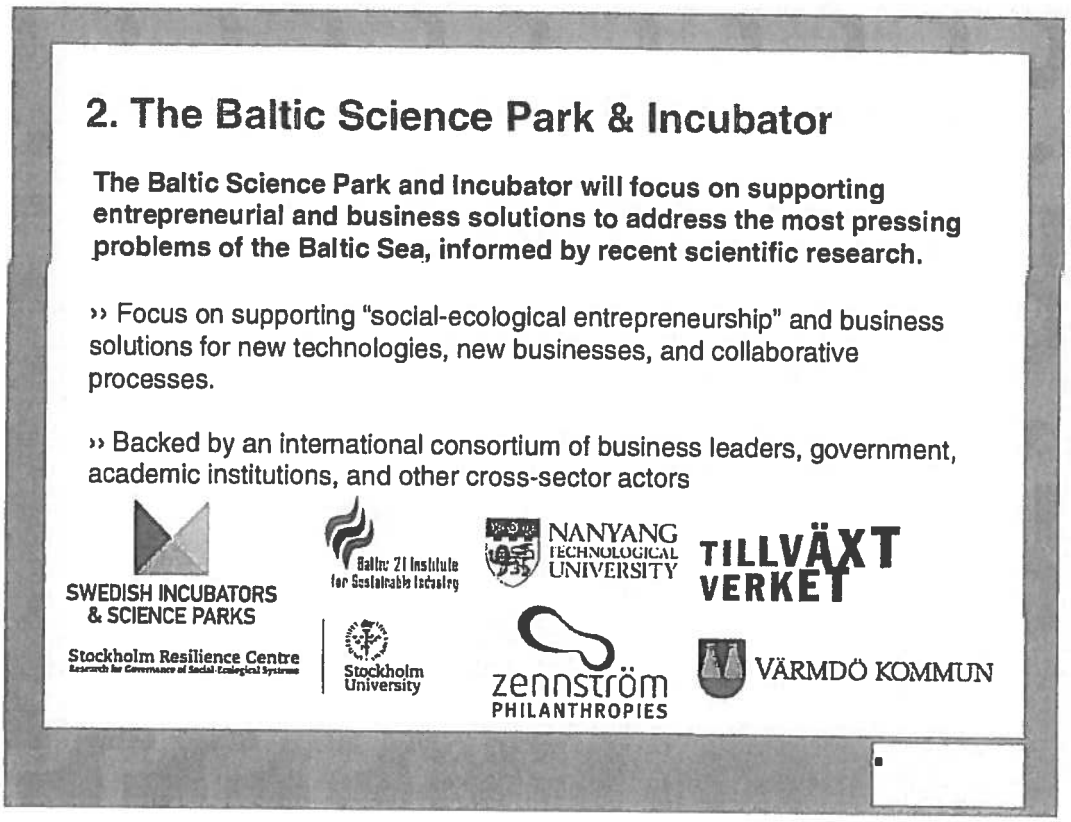
Det föreslagna projektet syftar till att skapa en disciplin- och gränsöverskridande samlingsplats som innefattar;

Östersjö relaterad forskning



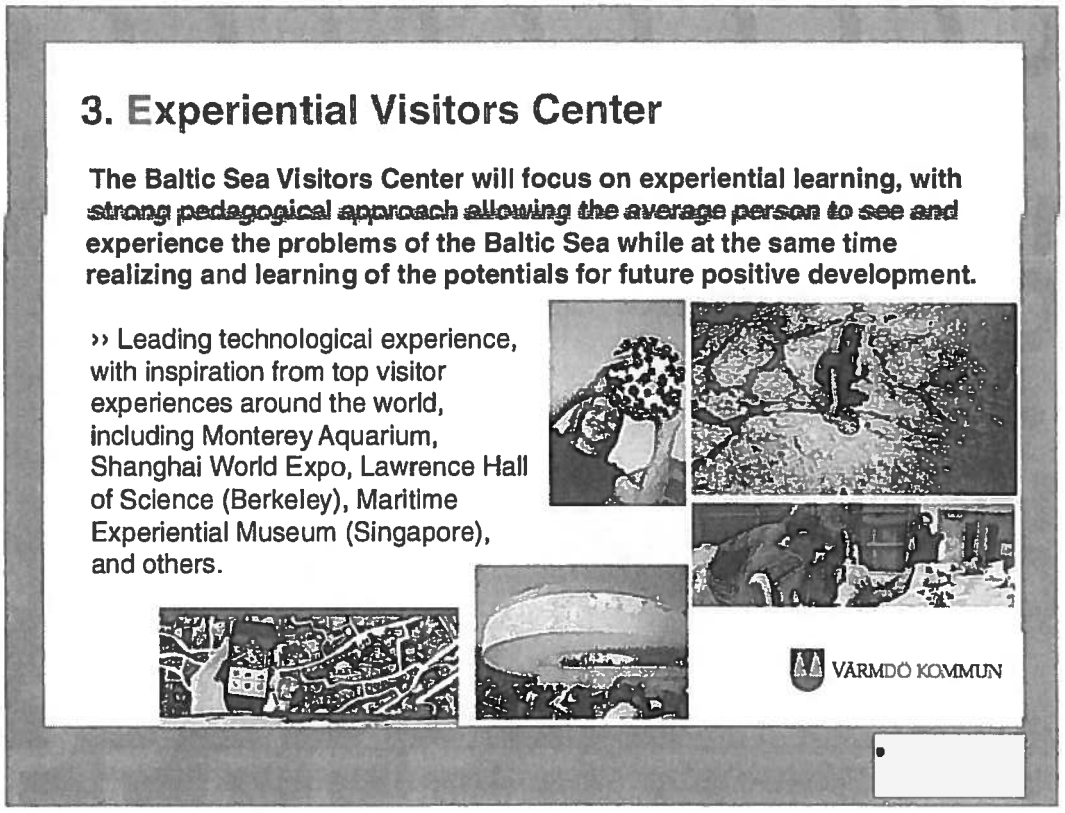
Place Consulting har redan varit i kontakt med flera ledande forskningsorganisationer (deras logotyper finns i bilden ovan) och väckt intresset för ett tvärvetenskapligt forskningsinstitut med tillämpning och fokus på Östersjön. På Baltic Sea Institute kan forskare ha en filial, och tillsammans med andra forskare och branchrepresentanter samverka under liknande former som en konferens, men som inte plötsligt tar slut efter några dagar tillsammans.

Science Park & företagsinkubator



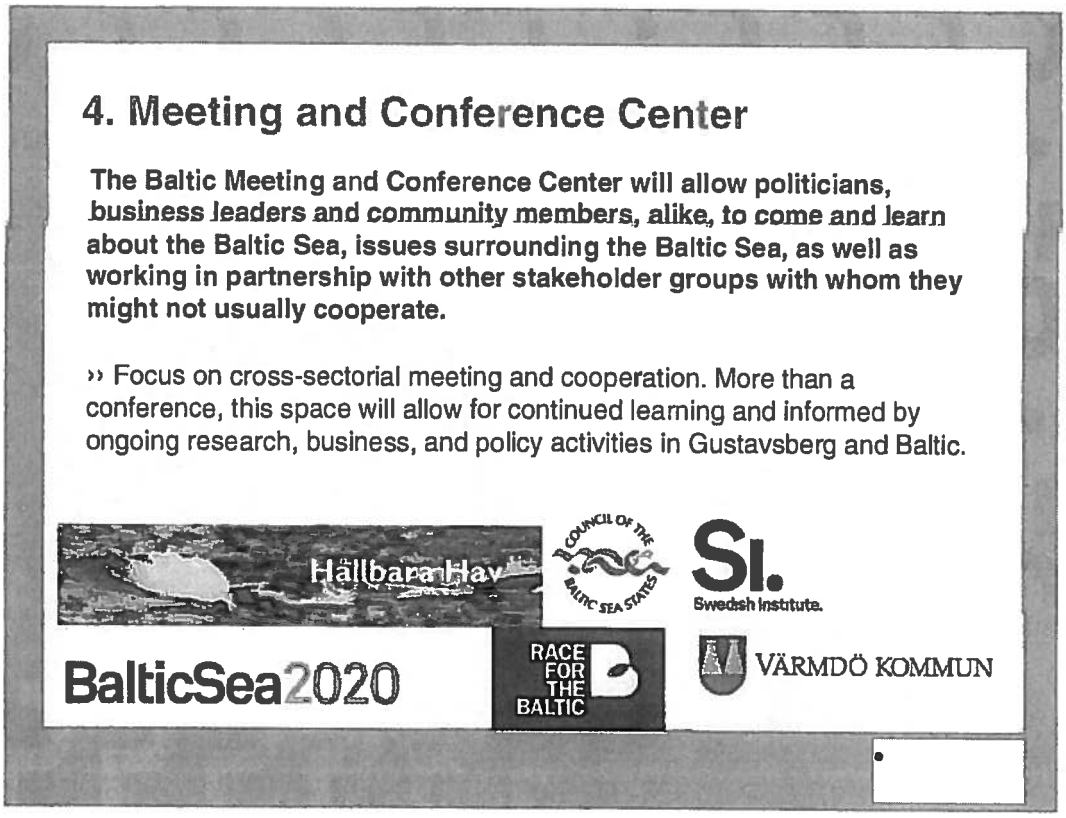
Place Consulting har redan varit i kontakt med flera ledande aktörer (deras logotyper finns i bilden ovan) som arbetar med företagande, entreprenörskap och ny teknik, och väckt intresset för en innovationsmiljö för företagande och teknik med fokus på Östersjön.

Upplevelsebaserat besökscenter



Ett besöks- och upplevelsecentrum ger allmänheten möjlighet att själv upptäcka hur forskningsresultat från Baltic Sea Institute kan tillämpas och förstå tekniska lösningar som används runt Östersjön. En stor interaktiv karta (med Färgfabrikens Stockholm on the move som inspiration) över Östersjöområdet blandas med en Aquaria Vattenmuseum och Tom Tits Experiment-liknande upplevelse.

Konferens- och seminariecenter



Place Consulting har redan varit i kontakt med flera ledande aktörer (deras logotyper finns i bilden ovan) som regelbundet organiserar och genomför evenemang med koppling till Östersjön. Baltic Sea Institute är en naturlig plats att i framtiden förlägga sådana konferenser och seminarier.

Mål:

Målet med Baltic Sea Institute-projektet är att, tillsammans med Värmdö Kommun, på kort tid lägga grunden för verksamheterna som tillsammans skall skapa en dynamisk och naturlig samlingsplats i Gustavsberg kring Östersjötemat oavsett om man är boende eller besökare, forskare eller företagare.

Det viktigaste arbetet består i att identifiera och bearbeta de viktigaste aktörerna som skall engageras;

- Skapa köparkonsortium för att köpa de fastigheter som är avgörande för Baltic Sea Institutes långsiktiga verksamhet. Köparkonsortiet blir den direkta förhandlingsparten för Värmdö kommun som nuvarande fastighetsägare.
- Förankra Baltic Sea Institute visionen hos de 3-5 viktigaste forskarorganisationerna och engagera dem inför framtida verksamhet.
- Göra förberedelserna inför det evenemang då Baltic Sea Institute planerna lanseras offentligt

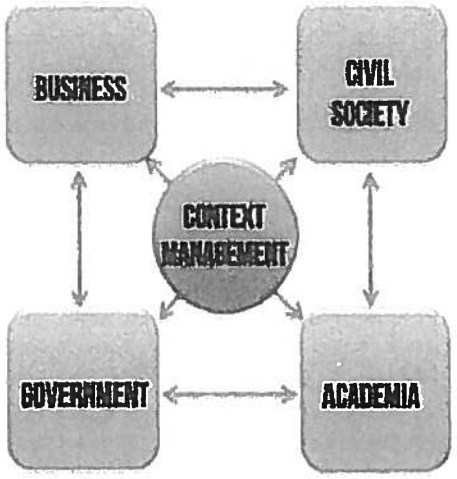
Målet i nästa steg efter projektet är att formellt etablera Baltic Sea Institute, i en struktur som samlar de viktigaste intressenterna. Projektet lägger en nödvändig och solid grund för framtida verksamhet

och Baltic Sea Institute enheten förfogar fortsättningsvis över BSI-konceptet.

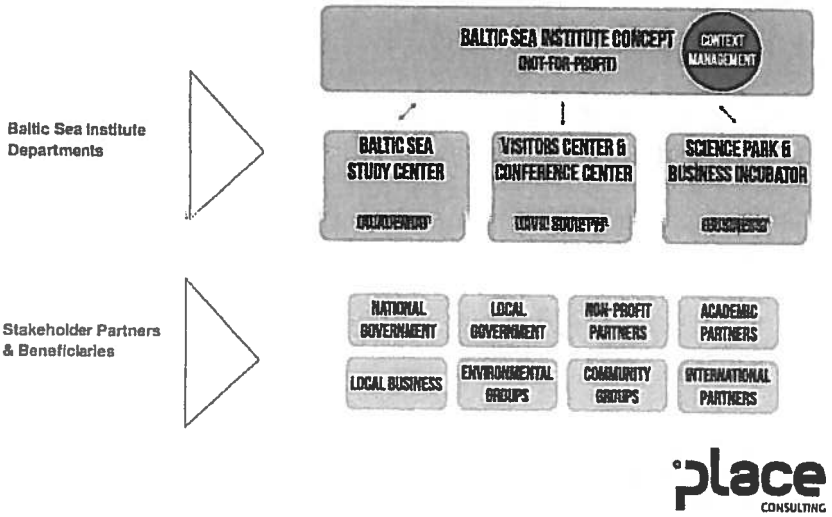
Metod/Tankemodell

Place Consulting ansluter sig till ett Quad Helix-synsätt, som i vår erfarenhet fungerar utmärkt för att samla olika intressenter kring gemensamma projekt.

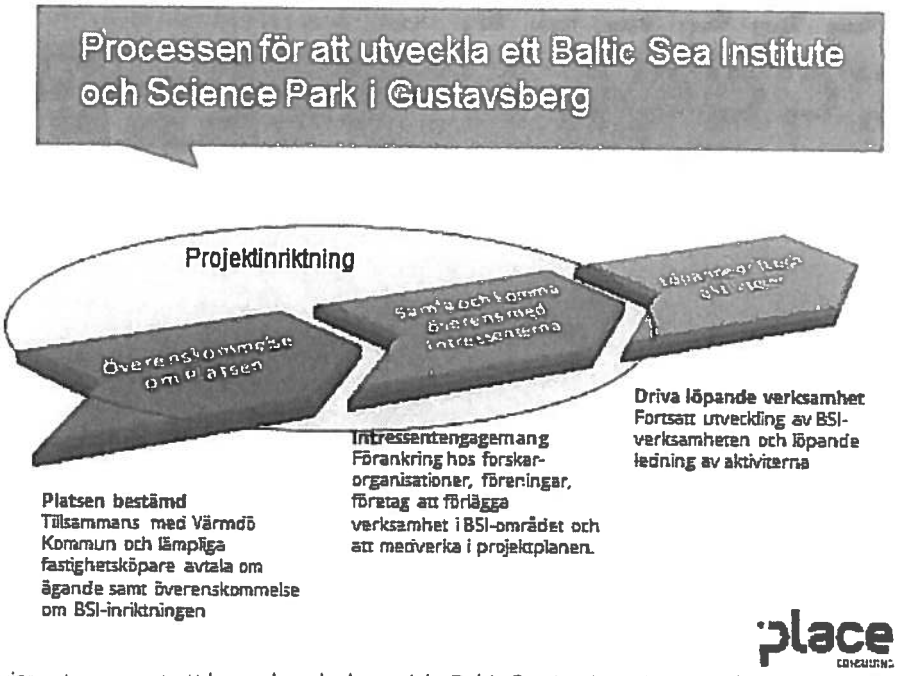
Sammanhanget som skapas innefattar offentliga aktörer (kommuner, departement m.fl.), näringslivet, akademiska aktörer (universitet, högskolor, forskarvärlden) och det civila samhället (föreningar, stiftelser, entreprenörer osv.) inte minst det sistnämnda sätter fokus på individers förmåga och vilja, och uppmuntrar personligt ansvar och engagemang i samarbetet mot ett gemensamt mål.



Bilden nedan visar hur Baltic Sea Institute förslaget innefattar aktörer från respektive gruppering och hur de förstärker varandra och samtidigt samverkar för att skapa ett idealiskt sammanhang – en campuskänsla i Gustavsberg.



Tillvägagångssätt/Genomförande



Bilden visar stegen mot ett levande och dynamiskt Baltic Sea Institute i Gustavsbergs hamnområde. BSI-projektet kommer enligt det här förslaget att före sommaren 2013 ta de nödvändiga stegen för etablering; avtala om plats och fastigheter, engagera intressenterna som ska utgöra verksamhetens kärna, samt skapa förutsättningar för en framgångsrik offentlig lansering av planerna.

Aktiviteter

- Sätta ihop fastighetskonsortiet
    - Samla och komma överens med utvalda köpare/aktörer
    - Leda köpare och Värmdö kommun I diskussion fram till fastighetsuppgörelse. Målet är undertecknat MoU senast 15 juni, 2013.
- Sätta upp Science park/inkubator/business park
    - Möten med SISP och andra intressenter
- Sätta upp Baltic Sea Institute struktur
    - Möten med intressenter;
    - Stockholm Resilience Center
    - Baltic Nest
    - IVL
    - Zennström Philanthropies
    - Uppsala/Baltic Sea Study Programme
    - Nanyang Technical University (Singapore)
    - Tillväxtverket
    - Swedish Institute
    - Hållbara Hav
    - Baltic Sea 2020
    - Näringsdepartementet
    - Miljödepartemetet
- Event förberedelser
    - Skärgårdsmässan, Race for the Baltic, Almedalen

Deltagande konsulter

Christer Asplund, christer.asplund@placeconsulting.se, tel. 070 7822650
Mats Segerström, mats.segerstrom@placeconsulting.se, tel. 070 2671409
Shawn Westcott, shawn.westcott@placeconsulting.se, tel. 073 7264407

Place Consulting med konsulterna Shawn Westcott, Christer Asplund, Mats Segerström, åtar sig att genomföra ovanstående beskrivna uppdrag under tiden april – 1 sept 2013

Organisation:

Värmdö Kommun

- Olle Lövenheim, projektledare på kommunen

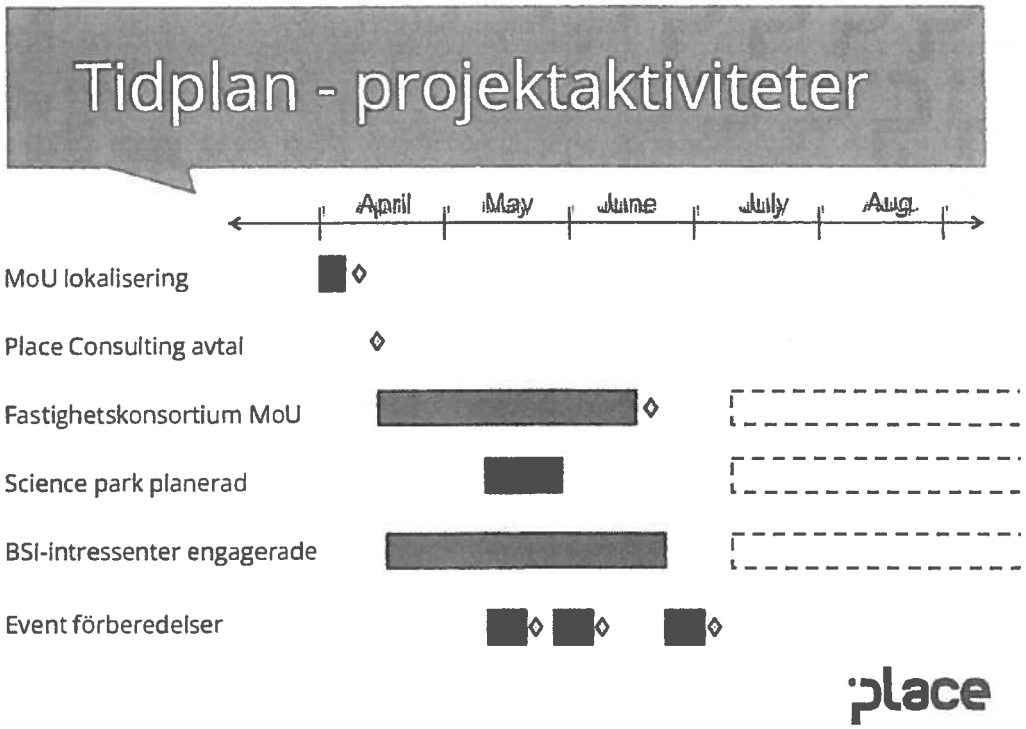
Place Consulting

- Mats Segerström– projektledare
- Shawn Westcott – Baltic Sea Institute ansvarig
- Christer Asplund – Fastighetsansvarig
- Shawn Westcott/Mats Segerström – Eventansvarig

Milstolpar i Baltic Sea Institute Projektet

1. BSI och lokaliserings MoU samt detta projektförslag undertecknat.
2. MoU mellan Köparkonsortium och Värmdö Kommun undertecknat senast 14 juni, 2013.
3. Letter of Interest/MoU undertecknat av 3-5 intressenter som avser förlägga aktiviteter eller verksamhet i Baltic Sea Institute i Gustavsberg
4. Letter of Interest från intressent(er) för etablering av Science Park i anslutning till Baltic Sea Institute
5. Förslag på delar av Upplevelsecentrum som har möjliga synergier med planerna för Kulturhuset i hamnområdet.
6. Framtagande av underlag för offentlig lansering av Baltic Sea Institute

Tidplan



Rapportering

Projektet rapporteras löpande till kommunens projektledare samt vid minst två tillfällen före den 28 juni till kommundirektören. För den händelse att arbetet inte leder till avsett resultat äger kommunen rätt att avsluta uppdraget i förtid, utan krav på ytterligare ersättning från Place Consultings sida. I en sådan situation skall kommunen förvarna vid det första rapporteringstillfället före den 28 juni och ge besked om upphörande vid det andra rapporteringstillfället.

Betalningsvillkor

Projektet genomförs för ett fast pris, exklusive resekostnader, på 280,000 SEK exklusive moms. Ev. utlägg eller resor sker endast efter överenskommelse med uppdragsgivaren.

Betalning sker i etapper;

80,000 SEK vid offertens accepterande
100,000 SEK den 28:e juni
100,000 SEK den 1:a september och genomförd rapportering/möte.

Om Place Consulting

Place Consulting är varumärket för Platsbyggarna i Norden AB, organisationsnummer 556911-2302.

www.placeconsulting.se

Besöksadress:
Waterfront Building
Box 190
101 23 Stockholm
BG 125-2378

Kundens godkännande

Härmed godkänner vi det projektförslaget och villkoren från Place Consulting (varumärke för Platsbyggarna i Norden AB org.nr. 556911-2302)

Projekt: Baltic Sea Institute-projektet

Offert daterad: 12 april, 2013

Projektslut: 1 september, 2013

Undertecknat:

Värmdö, 19 april, 2013

Värmdö Kommun

Stellan Folkesson
Kommundirektör

Avsiktsförklaring avseende lokalisering av Baltic Sea Institute-konceptet

VÄRMDÖ KOMMUN
2013 -04- 22
Dnr

Bakgrund

Gustavsbergs hamnområde i Värmdö Kommun, med sin infrastruktur, sitt läge direkt vid Östersjön, och närheten till många av världens ledande forskningsenheter, organisationer och företag, är unikt positionerat för att fungera som ett nav för verksamhet med anknytning till framtida hållbar utveckling av Östersjön.

Place Consulting har utvecklat ett koncept med arbetsnamnet Baltic Sea Institute (BSI), som ett första steg mot ett sådant nav och är beredda att medverka till att förverkliga detta i ett projekt tillsammans med Värmdö kommun.

Som en del av det fortsatta arbetet tar Place Consulting på sig att sätta ihop ett konsortium som arbetar i enlighet med BSI-konceptet och som är villiga att köpa fastigheter i Gustavsbergs för detta ändamål. Denna Avsiktsförklaring är utgångspunkten för en fortsatt direkt diskussion mellan Värmdö kommun (Säljare) och Köparkonsortiet (Köpare).

Place Consulting tar också på sig att engagera Institut-aktörer nödvändiga för att lägga grunden för BSI-konceptet. Avsiktsförklaringen är viktig för att med Gustavsbergs hamnområde som avsedd lokalisering kunna föra en fördjupad diskussion med högskolor/universitet, forskarorganisationer, föreningar, stiftelser och företag som intressenter i tillkomsten av ett Baltic Sea Institute.

Avsikterna

1. Avsiktsförklaringen tecknas mellan Värmdö kommun och Place Consulting (Platsbyggarna i Norden AB, org. nr. 556911-2302) som konceptutvecklare.

2. Syftet är att skapa ett Baltic Sea Institute (BSI) – i enlighet med bilaga 1 till denna avsiktsförklaring.

3. Place Consulting åtar sig att i linje med konceptets inriktning hitta ett långsiktigt och seriöst konsortium som är villigt att förvärva fastigheter som bas för verksamheterna inom Baltic Sea Institute. Konsortiet måste förstå och aktivt medverka i uppbyggnaden av BSI.

4. Platsen är Gustavsberg med betoning på dess hamnområde och de två byggnaderna Tornhuset och Gula Byggningen. Värmdö kommun åtar sig att utifrån diskussioner med köparkonsortiet och BSI-aktörerna, medverka till att ytterligare lokaler, byggnader eller tomtmark kan göras tillgängliga, genom förhyrning eller försäljning.

M.S.

5. Avsiktsförklaring för fastighetsköp skall finnas senast 14/06-2013. I kontraktet skall stipuleras att Köparkonsortiet aktivt medverkar i utvecklingen och förvaltningen av Baltic Sea Institute.

6. Offentliggörande av planerna för ett Baltic Sea Institute skall ske på ett gemensamt överenskommet sätt och med en tydlig Östersjöinriktning. Målet är att det sker senast i samband med Almedalen-veckan 30 juni – 7 juli.

7. Place Consulting erhåller ersättning för sina tjänster (samla intressenterna för Institutet, för Science Park/Inkubator och köparkonsortium, i enlighet med Baltic Sea Institute-konceptet) från Värmdö kommun. En separat uppdragsbeskrivning utarbetas snarast.

Gustavsberg, 12 april 2013

Värmdö kommun

Stellan Folkesson
Kommundirektör

Place Consulting

MATS SEGERSTRÖM

M. S.

PROJEKTFÖRSLAG FÖR "THE BALTIC SEA INSTITUTE"

En strategi för en hållbar och innovativ framtid för Gustavsberg och Östersjön



This document is private and confidential. Its contents may not be distributed to third parties without the express written permission of Place Consulting.

place CONSULTING

One Challenge: Finding a Return on Värmdö Kommun's Investment in Gustavsberg

›› Värmdö Kommun has made a substantial investment by acquiring properties in Gustavsberg

›› Ambition to utilize the property in a way which aligns with "Skärgårdens mötesplats", the Värmdö Vision 2030

›› Detailed plan of Gustavsberg harbor area show a mix of commercial and residential use.

›› Plans to develop old porcelain factory (7000 m^2) into a cultural center with various tenants (artists, museum, art gallery, Cirkus Cirkör etc.) and develop the surroundings with mixed shopping & showrooms

place CONSULTING

Another Challenge: Lack of Coordinated and Interdisciplinary Approaches to Baltic Initiatives

9 countries in the Baltic Sea region

100's of initiatives and policies

12 known institutes & study centers with specific focus areas of study in the region

0 institutes or locations with transdisciplinary approach focused on Baltic Sea issues

›› Challenges of Baltic have been investigated and discussed for decades

›› Still no exerted and coordinated sustainable efforts in place

›› Isolated and fragmented actions – not sufficient to address the situation

›› Complex challenges need actions across disciplines and geography

place CONSULTING

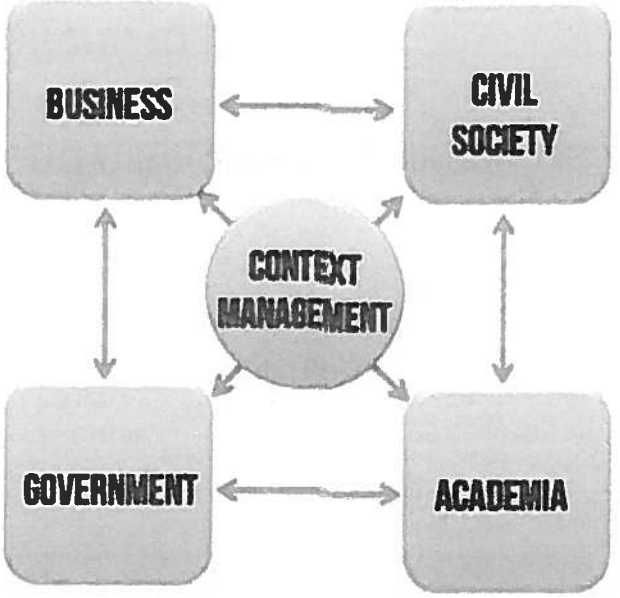
The Quad Helix Approach: Creating Context and Inclusion amongst Stakeholders

The Quad Helix approach creates context:

›› Includes Government, Business, and Academic cooperation

›› Also involves entrepreneurs, donors, and other strong individual actors in civil society

›› Encourages personal responsibility toward shared objectives



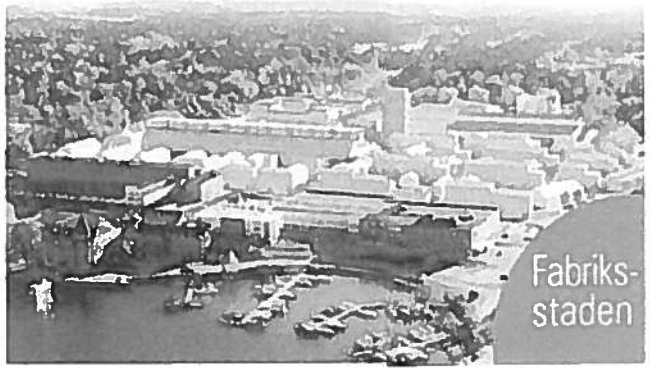
place CONSULTING

Proposal: The Baltic Sea Institute

The proposed Baltic Sea Institute at Gustavsberg would be a world-class a trans-disciplinary and multi-stakeholder facility, including:

- Baltic Sea-Related Research
- Science Park & Business Incubator
- Experiential Public Visitors Center
- Conference and Seminar Center

...all with a focus on harnessing science and innovation to improve Life on the Baltic ***and making Gustavsberg a natural hub for life in the future of the Baltic Sea.***



place

1. Baltic Sea Study Institute

A world-class research center with a trans-disciplinary approach. Home to a consortium of leading scientific researchers dealing with issues related to health and future of the Baltic Sea.

›› Topics covered include: eutrophication, toxic substances, environmental economics, governance systems, social-ecological entrepreneurship, wave power, new technology, etc.

›› Backed by a Swedish consortium of leading academic institutions and researchers, with connections to international leaders, as well.

Stockholm Resilience Centre
Research for Governance of Social-Ecological Systems

Stockholm University

Baltic Nest Institute

NANYANG TECHNOLOGICAL UNIVERSITY

IVL Svenska Miljöinstitutet

The Baltic University
A Regional University Network

VÄRMDÖ KOMMUN

place

2. The Baltic Science Park & Incubator

The Baltic Science Park and Incubator will focus on supporting entrepreneurial and business solutions to address the most pressing problems of the Baltic Sea, informed by recent scientific research.

›› Focus on supporting "social-ecological entrepreneurship" and business solutions for new technologies, new businesses, and collaborative processes.

›› Backed by an international consortium of business leaders, government, academic institutions, and other cross-sector actors

SWEDISH INCUBATORS & SCIENCE PARKS

Stockholm Resilience Centre
Research for Governance of Social-Ecological Systems

Baltic 21 Institute for Sustainable Industry

Stockholm University

NANYANG TECHNOLOGICAL UNIVERSITY

zennström PHILANTHROPIES

TILLVÄXTVERKET

VÄRMDÖ KOMMUN

place

3. Experiential Visitors Center

The Baltic Sea Visitors Center will focus on experiential learning, with strong pedagogical approach allowing the average person to see and experience the problems of the Baltic Sea while at the same time realizing and learning of the potentials for future positive development.

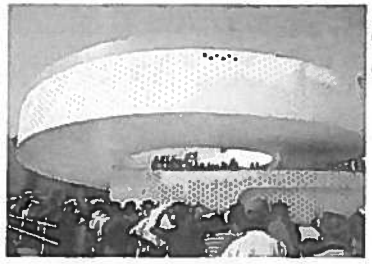
›› Leading technological experience, with inspiration from top visitor experiences around the world, including Monterey Aquarium, Shanghai World Expo, Lawrence Hall of Science (Berkeley), Maritime Experiential Museum (Singapore), and others.











VÄRMDÖ KOMMUN

place

4. Meeting and Conference Center

The Baltic Meeting and Conference Center will allow politicians, business leaders and community members, alike, to come and learn about the Baltic Sea, issues surrounding the Baltic Sea, as well as working in partnership with other stakeholder groups with whom they might not usually cooperate.

›› Focus on cross-sectorial meeting and cooperation. More than a conference, this space will allow for continued learning and informed by ongoing research, business, and policy activities in Gustavsberg and Baltic.



COUNCIL OF THE BALTIC SEA STATES

SI. Swedish Institute.

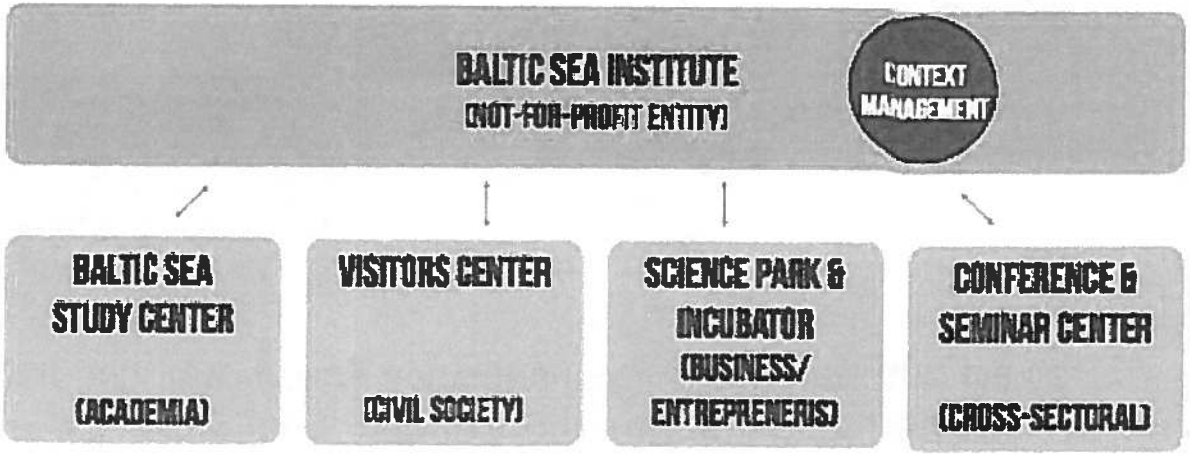
BalticSea2020

RACE FOR THE BALTIC

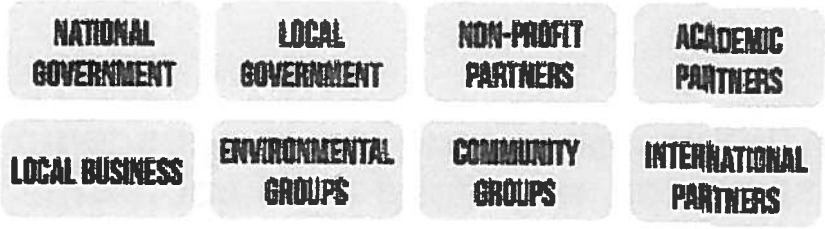
VÄRMDÖ KOMMUN

place

Baltic Sea Institute with Related Departments

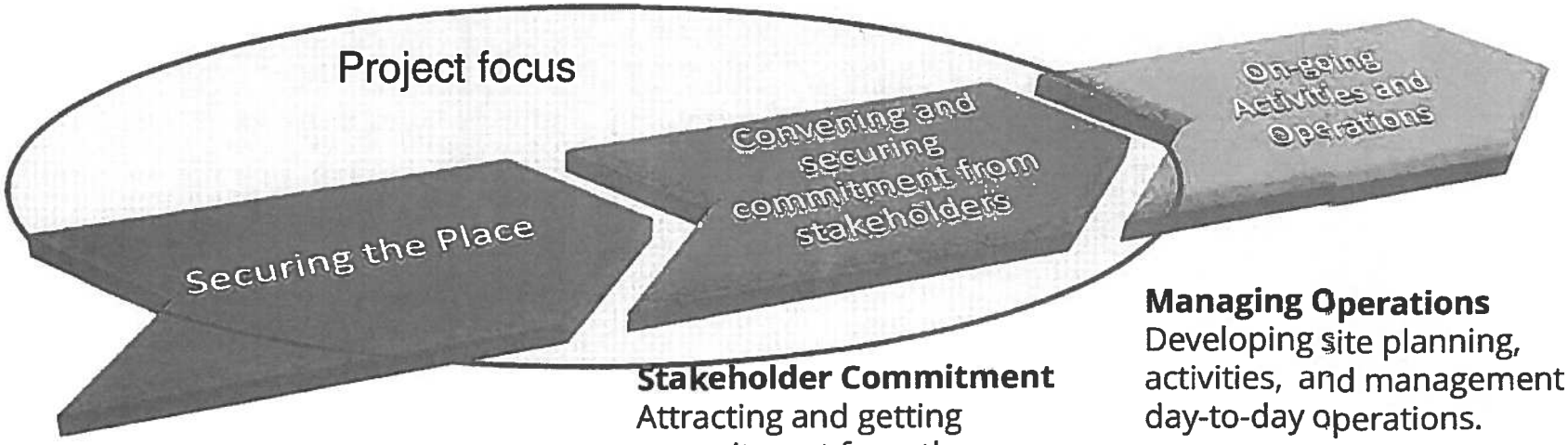


Stakeholder Partners & Beneficiaries



place CONSULTING

Process for Developing a Baltic Sea Institute and Science Park in Gustavsberg



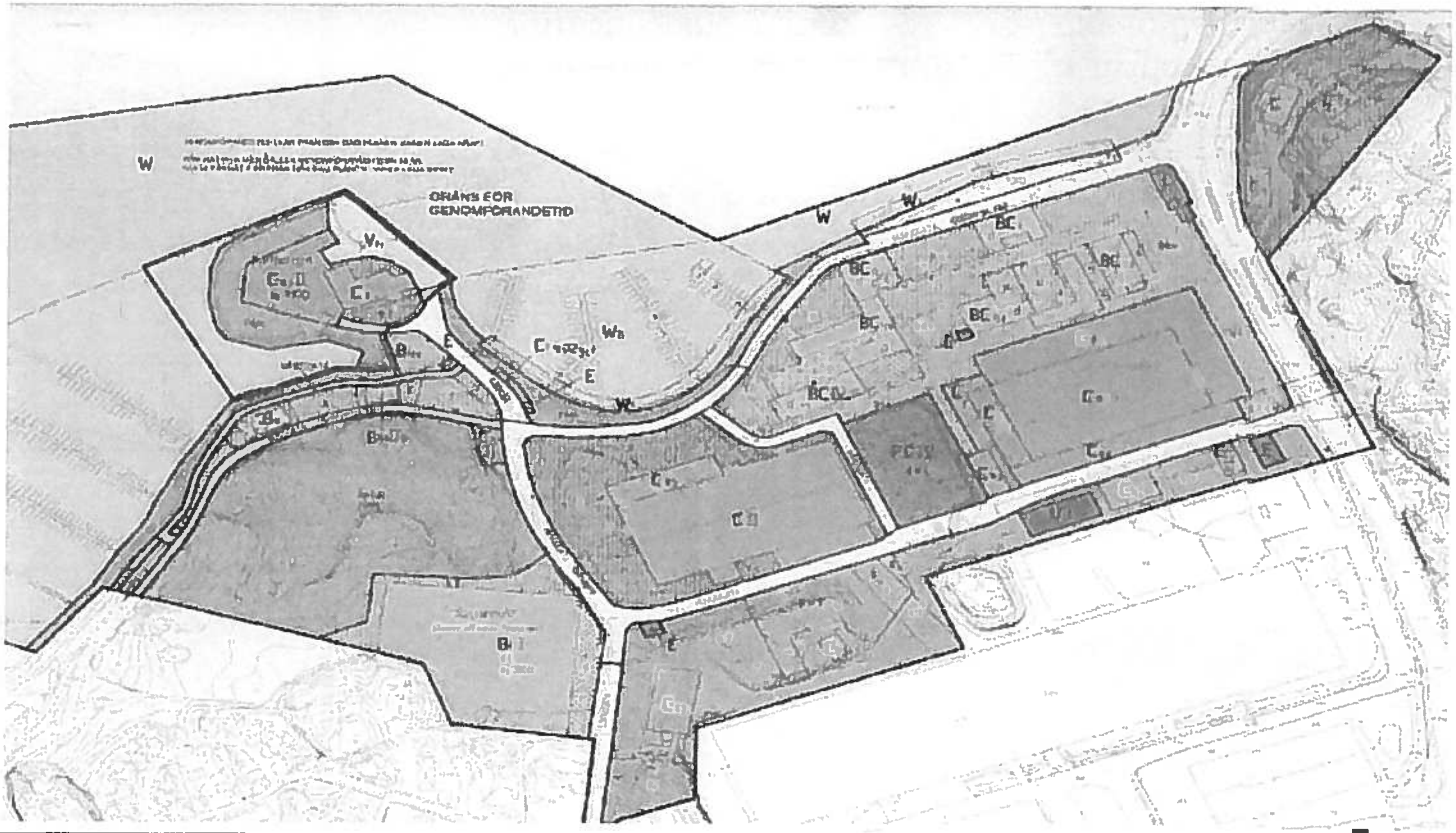
Securing the Place
Working with Kommun and relevant real estate partners to secure a commitment to developing concept strategy securing the Place

Stakeholder Commitment
Attracting and getting commitment from the organizations, companies, entities to occupy and contribute to project plan.

Managing Operations
Developing site planning, activities, and management of day-to-day operations.

place CONSULTING

Master Plan for the Current Premises



This document is private and confidential. Its contents may not be distributed to third parties without the express written permission of Place Consulting.

place CONSULTING

Gustavsberg: A Natural Hub for the Baltic Sea Institute and Science Park focused on its Future

›› Situated on the Baltic Sea in heart of Stockholm Archipelago

›› Strategic Location only 20 minutes from Central Stockholm

›› Access to leading research institutes

›› Close to international businesses and world class entrepreneurs

›› In recent years many individual and local actors have assumed both personal and financial responsibility to the issues of the Baltic Sea:

- Björn Carlsson's donation of 500 MSEK to Baltic 2020
- Niklas Zennström (Zennström Philanthropies) has made increased commitment to fisheries and ecosystem improvements

place CONSULTING