

Till Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd

## **Riktlinjer för Stockholms stads sociala investeringsfond**

Remiss från kommunstyrelsen (KS-dnr 173-968/2015).

### **Förslag till beslut**

1. Tjänsteutlåtandet utgör svar på remissen
2. Omedelbar justering

Patrik Derk  
stadsdelsdirektörVerner Stadthagen  
administrativ chef

### **Sammanfattning**

Stockholms stad har inrättat en social investeringsfond. Genom investeringsfonden ska ekonomiska medel föras från kostsamma insatser när problem redan uppstått till kostnadseffektiva förebyggande åtgärder. Investeringsfonden ska komplettera och stödja stadens ordinarie arbete med att förebygga social utsatthet.

Stadsdelsförvaltningen välkomnar inrättandet av en social investeringsfond och delar stadsledningskontorets uppfattning i alla delar förutom i att ordinarie budget ska justeras efter återföringsperiodens slut. Justeras ordinarie budget efter denna period begränsas de ekonomiska incitamenten på nämndnivå.

Vidare ser förvaltningen, liksom stadsledningskontoret, svårigheter med att mäta de ekonomiska effekterna av en insats då den inte nödvändigtvis uppkommer inom den verksamhet där insatsen genomförs.

### **Bilaga**

Stadsledningskontorets tjänsteutlåtande 2015-10-01 med förslag till riktlinjer för Stockholms stads sociala investeringsfond

### Remissbehandling

Kommunstyrelsen har, för yttrande, remitterat ”Riktlinjer för Stockholms stads sociala investeringsfond” till bl.a. samtliga stadsdels- och facknämnder. Remisstiden sträcker sig t.o.m. den 8 februari 2016.

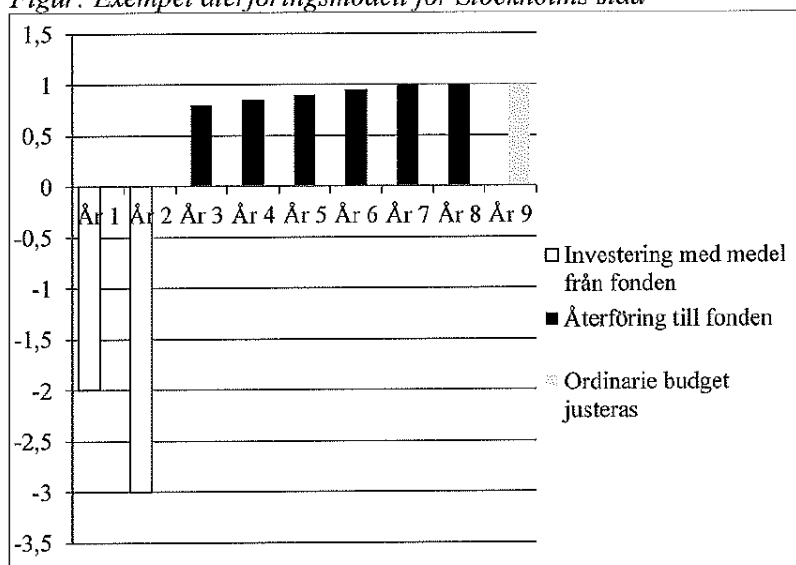
### Riktlinjer för Stockholms stads sociala investeringsfond

Stockholms stad har inrättat en social investeringsfond. Genom investeringsfonden ska ekonomiska medel föras från kostsamma insatser när problem redan uppstått till kostnadseffektiva förebyggande åtgärder. Investeringsfonden ska komplettera och stödja stadens ordinarie arbete med att förebygga social utsatthet. Följande krav föreslås på projekt som finansieras med medel från fonden.

- bidra till genomförandet av kommunfullmäktiges mål,
- ge samhällsekonomiska vinster och minskade kostnader för Stockholms stad,
- främja utveckling och implementering av kunskapsbaserade arbetsätt,
- stärka helhetsperspektiv i samverkan inom staden och om möjligt med andra aktörer
- ge möjlighet till systematisk uppföljning och utvärdering.

Stadsledningskontoret föreslår att alla stadens nämnder ska kunna söka medel från den sociala investeringsfonden och att medel ska kunna beviljas för satsningar riktade till kommunens samtliga målgrupper. Medel från fonden ska kunna användas för att utveckla, införa, följa upp och utvärdera den aktuella insatsen. Vidare föreslås en modell som innebär att medel återförs till fonden motsvarande den utgiftsminskning som uppstått till följd av insatsen. Återföringsperioden begränsas till sex år, därefter görs en slutlig justering av ordinarie budget för de verksamheter som berörs. Insatser för vilka effekterna uppstår efter mer än sex år, samt för projekt som misslyckas med att ge ekonomiska utgiftsminskningar, undantas från fondens återföringskrav.

Figur: Exempel återföringsmodell för Stockholms stad



En viktig utgångspunkt för den sociala investeringsfonden är att vidtagna insatser ska ge mätbara effekter varför krav ställs på en organisation och beredningsprocess som skapar förutsättningar för detta. Mot denna bakgrund behöver funktioner för samordning, beredning, vetenskaplig granskning, beslut och utvärdering/uppföljning inrättas centralt inom staden för arbetet med fonden.

Riktlinjerna bifogas.

### **Förvaltningens synpunkter**

Stadsdelsförvaltningen välkomnar inrättandet av en social investeringsfond och delar bedömningen att fonden ger förutsättningar för ett effektivt och långsiktigt arbete för social hållbarhet. Framförallt för att det innebär ökade möjligheter för mer kostnadskrävande insatser som inte är möjliga att inrymma inom den ordinarie årsbudgeten som tilldelas stadsdelsnämnden.

Stadsdelsförvaltningen delar stadsledningskontorets uppfattning i alla delar förutom i att ordinarie budget ska justeras efter återföringsperiodens slut. Justeras ordinarie budget efter denna period begränsas de ekonomiska incitamenten på nämndnivå. Stadsdelsförvaltningen förordar istället en modell där ordinarie budget inte justeras efter återföringsperiodens slut. De medel som då frigörs kan istället skapa möjligheter för ytterligare förebyggande åtgärder i verksamheterna. Dessa sociala hållbarhetsåtgärder torde på sikt bidra till att minska stadens kostnader och stärka stadens ekonomi mer än vad den direkta justeringen av ordinarie budget innebär, vilket är i linje med syftet med den sociala investeringsfonden.

Vidare ser förvaltningen, liksom stadsledningskontoret, svårigheter med att mäta de ekonomiska effekterna av en insats då den inte nödvändigtvis uppkommer inom den verksamhet där insatsen genomförs.

---