

NATURVÅRDSKONSULT AB

Östra Allén 2
181 65 Lidingö

2015-05-27

ahlbom.johan@gmail.com

070-255 08 60

FÖRDJUPAD STUDIE KRING JORDBRUKET PÅ UDDBY GÅRD

Efter en Förstudie som presenterats i ärendet 2015-04-12 lämnas här en Fördjupad studie kring utvecklingen av jordbruket på Uddby gård i Tyresö kommun.

Studien innehåller förslag till driftsinriktning, verksamheter, upplåtelseformer, avtal, underhåll och investeringar mm.

NATURVÅRDSKONSULT AB

Johan Ahlbom

INNEHÅLL

1. Sammanfattning
2. Bakgrund
3. Utgångspunkt
4. Mål
5. Visningsgårdens fördelar
6. Driftform
7. Förslag till driftinriktning
8. Om arrendets storlek
9. Förslag till underhållsåtgärder
10. Förslag till kommunens investeringar
11. Innan nuvarande arrendatorn slutar
12. Fortsatt hantering

NATURVÅRDSKONSULT AB

Östra Allén 2
181 65 Lidingö

ahlbom.johan@gmail.com

070-255 08 60

FÖRDJUPAD STUDIE KRING JORDBRUKET PÅ UDDBY GÅRD

Naturvårdskonsult AB avlämnade 2015-04-12 till kommunen en förstudie kring utvecklingen av jordbruket på Uddby gård i Tyresö kommun. Vi får härmed överlämna följande fördjupade studie.

1. Sammanfattning

Vårt förslag innebär att Uddby gård drivs som en *visningsgård* och arrenderas ut genom ett *gårdsarrende*. På gården ska finnas nötkreatur, får, getter och höns mm av *lantrastyp* samt ett antal privathästar. Gården ska drivas ekologiskt.

För att gården ska fungera för sitt ändamål krävs att kommunen genomför icke obetydliga *underhålls- och investeringsinsatser*.

För att arrendatorns ekonomi ska fungera på denna lilla gård med svag ekonomisk bärkraft krävs att:

- till gården söks en *arrendator* med lantbruksutbildning och lantbrukserfarenhet
- som arrendator fungerar två heltidsarbetande personer vilka delar på alla arbeten på gården
- *arrendebeloppet* sätts efter gårdens ekonomiska bärkraft, och i samma nivå som andra likvärdiga gårdar
- jordbruket, inklusive all djurhållning, åkerbruk osv, omfattande ungefär en halvtid, bedrivs i arrendatorns eget företag
- även *caféet* drivs i arrendatorns eget företag, ett arbete som omfattar ungefär en halvtid
- uthyrning av hästplatser och utrymmen för småhantverk mm sker genom eget företag
- *visningsverksamheten* och annan social verksamhet sker av arrendatorn på en halvtid bekostad av kommunen
- *tillsynsmannauppdrag* inklusive skötsel av naturreservatet sköts av arrendatorn på en halvtid bekostad av kommunen

2. Bakgrund

Uddby har en lång och intressant historia som boplats. Platsen har varit bebodd ända sedan bronsåldern (1 700 - 520 f kr), vilket bland annat visas av ett antal gravrösen i området.

Tyresö kommun är sedan länge ägare av Uddby gård. Gården är belägen inom Alby naturreservat och utgör en unik tätortsnära bondgård med ett levande lantbruk och ett öppet odlingslandskap. Visning av gården erbjuds allmänhet och skolor. På gården finns även ett café, en mindre gårdsbutik och ett gårdsmuseum. Gården arrenderas och drivs nu av tredje generationen Magnusson. Jordbruksmarkerna uppgår till totalt 53 ha, varav 38 ha åker samt 15 ha betesmark.

Uddby gård drivs som en visningsgård där djurskötseln sker i publikt syfte och landskapet hålls öppet och levande. Även ridhästar ingår i djurbesättningen. Uddby är den av gårdarna i kommunen som bäst har bibehållit sin äldre karaktär.

Uddbys gårdsbyggnader ligger grupperade kring den gamla byvägen. Den faluröda manbyggnaden uppfördes omkring 1850. Även en välbevarad parstuga från 1865 finns på gården. Gårdens ekonomibygnader består dels av två huslängor som ligger ålderdomligt placerade på var sida om byvägen, dels av en loge från 1924. På senare år har tillkommit en modern lösdriftsladugård för korna, ett häststall och en vagnhall med verkstad. Fåren har sin hemvist i logen. Ett hönshus inryms i häststallet.

Gården utgör idag ett populärt besöksmål inom kommunen och fler och fler besökare söker sig hit. Dock behöver den värdefulla och uppskattade kulturmiljön lyftas genom nödvändiga investeringar. Byggnader och betesstängsel behöver rustas upp, visningsbyggnaderna behöver förbättras och kompletteras samt caféet behöver byggas om. Gården behöver kompetenta och erfarna lantbrukare.

3. Utgångspunkt

Arrendeavtalet är uppsagt och familjen Magnusson kommer att lämna arrendet den 14 mars 2016. Tyresö kommun har därför tagit initiativ till en översyn av gårdens drift och skötsel. Målet är att ha en ny brukare på plats vid ovanstående tidpunkt.

Följande underlag föreligger för studien; **Värdeutlåtande**, LRF, 2014-06-03. *Värderings- protokoll*, LRF, 2014-06-23. **Arrendekontrakt**, Naturvårdskonsult AB, mars 2005. **Tidigare utrednings- och avtalsmaterial**, Naturvårdskonsult AB, 2005. Besök på gården, möten med nuvarande arrendator, möten med tjänstemän vid Tyresö kommun m fl.

4. Mål

Naturvårdskonsults bedömning är att Uddbys gårds framtida skötsel särskilt bör inriktas på följande mål:

- Drift av ett levande lantbruk som ska visas upp för besökarna, i form av en **visningsgård**.
- Öka attraktionen för **besökare** på Uddby gård, särskilt med inriktning på barnfamiljer.
- Bevara och utveckla de stora **natur- och kulturvärdena** som finns på gården och i det omgivande odlingslandskapet.
- Gynna den **biologiska mångfalden** i kulturlandskapet genom bete, slåtter och röjningar.

Målet uppnås bäst genom att på Uddby hålla egna uppstallade betesdjur såsom nöt, får, hästar och höns. Gården ska fungera som ett visningsjordbruk samt ska även kunna erbjuda café, gårdsbutik, gårdsmuseum, evenemang mm.

5. Visningsgårdens fördelar

En visningsgård med ovanstående målsättning skapar en:

- **Levande lantgård** med visningsverksamhet, gårdsbutik, café, gårdsmuseum, lantbrukare som bor på gården mm
- **Kulturhistorisk äkthet** på gården och i det omgivande landskapet
- Gård som utgör ett **attraktivt besöksmål** i kommunen
- Stora **sevärdheter** för besökare på gården med nötkreatur, hästar, får, getter, höns och kaniner
- **Djurhållning** som ger en effektiv och vetenskapligt riktig vård av odlingslandskapet
- Fortsatt **ekologisk drift** av gården
- Möjlighet att erbjuda besökare **evenemang** såsom sommarmarknad, julmarknad, midsommarfester, slåtterfester, bröllop osv
- Möjlighet att för besökare **åskådliggöra** gården och det unika flertusenåriga odlingslandskapet genom anordnande av vandringsleder, skyltar, kartor etc

6. Driftform

Man kan diskutera att driva en gård av detta slag i **stiftelseform, bolagsform** eller direkt underställd **kommunen**.

Både en stiftelse och ett bolag utgör en egen juridisk person, vilket medför att kommunen i praktiken avsäger sig greppet om verksamheten på gården. Styrmöjligheterna läggs i stället över på stiftelsen resp bolaget. Stiftelse- och bolagsformen medför heller inga direkta skattemässiga fördelar, utan är helt jämförbara med kommunen som ansvarig. Snarare kan det innebära ett administrations- och kostnadskrävande mellansteg. Andra fördelar med stiftelse- eller bolagsform är också svåra att se.

Det avgörande är om man driver gården med anställd personal eller som arrendegård. Ett alternativ med **anställning** av en jordbrukare utgör erfarenhetsmässigt en för kommunen avsevärt mer kostnadskrävande och svåradministrerad lösning. I allmänhet är det mycket svårt att få en lantbrukare att fungera i kommunal anställning med de regler om arbetstider mm som gäller i arbetslivet. En icke oväsentlig del av arbetena på en gård sker under obekvämlig arbetstid. Det kan handla bland annat om lamningar och kalvningar.

Ett anställningsförfarande lämpar sig sällan om ägaren är en kommun eller annan offentlig markägare. Ska man ha en anställd jordbrukare krävs det att man i den kommunala förvaltningen har tjänstemän med god kunskap om och erfarenhet av lantbruk. Ett anställningsförfarande medför också en ökad administrativ börda för vd/förvaltningschef, då många besökare/hästagare etc med sina frågor och krav "rundar" arrendatorn.

Naturvårdskonsult rekommenderar att gården även fortsättningsvis utarrenderas genom ett **gårdsarrende**. Ett gårdsarrende utgör en samlad upplåtelse för byggnader (arrendatorsbostad och ekonomibyggnader) och jordbruksmark. Det utgör en i Sverige traditionell och väl beprövad upplåtelseform, där en arrendator har ett samlat ansvar för hela jordbruksverksamheten. Samtidigt utgör ett gårdsarrende en viktig förutsättning för markägaren dvs kommunen, att få gården väl brukad och skött av en väl utbildad och erfaren yrkesman.

Det har, vad vi känner till, tidigare endast funnits *en* kommun inom Storstockholm som haft en anställd lantbrukare. Det är Lidingö kommun med **Elfviks gård**. Men man har sedan några år lämnat det upplägget och gått över till ett arrende. Idag drivs där ett visningsjordbruk i arrendeform.

Bland andra kommunägda gårdar inom Storstockholm, som också fungerar som visningsgårdar, kan nämnas **Bögs gård** i Sollentuna kommun och Rönninge by i Täby kommun. Även de drivs som arrendegårdar.

På **Tyresta gård** finns också sedan något år två anställda lantbrukare, som driver gårdens visningsjordbruk. Här är dock fördelen att det finns en på gården stationerad naturvårdsförvaltning med god kunskap om jordbruk.

Skärgårdsstiftelsens 16 gårdar, som är belägna i skärgården och i kustbandet drivs samtliga som gårdsarrenden.

Ytterligare ett annat alternativ skulle kunna vara att sköta Uddby gård och dess marker genom vanlig **parkskötsel**. Detta skulle dock utgöra ett för kommunen avsevärt mer kostnadskrävande alternativ, och för naturvården vara ett avsevärt sämre alternativ. Betesmarker, hagar eller ängar skulle inte kunna skötas på adekvat sätt.

En renodlad **hästgård** skulle i praktiken medföra förödande effekter för landskapet. Hästars intensiva tramp och gnag skadar menligt den naturliga gräs- och örtfloran samt även buskar och träd. Hästar kan vara bra som *kompletterande* betesdjur, men inte som

allenarådande. En större hästgård kräver idag dessutom tillgång till ridhus, vilket utgör en mångmiljoninvestering.

Gården bör drivas av en **arrendator** med lantbruksutbildning samt erfarenhet av mindre lantbruk. I ett sökande efter en lämplig arrendator bör ställas följande krav på denne:

Arrendatorn *ska* ha:

- erfarenhet av jordbruk, gärna i tätortsnära läge.
- jordbruksutbildning på minst gymnasial nivå (naturbruksgymnasium).
- kunna uppvisa en realistisk driftbeskrivning över planerad drift på gården samt en därmed sammanhängande investerings- och driftskalkyl.
- då gården ligger inom ett välbesökt naturreservat inneha god social kompetens, och en vilja att satsa på Uddby som ett levande lantbruk och visningsgård.

Den sökande *bör* gärna också ha:

- maskinskötarutbildning eller motsvarande erfarenhet
- referenser från fackfolk och/eller kollegor i branschen

7. Förslag till driftinriktning

Gården ska drivas som en **visningsgård** med nötkreatur, får, hästar, getter, höns och kaniner. Även andra djur som grisar och ankor är önskvärda. Djuren bör vara av *lantrastyp*, och raserna bör så långt som möjligt ha anknytning till *mellansverige*. Som exempel kan nämnas rödkullakor, gotlandsfår, hedemorahöns, kaniner osv. Rödkullakorna är utmärkta visningsdjur genom att de är mindre till storleken, hornlösa och lugna. Dock ger de sämre slaktutbyte än vanliga kötttraser varför gårdens ekonomi ytterligare ansträngs. Det är svårt att idag finna mellansvenska lantrasgrisar, varför Linderödsgrisen är då att föredra.

Gården bör drivas av en **arrendator**, ett lantbrukarpar - fortsättningsvis kallade "arrendatorn" - som kan hantera samtliga arbetsuppgifter på gården; dvs jordbruket, djurhållningen, visningsverksamheten, caféet, lanthandeln, uthyrning av lokaler mm. Det är av stor vikt att arrendatorn i första hand förbehålles rätten till de uppgifter som, förutom själva jordbruket, genereras på gården som t ex häststallet, caféörelsen, gårdsbutiken, gårdsmuséet, visningsverksamheten mm. Därutöver kan arrendatorn erbjudas möjligheter till häst & vagnturer, biodling, kursverksamhet, skötsel av bastu, glassförsäljning vid badet etc.

Gården bör drivas som ett **gårdsarrende**. För att erhålla ett adekvat kontrakt för ett gårdsarrende föreslås att bostadshuset i Alby blir **arrendatorsbostad**, och nuvarande mangårdsbyggnad därmed tas ur kontraktet och direkt förhyrs från kommunen av familjen Magnusson.

I arrendet bör ingå alla övriga **byggnader** som är erforderliga för gårdens skötsel; dvs Brygghuset, lösdriftsladugården, fårhuset, logen, häststallet med höns hus, maskinhallen med verkstad, gamla ladugården (Längan), caféet mm.

Därutöver ska ingå de till gården hörande jordbruksmarkerna om **53 hektar**, varav *38 hektar åker och 15 ha betesmarker*, samt vägar inom gården, gårdsplaner, vatten- och avloppsanläggningar etc. Gårdens marker är redan idag små och omgärdade av bebyggelse. Om Uddby fortsättningsvis ska kunna fungera som en levande gård är det högst väsentligt att bibehålla gårdens nuvarande foderareal och spridningsareal för gödseln. *Kommunen måste beakta att gårdens marker i framtiden inte får krympas.*

Jordbruket ska drivas inom ramen för arrendatorns eget företag, vilket beräknas uppta ungefär en halvtid. Då ingår den dagliga djurhållningen på gården med nöt, får, hästar och höns mm samt åkerbruk, höskörd osv.

Nötkreatur och får utgör tillsammans de bästa betesdjuren och naturvårdarna. Hästarna är bra som kompletterande betesdjur, men kan tyvärr vid större antal orsaka svåra tramp- och gnagskador. Det får dock prövas mot att boxplatser är viktiga för gårdens ekonomi och även attraktiva för kommunens hästägare. Av naturvårdsskäl ska hästantalet begränsas till högst 15 stycken. *Skador på mark och växtlighet ska tidigt observeras och begränsas. Vissa markytor kan behöva grusas och träd och buskar kan behöva nätas in.*

Uthyrning av **stallplatser** är en av grundbultarna i gårdens ekonomi. Idag finns 13 hästboxar för uthyrning. Med begränsade insatser kan man åstadkomma ytterligare 2 platser genom att hönsen flyttas ut från stallet och ger plats för de boxar som funnits här tidigare. Hyrorna för stallplatserna bör ligga på marknadsnivå. Stallhyror ska faktureras av arrendatorns företag, och stallkö mm administreras likaså av arrendatorn.

Visningarna på gården regleras i arrendeavtalet med kommunen. Uppgiften beräknas motsvara ungefär en halvtid. Gården och djuren ska på ett pedagogiskt sätt kunna visas av arrendatorn. Grupper och enskilda besökare från kommunen går gratis, medan avgift kan tas ut för besökande grupper från annat håll.

Ett nytt **hönshus** byggs för att förbättra visningsverksamheten. Nya visningshagar för **kalvar, får, getter och kaniner** anläggs. Över det gamla **tröskverket**, som utgör en sevärdhet på gården, bör ett enkelt snedtak byggas.

Caféet och gårdsbutiken är en annan grundbult i gårdens ekonomi och ska därför också drivas inom arrendatorns eget företag. Det bör hållas öppet minst lika mycket som hittills, dvs fredag, lördag, söndag. För att få en jämnare bas i verksamheten bör caféets övervåning isoleras för att möjliggöra utnyttjande året runt. Här kan ordnas bröllopsmiddagar, födelsedagskalas, begravningskaffe mm. Caféet samordnas med en gårdsbutik, som säljer ägg från gården, fårskinn, nöt- och fårkött genom s.k återtåg osv. Försäljningen kan kompletteras med t.ex honung, saft, sylt och marmelader mm. Caféet bör ingå i arrendeavtalet.

Arrendatorn ska även kunna **hyra ut lediga utrymmen** i andra hand på gården. Förutom hästplatser avses här även lokaler för småskaligt hantverk etc. Dessa verksamheter ger både liv på gården och extra intäkter åt arrendatorn. Verksamheterna bör ha naturliga samband med jordbruksverksamheten. Man kan

tänka sig olika typer av konsthantverk, snickeri, smedja, krukmakeri, musteri, tapetserare, väveri osv. Tänkbara lokaler kan utgöras av Längan (gamla ladugården) som har ett bra försäljningsläge utmed byvägen. Längan är också en bra lokal för ett gårdsmuseum.

I arrendeavtalet med kommunen ska arrendatorn ges arbete som **tillsynsman och naturvårdare** i naturreservatet. Arbetena beräknas omfattar ungefär en halvtid. Visnings- och tillsynsarbetena kommer således att omfatta totalt ca *två halvtider*, vilket debiteras kommunen månatligen enligt överenskommen taxa.

Gården ska drivas **ekologiskt**. Utvecklingen av **närproducerad mat** ska utvecklas. Idag är Uddby gård den enda producenten i kommunen av nötkött, lamm och ägg.

Marknader och evenemang är viktiga dels för att dra in intäkter till gården samt dels att marknadsföra densamma.

Det är också viktigt att gården marknadsför sig genom en egen **websida**, vilken kontinuerligt ska uppdateras. En enkel **broschyr** om gården bör finnas tillgänglig i bland annat kommunhuset och biblioteket. Kommunens websida bör ha en länk till gårdens sida.

Gården bör av trafiksäkerhetsskäl i framtiden inte ha genomfartstrafik. En **parkeringsplats** för gårdens besökare bör anläggas strax öster om gården, dels i 90-graderskurvan på Prästgårdsvägen och dels i skogspartiet nordost därom. Vägen stängs förslagsvis av med vägbom i 90-graders-kurvan. Endast infart för arbetsfordon, färdtjänst/taxi, fordon för funktionshindrade. Handikapparkering reserveras vid caféet.

En **cykelparkering** och en **mindre lekplats** bör anläggas, i närheten av caféet. Förslagsvis på platsen där vagnslidret stod tidigare. En pedagog med erfarenhet av kreativa lek- och upplevelsemiljöer för barn bör anlitas för att rita anläggningen. Ett naturligt tema för lekplatsen vore djur och lantbruk.

8. Arrendebeloppets storlek

En gård av Uddbys begränsade storlek, och med de inskränkningar i brukandet som en visningsgård innebär, lever på en svag ekonomisk grund. Skillnaden i ekonomi jämfört med stora rationella sydsvenska eller mellansvenska slättjordbruk är betydande. Men även små gårdar som Uddby kräver **stora investeringar** av arrendatorn i maskinpark och djurbesättning. Det gäller för arrendatorn att noggrant begränsa både sina investeringar och driftskostnader.

Det krävs också av jordägaren, dvs kommunen, att vid arrendesättningen ta hänsyn till gårdens begränsade ekonomi. Man måste begränsa **arrendebeloppet** efter bärkraft. Det finns tydliga erfarenheter som visar att ju högre arrendebelopp man har, desto mer pengar måste kommunen gå in med som bidrag eller ersättning.

För att fastställa rätt arrendenivå bör jämförelser göras med likartade gårdar. Vi har för närvarande påbörjat en sådan genomgång.

9. Förslag till kommunens underhållsåtgärder

För att möjliggöra en långsiktig verksamhet på gården bör kommunen som jordägare utföra ett antal åtgärder. Dessa åtgärder bör helst vara på plats när en ny arrendator tillträder, senast året efter.

- **Logen** riktas upp för att inte fortsätta att kalva. Utredning pågår.
- Befintlig **toalett** för allmänheten repareras (behövs för visningsverksamheten).
- Samtliga **träfasader** rödfärgas. Åtagande enligt arrendekontraktet 2005.
- Befintliga **betesstängsel** är i dåligt skick och måste repareras. Stängslen är inlösta från arrendatorn och tillhör idag jordägaren/kommunen. Likaså är ridbanan och spannmålsfickor mm inlösta. Arrendatorns del av investeringar i häststallet är avskriven 2015.
- **Arrendatorsbostaden** i Alby ses över. Källargrunden är sedan tidigare dränerad och badrum och kök upprustade till dagens standard. Samtliga fönster bör dock målas om. Huset är dåligt isolerat och trots luftvärmepump kostsamt att värma upp. Av den anledningen bör ytterväggar och tak tilläggsisoleras. För att inte förstöra byggnadens exteriör bör isoleringen ske invändigt.

10. Förslag till kommunens investeringar

- **Caféets övervakning** bör isoleras för att möjliggöra utnyttjande även vintertid. Uppskattad kostnad SEK 1,0 milj.
- Nödvändiga investeringar för visningsgård; ett nytt **hönshus** byggs för att skapa bättre lösning ur visningssynpunkt. Samtidigt frigörs plats för två hästboxar i stallet, vilka skapar ökade intäkter. **Nya visningshagar** anläggs för kalvar, lamm, getter och kaniner. Över det gamla **tröskverket**, som utgör en av gårdens sevärdheter, bör ett enkelt snedtak byggas. Grusning av gångvägar och gårdsytor. (För hönshuset, hagarna och snedtaket bör en arkitekt, specialist på djurbyggnader, anlitas som underkonsult.) Uppskattad kostnad SEK 3,5 milj.
- Renovering av **Längan**, med bland annat höjning av undertak. Kan t ex inrymma gårdsmuséet samt iordningställas som konsthantverks- och försäljningslokaler. Uppskattad kostnad SEK 2,0 milj.

- En **cykelparkering** och en **mindre lekplats** bör anläggas, i närheten av caféet. En pedagog med erfarenhet av kreativa lek- och upplevelsemiljöer för barn bör anlitas. Uppskattad kostnad SEK 0,5 milj.

Totalsumma SEK 7,0 milj.

- **Parkeringsplats** för gårdens besökare anläggs strax öster om gården dels i 90-graderskurvan på Prästgårdsvägen och dels i skogspartiet nordost därom. Vägen stängs av med en vägbom i 90-graders-kurvan. Infart endast för arbetsfordon, färdtjänst/taxi, fordon för funktionshindrade. Kostnad ej uppskattad.

11. Innan nuvarande arrendator slutar

Innan den nuvarande arrendatorn slutar måste ett antal åtgärder genomföras:

- Genomförande av **avträdesyn** på byggnader och marker.

- Nuvarande arrendator kommer under hösten 2015 successivt att **försälja alla djur**. Det innebär i praktiken att gården under minst ett halvår, kanske mer, kommer att stå tom på djur och bli öde. För att undvika detta kan det vara motiverat för kommunen att överväga att temporärt köpa in djuren, för att de senare ska kunna lösas in av den nye arrendatorn.

- Man kan diskutera att på samma vis lösa in **maskinparken**, men det har inte högsta prioritet.

- Däremot bör man diskutera med arrendatorn om inlösen av inventarierna i **gårdsmuseet**. Inventarierna tillhör nuvarande arrendator. Av pedagogiska skäl är det viktigt att hålla gårdsmuseet intakt. Risken är att föremålen annars säljs ut på marknaden. Det hände på Tyresta gård, och är nu svårt att återskapa.

- **Stödrätterna** för gården tillhör den nuvarande arrendatorn. Dessa bör värderas och lösas in av kommunen, och i framtiden ägas av densamma. Framöver lånar man ut stödrätterna till nye arrendatorn.

12. Fortsatt hantering

Snarast bör ett förslag till **arrendekontrakt** för gården tas fram, avtal för visning, lokalavtal för caféet mm samt avtal för tillsyns- och naturvårdsarbete mm. Avtalen ska bifogas handlingarna vid utannonseringen.

Kontakt bör tas med Länsstyrelsen angående ev tillstånd för visningsgård.

Kommunen tar ställning till avtalsförslag, senast 2015-08-15

Annonsering för ny arrendator, ca 2015-09-01

<i>Visning</i> av gården för spekulanter, ca	<u>2015-09-20</u>
Sista dag för <i>ansökan</i>	<u>2015-09-30</u>
<i>Utvärdering av och förhandlingar</i> med ny arrendator	<u>2015-10-01 – 2015-11-15</u>
<i>Beslut</i> om ny arrendator	<u>2015-12-01</u>
<i>Tillträde</i> för ny arrendator	<u>2016-03-14</u>

Denna tidtabell är mycket knapp, men nödvändig att hålla om tillträdet ska kunna hållas till den 14 mars 2016.

NATURVÅRDSKONSULT AB

Johan Ahlbom