

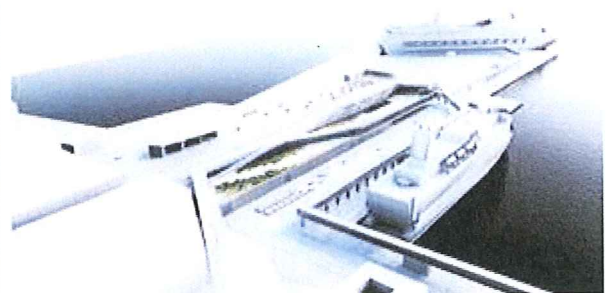
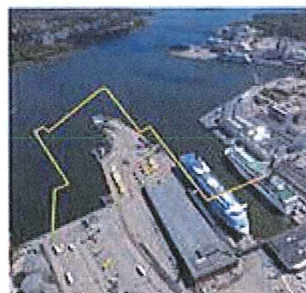
Utvecklingsprojekt Värtan

Lägesredovisning – 2016, T1

Delprojekt
Övergripande

Handling
INFORMATIONSHANDLING

Dokumentstatus
GODKÄND





Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

Innehållsförteckning

1	Inledning	3
2	Projektets bakgrund och syfte	3
3	Projektets omfattning	5
4	Väsentliga händelser under perioden	5
5	Projektorganisation	6
6	Beslut	7
7	Ledningssystem	8
8	Tidplan	9
9	Ekonomi	10
10	Milstolpar	11
11	Riskhantering	13
12	Status KMA arbetet i Värtaprojektet	13
13	Avslutning	20



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

1 Inledning

Detta är den tredje lägesrapporten för projekt Värtan.

2 Projektets bakgrund och syfte

2.1 Bakgrund

2.1.1 Översiktsplan

I stadens Översiktsplan 1999 anges för Värtahamnen att hamnverksamheten är strategiskt viktig för Stockholm och att hamnen utgör riksintresse enligt miljöbalkens bestämmelser, vilket Sjöfartsverket fastställde genom beslut 2001. Länsstyrelsen fastställde därefter tillsammans med Sjöfartsverket, Vägverket och Banverket i rapport 2005:17 betydelsen av Riksintresset Stockholms Hamn för annan byggnation invid och i hamnområdet.

2.1.2 Att hamna rätt

Som underlag för stadens översiktliga beslut om hamnverksamheten har en strategi tagits fram – ”Att hamna rätt – Förslag till hamnstrategi för Stockholm” (2005-08-31). Strategin innebär i sammandrag att containertrafiken i huvudsak flyttas till Nynäshamn, att oljehanteringen vid Loudden avvecklas samt att kryssningstrafiken fördelas mellan Masthamnen och Frihamnen. Kommunfullmäktige beslutade i juni 2006 att godkänna förslaget till hamnstrategi och gav kommunstyrelsen i uppdrag att samordna den fortsatta planeringen av hamnområdet Värtahamnen-Frihamnen. Stockholms Hamn AB har i Vision 2015 konkretiserat hur samordning kan ske mellan hamnens och stadens långsiktiga utvecklingsbehov.

2.1.3 Vision 2015

Inom Vision 2015 beskrivs bland annat utvecklingsprojektet Värtapiren som innebär att Värtabassängens inre delar fylls ut och att Värtapiren förlängs.

2.1.4 Reviderat genomförandebeslut för Värtapiren

Genom den nya Värtapiren kan ytor som idag används för hamnverksamhet frigöras för annan exploatering när hamnverksamheten koncentreras till Värtapiren.

Utbyggnaden innebär att Värtapiren utökas med 67 000 m² och Värtabassängen med 17 000 m². Motsvarande yta frånträder Stockholms Hamn i området för att den ska kunna nyttjas för exploatering för andra verksamheter inom Valparaiso och Södra Värtan. Hamnen kommer efter utbyggnaden att omfatta 131 000 m² vilket motsvarar nuvarande hamn och kommer ha fem kajlägen vilket är ett mer än idag. Färdigställande är planerat till 2016.



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

Beställare för projekt Värtapiren är Stockholms Hamn AB och Exploateringsnämnden i samverkan. Genomförandefrågor regleras genom att ett genomförandavtal mellan Stockholms Hamn AB och exploateringsnämnden tecknas. Projektet styrs gemensamt av en styrgrupp bestående av representanter som tillsätts av VD för Stockholms Hamn AB och förvaltningschefen för Exploateringskontoret. Projektchefen finns hos Stockholms Hamn AB men är övergripande ansvarig för projektet i sin helhet och är föredragande för styrgruppen.

Projektledningen bemannas av projektchefen och drivs av Stockholms Hamn AB. Investeringarna i projektet finansieras till 77,5% av exploateringsnämnden och 22,5 % av Stockholms Hamn AB.

2.2 Syftet med projektet

Att säkerställa sjöfarten i Stockholm genom utveckling i samklang med Stockholms utvecklingsplaner – främst Norra Djurgårdsstaden
Behov av modernare, effektivare och mer miljövänlig hamn.



Figur 1 Illustration av utbyggnaden



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

3 Projektets omfattning

3.1 Omfattning

Projektets målsättning, omfattning, styrning och uppföljning regleras i särskilt projektdirektiv.

Ombyggt hamnområde på 131 000 m² vilket är samma som yta som dagens hamn.

Den nya hamnen har fem kajlägen och totalt 1 200 meter kaj.

3.2 Delar utanför projektets omfattning som utförs av Exploateringskontoret och som är nödvändiga för Hamnens funktion.

85 000 m² nybyggd hamnyta. Motsvarande 85 000 m² i befintligt markområde främst inom Valparaiso avträds av hamnen och återlämnas till Staden för exploatering. Inom kvarteret Valparaiso är ett område för handel och kontorsändamål om 60 000 – 80 000 m² anvisat till NCC Property Development. Här utreds möjligheterna att utveckla området för handel, kontor och bostäder. En målbild finns framtagen för ett huvudstråk i form av en allé genom området som ska binda samman Norra Djurgårdsstadens stadsutvecklingsområde från Frihamnen i söder till Ropsten i norr. Färdigställande av ny bassängväg med anslutande försörjningssystem för hamnens behov av infrastruktur.

Ny planskild väganlutning till Norra länken.

Ny järnvägsanslutning. (Delar utförs av projektet).

Lösning för Tallink Siljas passagerares behov av långtidsparkering inom kvarteret Valparaiso.

4 Väsentliga händelser under perioden

2012-06 – 2013-01 Överprövning av upphandling ”Pir och Kaj”.
Klagande lade ner sin process.

2013-2014 Planering och upphandling av delprojektens entreprenader.
Uppbyggnad av projektorganisation. Systemuppbyggnad, arbetsmiljö-, miljö- och kvalitetledning i projektet.

2013-02 Kontraktsskrivning delprojekt Pir och Kaj med Aarsleff.



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

- 2013-08 Start av kontraktarbeten för rivning, muddring och grundläggning på arbetsplatsen.
- 2013-11 Frysmuddring avbruten på grund av att avsett resultat ej uppnåts. Åtgärder utreds i samarbete med Länsstyrelsen.
- 2014 Entreprenadarbeten Pir och Kaj – grundförstärkning pålning, spåntning, betongarbeten påldäck och utfyllnad.
- Entreprenadarbeten Infrastruktur – ledningsarbeten.
- Entreprenadarbeten Byggnader – fördelningsstation och grundläggning för terminalbyggnad samt för tillverkning förbindelsegångar.
- 2015 Entreprenadarbeten Pir och Kaj – grundförstärkning pålning, spåntning, betongarbeten påldäck, utfyllnad och rampmontage.
- Entreprenadarbeten Infrastruktur – ledningsarbeten. Driftsättning läge 2 och 3.
- Entreprenadarbeten Byggnader – terminalbyggnad och förbindelsegångar.

5 Projektorganisation

Projektorganisation leds under Stockholmshamnar och Exploateringskontoret genom gemensam Projektchef. Projektet är indelat i fyra delprojekt. Förberedande arbeten, Pir och Kaj, Byggnader och Infrastruktur. Projektorganisationen består av ett femtiotal individer där majoriteten är konsulter. Projektorganisationen är nu i succesiv nedmontering. Projektchefen styrs av en styrgrupp bestående av Hamnens VD och VVD samt Exploateringskontorets projektchef för "Norra Djurgårdsstaden". Hamnen har tillika en Beredningsgrupp som agerar rådgivande åt hamnens VD.



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

6 Beslut

6.1 Hamnpåfarten

Under 2014 har osäkerheten om den i genomförandebeslutet utlovade tunneln ”Hamnpåfarten” mot norra länkens trafikplats kommer att ersättas av en lösning med hög bro inom Valparaisokvarstätt. Problemet för projektet är att hamnpåfarten är en väsentlig funktion för att evakuera hamnens ankommande trafik. Att blanda hamntrafiken med lokal trafik och kollektivtrafik är riskfyllt för hamnens kapacitet. Val av lösning för hamnpåfarten har även inverkan på hamnplanens höjdsättning. Värtaprojektet bygger hamnplan enligt planerad höjdsättning och eventuellt framtida beslut om ändrad höjdsättning får anstå till dess att Valparaiso är utformat i sin helhet. Beslut om förändringar i hamnens närhet riskerar att resultera i ombyggnad av den nya hamnens ytor för uppställning av avgående fordon. Exploateringskontoret har nu tagit ställning för att provisorisk hamnpåfart kommer att färdigställas under 2016. Denna är ej Nivåskild relativt hamnspår vilka Fortum nu trafikerar frekvent.

6.2 Planprocess Valparaiso

Stadsbyggnadskontoret har meddelat att beslutet att planera enligt Rundquists förslag i genomfört parallellt uppdrag för kv Valparaiso nu är under frågesättande. I samband med årsskiftet 2013-2014 togs beslut att team Rundquist tilldelas deluppdrag två, som innebär att bistå staden med en vidareutveckling av förslaget till ett underlag för kommande detaljplan för Valparaiso. Hamnen såg fördelar med detta beslut då Rundquists förslag har stor potential att lösa hamnens framtida behov. Det är nu ställt bortom all tvivel att Valparaisos kvarterstruktur kommer att uppföras och färdigställas många år efter Värtapirens färdigställande. Detta kommer att påverka terminalens möjlighet att attrahera gäster och hyresgäster. Terminalen kommer under avsevärd tid att stå som en solitär i landskap av trafiksystem och byggarbetsplatser. Exploateringskontoret har därför att säkra försörjning med infrastruktur för vägar, järnväg, VA, FV, el och högspänning till hamnen provisoriskt.

6.3 Hamnspår Valparaiso/Energihamnen

Hamnen och Fortum har avtalat om villkor och förutsättningar för uppförande av nytt hamnspår inom Valparaiso och Energihamnen till gemensam nytta för Parterna. Spåret färdigställdes till hösten 2015 i tid för att Fortum invigning av pannan i nytt KVV8.



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

6.4 Programändringar

Hamn & trafik och Fastighet har framfört följande krav på programändringar som har införts i planeringen. Om ej annat anges så inryms dessa i budget:

- Ökad storlek på vridstöd
- Byte av metallhalogen armaturer till LED armaturer.
- Ändrade lutningskrav för ramper 1-3 ramlängd ändrad från 12,5 m till 16 m.
- Ramfritt djup 10 m vid F3.
- Åbofartygen skall angöra Färjeläge tre från och med 1/10. Påverkar gångbryggor passagerargångar och medför viss anpassning på fartyg
- Ändrat system för elförsörjning till landgångar.
- Ramfritt djup 9,6 m vid F3
- Ramper i F4 och F5 diskuteras och det har beslutats att bibehålla längd 12,5 meter enligt kontrakt.
- Programändringar kontorsytor TS, Programändringar Incheckningsdel och Programändringar Bistro

7 Ledningssystem

Projektet har ett väl utvecklat ledningssystem för projektet. Ett flertal interna och externa revisioner har förekommit. PWC har på uppdrag av Stadshus AB och Beken har på uppdrag av Hamnens VD reviderat projektet. Det är projektchefens uppfattning att båda dessa revisioner har givit högt/ högsta betyg för projekts systematik, organisation, arbetssätt och genomförande. Samtidigt har flera förslag på förbättringar framförts och dessa övervägs och i vissa fall genomförs nu succesivt.

7.1 Kvalitetsledning

Projektet har en väl fungerande dokumenthantering samt särskild projektportal för lagring av dokument.

7.2 Miljö

Projektet har omfattande miljökrav från Stadens målsättning, norra Djurgårdsstadens miljöprogram, villkor i miljödom och detaljplan samt inte minst hamnens egna miljöambitioner. Hamnen har väl definierade miljömål för projektet. Det finns inga större tillbud att rapportera.



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

7.3 Arbetsmiljö

Det finns inga större tillbud att rapportera. Hamnen har väl definierade arbetsmiljömål för projektet. Projektet satsar stora resurser på att minimera risker för arbetsskador. Hamnen gör detta genom att ställa krav i upphandlingar, ta ansvar för projekterade lösningar samt genom att påverka entreprenörerna i genomförandet.

8 Tidplan

Projektet handlade upp den första stora entreprenaden ”Pir och Kaj” väl tajmat till genomförandebeslutet sommaren 2012. Tyvärr utsattes upphandlingen för överprövning och kontrakt kunde skrivas först våren 2013. Enligt nuvarande planeringsförutsättningar planeras invigning av ny terminalbyggnad till halvårsskiftet 2016 och entreprenaderna avslutas i sin helhet årsskiftet 2016/2017. Därefter kan Staden ta över den mark som projektet frigör.

Projektet har för närvarande två målpunkter i fokus. Huvuddelen av organisationen arbetar intensivt med färdigställande inför driftsättning av terminalens passagerarfunktioner med leveranstidpunkt 2016-06-13. Det har under en tid diskuterats huruvida drifttagandet skall ske 20 juni alternativt tidigt i september. Rederiet och Hamnen har slutligen valt att driftsätta 20 juni.

Den andra målpunkten är att flytta Rigatrafiken till Värtan vilket först kan ske efter det att läge fyra färdigställts. Kontraktstiden är sista november. Entreprenören är sen eftersom man länge planerade för annat utförande i bassängen och han varslar för att kontraktstid ej kan innehållas utan befarar några månaders försening. Vi-Beställaren har med stöd av deltiderna etapp 1 och 2 i egen tidplan visat att tid kan innehållas och att vi ej accepterar försening.



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

9

Ekonomi

Projektets Investering finansieras gemensamt av Stockholms Hamnar (22,5 %) och Exploateringskontoret (77,5 %). Projektets investering samt Värtahamnens prognostiserade intäkter och kostnader på 85 års sikt, har nuvärdesberäknats till + 197 mkr

Godkänd budget i genomförandebeslut 2012-05	
Kalkyldatum	2011-06
Summa	2 820 000 tkr
4601 Tidiga arbeten	38 000 tkr
4602 Beställarens arbeten	274 384 tkr
4603 Projektering	91 616 tkr
4604 Förberedande Arbeten	80 000 tkr
4605 Pir och Kaj	1 131 000 tkr
4606 Infrastruktur	333 000 tkr
4607 Byggnader	457 000 tkr
4620 Risk	235 000 tkr
Index	180 000 tkr

9.1

Slutkostnadsprognos

Projektet har utfört total genomgång av samtliga fakturor sedan projektstart. Delprojekten har utfört ett extra grundligt prognosarbete och diverse avvikelser har uppmärksammas i samtliga delprojekt. Totalkostnad för projektets totala utgifter prognostiseras nu till 2 960 mkr vilket är 138 mkr över budget. (Inräknat extern EU stöd 120 + 5 mkr som ej är budgeterad så ligger investeringen nu 13 mkr över budget).

9.2

Innevarande år

2016 års investering prognostiseras till 611 mkr vilket jämförs med 468 förutsattes i budget. Vid brytning för denna rapport har 83 mkr fakturerat.

9.3

Avvikelser

- Projektets upphandling av ”Pir och Kaj” överklagades och kontraktsskrivning försenades från planerat 2012-06 till 2013-01. Förseningen får direkt konsekvens på färdigställandetid och därmed även motsvarande indexeffekt på kostnader.



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

- Projektet har beviljats finansiering från EU Ten-T med en omfattning om 14 miljoner Euro (120 mkr). Halva beloppet är utbetalt och resterande 7 miljoner Euro erhålles vid projektavslut.
- I projektet har oförutsedda kostnader för hantering av föroreningar i mark och för grundläggning uppstått.
- Programändringen ramper 1-3 har renderat i stora ätor.
- Projektet har beviljats ytterliggare finansiering från EU Ten-T med en omfattning om 600 tusen Euro (5 mkr).

10 Milstolpar

10.1 Tillstånd/Myndigheter

10.1.1 Politiska beslut - Klart!

Inriktningsbeslut i Kommunfullmäktige 2007
Genomförandebeslut i styrelse och nämnd 2009
Reviderat genomförandebeslut i kommunfullmäktige 2012-05-16

10.1.2 Miljö tillstånd för Hamnverksamhet och vattenverksamhet - Klart!

Underlag för projektering 2005-2007
Miljödomstolen 2010-02-16 Avslag!
Miljööverdomstolen 2011-04-19 Tillstyrker!
Högsta domstolen 2012-06 Medger ej prövningstillstånd/Laga kraft.

10.1.3 Detaljplan - Klart!

Planarbete 2006-2008
Samråd 2008
Beslut i KF 2009
Beslut Länsstyrelsen 2009
Beslut i Regeringen

10.1.4 Bygglov

Erhållna bygglov:

- Bergvärme oktober 2013
- N72 Fördelningsstation juni 2013
- N71 Passagerargångar februari 2014
- N76 terminalbyggnad februari 2014
- N73 Tullvisitation juni 2014



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

- N74 Övriga byggnader juni 2014
- N75 Teknikbyggnader juni 2014

10.2 Styrtidplan

10.2.1 Övergripande

Projektet övergripande enligt plan.

10.2.2 Driftsättning passagerarfunktioner i ny Terminalbyggnad

- Kontraktsarbeten 2016-06-12
- Driftsättning 2016-06-20
- Kontorsvåningar är planerade att färdigställas i november
- Invigning i oktober?

10.2.3 H-del 3

Aarsleff har anmält att de ej klarar kontraktstid 2016-11-30 på grund av förseningar i samband med reviderat utförande i Bassäng med påldäck. Vi har svarat att vi ej accepterar försening.

Händelse		Planerat	Prognos
Provisorisk flytt Norra Hamnvägen	Klar	11/6 2014	4/7 2014
Ny provisorisk incheckning	Klar	23/7 2014	14/7 2014
Kontrakterad Terminalbyggnad	Klar	22/8 2014	5/9 2014
Grundläggning Terminalbyggnad	Start	1/9 2014	8/9 2014
Stomresning Terminalbyggnad	Start	30/3 2015	26/1 2015
Montage Passagerargångar 1	Start	17/6 2015	7/5 2015
Färdigställda provisoriska serviser	Klar	30/6 2015	30/6 2015
Pir och Kaj E2	Klar	14/9 2015	1/10 2015
Montage Passagerargångar 2	Start	24/9 2015	20/10 2015
Slutlig incheckning i drift	Klar	1/10 2015	20/10 2015
Fartygsflytt F2, F3	Start	5/10 2015	20/10 2015
F1 i drift	Klar	21/10 2015	31/12 2015
Järnväg i drift	Klar	11/12 2015	11/12 2015
Ny Terminalbyggnad i drift	Klar	28/4 2016	20/6 2016
Rivning befintlig Terminalbyggnad	Start	29/4 2016	1/10 2016
Pir och Kaj E3	Klar	8/6 2016	30/11 2016
F4, F5 i Drift	Klart	8/6 2016	30/11 2016
Överlåtelse av mark till XPL	Klart	1/1 2017	1/1 2017



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projekt rapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

11 Riskhantering

11.1 Riksinventering

Övergripande

- Ett kontrakt släpar vilket ger földeffekter på övriga projekt.
- Brister i samordning i tid och rum.
- Sena ändringar på grund av brister i projektering.
- Brister i Entreprenörers ansvarstagande för totalentreprenaders ingående delar. Projekteringsinsatser generellt sena. Tendens att de för över underentreprenörs anspråk utan egen föregående granskning och att deras egen granskningsprocess på handlingar felar.

Aktuell

- Aarsleff har under en längre tid planerat för en förändring i etapp tre som är tekniskt ok men som utgör en för stor avvikelse i förhållandet till miljötillståndet relativt vad vi vågar acceptera. Tyvärr har vi därför behövt ge entreprenören besked om att de behöver ändra sin design till vad som redovisades i deras anbud och som överensstämmer med kartor inlämnade i miljöprövningen. Detta är enligt vår syn inte vårt ansvar men vi måste likväl se detta som en tids-, och ekonomisk risk.
- Att utföra driftsättning terminalfunktioner 2016-06-20 är riskabelt utifrån färdigställandet av tillhörande entreprenader är kontrakterat till 2016-06-13. I övrigt har Fastigheter, HOT, Säkerhet och Tallink mycket att färdigställa och bemanna.
- Projektet färdigställer provisorisk ”skywalk” precis i tid inför 20/6.
- Krav, avvikelser och lösningar för lutningskarven på landgångar L31 och L 32 utreds.

12 Status KMA arbetet i Värtaprojektet

12.1 KMA övergripande

12.1.1 Fokusområden 2016

Pågår:

- Fortsatt fokus på nollvisionen – ingen ska skadas i projektet
- Bibehålla motiverade och engagerade projektmedlemmar hela projekttiden



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projekt rapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

- Säkerställa komplett och korrekt slutrapportering rörande miljö till både myndigheter och övriga intressenter
- Kvalitetssäkra slutdokumentation och överlämning till Hamnen inom hela KMA

12.2 Kvalitet och risk

12.2.1 Kvalitet

Löpande KMA-möten genomförs med entreprenörerna. Verifiering av utförda egenkontroller sker i vissa delprojekt.

Platsbesök och fabrikationskontroll av ramper till F4 och F5, tillverkade i Polen, planeras till maj i samarbete med besiktningsman Stål.

Under våren genomfördes mycket förbesiktningar och besiktningar. Stort fokus har legat vid planering och genomförande av förbesiktningar av Terminalen.

Arbete med slutdokumentation pågår i flera entreprenader.

12.2.2 Risk

Löpande riskhanteringsmöten med delprojekten hålls. En ordentlig rensning av ej aktuella risker genomfördes under hösten och våren med målsättningen att få ett mer aktuellt riskregister som speglar projektläget och dess aktuella risker. Riskregistret har justerats och kompletterats med aktuella projektövergripande risker.



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

12.3

Miljö

Uppföljning av de övergripande miljömålen görs genom att tillsammans med miljöansvariga i Entreprenaderna se till att de rapporterar in data och aktiviteter löpande i Hamnprojekt. Generellt ser det bra ut, samtliga miljömål kommer att kunna uppnås. Planering av överlämning och slutrapportering till övriga intressenter pågår. Projektet har flera intressenter inom miljö att förhålla sig till och olika kravdokument att återkoppla resultat till:

- Miljöbyggnad Guld, inklusive Sunda Hus: Vissa delar är klara i och med projekteringen, andra delar kräver mätningar och verifierat under driftfasen.
- Norra Djurgårdsstaden: uppföljning av handlingsplan där många delar härrör sig till byggfasen och andra till driftfasen.
- Länsstyrelsen: slutrapporter rörande uppföljning av kontrollprogrammet

Kritiska punkter inför överlämning till Stockholms Hamnars fastighetsavdelning är att lämna tillräckligt underlag för redovisning till Norra Djurgårdsstaden avseende:

- Skötselplan grönytor (2.1)
- Dagvatten ska användas till bevattning (2.2.d)
- Grönytefaktor (2.3)
- Energianvändning (3.1, 3.2)
- Energieffektiva vitvaror (3.3)
- Elcertifikat hyresgäster (3.7)
- Genererad solel (3.8)
- Avfallsstatistik BTA (4.2)
- Avfallsstatistik förvaltning (4.5)
- Fördelningsmätning vatten (5.1)
- P-platser när Valparaiso kommer (6.4, 6.8)
- Resplaner (6.7)
- Intyg emissioner VOC (7.6, 7.8)
- Återvunnet byggmaterial (7.7)
- Elektriska fält (7.9)
- Bra inneklimat, enkäter HG (7.10)
- Lätt att göra rätt, enkät HG (8.1)

Merparten av materialet ovan fås genom uppföljning av Miljöbyggnad Guld. Det finns en mappstruktur för SGBC (Sweden Green Building Council) där verifierat ska lämnas in.



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

12.3.1 Hållbar energianvändning

Stockholms Hamnar arbetar aktivt med att minska energianvändningen och att använda enbart förnybara energikällor. Fokusområdet uppnås framförallt genom att det är projekterat för att Terminalen ska uppnå Miljöbyggnad Guld. En preliminär ansökan har lämnats in till Sweden Green Building Council (SGBC).

Det praktiska miljöarbetet under produktionen är att följa upp Entreprenörens energiplaner. Exempel på aktiviteter under byggtiden är att byggbelysning har varit tidsstyrd, el har ersatt dieselgeneratorer på arbetsplatsen, endast energieffektiva byggbodnar har använts och LED-lampor används som byggbelysning samt att fjärrvärme används som byggvärme vid nya Terminalen.

Under 2015 förbrukades totalt 1 752 654 kWh av Värtaprojektet (nästan dubbelt mycket el som användes av fartygen i Värtahamnen-Frihamnen).

12.3.2 Hållbara transporter

Stockholm Stad har tagit fram ett verktyg som används för att göra livscykelanalyser för byggander. Med hjälp av detta verktyg har det gått att kvantifiera transportarbetet och räknat på besparingar i energi och minskade utsläpp till luft. För enbart Pir och Kaj har transporterna via sjövägen bidragit till att utsläppen har minskat med ca 6 7000 ton minskade koldioxidekvivalenter, vilket motsvarar ca 220 bilar som kör 1500 mil om året.

12.3.3 Kretsloppssystem (avfall och kemikalier)

Totalt finns över 2 000 bedömda produkter inlagda i Sunda Hus i Värtaprojektet. Produkterna täcker ett brett produktområde från kemikalier, målarfärg, dörrtrycken och elledningar. Av de inlagda produkterna utgörs ca 72 % av A+B produkter. Bland C produkter återfinns ca 286 avvikelser som är godkända av Stockholms Hamnars sortiment.

Allt byggavfall dokumenteras. Av inrapporterade mängder framgår att 100 % källsorteras, det som läggs på deponi är i hitills 0,4%, det vill säga långt under målet på högst 5 vikt%.

12.3.4 Hållbara verksamheter (buller, vattenkvalitet, trivsel och trygghet)

Förebyggande åtgärder med avseende på grumling och buller följs upp genom egenkontrollprogrammet. Mätningar visar att gränsvärden för grumling och buller har klarats av under hela perioden.



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

12.3.5 Anpassning till ett förändrat klimat

Arbetet har fokus på hållbart byggande. Bland annat utformas Värtaterminalen med grönt tak för att skapa grönska i området, växter som även finns i Stockholms skärgård. Taket bidrar också till att regnvattnet fördröjs ner till dagvattensystemet för att det inte ska översvämmas vid kraftigt regn. Gröna tak ger även en isolerande effekt till byggnaden.

Anpassning till ett förändrat klimat uppnås även genom ett nytt dagvattensystem som kan hantera föroreningar som uppkommer på piren, även vid en ökning av nederbörd med faktor 1,2.

12.3.6 KomAMS och QRAM med avseende på miljö

Sedan projektets start finns 46 miljöhändelser registrerade i KomAMS, 4 av dem har inträffat under T1 2016.

Delprojekt	Utsläpp till mark	Utsläpp till vatten	Buller	Kemikalier
FA	1	1		
Byggnader	6			1
Infrastruktur	7	1		1
Pir och Kaj	8	16	4	

Av samtliga händelser är fem klassade som olyckor, d.v.s. det har inneburit ett större spill av olja eller diesel till mark och vatten. Samtliga spill har sanerats och omhändertagits av Entreprenörerna på plats.

Rubrik	Dat	Spill (uppskattat)
Lastbil river upp hål i tank på markhinder på Piren	150729	100 l diesel
Trasig hydraulslang på mobilkran vid Terminalen	150213	150-200 l hydraulolja
Lastbil river upp hål i tank på stålrör vid Terminalen	141112	100-150 l diesel
Trasig hydraulslang på pråm mellan vibrator/power pack	140916	20+ 20 l hydraulolja
Trasig hydraulslang på pålhammare på pråm AA-102	140512	100 l hydraulolja

Det finns totalt 24 miljöavvikelser registrerade i QRAM sedan projektstart, samtliga är stängda och korrigerande åtgärder har vidtagits. Under T1 2016 har inga miljöavvikelser inrapporterats.



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projekttrappor	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

12.3.7 Aktuella risker miljö – fem i topp

1. Påträffande av förorenade massor ej klassade/svåra sortera (FA, Infra)
2. Rivningsarbeten (FA)
3. Utsläpp av hydraulolja (alla)
4. Utsläpp pga påkörning tank (alla)
5. Utsläpp från maskiner pga dåligt underhåll (alla)

12.4 Arbetsmiljö

Totalt antal arbetsmiljöhändelser inrapporterade i KomAMS sedan projektstart är 227 st, varav:

- Allvarliga olyckor 10 st
(= anmälda till Arbetsmiljöverket, därav klassade som allvarliga)
- Allvarliga tillbud 3 st
(= anmälda till Arbetsmiljöverket, därav klassade som allvarliga)
- Olyckor 25 st
- Tillbud 140 st
- Observationer 49 st

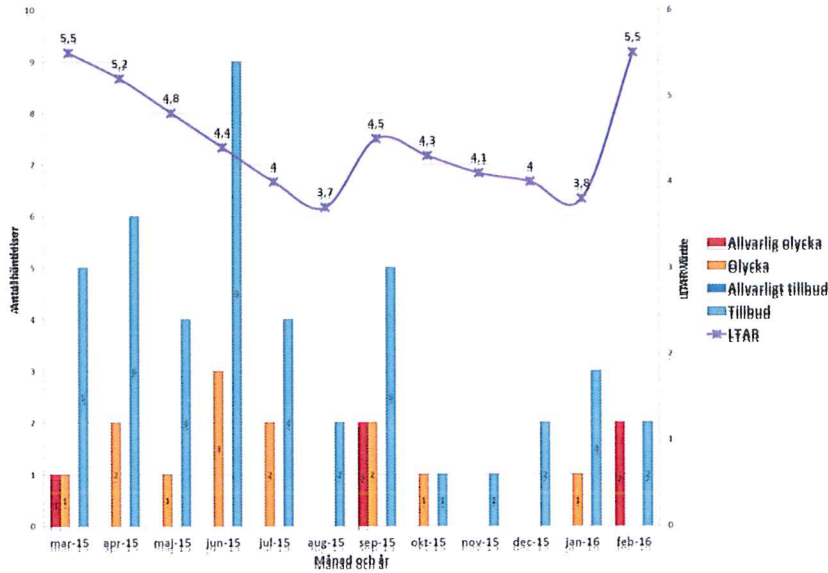
LTAR ligger nu på 5,5 för Värtaprojektet beräknat på arbetade timmar till och med februari (1 090 777). Vårt mål för LTAR är 4,0, i december var projektet nere på denna siffra. I februari inträffade dock två arbetsplatsolyckor med frånvaro. Den första var en yrkesarbetare som skulle ta bort metallspån från en magnetborr utan att stänga av maskinen. Han fastnade med handsken i borren och bröt ett ben i mellanhanden. Den andra olyckan var en person som snubblar på en provisorisk golvtäckning av plywood och ramlar så olyckligt att han bryter armbågen.



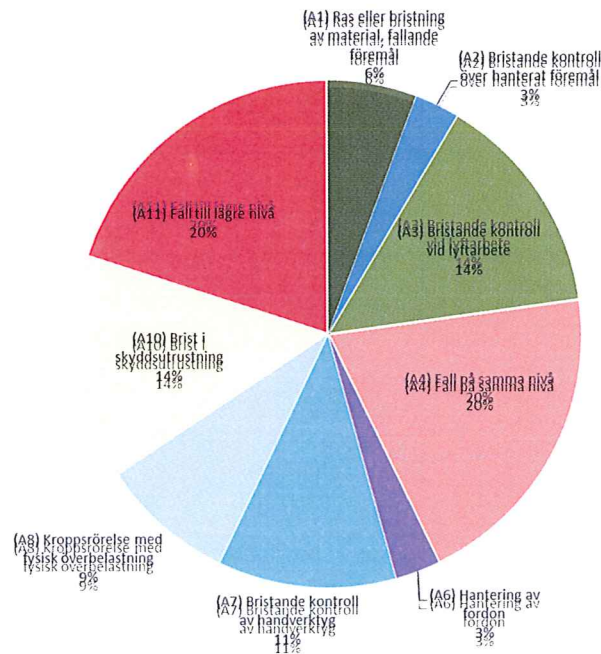
Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projekt rapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

12.4.1

Arbetsmiljöstatistik



Figur 2 Arbetsmiljödiagram ovan är uppdaterat till och med februari 2016 - LTAR 5,5.



Figur 3 Kategorifördelning alla olyckor i Värtan ovan är uppdaterad till och med mars 2016.

LTAR Värtan: februari månad 2016: 5,5 (mål 4,0)



Projekt Utvecklingsprojekt Värtan	Status GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Per Ling-Vannerus	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum [Datum]
Dokumentnamn Lägesredovisning Värtan 2016, T1 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

13

Avslutning

Sammantaget så går det bra för projektet. Eftersom de ökade prognoserna kompenseras av ej budgeterade bidrag från EU, kan nuvärdesberäkningar och beslutsunderlaget om stadens behov av finansiering innehållas. Mest lyckosammast hitintills är:

- Skapandet av projektorganisationen.
- Framtagandet av den tekniska lösningen för grundläggning där projektet ersatte den tidigare idén med utfyllnad av sprängsten till nuvarande konstruktion där huvuddelen av piren utbyggnad utförs som pådäck i havsnivån två meter under färdiga körytor. Detta har varit avgörande ur tidsmässigt, ekonomiskt och riskmässigt perspektiv.
- Genomförda upphandlingar.
- Erhållandet av finansiellt stöd från EU-Tent.

Nu under 2016 är projektet inne i den avslutande fasen. Alla kraft samlas nu på drifttagandet av ny terminalbyggnad och därefter på färdigställandet för flytten av Rigatrafiken från Frihamnspiren till Värtaterminalen.

Beställare: Johan Castwall

Projektchef: Per Ling-Vannerus