

Granskningsrapport

Datum 2016-01-27

Dnr: 2015/KS 0557

Granskning av fritidsgårdarnas verksamhet. Hur upplever ungdomarna verksamheten?

Temagranskningen genomfördes augusti 2015-januari 2016

Temagranskningen genomförd av:



Robert Sirviö

kvalitetscontroller

robert.sirvio@tyreso.se

Granskningsrapporten godkänns och överlämnas till utvecklingsförvaltningen.

Tyresö den 2016-01-27



Britt-Marie Lundberg Björk





chef medborgarfokus/tekniska kontoret

britt-marie.lundberg-bjork@tyreso.se




Innehållsförteckning

	Sammanfattning av temagranskning "Fritidsgårdar"	3
1	Inledning.....	4
2	Vad är det som granskas?	4
3	Metoder för granskningen	4
4	Tyresös fritidsgårdar och träffpunkter.....	4
5	Befolkningsstatistik – ungdomar 13-16 år.....	6
6	Vad kan besökarna förvänta sig av fritidsgårdsverksamheten?	6
7	Hur är fritidsgårdsverksamheten i Tyresö organiserad?.....	9
8	Hur tar fritidsgårdsverksamheten reda på vad besökarna tycker om verksamheten?	10
9	Tar fritidsgårdarna reda på synpunkter från ungdomar som inte besöker verksamheten?	11
10	Vad tycker besökarna om fritidsgårdarnas verksamheter?	11
11	Vilka metoder används för verksamhetsutveckling?	13
12	Mål och resultat för 2015	14
13	Referenser	16

Sammanfattning av temagranskning "Fritidsgårdar"

-  Enkätresultat visar att besökarna till övervägande del är nöjda med den verksamhet som bedrivs på Tyresös fritidsgårdar.
-  Fritidsgårdsenheterna arbetar medvetet och systematiskt med verksamhetsutveckling.
-  Fritidsgårdsenheterna har uppfyllt samtliga enhetsmål och förbättrat resultaten jämfört med 2014.
-  Metoderna för att följa upp kvalitetsgarantierna behöver tydliggöras.

Kvalitetsnivåer är visualiserade genom färgsättning;

-  Grönt innebär en stark sida hos verksamheten som kan utgöra ett gott exempel för andra.
-  Gult innebär att verksamheten har områden som kan utvecklas.
-  Rött innebär att verksamheten uppvisar brister som behöver åtgärdas.

1 Inledning

Syftet med fritidsgårdarnas verksamhet är att ge kommunens ungdomar en meningsfull och utvecklande fritid. Kvalitetsenheten har av kommunstyrelsen fått i uppdrag att genomföra en granskning av fritidsgårdarnas verksamhet enligt granskningsplanen för 2015. Ur ett medborgarperspektiv är det angeläget att granska på vilket sätt fritidsgårdarna använder besökarnas synpunkter och andra resultat för att utveckla sin verksamhet.

2 Vad är det som granskas?

Granskningen, som genomfördes under perioden augusti 2015 - januari 2016, har haft fokus på sju huvudfrågeställningar:

- Vad kan besökarna förvänta sig av fritidsgårdsverksamheten enligt gällande styrdokument?
- Hur är fritidsgårdsverksamheten i Tyresö organiserad?
- Hur tar fritidsgårdarna reda på vad besökarna tycker om verksamheten?
- Tar fritidsgårdarna reda på synpunkter från ungdomar som inte besöker verksamheten?
- Vad tycker besökarna om fritidsgårdsverksamheten?
- Vilka metoder används för verksamhetsutveckling?
- Har målen nåtts för 2015?

3 Metoder för granskningen

Granskningen baseras på följande metoder:

- Granskning av styrdokument, resultat från enkätundersökningar och annan dokumentation
- Granskning av information om fritidsgårdarna på kommunens hemsida
- Granskning av processer, metoder och rutiner
- Intervjuer med fritidsgårdscheferna och t.f. chefen för utvecklingsförvaltningen.

Personer som intervjuats har fått möjlighet att faktagranska innehållet i rapporten innan den har fastställts.

Granskningsrapporten lämnas över till utvecklingsförvaltningen som avgör om åtgärder behöver vidtas. Rapporten presenteras för kultur- och fritidsnämnden och publiceras därefter på www.tyreso.se.

4 Tyresös fritidsgårdar och träffpunkter

Tyresö fritidsgårdsverksamhet är riktad till kommunens ungdomar i åldersgruppen 13-16 år och unga vuxna med funktionsnedsättning. Fritidsgårdsverksamheten består tre fritidsgårdar och två träffpunkter och är indelade i två resultatenheter.

4.1 Nyboda fritidsgård

Enheten omfattar Nyboda och Kringlans fritidsgårdar samt träffpunkterna Strand och Krusboda och vänder sig till ungdomar i åldrarna 13-16 år. På en fritidsgård kan ungdomarna ställa högre krav på verksamheten jämfört med en träffpunkt när det gäller innehåll, bemanning och öppethållande.

Totalt antal besök 2013-2015

Verksamhetsår	Totalt antal besök under året
2013	21 100
2014	22 600
2015	25 041

Uppgift om antalet unika besökare finns inte tillgänglig.

Öppettider

Verksamhet	Öppettider
Nyboda fritidsgård	Måndag-torsdag 18.30-21.30, fredag 18.30-23.30, lördag 18.30-23.30
Kringlan fritidsgård (Trollbäcken)	Måndag-torsdag 18.30-21.30, fredag 18.30-23.30
Krusboda träffpunkt	Måndag och onsdag 18.30-21.30, fredag 18.30-23.30
Strand träffpunkt	Måndag och onsdag 14.00-18.00, tisdag och torsdag 14.00-20.00, fredag 14.00-23.00

4.2 Bergfotens fritidsgård

Enheten omfattar Bergfotens fritidsgård och vänder sig till:

- Ungdomar med funktionsnedsättning i åldrarna 13-21 (korttidstillsyn) och som omfattas av lagen om särskilt stöd för vissa funktionshindrade (LSS). 2015 omfattade denna verksamhet 22 ungdomar.
- Ungdomar över 15 år med funktionsnedsättning och vuxna med funktionsnedsättning (öppen kvällsverksamhet).
- Unga lagöverträdare (15-18 år).
- Personer med funktionsnedsättning (daglig verksamhet).

Antal besök 2013-2015

Verksamhetsår	Totalt antal besök i LSS-verksamheten	Totalt antal besök i den öppna kvällsverksamheten
2013	3062	6343
2014	3010	6223
2015	3180	7747

Uppgift om antalet unika besökare finns inte tillgänglig.

Öppettider

Verksamhet	Öppettider
Bergfotens fritidsgård	Måndag-torsdag 18.30-21.00, fredag 19.00-23.00 (LSS-verksamheten öppnar efter skoldagens slut).

Mer detaljerad information om Tyresös fritidsgårdsverksamhet finns att läsa på www.tyreso.se/ung/fritidsgardar.

5 Befolkningsstatistik – ungdomar 13-16 år

Nyboda fritidsgårds målgrupp är ungdomar i åldergruppen 13-16 år. 31 december 2015 uppgick det totala antalet ungdomar i den målgruppen till cirka 2400 personer bosatta i kommunen enligt följande geografiska fördelning:

Tillgänglig fritidsgårdsverksamhet i olika delar av kommunen i förhållande till bosatta ungdomar i målgruppen 13-16 år

Område	Antal bosatta ungdomar	Fritidsgårdsverksamhet*
Trollbäcken/Lindalen	790	1 fritidsgård
Bollmora	1094	1 fritidsgård, 1 träffpunkt
Tyresö strand	520	1 träffpunkt

*Bergfotens fritidsgård ingår inte i sammanställningen eftersom verksamheten har en annan målgrupp.

6 Vad kan besökarna förvänta sig av fritidsgårdsverksamheten?

6.1 Nationella styrdokument

Det saknas nationella mål som är bindande för kommunal fritidsgårdsverksamhet. Varje kommun formulerar mål för sin lokala ungdomspolitik.

6.2 Lokala styrdokument

Kommunplan 2015-2018

Demokrati och delaktighet är viktiga ledord för fritidsgårdarnas verksamhet. Indikatorer som följs upp är ungdomarnas upplevelse av inflytande i verksamheten.

Nämndplan 2015 (BoU)

För fritidsgårdsverksamheten gäller barn- och utbildningsnämndens nämndplan för år 2015 med mätbara indikatorer för måluppfyllelse som utgår från den årliga fritidsgårdsenkäten som besökarna erbjuds att delta i (gäller för enheten Nyboda fritidsgårdar).

- **Delaktighet:** Det är viktigt för ungdomar och medarbetare att känna sig delaktiga i verksamheten. Genom tydlig information om vad man faktiskt kan vara med att påverka och genom tillgängliga samverkanskanaler ökar delaktigheten. För ungdomar innebär delaktigheten även en möjlighet att ta ansvar och vara med i genomförandet av aktiviteter.

Mål: Andelen ungdomar som känner sig delaktiga i verksamheten ska öka.

Indikator: "Jag kan vara med att bestämma om vad som ska hända på fritidsgården/ träffpunkten."

- **Tillgänglighet:** Att fritidsgårdarna finns där ungdomarna finns och att öppettiderna anpassas efter deras önskemål är ett av de viktigaste målen för verksamheten. Tillgängligheten för fritidsgårdar ska vara hög och spegla ungdomarnas behov.

Mål: Andelen ungdomar som anser att fritidsgårdarna är tillgängliga avseende öppettider ska öka.

Indikator: "Den här fritidsgården/ träffpunkten är öppen när jag vill vara här."

- **Personal:** Lyhörd och kompetent personal är en förutsättning för att bedriva fritidsgårdsverksamhet utifrån ungdomarnas krav och förväntningar.

Mål: Andelen ungdomar som anser att personalen är lyhörd och har den kunskap som verksamheten kräver ska öka.

Indikator 1: "Fritidsledarna lyssnar på mig och tar mig på allvar."

Indikator 2: "Fritidsledarna är duktiga på att hålla i olika aktiviteter."

Kvalitetsgarantier

På Tyresö kommuns hemsida framgår vad ungdomarna kan förvänta sig när det gäller fritidsgårdsverksamheten. Kvalitetsgarantierna är framtagna av fritidsgårdsverksamheten i samarbete med barn- och utbildningsförvaltningen.

- Alla som kommer till fritidsgården får ett personligt bemötande av personalen.
- Alla verksamheter på fritidsgården är drogfria.
- Alla ungdomar har möjlighet att vara med i både planering och genomförande av våra aktiviteter.

Enhetsplan Tyresö fritidsgårdar 2014/15 (BoU) med enhetens egna mål

- Vi har skapat nya verksamheter för fler målgrupper
- Att minst 60 procent av våra ungdomar har varit med och planerat eller arrangerat verksamhet (mäts i besökarenkäten)
- Att minst 95 procent av våra ungdomar känner sig trygga i verksamheten (mäts i besökarenkät).

Aktiviteter för att nå målen:

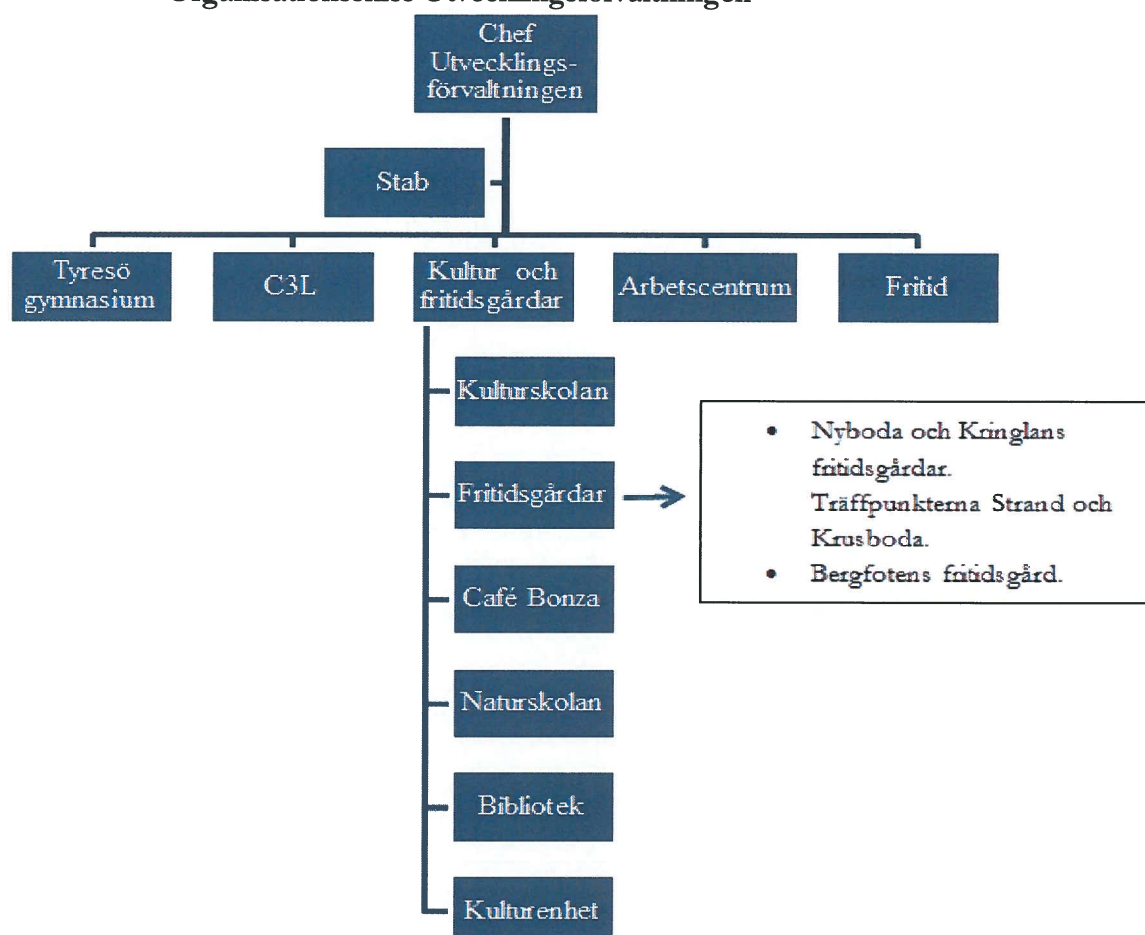
- Starta upp HBTQ-verksamhet i kommunen (Nyboda fritidsgårdar).
- Startat upp grupper för parkourintresserade¹ ungdomar (Nyboda fritidsgårdar).
- Minst två nya arrangemang anordnas som besökarna själva planerar och genomför med hjälp av ledarna (Bergfotens fritidsgård).
- Att varje enhet har gjort en handlingsplan för hur man ska få ungdomar delaktiga i verksamheten samt hur man jobbar för att ungdomar ska känna sig trygga.

¹ **Parkour** - är en holistisk träningsmetod som går ut på att träna kroppen till att på ett smidigt och kontrollerat sätt kunna forcera olika typer av hinder i omgivningen med enbart kroppen som hjälpmedel.

7 Hur är fritidsgårdsverksamheten i Tyresö organiserad?

Kultur- och fritidsnämnden (KFN) har sedan den 1 januari 2015 det politiska ansvaret för fritidsgårdsverksamheten. Tidigare låg det ansvaret hos barn- och utbildningsnämnden. Fritidsgårdsverksamheten är organiserad inom avdelningen kultur och fritidsgårdar och ingår i utvecklingsförvaltningen. Varje fritidsgårdsenhet har en egen chef.

Organisationsskiss Utvecklingsförvaltningen



Ledningsgrupp

Fritidsgårdscheferna ingår i en ledningsgrupp tillsammans med rektor och administratör för kulturskolan, chefen för kulturenheten och chefen för avdelningen kultur och fritidsgårdar.

8 Hur tar fritidsgårdsverksamheten reda på vad besökarna tycker om verksamheten?

8.1 Enkätundersökningar

Tyresös fritidsgårdsenheter ingår i ett samarbete i Nackanätverket med sex deltagande kommuner. Nätverket som startade 1999 är ett gemensamt forum för kvalitetsarbete när det gäller fritidsgårdsverksamheten. Nätverket genomför en gemensam skriftlig enkätundersökning vartannat år. I Tyresö genomförs enkäten varje år, vartannat år i nätverkets regi och vartannat år i egen regi. Syftet med enkäten är att fånga in synpunkter och nöjdhetsgrad från aktiva besökare på fritidsgårdarna för att utveckla och förbättra verksamheten.

I Tyresö erbjuds den gemensamma enkäten besökarna på fritidsgårdarna Nyboda och Kringlan samt träffpunkterna Strand och Krusboda. På Bergfotens fritidsgård genomförs inte Nackanätverkets skriftliga enkät eftersom den inte är anpassad efter målgruppens förutsättningar. Chefen för Bergfotens fritidsgård berättar att verksamheten arbetar med att hitta lämpliga metoder för att fånga in besökarnas synpunkter. En enklare variant av enkät genomfördes med besökarna i den öppna kvällsverksamheten 2014.

8.2 Övriga metoder

Förutom enkäterna används också andra metoder för att ta reda på vad besökarna tycker.

Dagbok: Varje dag skrivs dagbok tillsammans med besökarna, före och efter en aktivitet. En gång i veckan analyserar personalen vad som fungerat och vad som kan förbättras till nästa gång.

Direktkontakt med besökare: Varje dag sker en spontan dialog med besökarna där synpunkter och idéer kommer fram.

Förslagslåda: På de flesta ställena finns en förslagslåda uppsatt där besökarna kan lämna sina synpunkter.

Delaktighet i planering och aktiviteter: Besökarna kan komma med förslag till olika aktiviteter och delta aktivt i att ta ansvar för dessa.

8.3 Bedömning

Fritidsgårdsenheterna har ett flertal varierade metoder för att ta reda på vad besökarna tycker om verksamheten.

9 Tar fritidsgårdarna reda på synpunkter från ungdomar som inte besöker verksamheten?

I nuläget erbjuds endast ungdomar som besöker fritidsgårdarna möjlighet att lämna synpunkter. Enligt chefen för Nyboda fritidsgårdar skulle det vara värdefullt att även få in synpunkter på verksamheten från ungdomar som inte besöker fritidsgårdsverksamheten i vanliga fall för att få ett underlag vilka slags mötesplatser ungdomarna önskar. Hon berättar att det finns planer på att erbjuda samtliga ungdomar i kommunen i årskurserna 7 och 8 en enkät för att få ett underlag till vilka mötesplatser ungdomarna önskar.

10 Vad tycker besökarna om fritidsgårdarnas verksamheter?

10.1 Enheten Nyboda fritidsgård

Under perioden mars till april 2015 besvarade totalt 154 besökare i den gemensamma enkäten på enheten Nyboda fritidsgårdar. Enkäten består av totalt 30 frågor. Varje fråga har ett flertal påståenden som besökaren har fått ta ställning till. Frågorna handlar bland annat om fritidsledarnas bemötande och kompetens, trivsel, trygghet och medbestämmande. Sex av frågorna har direkt koppling till upplevelse av inflytande, ansvar och delaktighet. I enkäten ställs också frågor om öppettider, tillgänglighet och information om verksamheten. Besökaren har i några av frågorna fått skriva frisvar, till exempel på sådant som är bäst med fritidsgården och sådant som kan förbättras.

Ett urval av frågor och resultat i enkäten 2015 om vad besökarna tycker om verksamheten. Svaren även omvandlade till procent.

Fråga 3: Bedömning av upplevelsen av verksamheten (totalt 12 påståenden): Till exempel öppettider, möjligheter för killar och tjejer, lokaler, aktiviteter, regler.

Resultat: Totalpoäng 4,38 där 5 är bästa upplevelsen.

Omvandlat till procent: 88 procent är positiva.

Fråga 5: Bedömning av fritidsledarnas bemötande och kompetens (6 påståenden).

Resultat: Totalpoäng 4,53 där 5 är bästa upplevelsen.

Omvandlat till procent: 91 procent är positiva.

Fråga 7: Bedömning av medbestämmande och delaktighet (totalt 5 påståenden)

Resultat: Totalpoäng 3,92 där 5 är bästa upplevelsen.

Omvandlat till procent: 78 procent är positiva.

Frågorna 9 och 10: Har du varit rädd någon gång när du har varit på eller utanför den här fritidsgården/träffpunkten? Tycker du att det någon gång varit obehagligt att vara på den här fritidsgården/träffpunkten eller utanför?

Resultat: I snitt svarade 77,8 procent NEJ, aldrig.

10.2 Enheten Bergfotens fritidsgård

Kvalitetsenheten har tagit del av resultatet från enkäten 2014. Enkäten består av 10 påståenden. Totalt har 48 svarat och de har fått ta ställning till fyra alternativa svar på varje fråga: *Stämmer precis, Stämmer ofta, Stämmer ibland, Stämmer inte alls.*

Svaren Stämmer precis och Stämmer ofta, har tolkats som positivt svar. Svaren Stämmer ibland, Stämmer inte alls, har tolkats som negativt svar.

Ett urval av frågor och resultat i enkäten 2014 om vad besökarna tycker om verksamheten.

Fråga 2: Jag gillar att vara på Bergfotens fritidsgård, det är trivsamt där

Resultat: 88 procent är positiva.

Fråga 3: På Bergfoten finns det fritidsledare som lyssnar och pratar med mig.

Resultat: 90 procent är positiva.

Fråga 4: Jag tycker det finns roliga aktiviteter på Bergfoten.

Resultat: 83 procent är positiva.

Fråga 5: Jag tycker ledarna hjälper till att lösa konflikter på Bergfoten.

Resultat: 77 procent är positiva.

Fråga 7: Jag tycker att jag kan komma med förslag på aktiviteter som genomförs av Bergfoten.

Resultat: 60 procent är positiva.

Besökarna har dessutom i frisvar fått lista upp aktiviteter som de tror kan bidra till att fler besöker fritidsgården.

10.3 Bedömning

Enkätresultat visar att besökarna till övervägande del är nöjda med den verksamhet som bedrivs på Tyresös fritidsgårdar.

11 Vilka metoder används för verksamhetsutveckling?

11.1 Fritidsgårdarna samverkar med flera andra aktörer

De båda fritidsgårdsenheterna i Tyresö samverkar dels med varandra och dels med ett flertal andra aktörer som till exempel polisen, socialförvaltningen och Nackanätverket. Förutom Tyresö ingår ytterligare fem andra kommuner i nätverket. Nätverket har bland annat fått stöd av statens ungdomsstyrelse för ett projekt där olika verktyg för att planera och följa upp den öppna fritidsverksamheten.

11.2 Utvecklingsgrupp

Fritidsgårdscheferna i Tyresö ingår tillsammans med platsansvarig på varje fritidsgård/träffpunkt i en utvecklingsgrupp som möts en gång i månaden. Utvecklingsgruppens uppgift är att diskutera hur verksamheten kan utvecklas.

11.3 Årshjul för planering och verksamhetsutveckling

Fritidsgårdsverksamheten har ett årshjul med hållpunkter när frågor kopplade till analys och verksamhetsutveckling tas upp.

Januari-december:

Varje måndag har enheterna arbetsplatsträffar (APT)/planeringsmöten där personalen diskuterar hur den föregående veckan har gått och vilka förbättringar som kan göras. Dagböckerna utgör ett viktigt underlag för diskussionerna.

Januari-februari:

Budget och enhetsplaner fastställs.

Mars-April:

Enkät bland besökarna genomförs. När enkäten är klar analyseras resultaten av en utvecklingsgrupp på varje fritidsgård/träffpunkt. Handlingsplan med koppling till enhetsplan och måluppfyllelse upprättas.

Augusti:

Planeringskonferens för samtlig personal. Uppföljning av enhetens mål och aktiviteter.

November-december:

Sammanställning och utvärdering av året. Resultatet från arbetet utifrån enkäter och andra metoder för nöjdhet och behov hos besökarna analyseras. Arbeta med budget och enhetsplaner för nästkommande år påbörjas.

11.4 Bedömning

Fritidsgårdsenheterna arbetar medvetet och systematiskt med verksamhetsutveckling.

12 Mål och resultat för 2015

12.1 Nämndmål 2015

Nämndmål 2015 BoU	Resultat 2014	Resultat 2015
Andelen ungdomar som känner sig delaktiga i verksamheten ska öka.	Indikator: 75 %	Indikator: 81 %
Andelen ungdomar som anser att fritidsgårdarna är tillgängliga avseende öppettider ska öka.	Indikator: 78 %	Indikator: 81 %
Andelen ungdomar som anser att personalen är lyhörd och har den kunskap som verksamheten kräver ska öka.	Indikator 1: 85 %	Indikator 1: 92 %
	Indikator 2: 87 %	Indikator 2: 89 %

12.2 Kvalitetsgarantier 2015

Kvalitetsgarantier	Metod	Resultat 2014	Resultat 2015
Alla som kommer till fritidsgården får ett personligt bemötande av personalen.	Varje besökare ska uppmärksammas och hälsas välkommen av personalen.	Uppfylld	Analys ej tillgänglig
Alla verksamheter på fritidsgården är drogfria.	Informera besökarna om policyn och att alkotester görs vid helger och om behov uppstår.	Uppfylld	Analys ej tillgänglig
Alla ungdomar har möjlighet att vara med i både planering och genomförande av våra aktiviteter.	Planeringsmöten med ungdomar på varje enhet. Handlingsplaner skapas för varje enhet.	Uppfylld	Analys ej tillgänglig

12.3 Enhetens egna mål och resultat för 2015

Mål: Vi har skapat nya verksamheter för fler målgrupper

Resultat 2015: Arcus och Parkour har startat under året.

Mål: Att minst 60 procent av våra ungdomar har varit med och planerat eller arrangerat verksamhet (mäts i besökarenkäten)

Resultat 2015: 78 procent enligt besökarenkäten 2015.

Mål: Att minst 95 procent av våra ungdomar känner sig trygga i verksamheten (mäts i besökarenkäten).

Resultat 2015: 92 procent enligt besökarenkäten 2015.

12.4 Enheternas egna mål och resultat för 2015

Nyboda fritidsgårdar

Mål: Vi har skapat nya verksamheter för fler målgrupper

Resultat 2015: Arcus och Parkour har startat under året.

Mål: Att minst 60 procent av våra ungdomar har varit med och planerat eller arrangerat verksamhet (mäts i besökarenkäten)

Resultat 2015: 78 procent enligt besökarenkäten 2015.

Mål: Att minst 95 procent av våra ungdomar känner sig trygga i verksamheten (mäts i besökarenkäten).

Resultat 2015: 92 procent enligt besökarenkäten 2015.

Bergfotens fritidsgård

Mål: Minst två nya arrangemang anordnas som besökarna själva planerar och genomför med hjälp av ledarna.

Resultat 2015: Medlemmar av idrottsföreningen har tillsammans med ledare ansvarat, planerat och arangerat spelomgång samt slutspel i Målarserien under innebandysäsongen. Deltagare i reseklubb har tillsammans med ledare planerat och genomfört resa till Göteborg under en vecka.

12.5 Bedömning

Fritidsgårdsenheterna har uppfyllt samtliga enhetsmål och förbättrat resultaten jämfört med 2014.

Metoderna för att följa upp kvalitetsgarantierna behöver tydliggöras.

13 Referenser

Vid granskningen har kvalitetsenheten tagit del av följande dokument:

- Enhetsplan 2014/15. Tyresö fritidsgårdar. Barn- och utbildningsnämnden.
- Enkätundersökning för Bergfotens fritidsgårds besökare 2014.
- Formulär för dagbok att fyllas i före och efter aktivitet på fritidsgård.
- Fritidsgårdsbesökare 2015. Enkät till besökande ungdomar.
- Handlingsplan för att motverka våld, rasism, mobbing samt djupa meningsskiljaktigheter på Bergfotens fritidsgård (utkast)
- Information om fritidsgårdarna på Tyresö kommuns hemsida www.tyreso.se.
- Kommunplan 2015-2018 och budget för 2016. Tyresö kommun.
- Kringlans fritidsgård. Sammanställning och analys av svaren i 2015 års enkät.
- Krusboda träffpunkt. Sammanställning och analys av svaren i 2015 års enkät.
- Kvalitetsgarantier för fritidsgårdsverksamheten (barn- och utbildningsnämnden).
- Nackanätverket. Om planering, uppföljning och kvalitetsarbete inom fritidsgårdsverksamheten. 2008.
- Nyboda fritidsgård. Sammanställning och analys av svaren i 2015 års enkät.
- Nyboda fritidsgårds handlingsplan för ungdomars delaktighet och inflytande över verksamheten (utifrån resultaten i enkäterna 2013 och 2014).
- Nämndplan 2015. Barn- och utbildningsnämnden.
- Strandträffen. Sammanställning och analys av svaren i 2015 års enkät.
- Tyresö fritidsgårdsverksamhet. Powerpointpresentation för barn- och utbildningsnämnden 2014-11-12.
- Verksamhetsberättelse 2014. Barn- och utbildningsnämnden.