





























































Bygg ILS Bolag - 2016 (Familjebostäder)




















KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet	
1. Ett Stockholm som håller samman	1.1 Alla barn i Stockholm har goda och jämlika uppväxtvillkor						
	1.2 Tidiga sociala insatser skapar jämlika livschanser för alla	 Bidra till stadens mål om att förmedla 400 nya tränings- och försökslägenheter samt Bostad Först-lägenheter per år.	 Antal tillhandahållna försöks- och träningslägenheter	100 st			
		 Erbjud hyresgästerna möjlighet att påverka grad av standardhöjning i samband med upprustning och energieffektivisering					 Vid ombyggnad ska hyresgästerna ges möjlighet att göra individuella val vad gäller standard i lägenheten.
		 Fortsätta det förebyggande arbetet för att minimera antalet avhysningar, särskilt av barnfamiljer, genom samarbete med stadsdelsnämnderna, socialnämnden och landstinget					 Fortsätta arbeta förebyggande med att minimera avhysningar
		 Särskilt beakta jämställdhetsperspektivet i ytterstadsarbetet					 Genom arbete tillsammans med det lokala närings- och föreningslivet bidrar bolaget till positiv utveckling. Samarbete sker främst med aktörer som har fokus på barn och ungdomar och bolaget söker särskilt efter aktiviteter som riktar sig till kvinnor och flickor. Sponsrade aktiviteter ska uppfylla aktuella jämställdhets- och mångfaldskrav.
		 Upprätta sociala bokslut som underlag till mål och avkastning					 Med hänsyn till bolagets samhällsekonomiska kostnader ska ett socialt bokslut upprättas.
1.3 Stockholm är en stad med levande och trygga stadsdelar	 Aktivt arbeta för att utveckla ytterstaden i nära samråd med de boende					 Familjebostäder ska genomföra kommunikationsinsatser och hyresgästenkäter.	











KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
						<p>▶ Under år 2016 fortsätter Familjebostäder med visionsarbetet i Rågsved som ska ligga till grund för den planerade utvecklingen av området. I samverkan med boende och övriga aktörer i området tas en gemensam plan om vad området och centrumet bör innehålla.</p>
		<p> Aktivt arbeta för en hög kvalitet i löpande drifts- och underhållsarbete, liksom i servicen gentemot hyresgästerna</p>				<p>▶ Kvalitetssäkrad fastighetsförvaltning. En strategi ska tas fram för att höja kvaliteten på den yttre miljön samt erbjuda valfrihet och möjligheter att påverka.</p>
		<p> Erbjudna möjlighet till så kallade kompiskontrakt för både äldre och ungdomar.</p>				<p>▶ Familjebostäder ska arbeta vidare för att erbjuda kompiskontrakt för yngre samt införa kompiskontrakt för äldre.</p>
		<p> Rusta upp på ett varsamt sätt utifrån fastigheternas tekniska behov med en helhetssyn på närmiljön.</p>				<p>▶ Genom interna arbetssätt ska bolaget säkerställa att man har en god kontakt med hyresgästerna och att man är lyhörd för deras behov och önskemål.</p>
		<p> Samarbeta med övriga berörda bolag och nämnder samt privata aktörer och ta fram utvecklingsplaner för centrumanläggningarna i ytterstaden utifrån deras olika förutsättningar.</p>				<p>▶ Bolaget ska samarbeta med föreningsliv och fastighetsägarföreningar avseende utveckling av centrum och hela områden.</p>
		<p> Stärka ytterstadsområden där bolagen är närvarande genom utveckling av centrum, upprustningar, socialt ansvarstagande, ett bättre utnyttjande av befintliga lokaler, samt nyproduktion av bostäder.</p>				<p>▶ Utveckla bolagets småcentrum genom att verka för att skapa en väl fungerande närservice till de boende. En uthyrningsstrategi för Älvsjö torg samt Gubbängen och Årsta centrum ska tas fram.</p>
		<p> Ta ett stort ansvar för det bostadsbehov som uppkommer för personer som utsätts för våld i nära relationer</p>				<p>▶ Familjebostäder ska ta ett stort ansvar för det bostadsbehov som uppkommer för kvinnor som utsätts för våld i hemmet.</p>


















KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
		 Ta fram en strategi för ett bättre utnyttjande av befintliga lokaler.				 Familjebostäder ska ta fram en strategi för bättre nyttjande av lokaler.
		 Tillsammans med övriga aktörer på bostadsmarknaden bidra till en mer transparent och systematiserad hyressättning i Stockholms stad				 Familjebostäder ska tillsammans med stadens övriga bostadsbolag, Hyresgästföreningen och Fastighetsägarna ta fram en modell för systematisk hyressättning.
		 Verka för att stärka sin ställning i stadsdelar där andelen allmännyttiga bostäder är låg				 Inom ramen för byggtaktsmålen ska bolaget i största möjliga mån se över möjligheten att stärka sin ställning i stadsdelar där andelen allmännyttiga bostäder är låg.
			 ■ Andel genomförda åtgärder inom ramen för RSA		100 %	
			 ■ Produktindex	79		
			 ■ Serviceindex	82,5		
1.4 Stockholm är en stad med högt bostadsbyggande där alla kan bo		 Aktivt bidra till stadens höjda målsättningar för bostadsbyggandet	 ■ Antal nya markanvisningar	1 000		 Bolaget arbetar kontinuerligt med att hitta nya platser att söka markanvisning på. Utöver detta ser bolaget till att anmäla intresse vid större utvecklingsområden som bolaget avser att vara delaktig i. Bolaget utmärker sig bl. a genom att erbjuda att ta in stadsdelens behov av verksamhet i bolagets projekt. Bolaget kan även nischa in sig med koncept i de lägen där det är relevant.
		 Aktivt verka för byggandet av fler kollektivhus och andra alternativa boendeformer				 Familjebostäders arbete med att vidareutveckla profilboenden kommer att fortsätta.
		 Aktivt verka för fler hyresbostäder som även unga, studenter och andra grupper med svag ställning på				 II En del av Familjebostäders projektportfölj innehåller mark säkrad för Stockholmshusen och produktion för särskilda grupper t.ex. kollektivhus och









KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
		bostadsmarknaden har råd att efterfråga				studentbostäder. Familjebostäder prioriterar eftersökande av mark som lämpar sig för studentbostäder. Vidare ska bolaget medverka till att skaffa boende till ensamkommande flyktingbarn.
		 Arbeta för att hålla nere produktionskostnaderna i nyproduktion				 . I syfte att finna innovativa lösningar inom nyproduktionsprocessen samt öka bolagets förmåga att producera yteffektiva lägenheter ska bolaget söka samarbetsområden internt inom staden samt med privata aktörer.
		 Bygga hyresbostäder med hyror som även unga, studenter och andra grupper med svag ställning på bostadsmarknaden har råd att efterfråga	 — Antal lägenheter som lämnats till ungdomskön.	100		
		 Bygga yteffektiva lägenheter med en varierad fördelning av lägenhetsstorlekar och vid förtätning komplettera den befintliga bebyggelsens lägenhetsstruktur				 Arbetet med projektet Stockholmshuset i syfte att få fram ett nytt, kostnadseffektivt byggkoncept fortsätter.
		 Fortsätta tillgänglighetsanpassning av fastigheterna.				 Familjebostäder fortsätter sitt arbete med tillgänglighetsanpassningar i befintligt bestånd.
		 Garantera hyresgästerna information och inflytande i samband med renoveringsarbete				 Samråd med boende sker vid större ombyggnationer och förändringar.
		 Göra socioekonomiska konsekvensanalyser vid större upprustningsinvesteringar				 Familjebostäder ska genomföra socioekonomiska analyser vid större upprustningsinvesteringar.
		 I samråd med berörda nämnder inventera möjligheten att omvandla befintliga byggnader till grupp- och servicebostäder, samt				 Inom ramen för Familjebostäders uppdrag planeras även för boende för personer med funktionsnedsättning och för äldre.






KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
		underlätta byggandet av bostäder för personer med funktionsnedsättning				
		 Inte avyttra sitt bestånd genom ombildning eller försäljning				 Familjebostäder ska inte avyttra sitt bestånd genom ombildning eller försäljning.
		 Leda och utveckla projektet Stockholmshus				 Stockholmshuset är namnet på stadens gemensamma kraftsamling för att i hög takt bygga nya hyresrätter till lägre priser. Familjebostäder samarbetar med Svenska Bostäder och Stockholmshem på en rad områden för att realisera satsningen.
		 Nyproduktionstakten ska ökas stegvis från 1 500 påbörjade bostäder per år 2016 till 3 000 påbörjade bostäder per år 2019				 I syfte att finna innovativa lösningar inom nyproduktionsprocessen samt öka bolagets förmåga att producera yteffektiva lägenheter ska bolaget söka samarbetsområden internt inom staden samt med privata aktörer. Kontrollen och uppföljningen av byggskedet på plats ska öka med målet att minska antal fel och kostnader. Rutiner för slutbesiktning stärkas. Resurser inom projektutveckling, controlling och kalkyering ska förstärkas.
		 Ta hänsyn till olika typer av familjekonstellationer och boendeförhållanden vid planerandet av nya bostäder				 Erbjudna alternativa boendeformer i nyproduktion
		 Tillhandahålla bostäder till prioriterade grupper där staden har ett åtagande i lag, beslut i kommunfullmäktige, eller genom särskild överenskommelse aktivt bidra och samverka i stadens arbete med att tillskapa fler boenden för prioriterade grupper, såsom nyanlända, ensamkommande flyktingbarn med flera.				 Familjebostäder arbetar kontinuerligt med att se över möjligheterna att vid ombyggnation, nyproduktion eller övriga tomställda lokaler skapa tillfälliga eller permanenta bostäder till prioriterade grupper.
		 Utredda möjligheterna för att underlätta för äldre eller				 I samband med ombyggnad och renovering se över möjligheten att underlätta
















KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
		personer med funktionsnedsättning att byta till en lägenhet i entréplan eller till hus med hiss				för äldre och rörelsehindrade att byta till lägenhet i entréplan
		 Utveckla metoder för innovativa lösningar för billigare byggande och tillfälliga bostäder				 Innovativa och långsiktiga upphandlingar som skapar förutsättningar till konkurrenskraftiga priser och nya utföranden.
			  Antal färdigställda studentbostäder	200 st	1 300 st	 Målet om färdiställande av 200 studentlägenheter förutsätter att bolaget förvärvar projekt eller tomställda lokaler lämpliga för ändamålet.
			  Antal påbörjade bostäder	500 st	6 000 st	
			  Antal påbörjade hyresrätter	500	3 000 st	
			  Bostadsbolagens hyresgästers nöjdhet med bolagens service	83,5	83,5	
			  Bostadsbolagens hyresgästers nöjdhet med bostad, allmänna utrymmen, utemiljö	78,5	78,5	
			  Antal färdigställda lägenheter	42		
	1.5 Stockholm har ett rikt utbud av idrott och fritid som är tillgängligt för alla	 Verka för en ny modell för hyressättning av förenings- och kulturlokaler tas fram				 En ny modell för hyressättning för förenings- och kulturlokaler ska fastställas som inte baseras på marknadspriser.
	1.6 Alla stockholmare har nära till kultur och eget skapande					
	1.7 Alla äldre har en trygg ålderdom och får en äldreomsorg av god kvalitet	 Genomföra enklare åtgärder för att öka tillgängligheten så att äldre ska ha möjlighet att bo kvar hemma längre och				 Underlätta för äldre att byta till lägenhet i entréplan i samband med ombyggnation, förbättra den yttre tillgängligheten i samband med markupprustningar.













KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
		underlätta för äldre eller personer med funktionsnedsättning att byta till en lägenhet i entré-plan eller till hus med hiss				
		 Planera för nya seniorbostäder i hyresrättsform				 Utvärdera vid nyproduktion alternativa profilboenden såsom seniorboende
	Bolagsspecifika inriktningar	Bolagsmål 1: Familjebostäder bidrar aktivt till ett socialt hållbart Stockholm				 Familjebostäder sponsrar läxhjälp, idrottsevenemang, nattvandringar samt event i ytterstadsområden ex Tensta marknad och Fagersjödagen. Samarbete sker främst med aktörer som har fokus på barn och ungdomar och bolaget söker särskilt efter aktiviteter som riktar sig till kvinnor och flickor.
		Bolagsmål 2: Familjebostäders fastighetsbestånd har en hög, stabil och kvalitativ tillväxt				 Familjebostäders högst prioriterade mål är att fördubbla bostadsbyggnadstakten. För att klara uppdraget har bolaget en bred projektportfölj med projekt både av stadsutvecklingskaraktär (såsom Älvsjöstaden) och av utfyllnadskaraktär (såsom Reflexen i Högdalen). Bolaget ser kontinuerligt över möjligheten till strategiska förvärv av tomter och projekt som passar in bolagets projektportfölj
2. Ett klimatsmart Stockholm	2.1 Energianvändningen är hållbar	 Aktivt arbeta för energieffektivisering av beståndet och fokusera på klimat-smarta bostäder bl.a. genom installation av solceller på tak och gröna vertikala trädgårdar				 I ombyggnationer ska Familjebostäder minska energibehovet. Bolaget ska trimma befintligt bestånd för minskat energibehov.
		 Aktivt arbeta med upprustning och energieffektivisering i 1940- och 1950-talsbestånden och miljonprogramsbeståndet				 Bolaget ska fortsätta sin satsning på energieffektiviseringsåtgärder
		 Arbeta aktivt för insamling av matavfall	 — Andel av Familjebostäders		55 %	



















KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			lägenheter som har möjlighet till insamling av matavfall			
			 Källsorterat avfall per lägenhet och år	40 %		
		 Arbeta för att bolagen når 70 procent matavfallsinsamling till 2020				 Bolagets långsiktiga satsning på kunskapshöjande insatser hos hyresgäster rörande avfalls- och energifrågor kommer att fortsätta.
		 Arbeta med att förbereda infrastruktur för elbilar				 Familjebostäder ska verka för en utökad infrastruktur för elbilar.
		 Förbereda infrastruktur för bilpooler och elbilar				 Bolaget arbetar för att skapa förutsättningar för företag och föreningar att etablera bilpoolsverksamheter i bolagets fastigheter.
		 Ska planera för laddplatser till elbilar i anslutning till parkering i befintliga och nya fastigheter				 Familjebostäder ska planera för laddplatser till elbilar i anslutning till parkering i befintliga och nya fastigheter
		 Ska planera för säkra cykelparkeringar i befintliga och nya fastigheter				 Familjebostäder ska planera för säkra cykelparkeringar i befintliga och nya fastigheter
		 Ska uppmuntra och arbeta för att möta boendes önskan om nära stadsodling				 Hyresgästers önskan om nära stadsodling ska tillmötesgås.
		 Ta fram en modell för livscykelanalys vid nyproduktion				 En modell för livscykelanalys vid nyproduktion ska tas fram.
		 Ta fram en målsättning för effektivare energianvändning i bostadsbeståndet				 Bolaget kommer att vara pådrivande i arbetet med att minska miljöpåverkan genom att bland annat påverka kundernas beteende med fokus på energianvändning, samt aktivt arbeta för att öka hyresgästernas incitament att spara energi. En målsättning ska tas fram under året.









KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
		 Öka användningen av förnyelsebar energi				 Den fortsatta upprustningen av fastighetsbeståndet är viktigt i arbetet med att minska energianvändningen och i förlängningen en viktig del i bolagets miljöarbete.
			 — Köpt energi (GWh)	241 GWh	Fastställs 2016	
			 — Köpt energi för värme, komfortkyla och varmvatten i stadens allmännyttiga bostadsbolag (kWh/m2 BOA och LOA)	156 kWh/m2	Fastställs 2016	
			 — Årlig energiproduktion baserad på solenergi (MWh)	500 MWh	Fastställs 2016	
2.2 Transporter i Stockholm är miljöanpassade			 — Andel elbilar	12 %	14 %	
2.3 Stockholm har en hållbar mark- och vattenanvändning						
2.4 Stockholms kretslopp är resurseffektiva						
2.5 Stockholms miljö är giffri			 — Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggarubedömningen (BVB)	100 %	Fastställs 2016	
			 — Andel prioriterade och relevanta avtal enligt kemikalieplanen utan avvikelse från ställda kemikaliekra	100 %	Fastställs 2016	

KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
	2.6 Inomhusmiljön i Stockholm är sund		 — Andel av stadens byggnader som är miljöklassade  — Andel av stadens egna fastigheter med byggnader som används för något av ändamålen bostad, arbetsplats eller undervisningslokal som understiger en radonhalt på 200 bq/m3 luft  — Andel av stadens egna nyproducerade byggnader fuktsäkerhetsprojekteras enligt ByggaF eller motsvarande	0,27 %	Fastställs 2016	
	Bolagsspecifika inriktningar	Bolagsmål 3: Familjebostäders fastigheter och verksamhet bidrar aktivt till ett klimatsmart Stockholm				 Bolaget prioriterar främst tre övergripande insatser. Fortsätta optimera driften i befintliga fastigheter, energiinvesteringar genomförs och prioriteras utifrån de fastigheter där effekten blir störst och informationsinsatser med målet att påverka kundernas beteende med fokus på energianvändning ska genomföras.
3. Ett ekonomiskt hållbart Stockholm	3.1 Stockholm är en världsledande kunskapsregion					
	3.2 Stockholm är en företagsvänlig stad	Familjebostäder skapar en hållbar och levande stad				 Arbetet med lokalisering av ytterligare arbetsplatser i Rinkeby kommer att fortsätta under året. Projektet ska drivas samordnat och fokuserat så målet att etablera fler arbetsplatser i stadsdelen uppnås. Bolaget kommer även att vara aktiv i att etablera fler arbetsplatser i söderort.

KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
	3.3 Fler jobbar, har trygga anställningar och försörjer sig själva		 Antal praktiktillfällen som genomförs inom stadens verksamheter av de aspiranter som Jobbtorg Stockholm matchar	8 st	500 st	 Bolaget ska fortsätta arbetet med att utveckla och förankra nya arbetssätt inom bolaget, bli kvalitetssäkrad fastighetsförvaltning samt ny byggstandard.
			 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	80	10 000 st	
			 Antal tillhandahållna platser för kommunala visstidsanställningar	4	800 st	
			 Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	80 st	8000 st	
	3.4 I Stockholm är det enkelt att utbilda sig genom hela livet					
	3.5 Stockholms stads ekonomi är långsiktigt hållbar	 Fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktionskostnader	 Andel administrations- och indirekta kostnader	7 %		
		 Fortsätta arbetet med att öka effektiviteten med fokus på kärnverksamheten och förbättrade driftresultat				
		 God budgetföljsamhet och prognossäkerhet	 Avvikelse investeringsbudget	1 409 mnkr		
		 Godkänd resultatnivå	 Avkastning på justerat eget kapital	1,8		
			 Avkastning på totalt kapital	3,2		
			 Resultat efter finansnetto(mnkr)	350		
			 Rörelseresultat i % av omsättning	24,5		

KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
		 Långsiktigt uppnå en direktavkastning och totalavkastning som är jämförbar med liknande långsiktiga bostadsförvaltande aktörer				 Bolaget ska genom analys och målstyrning med relevanta nyckeltal uppnå en långsiktig av-kastning jämförbar med liknade bolag inom branschen. Kostnadsmedvetenheten ska öka och de indirekta produktionskostnaderna minska. Bolagets styrning ska bygga på framtida målvärden.
		 Låta resultatet stanna i bolagen för att möjliggöra en hög investeringstakt.				 Familjebostäders resultat ska användas för att bibehålla en stark soliditet och säkerställa betalningsförmågan under kommande år då många investeringar kommer genomföras.
			 Direktavkastning	3,1 %		
			 Driftkostnad/kvm	595		
			 Driftnetto/kvm	626		
			 Kvm/anställda	5 035		
			 Marknadsvärde/kvm	19 000		
			 Rent och snyggt	75		
			 Underhållskostnad/kvm	62		
	Bolagsspecifika inriktningar	Bolagsmål 4: Familjebostäder fokuserar på långsiktiga resultat och stabilitet				 Ökningen av bostadsbyggandet kommer att påverka bolagets ekonomiska förutsättningar. Planering och prioritering av investeringar inom såväl nyproduktion och underhåll blir av yttersta vikt för måluppfyllelse både på kort och lång sikt. Fastighetsförvaltningen ska präglas av affärsmässighet

KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
4. Ett demokratiskt hållbart Stockholm	4.1 Stockholm är en jämställd stad där makt och resurser fördelas lika	 Implementera modell med kostnadstäckande hyressättning av förenings- och kulturlokaler				 Familjebostäder ska under året implementera en modell med kostnadstäckande hyressättning av förenings- och kulturlokaler
	4.2 Stockholms stad är en bra arbetsgivare med goda arbetsvillkor		  Aktivt Medskapandeindex	83	83	
			  Andel medarbetare som inte upplever sig diskriminerade på sin arbetsplats	100 %	100 %	
			  Index Bra arbetsgivare	80	fastställs 2016	
			  Index Psykosocial arbetsmiljö	85	fastställs 2016	
			  Sjukfrånvaro	4 %	tas fram av nämnden	
  Medelantal anställda	280 st					
4.3 Stockholm är en stad som lever upp till mänskliga rättigheter och är fritt från diskriminering		  Andel brukare/hyresgäster som inte upplever att de har blivit diskriminerade i kontakt med stadens verksamheter	90	öka		
4.4 Stockholm är en stad som respekterar och lever upp till barnets rättigheter i enlighet med FN:s barnkonvention						
4.7 Stockholm är en demokratisk stad där invånarna har inflytande	 Stärka boendeinflytandet				 Familjebostäder ska ha god kontakt med hyresgäster och vara lyhörd för deras behov och önskemål. Vid ombyggnad ges hyresgästerna möjlighet att göra individuella val vad gäller inredning i kök och badrum. Bolaget ska utreda om fler valmöjligheter för	

KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
						hyresgästen kan ges genom ett tidigare inträde i nyproduktionsprocessen.
		 Utreda möjligheten att stärka lokal närvaro tillsammans med andra kommunala aktörer i områden där bolagen har större bestånd				 Familjebostäder ska utreda möjligheten att stärka lokal närvaro tillsammans med andra kommunala aktörer i områden där bolagen har större bestånd.
		 Utveckla nya former för hyresgästers deltagande med särskilt fokus på områdesutveckling				 Familjebostäder ska utveckla nya former för hyresgästers deltagande med särskilt fokus på områdesutveckling.
			 ■ Andel hyresgäster i stadens bostadsbolag som anser att de har inflytande över sitt boende	80 %	fastställs 2016	
4.8 Offentlig upphandling utvecklar staden i hållbar riktning			 ■ Andel relevanta upphandlingar av varor och tjänster där krav ställts på att miljö- och hälsofarliga ämnen inte ingår	100 %	tas fram av nämnd/styrelse	
			 ■ Andel relevanta upphandlingar för byggande och reovering där krav ställts på att miljö- och hälsofarliga ämnen inte ingår	100 %	tas fram av nämnd/styrelse	
Bolagsspecifika inriktningar		Bolagsmål 5: Familjebostäder utvecklas genom att inkludera och aktivt lyssna in				 Familjebostäder ska utveckla sin förmåga att fungera som en lärande organisation. Genom att ta del av goda exempel inom fastighetsbranschen, ta tillvara hyresgästernas synpunkter i hyresgästsenkäter m m samt att i högre utsträckning inkludera medarbetarna i utvecklingsarbeten av olika slag skapas de rätta förutsättningarna för en sådan utveckling.

KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
		Bolagsmål 6: Familjebostäder utvecklar och attraherar kompetenser och talanger				<p>II Ett aktivt arbete med att utveckla och vårda arbetsgivarvarumärket kommer att präglade bolaget de kommande åren. Familjebostäder kommer att delta på student- och arbetsmarknadsdagar i syfte att marknadsföra varumärket.</p>