

Bilaga 1: Ansökningsprocess till Vinterspelen

Agenda 2020 har medfört stora förändringar i ansökningsprocessen.

IOK har infört förberedande fas, kallad "invitation phase", som pågår innan den formella intresseanmälan om att vara en kandidatstad lämnas in.

I denna fas kan värdstaden/städerna få stöd från IOK redan innan de binder sig till en ansökan och officiellt anses som en kandidatstad. Notera att beskrivningen nedan utgår från ansökningsprocessen för Sommar-OS och Paralympics 2024. Ansökningsprocessen för Vinterspelen 2026 kommer att bli officiell i augusti 2016.

Ansökningsprocessen omfattas av fyra faser; en initial förberedande fas ("invitation phase"), och de tre faserna som omfattas av den formella ansökningsprocessen: fas 1 "Vision, Games Concept and Strategy", fas 2 "Governance, Legal and Venue Funding", och fas 3 "Games Delivery, Experience and Venue Legacy". Se nedan för en mer detaljerad presentation av de olika faserna.

"Invitation Phase"

Så som nämnts i föregående avsnitt har IOK i Agenda 2020 lagt till en "invitation phase". Det är en förberedande fas där staden och den Nationella Olympiska Kommittén (NOK) bjuds in till att diskutera sina initiala idéer, vision och koncept med IOK redan innan de gör en formell intresseanmälan. Bland annat bjuds den potentiella värdstaden/städerna in till en workshop med möjlighet att testa idéer, koncept och vision för spelen tillsammans med representanter från IOK. IOK bistår även med material, hjälper värdstaden/städerna att fullt ut förstå den olympiska rörelsen och dess värdegrund, samt presenterar lärdomar och "best practices" från tidigare spel.

IOK bistår även i att diskutera alternativ för hållbara och långsiktiga lösningar för att leverera ett högklassigt OS och Paralympics, vilket samtidigt ger förutsättningar för bestående hållbara värden och förutsättningar för efterbruk. I slutet av denna fas lämnar värdstaden/städerna slutgiltigt in sin intresseanmälan och binder sig därmed att delta i ansökningsprocessen och formellt bli en kandidatstad.

I sin nuvarande form pågår denna process i ca 8 månader.

"Fas 1: Vision, Games Concept and Strategy"

Den första fasen i ansökningsprocessen kallas för den strategiska analysfasen där kandidatstaden/städerna formulerar sina visions-, koncept- och strategiplaner. I denna fas bygger värdstaden/städerna stöd från intressenter och allmänheten för ett koncept som möter stadens/städernas och regionens/regionernas långsiktiga planer och behov med ett stort fokus på social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet.

IOK beskriver fasen i följande steg:

- NOK och staden/städerna informerar IOK om kandidatstadens namn
 - IOK tillhandahåller all dokumentation om den olympiska kandidaturprocessen (inklusive kontraktet för värdstaden) till alla kandidatstäder och respektive NOK
 - Individuella workshops i Lausanne, Schweiz
 - Respektive kandidatstad/städer lämnar in del 1 av kandidaturfilen
 - Utvärderingskommittén utsedd av IOK analyserar dokumentationen och rapporterar resultaten till IOKs ledningsgrupp
 - IOKs ledningsgrupp bekräftar vilka av kandidatstäderna som går vidare till nästa fas
- I sin nuvarande form pågår denna process i ca 9 månader.

"Fas 2: Governance, Legal and Venue Funding"

I fas två försäkrar kandidatstäderna att de har legala och finansiella mekanismer på plats för att arrangera OS och Paralympics.

IOK beskriver fasen i följande steg:

- Individuella feedback-workshops med respektive kandidatstad/städer och dess NOK
 - Kandidatstäder tar del av "IOC Observer Programme" (kandidatstäder besöker pågående OS, inför 2026 bör det vara Pyeongchang 2018)
 - Workshops med samtliga kandidatstäder om styrning, legala frågor och finansiering av arenor
 - Respektive kandidatstad/städer lämnar in del 2 av kandidaturfilen
 - Officiell "debriefing" av aktuellt OS (i detta fall bör det vara Pyeongchang 2018)
 - Workshops om spelens genomförande, upplevelse och efterbruk
 - Utvärderingskommittén utsedd av IOK analyserar dokumentationen och rapporterar resultaten till IOKs ledningsgrupp
 - IOKs ledningsgrupp bekräftar vilka av kandidatstäderna som går vidare till nästa fas
- I sin nuvarande form pågår denna process i ca 7 månader.

"Fas 3: Games Delivery, Experience and Venue Legacy"

I den tredje fasen presenterar kandidatstäderna detaljplaner på hur de planerar att leverera OS och Paralympics och för att säkerställa värdefulla och hållbara efterbruk. I denna fas läggs fokus på hur staden/städerna säkerställer en framgångsrik leverans av OS och Paralympics för samtliga intressenter med ett särskilt fokus på upplevelsen för tävlande atleter.

Utvärderingskommittén analyserar respektive kandidatstads/städers projektplan och besöker respektive kandidatstad/städer. Därefter publicerar de en slutgiltig rapport ("IOC Evaluation Commission Report") där möjligheter och utmaningar för respektive kandidatstad/städer presenteras.

IOK beskriver fasen i följande steg:

- Respektive kandidatstad/städer lämnar in del 3 av kandidaturfilen

- Utvärderingskommittén besöker samtliga kandidatstäder och färdigställer sin analys ("IOC Evaluation Commission Report")
- "IOC Evaluation Commission Report" publiceras på www.olympic.org
- Respektive kandidatstad/städer får möjlighet att ge respons på den publicerade utvärderingsrapporten
- "2026 Kandidatstadsbriefing" för medlemmar i IOK och internationella Vinter-OS förbund
- Val av värdstad/städer för Vinter-OS och Paralympics 2026
- Första möte med den valda värdstaden/städerna för att besluta om nästa steg och utforma planer för de kommande sex månaderna
- Individuella feedback-möten med respektive kandidatstad/städer och NOK

I sin nuvarande form pågår denna process i ca 7 månader.

Budget och finansiering

I ansökningsprocessen utgör budget och budgetens uppställning en viktig komponent.

Budgeten för OS och Paralympics delas vanligtvis in i minst två kategorier:

1. **OCOG¹ Budget ("driftsbudget"):** I denna kategori ingår inga permanenta investeringar utan avser endast kostnader för spelens genomförande. Exempel på kostnader som berörs i tidigare OCOG budgetar är kostnader för temporära tävlingsanläggningar och faciliteter. Även kostnader för exempelvis anpassning och OS-drapering av arenor, transporter, OS-byar, medarbetare och ceremoniplatser ingår.
2. **Icke-OCOG Budget ("investeringsbudget"):** I denna kategori innefattas investeringar i permanenta arenor eller annan permanent infrastruktur som är avgörande för att kunna genomföra ett OS och Paralympics. Tidigare budgetar har exempelvis inkluderat byggnation av nya arenor samt förlängning av spår- och bilvägar som endast är planerade för att kunna genomföra ett OS och Paralympics.

Observera att infrastrukturella investeringar som inte direkt är förknippade med genomförandet av OS och Paralympics inte behöver preciseras inom ramen för OS-budgeten.

¹ OCOG = *Organizing Committee Olympic Games*