

Tyresö kommun
Socialförvaltningen
Ulla Gummeson
utredare

TJÄNSTESKRIVELSE

2015-11-03

1 (4)

Diarienummer
2015/SN 0154 016

Socialnämnden

Svar på revisionsrapport om boendeplanering

Förslag till beslut

Socialförvaltningen

- Socialförvaltningens skrivelse antas som socialnämndens svar på revisionsrapporten om boendeplanering.



Åsa Danielsson
Förvaltningschef



Ansa Haapala
Stabschef

Beskrivning av ärendet

De förtroendevalda revisorerna i Tyresö kommun har gett PwC i uppdrag att genomföra en granskning av socialnämndens och kommunstyrelsens boendeplaneringsprocess.

Revisorernas sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen och socialnämnden endast till viss del arbetar med planeringsprocessen på ett ändamålsenligt sätt. Orsakerna till detta ligger till största delen utanför socialnämndens ansvarsområde.

Även om vissa åtgärder redan har vidtagits alternativt planerats för att hantera de utmaningar som väntar ger granskningen sammantaget en tydlig indikation om att kommunen ligger efter i boendeplaneringen och då särskilt inom äldreomsorgen.

Utifrån granskningsresultatet ger revisorerna ett antal rekommendationer i rapporten. Revisorerna önskar få del av nämndens yttrande med anledning av granskningsresultatet senast 2015-12-23.

Förslag till yttrande

Socialnämnden lämnar härmed följande yttrande över den granskning av boendeplaneringsprocessen som Tyresö kommuns revisorer har lämnat. I yttrandet kommenteras de rekommendationer som revisorerna har lämnat.

Revisorernas rekommendation:

Se över och säkerställa att kommunens lokalförsörjningsgrupp har representation från de stora lokalanvändarna i kommunen. I detta ligger även att tydliggöra roll- och ansvarsfördelningen i det fortsatta arbetet. Dels inom grupperingen och dels uppdrag och mandat inom den egna verksamheten.

Nämndens kommentar:

Nämnden instämmer i vikten av att de stora lokalanvändarna, bland andra socialförvaltningen, ingår i kommunens lokalförsörjningsgrupp och att roll- och ansvarsfördelningen tydliggörs inom gruppen.

Inom socialförvaltningen har ändringar skett så att samtliga fastighetsfrågor nu hålls samman av en person. Tidigare hanterades fastighetsfrågorna av respektive verksamhetsområde (äldreomsorg, funktionsnedsättning, individ- och familjeomsorg). Uppdraget för denna sammanhållande funktion inom socialförvaltningen kommer att fortsätta utvecklas.

Revisorernas rekommendation:

Säkerställa att kommande lokalstrateg, när den är på plats 2016, ges ett tydligt mandat och ansvar för att leda arbetet framåt. Här avses i korthet att tillsammans med övriga i lokalförsörjningsgruppen bereda och arbeta fram den strategiska lokalförsörjningsplanen på 4-10 års sikt till kommunledningen.

Nämndens kommentar:

Nämnden är positiv till att en lokalstrateg tillsätts med ett tydligt uppdrag att leda arbetet framåt. Tidsperspektivet på en strategisk lokalförsörjningsplan behöver vara upp mot 10 år för att säkerställa att projektering och nybyggnation ryms inom planeringshorisonten. Nämnden vill också poängtera vikten av att synkronisera lokalförsörjningsplanen med socialnämndens behovsplaner som utarbetas varje år. Dessa har för närvarande en planeringsperiod på fem år.

Revisorernas rekommendation:

Verka för optimering av fastigheter där koncernnytta ska vara den ”röda tråden”. Innan beslut tas om nybyggnad ska andra alternativ undersökas. Exempelvis om det finns fastigheter/lokaler i kommunen som kan byggas om och eller anpassas till ett gruppboende.

Nämndens kommentar:

Nämnden instämmer i vikten av att se till koncernnyttan vad avser lokalanvändning totalt i kommunen. Bland annat pågår en genomgång av kommunens egna fastigheter i en bostadssocial grupp för att undersöka möjligheter till nyttjande av fastigheterna.

Nämnden vill dock särskilt poängtera vikten av att utformningen av fastigheter/lokaler måste göras utifrån behov för aktuell verksamhet. Många av socialnämndens verksamheter, t ex olika former av boenden, ställer särskilda krav på lokalerna. Vid eventuella avsteg från sådana krav kan konsekvenser uppstå i andra delar av verksamheten. Det kan till exempel vara att brister i lokalutformningen måste kompenseras med högre personalbemanning och därmed högre kostnader.

Utformning av fastigheter/boenden för socialnämndens målgrupper är till stora delar regelstyrt och beskrivet i detalj för att erhålla maximal funktionalitet för olika brukarkategorier.

Revisorernas rekommendation:

Granskningen ger en tydlig indikation om att kommunen ligger efter i boendeplaneringen och då särskilt inom äldreomsorgen. Därför bör det säkerställas en beredskap för att mer kortsiktigt hantera de verksamhetsmässiga och ekonomiska risker som svårigheten att verkställa beslut kan komma att medföra.

Nämndens kommentar:

För att skapa beredskap för kortsiktiga lösningar är ramavtalsupphandling för vissa typer av boenden ett sätt att få tillgång till platser och kontroll på kostnaderna. En sådan upphandling har gjorts för vård- och omsorgsboende inom äldreomsorgen.