



# *Ett Stockholm för alla*

## **Vision 2040**

September 2015

Dnr 119-1401/2015  
[stockholm.se](http://stockholm.se)





## Ett Stockholm som håller samman

*Stockholm är stad som får alla att växa. Här har alla barn och vuxna framtidstro och möjligheter att förverkliga sina liv. Stockholm är en sammanhållen stad som sjuder av liv och rörelse i alla stadens delar. Den offentliga välfärden är en grund för livskvalitet och trygghet för stockholmarna under livets alla skeden.*

### En bra skola för alla

Alla barn i Stockholm får sin rätt till en bra utbildning tillgodosedd oavsett bakgrund. Stadens förskolor och skolor är väl ansedda och det är alltid nära till en skola med hög kvalitet. Från förskola till gymnasium har elever och föräldrar ett stort inflytande och möjlighet att välja mellan ett brett utbud av olika pedagogiska inriktningar.

Barnens och ungdomarnas nyfikenhet och lust att lära tas tillvara. Kunskap, stimulerande studiemiljöer och digitala verktyg anpassade efter barnens behov präglar alla skolor. Förväntningarna är höga på att alla elever ska nå goda resultat och utveckla sin fulla potential. Barns och ungdomars särskilda förutsättningar och behov fångas upp i tidig ålder och skolan ger rätt stöd till alla elever.

Stockholms skolor har en god fysisk såväl som psykosocial arbetsmiljö för elever och lärare. Verksamheten bygger på respekt och delaktighet, där alla elever kan finna trygghet och studiero. Skolan är en mötesplats för elever med olika bakgrund och människors olika erfarenheter ses som en tillgång. Kulturell och språklig kompetens tas tillvara och alla barn och ungdomar ges möjlighet att

växa och utvecklas till framtidens världsmedborgare. Barn och ungdomar som kommer till Sverige får särskilt stöd för att kunna tillgodöra sig utbildningen.

I förskolan och skolan möter eleverna engagerande pedagoger som behandlar alla jämlikt. Mänskliga rättigheter och normkritiskt tänkande är förankrat i verksamheten. Moderna verktyg inspirerar till nya sätt att dela kunskap och samarbeta i den digitala omvärlden. Den kreativa skolmiljön stimulerar elever och pedagoger att utveckla och förnya sättet att lära och lära ut. Läraryrket har ett högt anseende. Arbetsvillkor, arbetsmiljö och karriärmöjligheter lockar de bästa lärarstudenterna till Stockholm och gör att staden klarar sina långsiktiga rekryteringsbehov.



## **God välfärd som ger jämlika livschanser**

Stockholms stad erbjuder välfärd av högsta kvalitet i hela staden, vilket ger jämlika livschanser. All service utgår från de behov och rätt till stöd som stockholmarna och verksamma inom staden har. Stadens information är tydlig och lättillgänglig för alla. Det är också enkelt att ansöka om olika former av tillstånd, såsom bygglov och andra myndighetsbeslut.

Välfärden håller god kvalitet oavsett utförare och det finns tydlig information om den offentligt finansierade servicen. Detta medför ökad trygghet, självbestämmande och livskvalitet, särskilt för de allt fler äldre stockholmarna och för dem med funktionsnedsättningar. Yrkeskunnandet hos alla de som arbetar inom välfärden tas tillvara och är en utgångspunkt för allt kvalitetsarbete. Staden utgör också en professionell beställare och följer upp och utvärderar all verksamhet oavsett utförare.

För personer med funktionsnedsättning finns ett varierat utbud med god kvalitet av boenden, daglig verksamhet, sysselsättning och andra aktiviteter. Varje dag utgår verksamheterna från individens behov och med perspektivet att stärka den enskilda individen.

I det sociala arbetet finns tydlig fokus på det förebyggande arbetet och tidiga insatser. Socialtjänst, sjukvård, polis, skola och det civila samhället arbetar tätt tillsammans för att förebygga att människor hamnar i social utsatthet och agerar snabbt och effektivt om det ändå sker. Ett välfungerande förebyggande arbete uppmärksammar tidigt särskilt barn och unga som far illa.

Stockholm är en trygg stad att åldras i. Genom innovativa lösningar och ett äldreperspektiv i samhällsplaneringen skapas förutsättningar för ett självständigt liv även vid hög ålder vilket möjliggör för den som vill bo kvar hemma att göra det. Äldre som inte längre kan bo kvar hemma erbjuds trygga boenden med god boendemiljö, vällagad mat och stora möjligheter till utevistelse och andra aktiviteter.



## **Rikt utbud av idrott, kultur och fritid**

Stockholm är en trygg och inspirerande uppväxtmiljö för alla barn. Staden ger en god grund för att utveckla barns och ungdomars fysiska och psykiska hälsa samt sociala förmåga. Det rika utbudet av aktiviteter av alla slag är tillgängligt för alla och bidrar till en god hälsa och meningsfull fritid för hela befolkningen.

Stockholmarna är stolta över att leva i sin stad. Det finns ett mångsidigt utbud av kultur och fritid i alla stadens delar, där människor upplever, deltar i och är med och skapar aktiviteter. Här arrangeras en mångfald av evenemang – alltifrån lokala festivaler och breddidrottsevenemang för barn och unga till stora elitidrottstäv-

lingar. Konstnärer, musiker och kreativa branscher bidrar till att skapa denna attraktiva stad i ständig utveckling. Det kreativa klimatet och den fria kulturen gör att människor från hela världen söker sig till Stockholm.

## **Levande stad där alla kan bo**

Stockholm är en sammanhållen och tillgänglig stad för alla, utan fysiska och sociala barriärer. I staden finns stadsdelar med unika kvaliteter och levande centrum. Nya hållbara stadsmiljöer har vuxit fram i hela staden med en blandning av bostäder, parker, verksamheter och service. Staden och regionen är tätare och mer sammanhållen. Förtätningen har skett utifrån en tydlig strategi som inkluderar komplettering, förnyelse och omvandling där viktiga grönområden sparats.

I alla delar av staden finns spännande gatumiljöer med intressant arkitektur, levande kajområden, torg och parker där stockholmarna gärna vistas samt goda förutsättningar för service, handel och kulturutbud. Alla de delar som behövs för att leva ett rikt liv i gemenskap med andra finns i närmiljön, inklusive arbetsplatser. Statliga myndigheter, kommunala förvaltningar, företag och bolag finns runt om i hela staden och bidrar till en sammanhållen, trygg och levande stad.

Genom utbyggd kollektivtrafik och förtätning har områden som tidigare varit avskilda från varandra knutits samman. Det är enkelt och tryggt att förflytta sig mellan olika stadsdelar genom att gå eller cykla. I Stockholms möte med grannkommunerna har nya stadsmiljöer vuxit fram, vilket gjort regionen mer sammanhållen.

Ett högt bostadsbyggande i alla delar av staden har lagt grunden för en välfungerande bostadsmarknad. I staden finns en mångfald av attraktiva stadsmiljöer och ett brett utbud av bostäder. Den historiska uppdelningen mellan villaområden, bostadsrätter och hyresrätter, sovstäder och arbetsplatsområden har luckrats upp. Särskilda satsningar har gjorts på att effektivisera byggnadsprocesser, bygga fler hyresrätter och mindre bostäder med rimliga hyror för att underlätta för ungdomar, studenter och nyinflyttade att komma in på bostadsmarknaden.



## Ett klimatsmart Stockholm

*Naturens stillhet nära storstadens intensitet utmärker Stockholm. Smarta lösningar gör det enkelt för alla stockholmare att leva miljövänligt. Utan att äventyra förutsättningarna för framtida generationer växer staden med människan som utgångspunkt och med respekt för naturens gränser.*

### Hållbart byggande och boende

Stockholm är ett föredöme för hållbart boende, ur ett såväl socialt, ekologiskt, ekonomiskt som demokratiskt perspektiv. Nya bostadsområden byggs genomgående utifrån ett hållbart perspektiv med god kollektivtrafik och närhet till välfärd och samhällsservice. Vid ny- och ombyggnationer används klimatsmart teknik, hållbara material samt mycket ambitiösa miljö- och energikrav. De material som används för att bygga i Stockholm och de varor som upphandlas och används i stadens verksamheter är kemalikesmarta och innehåller inga ämnen som utgör risk för människa och miljö. Barnens vardag är giftfri.

En omfattande energieffektivisering har skett inom det befintliga byggnadsbeståndet. Endast fossilbränslefria energikällor används. Inomhusmiljön i bostäder och verksamhetslokaler håller hög klass utifrån internationella certifieringssystem. En effektiv och miljöanpassad avfallshantering har minskat mängden avfall och ökat andelen som kommer till nytta genom återanvändning och återvinning.

## Enkelt att leva miljövänligt

I Stockholm finns välfungerande infrastruktur för resor, energi och avfall samt en genomtänkt stadsplanering som gör det enkelt och självklart att leva miljövänligt. Stockholm är världsledande på att utveckla, kommersialisera och tillämpa ny energi- och miljöteknik och är en naturlig testbädd för innovationer. På område efter område underlättar ny miljödriven teknik invånarnas vardag och gör Stockholm till ett internationellt föredöme. Det har underlättat omställningen till en cirkulär ekonomi med återvinning och grön energi som centrala delar. Staden använder sin beställarroll för att stödja denna utveckling.



## Klimatsmarta transporter

Stockholmsregionen har ett effektivt och pålitligt transportsystem, som innebär att människor snabbt och enkelt kan förflytta sig med minimal miljöpåverkan. Det bidrar till att skapa en sammanhållen kunskaps- och arbetsmarknadsregion. Effektiva trafiklösningar, användning av fossilfria drivmedel och modern informationsteknik har lett till förbättrad kapacitet i transportsystemet och ett minskat behov av att resa. Stockholmarnas klimatpåverkan har därmed minskat kraftigt och stadens mål om att vara fossilbränslefritt år 2040 är uppfyllt.

Tillgängligheten är god med kraftigt utbyggd kollektivtrafik. Genom förbättrade och nya tvärförbindelser har regionens olika delar knutits ihop och biltrafiken har minskat trots ökad befolkning. Infrastruktursatsningarna har möjliggjorts genom en bred regional samsyn, där planerings- och genomförandetiderna kortats. Befintlig



infrastruktur är i gott skick genom löpande reinvesteringar och effektiva åtgärder i underhåll och drift.

Alltfler väljer att åka kollektivt. Omvandlingen av gatuparkeringar längs med större gator till cykelbanor och körfält enbart för kollektivtrafik har lett till att restiderna minskats. Stockholm har ett väl utbyggt cykelvägnät och är ett föredöme som cykelstad. Många väljer att gå och det offentliga rummet är attraktivt och gångvänligt.

Vattenvägarna används också för person- och godstransporter och de snabba, miljövänliga och bekväma båtförbindelserna lockar både stockholmare och besökare.

## **En ren och vacker storstadsmiljö**

Stockholm är en av världens vackraste städer med en unik kombination av storstadsmiljö och närhet till natur och vatten. Både Mälaren och skärgården erbjuder enastående attraktioner med anknytning till vatten. Här finns rena sjöar och vattendrag med god ekologisk status och tryggad tillgång till dricksvatten av högsta kvalitet. Stockholms många strandbad med god vattenkvalitet och tillgängliga stränder utgör en unik kvalitet för alla stockholmare.

Luftkvaliteten i staden är god. Minskad biltrafik och en bred teknikutveckling har minskat utsläppen och bullernivåerna, vilket förbättrat folkhälsan och livskvaliteten för stadens invånare.

Stadens grönområden är tillgängliga och trygga för alla stockholmare med en rik biologisk mångfald och smarta ekosystemtjänster. Förorenade områden i staden har identifierats och åtgärdats. Uppkomsten av farligt avfall förebyggs och hanteringen är säker.



## Ekonomiskt hållbart Stockholm

*Stockholm är nytänkandets centrum i världen. Det gynnsamma innovationsklimatet får företag och människor att blomstra. Näringslivets mångfald och det livslånga lärandet ger alla stockholmare frihet att följa och förverkliga sina drömmar. Stockholm är en central nod i ett globalt nätverk av framgångsrika städer. En stad i världen, men också en världens stad som attraherar internationella entreprenörer, studenter och besökare.*

### Unika möjligheter till arbete

Stockholm har en välfungerande arbetsmarknad som skapar en hög sysselsättning bland befolkningen. Alltfler jobbar och försörjer sig själva. En stark efterfrågan på arbetskraft matchas av en god tillgång på kompetens. Oavsett vem man är går det att få ett arbete som matchar utbildning och yrkeserfarenhet eller en utbildning som leder till arbete. De unga stockholmarna ser fram emot sitt framtida arbetsliv.

Den som kommer till Stockholm från ett annat land får en snabb introduktion, där staden samarbetar med föreningar och arbetsliv för att stödja etableringen på arbetsmarknaden. God tillgång till utbildning, praktik och snabb validering av examina tillsammans med ett aktivt arbete mot diskriminering gör att nyanlända fort kommer i arbete.

Ett nära och kreativt samarbete mellan utbildningsväsende och företag ger ungdomar och nyanlända fler matchningsmöjligheter och vägar in på arbetsmarknaden. Genom en konstruktiv samverkan mellan företag, staden, offentliga verksamheter, grund- och gymnasieskolor, universitet och högskolor har naturliga bryggor skapats i allt från trainee- och praktikplatser till mentorskap och lärlingsutbildningar. Det är lätt att röra sig mellan olika arbeten, utbildningar och företagande.

Seniorerna i staden har ett stort engagemang i både arbetslivet och i ideella verksamheter. Den unika erfarenhet som ett långt liv ger tas tillvara. Åldersdiskriminering bekämpas framgångsrikt.

## **Enkelt att utbilda sig genom hela livet**

Stockholmsregionen har utvecklats till en integrerad arbets- och utbildningsmarknad med ett stort och varierat utbud av utbildningar för hela livet. Här erbjuds högkvalitativa yrkes- och studieförberedande utbildningar på gymnasial nivå som är sökbara inom hela länet. Såväl gymnasiala som eftergymnasiala utbildningar motsvarar väl arbetsmarknadens krav och skapar många vägar in i arbetslivet.



Det är enkelt att växla mellan arbete och utbildning. För den som vill byta karriär eller vidareutbilda sig mitt i livet erbjuder utbudet av utbildningar unika möjligheter till livslångt lärande och karriärutveckling. Det är också lätt att nå balans mellan arbete, familjeliv och fritid i Stockholm.

Yrkesprogrammen matchar arbetsmarknadens krav och berörda branscher tar stort ansvar för utveckling och genomförande av yrkesutbildningarna. Företagsamhet och innovativt tänkande är en

naturlig del av all undervisning, vilket underlättar skapandet av både sociala och innovationsburna tillväxtföretag.

## En ledande kunskapsregion

Stockholm är en av världens ledande kunskapsregioner. Här finns en bredd av utbildningar, välutbildade och kreativa invånare med goda språkkunskaper och en unik livsmiljö. Stockholms högskolor är välkomnande och ett attraktivt val för alla. Studenterna vid regionens universitet och högskolor efterfrågas på en global arbetsmarknad och är rustade för att kunna förverkliga sina drömmar.

Utbildningarna håller internationellt sett en hög kvalitet och utformas i samverkan med arbetslivet. Stockholmsregionen har flyttat fram sina positioner inom en rad forskningsområden och nya multidisciplinära forskningssamarbeten har utvecklas. Regionen är världsledande inom bland annat informationsteknik, kreativa näringar, life science, miljöteknik, social hållbarhet och mänskliga rättigheter. En nära samverkan mellan näringsliv och internationellt högklassig forskning gör Stockholm attraktivt för företag och talanger i alla branscher. Det finns en stor öppenhet för nya idéer och individer.



Det finns en unik samverkan mellan den högre utbildningen, grund- och gymnasieskolorna samt det omgivande samhället. Samarbetet mellan staden och regionens lärosäten har fördjupats inom många områden. Resultaten från forskningen används för att utveckla stadens verksamheter och erfarenheterna förs tillbaka till forskningen.

## Världens smartaste stad

Stockholm är världens mest uppkopplade stad och Kista har alltjämt en ledande roll inom den globala ICT-utvecklingen. Ett heltäckande neutralt fibernät är en självklar grundförutsättning som ger regionens företag, entreprenörer och invånare en stabil bredbandsinfra-

struktur med hög hastighet. Den digitala tekniken finns inbyggd naturligt i fastigheter, transportsystem och stadsmiljö och hjälper människor att kommunicera, arbeta, studera och ha ett aktivt liv.

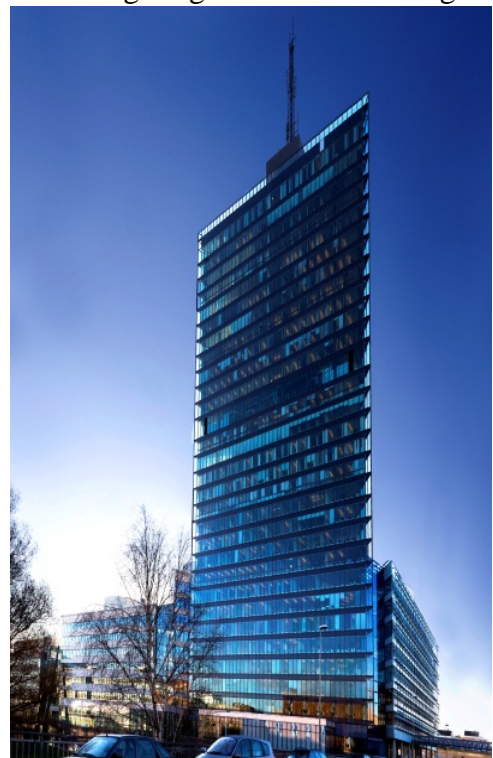
Digitaliseringen stimulerar ett innovativt näringsliv och skapar flexibla och resurseffektiva lösningar inom stadens egna verksamheter och bidrar därmed till en hållbar samhällsutveckling. De digitala klyftorna har utjämnats genom bland annat en genomtänkt användning av IT i stadens skolor.

### **Ett självklart val för en mångfald av företag**

Styrkan i Stockholms näringsliv är bredden och mångfalden av företag. Stockholm är världskänt för sitt goda innovationsklimat där det är lätt att starta och driva företag. Stockholms stad har en effektiv och samordnad näringslivsservice, som hjälper företag som vill växa eller etablera sig i regionen. Här etableras också många nya företag, allt från internationella storföretag och FoU-enheter till lokala småföretag inom tjänste- och servicenärings.

Utbildningsväsendets höga kvalitet, från de första skolåren till forskning på hög nivå, har skapat en välutbildad arbetskraft som få andra regioner kan matcha. Detta är en viktig förklaring till varför så många företag väljer att etablera sig i regionen. Även en hög livskvalitet och god samhällsservice innebär en stor fördel gentemot andra regioner i världen.

Det växande Stockholm skapar ett större utrymme för innovationer och nytänkande. En konstruktiv samverkan mellan offentliga aktörer, näringsliv, akademi och ideell sektor ger en unik jordmån för forskare, studenter, företagare och kooperativ att utveckla sina idéer till nya produkter och tjänster och driva samhällsutvecklingen framåt.



Besöksnäringen är en viktig del i Stockholms näringsliv. Stockholmarna och besökare vet att det året runt finns upplevelser av hög kvalitet i staden. Här finns ett rikt och varierat kultur- och nöjesliv. Här finns också kapacitet och kompetens att genomföra internationella megaevenemang och Stockholm är ett självklart val för ledande arrangörer.

Företagandet stöds av ett välfungerande transportsystem. I Stockholm-Mälardalen finns ett effektivt väg- och järnvägsnät, hamnar, tillförlitliga system för energiförsörjning och en heltäckande IT-infrastruktur. Arlanda är en av norra Europas ledande flygplatser med direktförbindelser till hela världen och en kapacitet som svarar mot behoven i regionen.



## Demokratiskt hållbart Stockholm

*Ingenstans är demokratin mer vital än i Stockholm. Stockholmarna är delaktiga i stadens utveckling och känner samhörighet med sin stad. Deras engagemang tas tillvara och ger riktning åt framtiden. Stockholm är ett föredöme i skyddet av de mänskliga rättigheterna. Lika rättigheter och stora möjligheter kommer alla till del i en stad tillgänglig för alla.*

### En livaktig demokrati i hela staden

I Stockholm känner invånarna sig delaktiga och har inflytande. Stockholmarna bjuds regelbundet in till att delta i dialoger kring frågor som berör människor i vardagen och utvecklingen av Stockholms olika delar. En rättssäker och effektiv myndighetsutövning har stärkt demokratin och utvecklat välfärden. Kontakterna med staden kan skötas när stockholmarna själva har möjlighet och på sätt de själva kan bestämma över. Det finns en kontinuerlig dialog mellan medarbetarna och brukarna för att löpande utveckla verksamheterna. Staden värdesätter och tar tillvara allas synpunkter.

Valdeltagandet är högt i stadens alla delar och för alla grupper. Alla stockholmare har möjlighet att delta i samhällets utveckling oavsett vem man är. Här fungerar den lokala demokratin och delaktigheten som allra bäst.

Föreningslivet och civilsamhället har en central roll för den levande demokratin genom att kanalisera medborgarnas samhällsengagemang och vara en röst för olika idéer och uppfattningar som rör samhällsbyggandet.

## **Fritt från diskriminering**

Stockholm attraherar människor från alla delar av Sverige och från hela världen. Staden är öppen och välkomnande, fri från diskriminering och tryggt och säkert för alla. Här finns unika möjligheter för människor med olika bakgrunder att mötas och utbyta erfarenheter.

Människors personliga olikheter och olika erfarenheter ses som en tillgång både i kultur- och arbetsliv. Kraften i mångfaldens Stockholm kommer från människors personliga val och att alla ges likvärdiga förutsättningar. Ett genus- och antirasistiskt perspektiv har integrerats i alla stadens verksamheter och ett målmedvetet arbete för att minska sociala klyftor har gjort Stockholm till ett föredöme. Mångfalden attraherar många internationella talanger till regionen, vilka bidrar till ökad konkurrenskraft och framgång.

Stockholm är känd som en stad där alla kan vara den de är, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder.

## **En trygg och säker stad**

Stockholm är en trygg stad där ingen ska behöva vara rädd för våld eller utsättas för förtryck. Staden är världsledande i skyddet av de mänskliga rättigheterna och i att stärka barnens och kvinnornas rättigheter. Ett liv med frihet från våld är en grundläggande mänsklig rättighet och staden arbetar framgångsrikt för att förebygga våld i nära relationer. Detta arbete sker i en bred samverkan mellan olika myndigheter och ideella organisationer. Det civila samhället är en viktig kraft för att minska ensamhet och skapa gemenskap, sammanhang och närhet.

Stockholm lever dygnet runt och är känd som en av världens tryggaste och renaste storstäder. Ingen behöver känna sig otrygg i stadens offentliga rum. Staden är väl upplyst och människor rör sig fritt ute på gator och torg, även när det blivit mörkt. Det är resultatet av ett målmedvetet samarbete mellan staden och andra offentliga aktörer, fastighetsägare, näringslivet och stockholmarna som tillsammans tar ansvar för att skapa trygga och levande miljöer.



## En tillgänglig stad för alla

Stockholm är en stad som är tillgänglig för alla. Alla stockholmare kan ta del av stadens utbud oavsett funktionsförmåga. Byggnader, offentliga miljöer och kollektivtrafiken är tillgängliga på lika villkor.

Tillgängligheten är god i hela staden och samhällsinformation finns tillgängligt för alla. Det kraftiga bostadsbyggandet har ökat utbudet av tillgängliga och anpassade bostäder, vilket förbättrat valmöjligheterna och rörligheten för personer med funktionsnedsättning. I Stockholm är människor med funktionsnedsättning i alla åldrar fullt delaktiga i samhället och det finns en jämlikhet i levnadsvillkor för alla stockholmare.



## En förebild som arbetsgivare

Stockholms stad är en bra arbetsgivare som erbjuder, trygga arbetsvillkor, stimulerande arbetsuppgifter och utveckling. Sjukfrånvaron är låg. Medarbetarnas utbildning och kompetens svarar mot de krav som verksamheterna ställer och staden tillämpar en kompetensbaserad, icke-diskriminerande rekrytering. Jämställdhet, jämlikhet och frihet från diskriminering genomsyrar personalpolitiken. Ett gott bemötande, professionalism och respekt för individen är ett självklart förhållningssätt för alla medarbetare inom såväl stadens egna som enskilt drivna verksamheter.

Medarbetarna är engagerade och har ett stort inflytande vilket inspirerar till ständiga förbättringar av verksamheterna. Nya, innovativa arbetssätt och metoder har utvecklats inom alla verksamheter. Goda

exempel tas tillvara och sprids. Stadens omsorgsverksamheter samarbetar aktivt med regionens högskolor och universitet och erbjuder praktikplatser. Nya forskningsresultat omsätts till praktisk nytta.

Stockholms befolkning speglas i stadens medarbetare och mångfalden bidrar aktivt till kvalitetsutveckling. Stockholms stad använder sin ställning som stor och modern arbetsgivare och beställare för att visa vägen till en arbetsmarknad med goda arbetsvillkor där människor är inkluderade oavsett bakgrund. Stadens chefer ser allas möjligheter och är vana att leda i mångfald med ett aktivt antidiskrimineringsarbete.

# Vision och genomförande

## Stockholms utmaningar

Stockholms befolkning växer fort och staden förväntas 2040 ha över 1,2 miljon invånare. Detta innebär stora utmaningar och stora möjligheter:

- Stockholmarna blir fler och det behövs fler bostäder, en god framkomlighet och en utbyggd samhällsservice. Samtidigt ska livsmiljön i Stockholm värnas och stadens klimatpåverkan minska.
- Stockholmarna lever i ett globalt sammanhang med invånare som kommer från hela världen. Företagen i Stockholm konkurrerar med andra städer på den globala marknaden om kompetens, kapital och investeringar. Denna konkurrens blir allt hårdare.
- Kommunalt finansierad service av god kvalitet ska erbjudas till invånare i olika åldrar. Stockholmarnas behov och förväntningar på tjänster staden finansierar förändras, vilket ställer krav på lyhördhet för förändrings- och utvecklingsbehov.
- Stockholm är en vacker stad på öar, där närhet till vattenytor och grönområden är en självklarhet. Det är samtidigt en utmaning vad gäller stadsplanering, tekniska lösningar och finansiering av investeringar som blir dyrare då tunnlar eller broar ska förbinda stadens olika delar.
- Stockholm är, i likhet med andra växande globala städer, en stad med tydliga sociala och ekonomiska skillnader mellan stadsdelar och mellan grupper av stockholmare. Att minska skillnader i livsvillkor stärker välbefinnandet för alla stockholmare oberoende av bakgrund

## Ett strategiskt åtagande i Stockholms stad

Visionen om det framtida Stockholm är ett strategiskt åtagande från Stockholms stads sida för att möta dessa utmaningar. Av visionen framgår stadens långsiktiga mål och strategier för en långsiktig och hållbar utveckling. Genom visionen vill staden skapa tydlighet om långsiktiga ambitioner, såväl internt som mot externa samarbetsparter.

Alla stadens nämnder och bolagsstyrelser har i uppdrag att arbeta i visionens riktning. Visionen sätter sin prägel på den dagliga verksamheten, såväl kortsiktiga som långsiktiga beslut påverkas av stadens strävan. För att uppfylla visionen behöver alla verksamheter arbeta systematiskt och ha kunskaper om utvecklingen i den egna verksamheten och i omvärlden. Arbetet måste ske i dialog med stockholmarna och medarbetarna. I enlighet med strategin för kvalitetsutveckling och stadens styrmodell, integrerad ledning och styrning, ska verksamheterna ta fram konkreta mål och arbetssätt för att nå inriktningen i såväl Vision 2040 som stadens årliga budget.

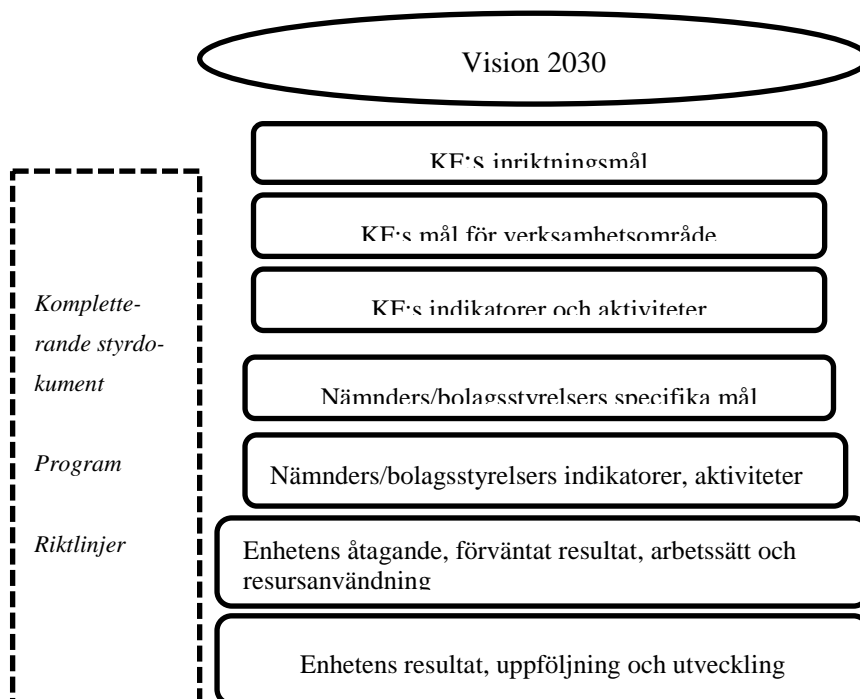


## Stadens ledning och styrning

Kommunfullmäktige beslutar om budget för staden med utgångspunkt från den långsiktiga visionen. Budgeten är överordnad och styrande för stadens alla verksamheter och övriga styrdokument ska förhålla sig till denna. I budgeten pekar staden på en övergripande nivå ut färdriktningen. Nämnder, bolagsstyrelser och verksamheter beslutar mer konkret om kommande steg för att nå vision och mål i samband med verksamhetsplanering och budget. Uppföljning sker i tertiärrapporter och verksamhetsberättelse.

Stadens system för integrerad ledning och uppföljning av verksamhet och ekonomi, ILS, omfattar hela koncernen Stockholms stad, såväl nämndernas som bolagens verksamheter. Även program och riktlinjer ska följas upp via ILS. Inriktnings- och verksamhetsmål bör justeras utifrån det som föreslås i den reviderade visionen.

### Stadens styrning enligt ILS



## Samarbete för hållbar tillväxt

Många av de viktiga satsningar som pågår i Stockholmsregionen bygger på ett väl utvecklat samarbete och olika former av partnerskap mellan staden, andra offentliga aktörer, akademien och näringslivet. För att kunna realisera visionen och säkra en fortsatt stark och hållbar tillväxt är det nödvändigt att utveckla dessa samarbetsformer, särskilt mellan kommunerna, landstinget och statliga aktörer i Stockholmsområdet. Stockholmarnas vardag blir enklare i en region med en gemensam och aktiv planering inom transporter, bostadsbyggande, vård- och omsorg samt utbildnings- och arbetsmarknadsområdet.

Staten har – tillsammans med landstinget – ett huvudansvar för utvecklingen av infrastrukturen i Stockholmsområdet. Den statliga styrningen behöver bli mer flexibel i förhållande till specifika regionala förutsättningar. Det gäller inte minst tillämpningen av plan- och bygglagen, bullernormer och miljöbalken.

## Nå ut i världen

I en globaliserad värld blir det internationella samarbetet allt viktigare. I takt med att konkurrensen mellan städer och regioner ökar är det av stor vikt att Stockholm stärker sin position på den internationella arenan som en innovativ och kreativ stad med branscher som

är globala föredömen. Stockholm ska vara en stad känd för kunskap, mångfald, öppenhet, hållbarhet och en hög livskvalitet. Stockholm behöver samarbeta med och lära från andra städer, regioner och länder för att klara den allt hårdare konkurrensen. Det är också viktigt att långsiktigt och konsekvent fortsätta arbetet med att internationellt marknadsföra Stockholm under budskapet ”Stockholm – The Capital of Scandinavia”.