

Handläggare  
Nina Holmqvist  
Telefon:

Till  
Stockholms stadsbibliotek

## **Verksamhetsplan 2016 för Stockholms stadsbibliotek**

**Förslag till beslut**

## Innehållsförteckning

<b>Inledning .....</b>	<b>3</b>
1. Ett Stockholm som håller samman .....	5
1.1 Alla barn i Stockholm har goda och jämlika uppväxtvillkor.....	5
1.6 Alla stockholmare har nära till kultur och eget skapande .....	5
2. Ett klimatsmart Stockholm .....	12
2.4 Stockholms kretslopp är resurseffektiva .....	12
3. Ett ekonomiskt hållbart Stockholm .....	13
3.3 Fler jobbar, har trygga anställningar och försörjer sig själva .....	13
3.5 Stockholms stads ekonomi är långsiktigt hållbar .....	14
4. Ett demokratiskt hållbart Stockholm .....	15
4.1 Stockholm är en jämställd stad där makt och resurser fördelas lika .....	15
4.2 Stockholms stad är en bra arbetsgivare med goda arbetsvillkor .....	15
4.4 Stockholm är en stad som respekterar och lever upp till barnets rättigheter i enlighet med FN:s barnkonvention .....	16
4.6 Stockholm är en tillgänglig stad för alla .....	18
4.7 Stockholm är en demokratisk stad där invånarna har inflytande.....	19
<b>Uppföljning av ekonomi.....</b>	<b>20</b>
Resursanvändning .....	20
Budget 2016 .....	20
<b>Övriga frågor .....</b>	<b>22</b>

### Bilagor

*Bilaga 1: Kvalitetsgarantier SSB*

## Inledning

Kulturförvaltningens nämndmål "Stockholmarna läser, lär och reflekterar i en sammanhållen stad" samt "Alla barn och unga i Stockholm har god och likvärdig tillgång till professionella kulturupplevelser och eget skapande" är Stockholms stadsbiblioteks främsta nämndmål. Genom riktade insatser för läsning, lärande och reflektion ska Stockholms stadsbibliotek bidra till stockholmarnas möjlighet att nå sin fulla potential. I olika delar av staden, under olika delar av livet, har människor olika behov vilket ligger till grund för Stockholms stadsbiblioteks resurser och hur de prioriteras.

Ett arbete med en ny biblioteksplan pågår inom Stockholms stadsbibliotek och tillsammans med Stockholms stads olika styrdokument och Sveriges bibliotekslag är detta dokument styrande för verksamheten.

2016 arbetar Stockholms stadsbibliotek i den nya biblioteksplanens riktning. Planen planeras behandlas av kulturnämnden under tidiga våren och kan därefter bli ett vägledande styrdokument för verksamheten. Planförslaget har arbetats fram genom en hög grad av internt deltagande. Viktiga delar i bibliotekens arbete de kommande fem åren är användaren i fokus, medarbetarens roll, bibliotekens lokaler och att nå fler användare.

Den interna organisationen ses över under 2016 för att säkerställa ett effektivt arbetssätt samt att samtliga medarbetares kompetens kommer stockholmarna tillgodo. Att ha besökaren i centrum kräver att medarbetarna verkar synligt och publikt i så hög utsträckning som möjligt. Arbetsglädje, friskhet, gott ledarskap och gott medarbetarskap är viktiga delar av detta.

### Prioriteringar 2016

I Stockholms stads budget för 2016 poängteras att biblioteken är öppna institutioner som gynnar demokrati och gemenskap och bidrar till kunskap, forskning och läsning. Biblioteken ska vara inkluderande och utvecklas i nära dialog med stockholmarna och samarbetspartners. Biblioteken ska ligga där stockholmarna finns och vara öppna när de har tid att besöka dem. Stockholm ska ha bibliotek som står för både bredd och spets.

Medel för att öka det fysiska och digitala medieutbudet, nya former för läsfrämjande arbete samt ökat fokus på poesi är andra delar som poängteras i budgeten. Den poesiscen som redan finns på Stadsbiblioteket kommer att vidareutvecklas och aktiviteter för att bredda poesiutbudet på samtliga biblioteksenheter kommer att undersökas. Arbetet med att lyfta biblioteket utanför de fysiska bibliotekslokalerna som utvecklats de senaste åren kommer att fortsätta och nya former för läsfrämjande arbeten på arbetsplatser och andra verksamheter som exempelvis SFI kommer att utvecklas.

Genom analys av den områdeskartläggning som utförts på samtliga bibliotek kommer den lokala biblioteksverksamheten att bättre kunna anpassas utifrån sin specifika omgivning. Förutom rena siffror för befolkningstal, aktiva låntagare utifrån ålder och besök på biblioteken lyfter områdeskartläggningen även språkgrupper och utbildningsnivåer. Sammantaget ger kartläggningen bra underlag för områdets profil samt ger indikationer på vilka olika samarbetspartners som kan vara av intresse.

Både Stadsbiblioteket på Sveavägen och Medborgarhuset på Söder, som inrymmer Tranströmerbiblioteket med PUNKTmedis, föreslås inom de närmaste åren att genomgå omfattande renoveringar. Stadsbiblioteket befinner sig i ett inriktningsskede och arbetar mot

ett genomförandebeslut 2016. Även Tranströmerbiblioteket beräknas för ett genomförande under 2016. Stängning och renovering av två av Stockholms stadsbiblioteks största bibliotek kommer att kräva ett stort logistiskt arbete inte minst med att hitta ersättningslokaler, samtidigt ger det unika möjligheter för Stockholms stadsbibliotek att hitta nya former för uppsökande biblioteksverksamhet och läsfrämjande arbeten.

Stockholms stadsbibliotek har samtliga stockholmare som sin målgrupp. Liksom tidigare år prioriteras barn och unga och den Lässatsning som 2014 startade som projekt ingår nu i ordinarie verksamhet. Under 2016 kommer Stockholms stadsbibliotek att fortsätta fokusera på barn 0-2 år, förskolebarn samt barn och ungas fritid. Kultur i ögonhöjd, Stockholms stads program för barn- och ungdomskultur är styrande och den handlingsplan som togs fram och implementerades under 2015 kommer att tas vidare genom att utveckla verksamheten utifrån de mål som stipuleras inom Kultur i ögonhöjd.

De olika processerna Möta, Låna, Lära och Läsa som Stockholms stadsbibliotek verksamhetsmässigt är indelat i säkerställer att samtliga processer genomsyrar verksamheten. Förutom ett stort fokus på barn och unga kommer verksamheten under 2016 att utveckla olika läsfrämjande arbetssätt både inom och utanför de fysiska bibliotekens väggar samt stödja den digitala delaktigheten. Allt i syfte att ge befintliga besökare ett mervärde men även för att nå fler användare.

Stockholms stadsbibliotek har förutom en stor egen verksamhet även samarbeten med flera olika parter. Nämnas kan till exempel Stockholmskällan vars syfte är att sprida kunskap om stadens historia ur olika perspektiv och som är ett samarbete mellan Stockholms stadsbibliotek, Stadsmuseet, Stadsarkivet och Utbildningsförvaltningen. Arbetet med Stockholmskällan bedrivs under 2016 i enlighet med det avtal som tecknats mellan Utbildningsförvaltningen, Kulturförvaltningen och Stadsarkivet för perioden 2015-2017. Våren 2016 lanseras en ny version av webbplatsen [www.stockholmskallan.se](http://www.stockholmskallan.se) inom ramen för det förnyelseprojekt som inleddes under 2015. Utvecklingsarbetet finansieras med medel från programmet för Digital förnyelse. Under 2016 görs också insatser för att ytterligare öka användbarheten för Stockholmskällans innehåll i undervisningen genom ett fördjupat samarbete med verksamma pedagoger i professionsutvecklande seminarieriet Doing history (SO-didaktik i centrum, Globala gymnasiet). Med finansiering från Vinnova inleds under 2016 ett delaktighetsprojekt i samarbete med Wikimedia Sverige "Välkommen till min plats! - elever söker och delar kunskap om sitt närområde i nutid, dåtid och framtid". Via stadsarkivet och kulturförvaltningen används Stockholmskällan också för att tillgängliggöra Stockholms historia för högre utbildning och stadens medborgare i alla åldrar. Innehållsmässigt ligger fokus under 2016 fortsatt på att förmedla Stockholms historia ur så många olika perspektiv som möjligt, till exempel rättighets-, genus-, migrations- och funktionsperspektiv.

Liksom tidigare år kommer Stockholms stadsbibliotek under 2016 att se över de olika bibliotekens öppettider samt att upprusta de fysiska biblioteken så att de på bästa sätt motsvarar stockholmarnas önskemål. Förutom ett generöst öppethållande på biblioteken finns även bibliotekets webbsida där allt fler tjänster erbjuds och som är tillgängligt dygnet runt alla veckans dagar.

### **Stockholms stadsbibliotek**

Stockholms stadsbibliotek består av Stadsbiblioteket, barnbokbussen, 40 stadsdelsbibliotek,


det alltid tillgängliga digitala biblioteket samt mer och mer verksamhet utanför bibliotekens egna rum och webbplatser. Detta i form av bland annat deltagande i festivaler, arrangemang hos samarbetspartners samt verksamhet i olika sociala nätverk. Stockholms stadsbibliotek har även ett nära samarbete med Kulturhuset Stadsteaterns olika bibliotek samt driver bemannade bibliotek inom kriminalvården, på sjukhus och andra vårdinstitutioner. Även Internationella biblioteket och Regionbibliotek Stockholm drivs av Stockholms stadsbibliotek. Utöver detta finns stödfunktioner i form av en kommunikations- samt en administrativ enhet. Stockholms stadsbibliotek består av drygt 380 tillsvidareanställda och till dessa tillkommer visstidsanställda som vikarier och projektanställningar. Tillsammans med samarbetspartners och stockholmarna bildas Stockholms stadsbibliotek.

KF:s inriktningsmål:

## 1. Ett Stockholm som håller samman







KF:s mål för verksamhetsområdet:

### 1.1 Alla barn i Stockholm har goda och jämlika uppväxtvillkor

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kultur nämnden ska i samråd med utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna genomföra en lässatsning.	2016-01-01	2016-12-01

KF:s mål för verksamhetsområdet:

### 1.6 Alla stockholmare har nära till kultur och eget skapande

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Antal besök på stadens kulturinstitutioner per stockholmare		6,25	År
 Antal lån totalt i kommunala bibliotek per invånare	4,6	4,6	År
			
<b>Kommentar</b> Bibliotekslån på samtliga av Stockholms stadsbibliotek olika bibliotek, Kulturhuset Stadsteaterns bibliotek samt digitala lån ligger som grund för indikatorn.			
 Antalet besök per invånare – Stadsbiblioteket	11,8	11,8	År
<b>Kommentar</b> Besök på samtliga av Stockholms stadsbiblioteks olika bibliotek, Kulturhuset Stadsteaterns bibliotek samt digitala besök på biblioteket.se ligger som grund för indikatorn.			
 Stockholmarnas nöjdhet med kommunala kulturinstitutioner		80 %	År
			

Nämndmål:

## Alla i Stockholm tar del av ett kulturliv som är angeläget och av hög kvalitet

### Beskrivning

Kulturen är en dynamisk, utmanande och obunden kraft med yttrandefriheten som grund. Kulturbegreppet kan tolkas på många sätt:

- Kulturen har ett egenvärde som kan ge olika mening till olika människor
- Kulturen skapar samhällsnytta och ett institutionellt värde genom kulturinstitutionernas

existens.

- Kulturen har ett funktionellt värde, t ex genom att bidra till att skapa välfärd, tillväxt, hälsa, kunskaper och insikter, utbildning, lek, rekreation, image m.m.

Nämndmålet är också kulturförvaltningens övergripande uppdrag. Verksamheten finns till för ”alla i Stockholm”, dvs. både invånare, besökare och företagare, men följande målgrupper är särskilt prioriterade:

- Barn och unga
  - Personer med funktionsnedsättningar
  - Nya målgrupper, dvs. att nå och angå dem som inte redan tidigare har hittat till kulturlivet.
- Besökare och elever ska bättre spegla mångfalden som finns i befolkningen, vilket även påverkar utbudet. Kulturen ska bli angelägen för fler.

### **Förväntat resultat**

- Befintliga målgrupper anser att det finns ett utbud som är angeläget för dem
- Fler medborgare och besökare i Stockholm är delaktiga i ett angeläget kulturliv av hög kvalitet.
- Fler nya besökare och elever medför att delaktigheten i kulturlivet bättre speglar Stockholms befolkning

Enhetsmål:

Stockholms stadsbibliotek är stockholmarnas partner i vardagen genom inspirerande, angelägen och tillgänglig verksamhet och miljö. (MÖTA)

### **Förväntat resultat**

- Stockholms stadsbibliotek utvecklas i samspel med lokalsamhället
- Stockholms stadsbibliotek finns där stockholmarna rör sig i sin vardag såväl fysiskt som digitalt
- Stockholms stadsbiblioteks verksamhet når fler stockholmarna
- Barn upplever sitt biblioteksbesök som positivt
- Stockholms stadsbiblioteks bibliotek är öppna när stockholmarna har tid att besöka dem

### **Arbetsätt**

Stockholms stadsbibliotek är öppna institutioner och verksamheten utvecklas i samspel med stockholmarna och lokalsamhället. Besökar-/användardialog, synpunktshantering och områdeskartläggning är en del av detta.

Arbetet med tillgänglighet, upprustning och uppfräschning av de fysiska miljöerna samt utveckling av Stockholms stadsbiblioteks digitala verksamhet, både med biblioteket.stockholm.se och övriga SSB-egna sociala mediekkanaler, fortsätter under 2016. Nämnas kan att Stadsbiblioteket på Sveavägen, med stor varsamhet för de kulturhistoriska värdena, kommer att genomgå en omfattande renovering och modernisering. Projektet har under 2015 fått ett inriktningsbeslut och kommer under 2016 att arbeta vidare mot ett genomförandebeslut. Detta samtidigt som ett genomförandebeslut avseende renovering av Medborgarhuset på Södermalm, där Tranströmerbiblioteket med PunktMedis är inrättat,

väntas under 2016.

Mötaprocessen har sin tyngdpunkt i det lokala bibliotekets arbete med respektive enhetschef som ansvarig. Gemensamma mötafrågor utvecklas i specifika arbetsgrupper kopplade till bland annat utveckling av synpunktshantering, kunddialog, bemötandefrågor, områdeskartläggning och digitalt i det fysiska.

Speciella indikatorer och aktiviteter riktade till barn och ungdom följs upp under avsnitt 4.4

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel aktiva låntagare per invånarantal	28 %		År
Andel bibliotek som har minst 20 000 lån eller besök per bibliotek	100 %		År
Andel bibliotek som har minst 30 besök i timmen	100 %		År
Andel nya låntagare per invånarantal	8 %		År
Antal öppettimmar	70 000 st		År
Samtliga bibliotek har en uppdaterad områdeskartläggning med utförd analys	100 %		Tertial
Tillgänglighet utöver ordinarie öppethållande	8 800 timmar		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Analys av utförd områdeskartläggning	2016-01-01	2016-08-31
Bemötande - fokusering och fördjupning	2016-01-01	2016-12-31

Nämndmål:

## Stockholmarna läser, lär och reflekterar i en sammanhållen stad

### Beskrivning

Genom riktade insatser för läsning, lärande och reflektion ska Stockholms stadsbibliotek bidra till stockholmarnas möjlighet att nå sin fulla potential i ett växande Stockholm, som riskerar att präglas av klyftor. I olika delar av staden, under olika delar av livet, har människor olika behov vilket ligger till grund för Stockholms stadsbiblioteks resurser och hur de prioriteras.

Stockholms stadsbiblioteks övergripande nämndmål och förväntade resultat följs upp i tre avdelningsmål med egna tillhörande förväntade resultat och indikatorer.

Barn och unga är en prioriterad målgrupp och Kultur i ögonhöjd, Stockholms stads program för barn och ungdomskultur är styrande. Förväntade indikatorer och aktiviteter för barn och ungdom följs upp under avsnitt 4.4.

### Förväntat resultat

Stockholmarna använder Stockholms stadsbibliotek som en partner i sin vardag för läsande, lärande och reflektion. Detta bidrar till stockholmarnas möjlighet att nå sin fulla potential.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Ökning av antal lån av barn- och ungdomsmedia			Tertial

Enhetsmål:

a) Stockholmarna inspireras till läsning av Stockholms stadsbibliotek (LÅSA)

### Förväntat resultat

- Stockholmarna får lästips om äldre och samtida litteratur och författarskap.
- De yngsta barnens språkutveckling stimuleras av Stockholms stadsbibliotek
- Biblioteksverksamheten utformas av, med och för barn och unga
- Det läsfrämjande arbetet stärks genom vidareutveckling av befintlig verksamhet samt genom att hitta nya former av uppsökande arbetssätt

### Arbetssätt

Stockholms stadsbiblioteks läsprocess driver, utvecklar och samordnar lässtimulerande och språkutvecklande verksamhet mot alla målgrupper utanför det formella lärandet. Genom program, utställningar och andra aktiviteter får stockholmarna lästips och inspireras till läsande, lärande och reflektion.

En stor del av verksamheten sker i samverkan med externa aktörer, exempelvis BVC, studieförbund, ideella föreningar, förlag, litterära sällskap, stadsdelsförvaltningar och kulturinstitutioner.

Under 2016 prioriteras:

- Barn 0-2 år och deras föräldrar
- Eftermiddagsbiblioteket som erbjuds barn 9-12 år
- Verksamhet och metoder utvecklade på PUNKTmedis med fokus på målgruppen ungdomar 13-19 år, kommer att spridas och utvecklas inom flera av Stockholms stadsbiblioteks enheter.
- Barnens boktipsare, en digital tjänst som ger lästips indelade utifrån olika åldersgrupper.
- Stockholm läser där det varje år anordnas bokcirklar, författarsamtal samt andra aktiviteter med anknytning till en utvald bok som är äldre än 15 år

Under 2016 kommer Stockholms stadsbibliotek att fortsätta det uppsökande arbetet mot äldre genom att besöka samtliga träffpunkter i staden minst en gång. Det läsfrämjande arbetet kommer också att stärkas genom att testa nya former av arbetsplatsbibliotek som fokuserar på läsinspiration snarare än distribution av fysiska böcker. Stockholms stadsbibliotek kommer att vidareutvecklas som poesiscen under året genom att fler program med poesianknytning anordnas.

Barn och unga är prioriterade målgrupper för Läsprocessen. Förväntade indikatorer och aktiviteter för barn och ungdom följs upp under avsnitt 4.4.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Antal utlån av Stockholm läser-boken, tryckt och digitalt, hamnar bland topp 5 vad gäller fysiska böcker och topp 50 vad gäller digitala lån			År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Testa och ta fram nya former av uppsökande arbetssätt som t ex arbetsplatsbibliotek och pop-up bibliotek	2016-02-01	2016-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Vidareutveckla Stockholms stadsbibliotek som poesiscen genom att anordna fler program med anknytning till poesi.	2016-01-01	2016-12-31

#### Enhetsmål:

b) Stockholms stadsbibliotek är en inspirerande och självklar resurs i stockholmarnas livslånga lärande. (LÄRA)

#### Förväntat resultat

- Stockholms förskolor samarbetar med Stockholms stadsbibliotek i det läspedagogiska arbetet
- Stockholms skolor samarbetar med Stockholms stadsbibliotek i det pedagogiska och läsinspirerande arbetet.
- Stockholmarna använder Stockholms stadsbibliotek som stöd i sitt livslånga lärande

#### Arbetsätt

Stockholms stadsbiblioteks användare ges möjlighet att lära utifrån egna förutsättningar, intressen och behov. Stockholms stadsbibliotek skapar förutsättningar som inspirerar och stödjer stockholmarnas livslånga lärande. En stor del av aktiviteterna arrangeras i samverkan med aktörer som Utbildningsförvaltningen, stadsdelsförvaltningar, Stadsmuseet, Stadsarkivet, Stiftelsen Skansen, Litteraturpriset till Astrid Lindgrens minne (ALMA) samt volontärer från exempelvis Individuell människohjälp, Röda korset och Studieförbundet Vuxenskolan.

Under 2016 prioriteras aktiviteter gentemot:

- Förskolan i den lässatsning som är gemensam för kulturnämnd och utbildningsnämnd. I samarbete med förskolornas pedagoger och läsombud stärker och utvecklar biblioteken arbetet med litteratur och berättande på förskolorna.
- Förskoleklasser: Alla barn och pedagoger i stadens förskoleklasser bjuds in till det lokala biblioteket. Barnen ska uppleva att biblioteket är en intressant och spännande plats som är öppen för alla.
- "Bibblan berättar" som syftar till att arbeta med olika lässtimulerande metoder tillsammans med pedagoger och elever i åk 4
- "Barn och böcker på Skansen" som via årliga aktiviteter syftar till att stimulera barns läslust och språkutveckling
- "Digital första hjälpen" som syftar till att öka stockholmarnas digitala delaktighet
- Läxhjälp till elever i grundskolan, gymnasieskolan och vuxenstuderande
- Språkcaféer för att skapa möten mellan människor av olika kulturell och språklig bakgrund
- Stockholmskällan i samarbete med Stadsmuseet, Stadsarkivet och Utbildningsförvaltningen och som syftar till att sprida kunskap om stadens historia ur olika perspektiv.

Barn och unga är prioriterade målgrupper för Läraprocessen. Förväntade indikatorer och aktiviteter för barn och ungdom följs upp under avsnitt 4.4.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utveckling av arbetsätt för digital delaktighet inom samtliga enheter	2016-02-01	2016-12-31

Enhetsmål:

c) Stockholmarna hittar och lånar enkelt ur Stockholms stadsbiblioteks medieutbud.  
(LÅNA)

### **Förväntat resultat**

- Stockholmarna hittar de medier de söker på Stockholms stadsbibliotek
- Stockholmarna lånar det breda, smala och efterfrågade i Stockholms stadsbiblioteks medieutbud.

### **Arbetssätt**

Tillgång till fri information är yttrande- och tryckfrihet i praktiken. Stockholms stadsbibliotek erbjuder litteratur såväl fysiskt som digitalt så att stockholmarna utifrån efterfrågan och de olika medieformatens möjligheter kan välja hur de vill ta del av bibliotekens tjänster och utbud.

Stockholms stadsbiblioteks mediepolicy är det övergripande normerande dokumentet för allt mediearbete. Val av titlar, språk och medietyp anpassas för att möta behov och efterfrågan. Arbetssättet kommer att ligga som grund även för de extra medel som avsätts i 2016 års budget och Stockholms stadsbibliotek ska arbeta för att öka utlån oavsett format och tillhandahålla ett allsidigt medieutbud. Fokus på barn och unga är prioriterat, liksom de stockholmarna som har andra språk än svenska som sitt första språk.

Stockholms stadsbibliotek arbetar utifrån särskilt framtagna indikatorer gällande utlåning av barn- och ungdomsmedia samt utlåning av medier på andra språk än svenska.

Processägare/processenhetschef och en central inköpsorganisation med mediestrategier ansvarar för generella mediestrategier för hela Stockholms stadsbibliotek och stödjer bland annat de lokala bibliotekens medieplanering. Dessutom finns sedan hösten 2015 en ny arbetsmetod och konstellation av enhetschefer som jobbar med Lånprocessen. Strukturen är densamma för samtliga huvudprocesser och syftar till bättre förankring och högre träffsäkerhet vad gäller prioriterade verksamhetsområden för respektive process.

Under 2016 prioriteras följande aktiviteter:

- Medieplanering. Alla bibliotek skall ha en färdig medieplan.
- Beståndsarbete utifrån medieplaneringen.
- Samarbete mellan Inköpsgruppen och bibliotekens mediekontaktpersoner kring bibliotekens inköp oavsett format.

Dessutom prioriteras under 2016 från Låna centralt:

- Implementering av inköps- och medieplaneringsverktyget Collection Hq
- Vidareutveckling av medieplansarbetet samt framtagande av en SSB-övergripande medieplan.
- Ett nytt avtal för tidskrifter träder i kraft april 2016
- Förlagsdagar
- Ett arbete med att revidera nuvarande mediepolicy, som gäller till december 2016, inleds.
- Kartläggning av det mångspråkiga medieinköpsarbetet i samarbete med IB

- Arbete med de mediestrategiska delarna av den omfattande planerade renoveringen/ombyggnaden av Tranströmerbiblioteket och Stadsbiblioteket.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Antal lån av barn- och ungdomsmedia ökar	100 000		Tertial
Antal utlån av medier på andra språk än svenska	650 000		År

#### Enhetsmål:

d) Internationella biblioteket (IB) är en kompetensresurs kring mångspråkig media samt förser länets och landets bibliotek med kompletterande medier på andra språk än svenska, engelska, tyska, franska, nordiska språk samt Sveriges nationella minoritetsspråk. Biblioteket har även en öppen lånecentral och programverksamhet som del av Stockholms stadsbiblioteks samlade utbud.

#### Förväntat resultat

IB får uppdrag och finansieras av Kungliga Biblioteket, Stockholms läns landsting och Stockholms stad. Under 2015 tydliggörs de olika uppdragen. Den del av IB som finansieras av Stockholms stadsbibliotek har till uppdrag att erbjuda ett öppet offentligt bibliotek med tillhörande låne- och programverksamhet. Vidare får Stockholms stadsbibliotek, som resten av länet och landet, del av IB:s konsultativa verksamhet och kompletterande litteraturförsörjning inom mångspråkig media.

#### Arbetsätt

I Stockholms län bor människor med bakgrund i drygt 180 nationaliteter. IB ska öka tillgängligheten för dessa och andra att få tillgång till litteratur på världens språk och genom det utveckla sina identiteter. Utöver ett brett litteraturutbud på drygt 100 språk erbjuder IB biblioteksvisningar, programverksamhet, dataverkstäder, språkcaféer och uppsökande verksamhet riktad till olika språkgrupper. Under hösten 2015 samt fortsatt under 2016 kommer ett arbete med att synkronisera inköpsarbetet som sker på IB och inom Stockholms stadsbibliotek att utföras

#### Enhetsmål:

e) Regionbibliotek Stockholm bidrar till att stödja biblioteksverksamheten i Stockholms län i samverkan med Kungliga biblioteket, Kulturrådet och övriga länsbibliotek.

#### Förväntat resultat

Finansierad och på uppdrag av externa aktörer finns inom Stockholms stadsbibliotek enheten Regionbibliotek Stockholm. Målet med Regionbibliotekets verksamhet är att bistå de kommunala biblioteken i Stockholms län och verka för en utveckling av länets samlade biblioteksverksamhet. Genom att Regionbiblioteket ingår organisatoriskt i kommunala Stockholms stadsbibliotek skapas synergier som stärker båda parter och likt resterande kommuner i länet får Stockholms stadsbibliotek också del av Regionbibliotekets konsultativa verksamhet.

Under 2016 genomför Stockholms stads landsting en översyn av landstingets regionala kulturverksamheter, vilket på sikt kan leda till organisatoriska förändringar.

### **Arbetsätt**

Regionbibliotekets verksamhet sker på uppdrag, samt finansieras, av Stockholms läns landsting, Statens kulturråd och Kungliga Biblioteket. Regionbiblioteket tar fram specifika verksamhetsplaner utifrån respektive uppdragsgivare.

KF:s inriktningsmål:

## **2. Ett klimatsmart Stockholm**

KF:s mål för verksamhetsområdet:

### **2.4 Stockholms kretslopp är resurseffektiva**

Nämndmål:

### **Stockholmaren inspireras till en hållbar livsstil genom en hållbar kultur**

#### **Beskrivning**

Alla medarbetare vid kulturförvaltningen känner till och arbetar för att uppnå miljömålen i Stockholms miljöprogram 2016 - 2019 samt det egna målområdet som antogs av kulturnämnden 2013: Hållbar publik verksamhet och kommunikation. Där är fokus på att evenemang, utställningar, aktiviteter och möten anordnas med så stor positiv miljöpåverkan och så liten negativ miljöpåverkan som möjligt. Fokus är också på att kommunicera miljö och hållbarhet i den publika kulturverksamheten för att inspirera medborgarna till en hållbar livsstil.

Kulturförvaltningen ska underlätta för besökare och användare att göra bra miljöval, vara öppen och tillgänglig för samarbeten med andra parter för att kommunicera budskap om miljö och hållbarhet som berör stockholmarna. Lämpliga verktyg i Grön IT-strategi för Stockholms stad används för en energieffektiv kommunikation.

Det fördjupade arbetet med energieffektiviseringar som bedrivits sedan 2013 fortsätter inom ramen av projektet Energi 1517 med fokus på energieffektivisering av belysning, inventering av el-abonnemang, upprättande av Gröna hyresavtal och effektivisering av lokalorganisationen.

Kemikalieproblematiken kommer också belysas under 2016 då det ska upprättas kemikalierregister på enheterna i ett system som tillhandahålls av staden. I samband med detta kommer även utbildning på kemikalieområdet erbjudas.

Vi strävar efter att ytterligare reducera vår pappersförbrukning genom att digitalisera våra ansökningsförfaranden, använda dubbelsidig utskrift, säker utskrift samt digitala mötesformer.

Arbetet drivs i verksamheterna av miljöombud på varje enhet, avdelningsombud på varje avdelning och en miljöstrateg som arbetar tillsammans med ledningsgrupp och enhetschefer. Kulturförvaltningens miljönätverk möts en gång per termin för att följa upp miljöarbetet i

förvaltningen. Miljöronden som ska utföras på enheterna har under detta år liksom förra ett fokus på energieffektiviseringar.

### Förväntat resultat

Miljöarbetet genomförs med miljöombud som stöd på varje enhet.  
Miljöronder genomförs med fokus på energieffektiviseringar.  
Genom energieffektiviseringar minskar elförbrukningen.

### Kommentar

#### Stockholms stadsbibliotek

Med avsikt att ständigt förbättra miljöarbetet har Stockholms stadsbibliotek under hösten 2015 påbörjat arbetet med att utarbeta ett miljöledningssystem enligt ISO 14001:2015 i syfte till att i första hand miljöcertifiera Internationella biblioteket och Regionbiblioteket enligt krav från Landstinget. Arbetet kommer att fortsätta och intensifieras ytterligare under 2016. Det framtagna miljöledningssystemet ska leda till att den negativa miljöpåverkan av Stockholms stadsbiblioteks produkter, varor och tjänster minskar samtidigt som kostnaderna minskar. Bibliotekens grundidéer är att delade resurser bidrar till ett effektivt resursutnyttjande samtidigt som det inspirerar stockholmarna att även dela på andra resurser.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel miljöombud	100 %		År
Andel verksamhetslokaler som sopsorterar i fler fraktioner än hushållssopor, papper och kartong	90 %		År
Pappersförbrukning	-10 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Energieffektiviseringar	2013-01-01	2016-12-31
Genomföra miljöronder med fokus på energieffektiviseringar	2015-01-01	2016-12-31

KF:s inriktningsmål:

### 3. Ett ekonomiskt hållbart Stockholm




KF:s mål för verksamhetsområdet:

#### 3.3 Fler jobbar, har trygga anställningar och försörjer sig själva

#### Stockholms stadsbibliotek

Analysera hur utfallet av projektet "Mångspråkssatsning" kan implementeras i ordinarie verksamhet.

Under hösten 2015 med fortsättning 2016 kommer Stockholms stadsbibliotek att utföra ett projekt med att hitta former för att nya besökargrupper som har andra modersmål än svenska söker sig till biblioteken. En del av projektet kommer att undersöka former för att anställa människor som står långt ifrån arbetsmarknaden och som behöver ett första jobb och arbetslivserfarenhet i Sverige. Ett tätt samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen och specifikt Jobbtorg har upprättas.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Antal praktiktillfällen som genomförs inom stadens verksamheter av de aspiranter som Jobbtorg Stockholm matchar	28 st	500 st	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	28 st	10 000 st	År
 Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	28 st	8000 st	År

KF:s mål för verksamhetsområdet:

**3.5 Stockholms stads ekonomi är långsiktigt hållbar**

Nämndmål:

**Kulturförvaltningen tillvaratar och utvecklar resurserna för att skapa maximalt värde för medborgarna**

### Beskrivning

Tilldelade resurser används effektivt och på bästa sätt för stadens medborgare bl a genom effektivare lokalutnyttjande, korta omställningsperioder i utställningar, bättre klimat- och säkerhetsförhållanden i Kulturförvaltningens verksamheter, minskad administration och overhead-kostnader, ökad andel externa intäkter och samarbetspartners.

Stadens och kulturnämndens mål tydliggörs inom Kulturförvaltningen genom att alla kulturförvaltningens verksamheter arbetar med "Att leda mot effekter". Förväntade resultat av nämndmål definieras, mäts, följs upp och analyseras. Alla enheter i förvaltningen upplever att man får stöd i arbetet att följa stadens kvalitetssystem.

Kulturförvaltningen samordnar och samutnyttjar resurserna genom mer samarbeten och kunskaper över avdelningsgränser.

### Förväntat resultat

Alla arbetar med "Att leda mot effekter"

Enhetsmål:

Stockholms stadsbibliotek tillvaratar och utvecklar avdelningens resurser för att skapa maximalt värde för stockholmarna.

### Förväntat resultat

- Stockholms stadsbiblioteks service till stockholmarna bedrivs resurseffektivt och biblioteksverksamheten förbättras ständigt.
- Bemanningen vid Stockholms stadsbibliotek planeras effektivt utifrån verksamhetens mål och prioriteringar.
- Stockholms stadsbiblioteks lokaler utnyttjas effektivt och lokalkostnader minimeras.

### Arbetsätt

Stockholms stadsbibliotek som avdelning och dess samtliga enheter utvecklar ständigt

metoder för att dra nytta av organisationens storlek. Verksamheten genomgår ständig förbättring genom utveckling av de fyra kärnprocesserna, Möta, Låna, Läsa och Lära där även Digitala biblioteket är en viktig resurs. Stödprocesser i form av kommunikations- och marknadsenhet och administrativ enhet säkerställer ett effektivt arbetssätt.

Stockholms stadsbibliotek fokuserar på att säkerställa en önskad effekt av verksamheten genom att analysera mål och förväntade resultat snarare än att i detalj gå in på vilka aktiviteter som planeras och genomförs. Samtidigt utarbetas gemensamma lösningar, rutiner och systemstöd som tillgängliggörs för alla enheter inom Stockholms stadsbibliotek. Målarbetet förankras inom hela organisationen samtidigt som lokal påverkan på arbetssätt och aktiviteter kvarstår för bästa möjliga anpassning till lokalsamhället.

Den interna organisationen ses över under 2016 för att säkerställa ett effektivt arbetssätt samt att samtliga medarbetares kompetens kommer stockholmarna tillgodo.


För att utnyttja Stockholms stadsbiblioteks lokaler så effektivt som möjligt ses nya tänkbara samarbeten och samlokaliseringar över för att på så sätt kunna dela kostnader på fler. Personalytor ses också över för att se om dessa kan omvandlas till publika ytor. Slutligen sker regelbundet underhåll och mindre investeringar för att minska lokalkostnaderna.

KF:s inriktningsmål:

#### 4. Ett demokratiskt hållbart Stockholm



KF:s mål för verksamhetsområdet:

##### 4.1 Stockholm är en jämställd stad där makt och resurser fördelas lika

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kulturnämnden: kulturförvaltningen ska mäta och analysera den statistik som relaterar till individer uppdelad efter kön	2016-01-01	2016-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

##### 4.2 Stockholms stad är en bra arbetsgivare med goda arbetsvillkor

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex		83	År
 Sjukfrånvaro	5,5 %	tas fram av nämnden	Tertial

KF:s mål för verksamhetsområdet:

#### 4.4 Stockholm är en stad som respekterar och lever upp till barnets rättigheter i enlighet med FN:s barnkonvention

Nämndmål:

**Alla barn och unga i Stockholm har god och likvärdig tillgång till professionella kulturupplevelser och eget skapande.**

#### Beskrivning

Enhetsmål och förväntade resultat ska ha inriktning på verksamhetsåret. Aktiviteterna är de insatser man planerar att genomföra under året för att resultaten ska uppnås. Kan formuleras på avdelningsnivå eller enhetsnivå beroende på vad som är mest operativt för verksamheten.

Avdelningarnas enhetsmål utgår från Kultur i ögonhöjd med fokus på följande delmål:

1. Alla barn och unga i Stockholm har god och likvärdig tillgång till professionella kulturupplevelser. Alla barn och unga i Stockholm har goda och likvärdiga möjligheter till eget skapande tillsammans med professionella vuxna och på egna villkor.
3. Barn och unga har inflytande över och delaktighet i sitt eget kulturliv
4. Barns och ungdomars behov beaktas vad gäller de fysiska miljöer där barn vistas
5. Staden stödjer ungas entreprenörskap inom kultur och media

Detta tillsammans bildar avdelningens handlingsplan för Kultur i ögonhöjd 2016.

#### Förväntat resultat

Barn och unga tar del av professionella kulturprogram som de tycker om.  
Barn och unga deltar i kulturaktiviteter som svarar mot deras intresse.  
Föräldrarna är nöjda med det kulturutbud som erbjuds deras barn i förskolan, skolan och på fritiden.  
Fler barn och unga i ytterstaden möter professionella kulturupplevelser.  
Fler barn och unga i ytterstaden deltar i eget skapande.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel stadsdelsförvaltningar där det pågår samarbete mellan Stockholms stadsbibliotek och förskolornas pedagoger och kulturombud	100 %		Tertial
Antal aktiviteter/program som är ett resultat av barn och ungas inflytande och delaktighet.			År

Enhetsmål:

Stockholms barn och unga finner glädje i berättande och läsning

#### Förväntat resultat

- Genomföra särskilt prioriterade insatser för barn 0-2 år, förskolebarn samt till barn och unga på deras fritid



- Barn upplever sitt biblioteksbesök som positivt
- De yngsta barnens språkutveckling stimuleras av Stockholms stadsbibliotek
- Biblioteksverksamheten utformas av, med och för barn och unga
- Stockholms förskolor samarbetar med Stockholms stadsbibliotek i det läspedagogiska arbetet
- Stockholms skolor samarbetar med Stockholms stadsbibliotek i det pedagogiska och läsinspirerande arbetet

### Arbetsätt

Barn och unga är Stockholms stadsbiblioteks långsiktigt enskilt viktigaste målgrupp och det präglar avdelningens samtliga mål och åtaganden. Kultur i ögonhöjd, Stockholms stads program för barn- och ungdomskultur är styrande.

Den handlingsplan som togs fram och implementerades under 2015 för Kultur i ögonhöjd kommer att tas vidare genom att förändra och utveckla verksamheten utifrån de mål som stipuleras inom Kultur i ögonhöjd. Tre nya aktiviteter för att identifiera barns och ungas inflytande och delaktighet kommer att utföras under 2016 och antal kulturprogram riktade till barn och unga blir en ny indikator.

Under 2015 genomfördes projektet "Barnbiblioteket, när barnen själva får bestämma" och resultatet av projektet kommer i olika omfattning att användas i anslutning till uppräschningar samt ny- och ombyggnad av olika bibliotek inom Stockholms stadsbibliotek.

PUNKTmedis, Stockholms stadsbiblioteks renodlade ungdomsbibliotek har ett pågående samarbete med kulturstrategiska staben i verksamheten att coacha och förmedla kulturstipendier till unga människor som vill genomföra ett drömprojekt inom kulturområdet. Under 2016 utvecklas aktiviteten så att fler bibliotek kan coacha unga och förmedla stipendier.

Barn ska känna glädje i berättande och läsning, utveckla läsförmåga och möjlighet till abstrakt tänkande och därigenom en självständig förståelse av världen. Som ett led i satsningen ökar samarbetet med externa parter med för biblioteket gemensamma mål.

Den lässatsning som inleddes som projekt under 2014 är nu en förankrad del av verksamheten. Fokus och arbetsätt inom lässatsningen följs kontinuerligt upp och nya aktiviteter utvecklas för att på bästa sätt erbjuda verksamhet till och med barn samt utgöra en plattform för barns och ungdomars eget skapande.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel av Stockholms årskurs 4 elever som besökt bibliotek inom ramen för Bibblan berättar	50 %		År
Andel enheter som erbjuder verksamhet på vardagar och lov inom ramen för Eftermiddagsbiblioteket	100 %		År
Andel enheter som har samarbete med samtliga BVC-mottagningar i sina upptagningsområden	100 %		År
Antal besök av barn i förskolan ökar	5 %		År
Antal kulturprogram som erbjuds barn och unga	3 800		År
Antal utlånade bilderböcker ökar	5 %		År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Samtliga enheter tillhandahåller coacher i att förmedla kulturstipendier till unga	100 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Rutiner utvecklas för synpunktshantering för barn	2016-02-01	2016-12-31
Sprida kunskap och arbetssätt i att coacha och förmedla kulturstipendier till unga	2016-01-01	2016-12-31
Öka medarbetarnas kompetens i att skapa förutsättningar för barns och ungas medskapande av aktiviteter på biblioteken.	2016-01-01	2016-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

## 4.6 Stockholm är en tillgänglig stad för alla

Nämndmål:

### **Stockholmare och besökare har tillgång till och kan delta på lika villkor i samhällets gemenskap**

#### **Beskrivning**

Kulturförvaltningen är utifrån Stockholms stads program för delaktighet berörd av delmål:

1. Stockholmare och besökare kan förflytta sig, vistas i och använda Stockholms stads inne- och utemiljö.
2. Stockholmare och besökare kan få information och kommunicera utifrån sina förutsättningar
3. Stockholmare bemöts med kunskap och respekt och ska själva vara med och bestämma i frågor som gäller honom eller henne
5. Stockholmarens arbetsförmåga tas tillvara
7. Stockholmare ges förutsättningar att delta i och tillgodogöra sig fritidsverksamhet

#### **Förväntat resultat**

Fler personer med funktionsnedsättningar är delaktiga i ett angeläget kulturliv av hög kvalitet.

Enhetsmål:

Stockholmare har tillgång till Stockholms stadsbiblioteks lokaler och verksamhet oavsett funktionsvariationer

#### **Förväntat resultat**

- Stockholms stadsbiblioteks lokaler är tillgängliga för alla.
- Verksamhet som bedrivs inom Stockholms stadsbibliotek tillgängliggörs för alla.

#### **Arbetssätt**

Stockholms stadsbibliotek ska vara lätt att använda oavsett fysiska, språkliga, sociala eller psykiska hinder. Detta innebär att Stockholms stadsbibliotek kontinuerligt arbetar med att utveckla tillgängligheten, medieutbudet, lokalerna, verksamheten och det läsfrämjande arbetet

så att det blir tillgängligt för alla. Redan idag finns en väl utbyggd service med exempelvis talböcker, inläsningstjänst, Boken kommer, anpassade datorer med mera. Stockholms stadsbibliotek påbörjade ett arbete under 2015 i syfte att ytterligare öka inkluderingen och kvaliteten i såväl verksamhetsutbud som bemötandet.

Under 2016 kommer insatserna att fortsätta och utvecklas ytterligare och här spelar samarbetet i nätverket "Fritid för alla i Stockholms stad" en viktig roll. Nätverket har i uppdrag att stärka utbudet av idrotts- och fritidsverksamhet och kulturaktiviteter samt att nå ut till barn som har funktionsvariationer och att bättre anpassa verksamheten.

KF:s mål för verksamhetsområdet:

#### 4.7 Stockholm är en demokratisk stad där invånarna har inflytande

Nämndmål:

#### **Stockholmarna/eleverna/besökarna anser att kulturförvaltningens verksamheter är angelägna**

##### **Beskrivning**

Kulturutbudet kan bli angeläget för fler genom att förvaltningen för en medveten dialog med målgrupperna. Vi ska vara nyfikna på människor, både på de som besöker oss idag och på de som vi ännu inte mött. Genom att ta reda på människors liv och vardag, och hur vår verksamhet kan passa in vad som gör det svårare respektive lättare att besöka oss eller vara delaktig i det vi gör kan vi få ovärderlig kunskap. Därför ska vi se på dessa som våra viktigaste rådgivare.

Att vi ställer frågor till besökare, deltagare och publik är inget nytt – det är typen av frågor som vi ställer som skiljer sig markant när vi på djupet arbetar med angelägenhet. Genom aktivt lyssnande skapar vi förståelse för behov, intressen, möjligheter och utmaningar: en insikt kring hur våra verksamheter egentligen fungerar – eller inte – och för vem. Framförallt skapar den nyfikna dialogen relationer.

Genom ett aktivt lyssnande tillsammans med insiktsfull analys kan vi skapa angelägna verksamheter. Det kommer innebära att vi slutar gissa vad som moitverar människor med olika förutsättningar och att vi söker upp och informerar potentiell publik.

##### **Förväntat resultat**

Våra ”rådgivare” ger oss kunskaper som vi tillsammans med vår expertis om verksamheten eller konstformen, som vi använder i en lärande process för att skapa vårt utbud, kommunikation eller pedagogik.

Enhetsmål:

Angelägna verksamheter

##### **Förväntat resultat**

Analys av inlämnade synpunkter från barn, unga och vuxna, input från mystery visitors samt ett tydligare lokalt arbete via områdeskartläggningen förväntas göra Stockholms stadsbibliotek än mer angeläget för alla stockholmare.

## Arbetsätt

En kontinuerlig dialog sker med stockholmarna både som återkoppling i samband med aktiviteter och program som i synpunktshandlingen där synpunkter och klagomål kan lämnas på samtliga bibliotek samt på bibliotekets externa webb. Under 2015 påbörjades en riktad verksamhet med synpunktshandling för barn 9-12 år och denna verksamhet kommer under 2016 att utvecklas vidare både avseende metoder och rutiner men även för att nå ytterligare åldersgrupper bland barn och unga.

## Uppföljning av ekonomi

### Resursanvändning

### Budget 2016

#### Driftbudget

Driftverksamhet (Mnkr)	Bokslut 2014	Justerad VP 2015	Bokslut 2015	Avvikelse mot VP	VP 2016
Kostnader	347,7	347,8	347,1	0,8	346,2
Varav bibliotek i rörelse	13,2	7,4	8,8	-1,4	5,9
Intäkter	-48,2	-40,4	-45,8	5,7	-36,5
<b>Netto</b>	<b>299,5</b>	<b>307,4</b>	<b>301,3</b>	<b>6,5</b>	<b>309,7</b>
Varav kapitalkostnader	5,9	6,9	5,9	1,0	7,8

### Budgetförändringar 2016

Jämfört med 2015 tillförs 13 mnkr i en extra satsning för att bli en test av nya former av arbetsplatsbibliotek, författarsättningar och vidareutveckling av biblioteket som poesiscen samt att öka såväl det fysiska som digitala medieutbudet. Parallellt sker en allmän effektivisering på 4,72 mnkr. Budgetförslaget tar även hänsyn till ökade kostnader så som löneökningar enligt avtal, hyresökningar och allmän prisökning, totalt innebär detta cirka 5 mnkr. De särskilda barnkulturmedel på 2,0 mnkr som fördelats till avdelningen under 2015 utgår 2016.

- Nya former av arbetsplatsbibliotek kommer att fokusera mer på läsinspiration snarare än distribution av fysiska böcker.
- En utredning pågår avseende Stockholms stadsbiblioteks programverksamhet. Ett av syftena är att klargöra till vilka arrangemang en rimlig ersättning till författare ska utgå samt vilka program som utgör samarbete med andra aktörer.
- Biblioteken kommer även att utvecklas som poesiscen. Inledningsvis kommer arbetet att inriktas på att vidareutveckla befintliga poesiscener på Stadsbiblioteket och Tranströmerbiblioteket.
- Biblioteken måste idag och under överskådlig tid framöver tillhandahålla medier i både fysiskt och digitalt format. Därför tillförs extra medel till mediebudgeten.

## Investeringar

Investeringar Mnkr	Bokslut 2014	Justerad VP 2015	Utfall 2015	Avvikelse mot VP	Budget 2016
Bibliotek i rörelse	7,5	14,9	9,0	5,9	5,0
Maskiner och inventarier	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>SUMMA</b>	<b>8,2</b>	<b>14,9</b>	<b>9,0</b>	<b>5,9</b>	<b>5,0</b>

Förvaltningen begärde och beviljades i verksamhetsberättelsen för 2014 att resterande investeringsmedel för bibliotek i rörelse på 5,1 mnkr fördes över till 2015. Ytterligare 0,2 mnkr beviljades i budget under året för tillgänglighetsåtgärder.

I budget 2016 är 5,0 mnkr avsatta för investeringar.

I bokslutet för 2015 lämnades ett överskott på 5,9 mnkr som begärdes överförda till 2016.

## Strukturmedel

Stockholms stadsbibliotek tillförs inga nya strukturmedel för Bibliotek i rörelse i budgeten 2016.

När det gäller strukturmedlen för 2016, planerar SSB att fortsätta upprustningen av fysiska bibliotek, Tensta som är en förvaltningsövergripande förändring, samt Gubbängen och Årsta. Därutöver planeras mindre uppfräschningsinsatser på ett antal bibliotek. Dessutom planeras åtgärder kopplade till utvecklingen av barnwebben.

Driftverksamhet (Mnkr netto)	Budget 2015	Utfall 2015	Avvikelse mot VP	Budget 2016
Telefonplan renovering	1,5	0,9		
Upprustning Brommaplan		1,5		
Upprustning Blackeberg		1,4		
Renoveringar övriga bibliotek	2,9	1,8		
Konstnärlig gestaltning Kista		1,8		
Barnwebb	3,0	3,0		
Kapitalkostnader	6,1	5,6		7,8
Tensta bibliotek				0,1
Gubbängens bibliotek				0,9

Driftverksamhet (Mnkr netto)	Budget 2015	Utfall 2015	Avvik else mot VP	Budget 2016
Årsta bibliotek				0,9
Norra Djurgårdsstaden				0,1
Digitala biblioteket				1,7
Verktyg för medieinköp				0,3
Ännu ej fördelat				1,7
<b>SUMMA</b>	<b>13,5</b>	<b>14,5</b>	<b>-1,0</b>	<b>13,5</b>

## Övriga frågor

### Kvalitetsarbete

Ett strategiskt kvalitetsarbete pågår kontinuerligt inom Stockholms stadsbibliotek. I de fyra olika processerna Låna, Lära, Läsa och Möta sker utveckling som sen omsätts i enheternas utföranden. Samtliga enhetschefer ingår i olika processarbetsgrupper för att arbetet ska bli tydligt förankrat på alla bibliotek samt för att underlätta uppföljning och utvärdering. Stockholms stadsbiblioteks kvalitetsgarantier till stockholmarna återfinns på bibliotekets externa webbsida och bif. VP 2016.