

Handläggare
Nils Matsson
08-508 279 48**Till**
Trafiknämnden
2015-09-24

Innovationsstrategi för Stockholms stad. Svar på remiss från kommunstyrelsen

Förslag till beslut

1. Trafiknämnden godkänner kontorets yttrande som svar på remissen "Innovationsstrategi för Stockholms stad"
2. Trafiknämnden förklarar beslutet omedelbart justerat.

Per Anders Hedkvist
FörvaltningschefLars Jolérus
Avdelningschef

Sammanfattning

Kommunstyrelsen har remitterat ärendet "Innovationsstrategi för Stockholms stad" till trafiknämnden.

Stadsledningskontoret har tagit fram ett förslag till innovationsstrategi och föreslår att samtliga nämnder och bolagsstyrelser ska bidra till strategins genomförande i relevanta delar av sina verksamheter.

Trafikkontoret föreslår att trafiknämnden ställer sig bakom förslaget till innovationsstrategi och godkänner kontorets förslag till yttrande.

Trafikkontoret
AnläggningFleminggatan 4
Box 8311
104 20 Stockholm
Telefon 08-508 279 48
Växel 08-508 272 00
nils.matsson@stockholm.se
trafikkontoret@stockholm.se
Org nr 212000-0142
stockholm.se

Bakgrund

Kommunstyrelsen har i verksamhetsplanen för 2014 gett stadsledningskontoret i uppdrag att ta fram ett förslag till program för innovation som stöder stadens mål och verksamhet. Stadsledningskontoret har därför efter att ha genomfört en kartläggning av nuläget tagit fram ett förslag till övergripande strategi för innovation.

"Innovationsstrategi för Stockholms stad", dnr KS 138-903/2015 har remitterats till trafiknämnden för yttrande senast den 5 oktober 2015.

Beredning

Ärendet har beretts i på trafikkontorets anläggningsavdelning i samråd med avdelningen för administration, trafikplanering, stadsmiljö och tillstånd.

Trafikkontorets synpunkter

Innovationsstrategin innehåller följande sex delstrategier:

1. Stärkt styrning mot en ökad innovationsförmåga
2. Utveckla verktyg för innovation
3. Stärk medarbetarnas kunskaper om innovationer
4. Utveckla ett ledarskap som främjar innovation
5. Utveckla stadens mötesplatser och samarbeten för innovation och samverkan med andra aktörer
6. Stärk stadens roll som en innovativ beställare.

Kontoret instämmer i förslagets texter för dessa delstrategier och kommenterar var och en av dess nedan.

1. Stärkt styrning mot en ökad innovationsförmåga

Vill man uppnå ökad grad av innovativa lösningar bör detta framgå i mål, aktiviteter och indikatorer för uppföljning. För att fullt ut få detta till att bli en naturlig del av det ordinarie arbetet krävs dock att en innovativ kultur stimuleras fram. Ledarskapet är centralt och bör fokusera mindre på att styra på aktivitetsnivå för att i stället styra idéburet och att arbeta med målstyrning.

För att säkerställa ett kontinuerligt innovationsarbete och samordning inom staden är det förmodligen bra att utse en processledare (eller motsvarande) för innovation per förvaltning.

Denna roll får ett uppdrag att på operativ nivå stödja och följa upp det innovativa arbetet inom förvaltningen i linje med innovationsstrategin, samt säkerställa kontinuerlig förbättring och samordning med andra verksamheter inom staden.

Värdet av en innovation uppstår i nyttiggörandet och tillämpningen av en idé, vilket för det mesta innebär att införa nya metoder, arbetssätt och verktyg i den dagliga verksamheten. För att lyckas med det krävs det att både personella och finansiella resurser avsätts för detta.

Inom kontorets verksamhetsområden finns delar som inte tål misslyckanden. Exempelvis gäller det trafiksäkerhetsaspekter och brohållfasthet. Men det är ändå inte sagt att dessa ska undantas från att tillämpa nya innovationer. Försiktighet måste dock beaktas för nya lösningar och prov utföras i mindre omfattning innan större arbeten utförs.

2. Utveckla verktyg för innovation

När det gäller att skapa förutsättningar för innovationer är det viktigt att se till att nödvändiga resurser finns att tillgå när helst en god idé dyker upp. Det är bra om det finns någon person i organisationen som kan fånga upp dessa och hjälpa till med det fortsatta arbetet men även sprida goda idéer till andra förvaltningar och bolag om detta gagnar staden. Ett systematiskt arbetssätt är bra för detta men i den kreativa processen bör full frihet råda, när så är möjligt. Även tydlig och bra återkoppling till idégivarna är viktigt.

3. Stärk medarbetarnas kunskaper om innovationer

Kontoret håller med om vikten av utbildningar och information till medarbetarna, om vi ska kunna uppnå en innovativ kultur i staden. Någon form av stimulerande belöningsystem bör också utformas. Behöver inte nödvändigtvis vara av ekonomisk karaktär men ändå berikande.

4. Utveckla ett ledarskap som främjar innovation

Helt nödvändigt och bör integreras i stadens utbildning av chefer och ledare.

5. Utveckla stadens mötesplatser och samarbeten för innovation och samverkan med andra aktörer

Alla nätverk som stadens förvaltningar och bolag ingår i, både interna och externa, kan vara en plattform för innovationsarbete. Viktigt då att alla ges ett ansvar för att dela med sig av sina eventuella landvinningar.

6. Stärk stadens roll som en innovativ beställare.

Kontoret håller med om den stora potential som den offentliga upphandlingen skulle kunna utgöra vad gäller att få fram innovationer och goda idéer, samt vari svårigheterna med detta består av. Kontoret anser att metoder och mallar för effektiva upphandlingar i detta avseende borde kunna tas fram centralt av exempelvis stadsledningskontorets upphandlingsenhet.

Trafikkontoret vill därutöver anföra följande med anledning av remissen: Innovationer, utveckling och nytänkande inom stadens verksamheter, inte minst våra egna, är något som kontoret stödjer och arbetar med. Staden har även en viktig roll i att stärka hela regionens innovationsförmåga. Viljan att utveckla och förbättra materialval, processer, metoder och digitala tjänster till gagn för staden och dess medborgare har funnits länge inom verksamheten.

Inom kontoret uppkom förslag på trängselavgifter och dess tekniska system som senare övertogs av staten. System för trafiksignaler och trafikstyrning har utvecklats genom åren och har även innefattat energibesparingsåtgärder när lysdiodtekniken utvecklades för signalerna. Ett databaserat styrsystem för att i realtid kunna justera trafiksignalernas ledtider så att trafikföring optimeras, är under utveckling. Intrimning av stadens trafiksignalanläggningar skall då kunna ske i simuleringsmiljö. För ett specifikt område med samordnade signaler kalibreras signalernas olika växlingstider via ett par olika simuleringsverktyg för att hitta optimala tidsättningar för alla trafikslag. Innovationen är att det via denna metod visat sig ge stora vinster för alla trafikslag till en låg kostnad samt att implementeringen underlättats då tester inte behöver utföras ute i gatumiljö. Kontoret arbetar också med ett nytt system för trafikmätning med mätstationer som har trådlösa sensorer i gatan håller på att byggas ut.

Nämnas kan den pågående innovationsupphandlingen för trafikorttidsprognoser som sker i samarbete med trafikverket. Kontoret har tidigare upphandlat system för restidsdata och deltar nu i ett utvecklingsarbete med trafikverket om att använda sk. FloatingCarData från fordonsbaserade GPS enheter för beskrivning av framkomlighet, kartläggning av resmönster mm.

Trafikkontoret har också tillsammans med Stockholm Vatten ett utvecklingsprojekt för biokol. Det kommer göras av kvistar och sly från kommuninnevånarnas trädgårdar och stadens park- och grönområden.

Det avfall som tidigare brändes kan vi nu återvinna till biokol som sedan används i växtbäddar och som får växter och träd att må bättre. Biokolen kan till exempel användas för att förbättra tillvaron för Stockholms många gatuträd vilket på sikt bidrar till en grönare och mer hållbar stadsmiljö. Fjärrstyrning av broar, appar för betalning av p-avgifter, digital hantering av parkerings- och färdtillstånd, synpunktsportalen, skelettjordsgropar för gatuträd och driftportalen som är vårt nya beställarverktyg är några ytterligare exempel.

Synpunktsportalen får in felanmälan till våra entreprenörer, åtgärder registreras i driftportalen och utgör faktureringsunderlag och används i uppföljningen. Systemet medger även GPS positionering för exempelvis snöröjning. Även mindre förbättringsförslag (ändrade brunnslock m.m.) har inkommit via förslagsverksamhet.

Det som kan utvecklas är systematiken inom innovationsområdet så att en bättre kontinuitet kan erhållas.

Kontoret instämmer mot bakgrund av detta i remissens förslag till Innovationsstrategi för Stockholms stad och dess sex delstrategier med de synpunkter som framförts ovan.

Trafikkontorets förslag

Trafikkontoret föreslår att nämnden godkänner kontorets yttrande som svar på remissen ”Innovationsstrategi för Stockholms stad”.

Slut

Bilaga

1. Remiss av innovationsstrategi för Stockholms stad