

SH 15.1 b
KH 11.1 a

Utvecklingsprojekt Kapellskär

Lägesredovisning – 2016, T1

Delprojekt
Övergripande

Handling
INFORMATIONSHANDLING

Dokumentstatus
GODKÄND





Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

Innehållsförteckning

1	Inledning	3
2	Projektets bakgrund och syfte	3
3	Projektets omfattning	5
4	Väsentliga händelser.....	5
5	Projektorganisation	6
6	Beslut.....	6
7	Ledningssystem	7
8	Tidplan	8
9	Ekonomi.....	8
10	Milstolpar	10
11	Riskhantering	11
12	Status KMA.....	12
13	Avslutning	17



Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projekt rapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

1 Inledning

Detta är den tredje lägesrapporten för utvecklingsprojekt Kapellskär.

2 Projektets bakgrund och syfte

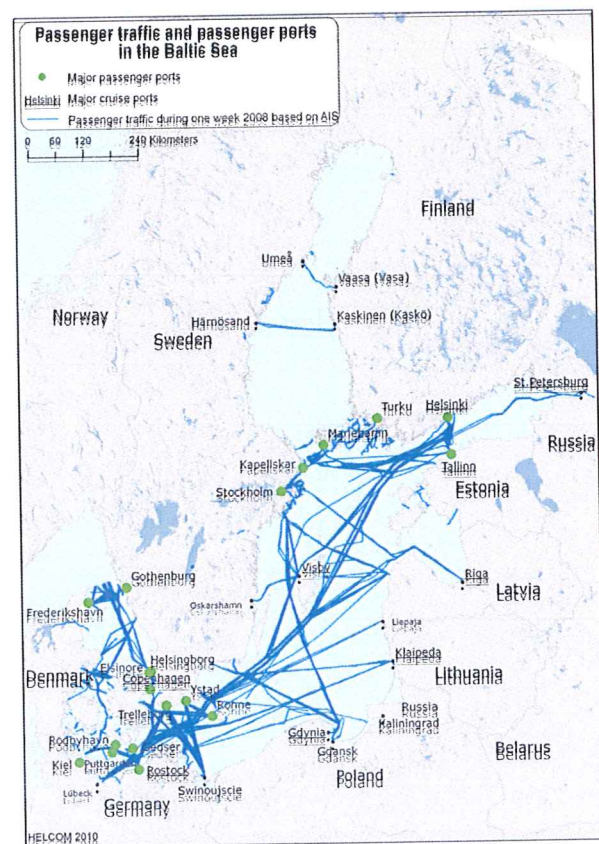
2.1 Bakgrund

Kapellskärs Hamn AB ägs till 91 % av Stockholms Hamn AB och till 9 % av Norrtälje kommun. Kapellskärs hamn är en strategiskt viktig hamn för Stockholmsregionen. Den ligger c:a 90 km norr om Stockholm och är ur sjösäkerhetssynpunkt en enkel och säker hamn att angöra. Genom sin korta inseglingsled och sina goda vägförbindelser är Kapellskär en väsentlig hamn för effektiva godstransporter till och från Finland, Ryssland och Estland. Hamnen har idag daglig färjetrafik till Finland, Åland och Estland med såväl passagerare som ro-ro-frakt (rullande gods).

I och med den utveckling som äger rum i Östeuropa samt Kapellskärs Hamns geografiska placering finns det goda förutsättningar för hamnen att expandera och öppna fler färjeförbindelser med Östeuropa. Från Kapellskär kan fartygen nå destinationer som Åbo, Nådendal, Hangö, Helsingfors, Mariehamn, Tallin, Paldiski och Ösel på under 11 timmar. De kan även nå hamnar i St. Petersburg, Ventspils och Riga inom ett dygn.

Kapellskär har idag fyra färjelägen vilka är byggda på 60- och 80-talet. Vid genomgång av statusen på färjelägena konstaterades att de två äldsta, byggda på 60-talet, antingen behövde en ordentlig renovering eller ersättas med en ny pir i förslagsvis helt nytt läge.

Då fartygen ökar i storlek, både längden och i viss mån djupgåendet, är en nybyggnad att föredra framför en renovering av kaj 1 och 2. Ytterligare en faktor är att genom bygget av





Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

en ny pir i ett nytt läge, samt genom muddring för att öka vattendjupet i hamnen, förbättras sjösäkerheten, manövreringsförmågan och manövreringsutrymmet för fartygen.

Kapellskärs hamn har, sedan flera år tillbaka, brist på kajtider och kan inte möta marknadens behov för såväl befintliga rederikunder som presumtiva rederikunder.

Trafikstrukturen är idag inte optimal för att på ett effektivt sätt kunna hantera den ökande mängden fordon som kommer till Kapellskärs Hamn. Genom en utökad hamnplan, som ger möjlighet till en effektivare trafiklösning, kan lastning och lossning av fartygen effektiviseras, och fordonens transportsträckor inom hamnområdet minskas.

2.2 Genomförandebeslut för Kapellskär

Genomförandebeslut togs i kommunfullmäktige september 2013.

Den totala projektbudgeten för genomförandebeslutet uppgår till 745 Mkr. Omräknat till löpande penningvärde under projektgenomförandet innebär detta en total projektram på ca 790 Mkr.

Finansieringen av investeringen sker, utöver ianspråktagande av bolagets egna kapital och löpande intäkter, genom upplåning via Stockholms stads finanssenhet på villkor som gäller för bolagen i staden (Stockholm). Bolaget kommer sannolikt även att behöva kapitaltillskott från ägarna. Ett avtal har därför träffats mellan Stockholms Hamn AB, Kapellskärs Hamn AB och Norrtälje Kommun om kapitalförsörjning till Kapellskärs Hamn AB. Avtalet godkändes av kommunfullmäktige i Norrtälje Kommun 2012-12-17. Avtalet innebär att för det fall kostnaderna för ombyggnationen innebär att soliditeten i Kapellskärs Hamn AB sjunker under 25 procent ska ägarna skjuta till kapital till bolaget, så att soliditeten behålls på minst 25 procent. Kapitaltillskottet ska ske i förhållande till respektive ägarandel.

Projektets ägare är Stockholms Hamn AB som är ett helägt bolag av Stockholms Stadshus AB. Kapellskärs Hamn AB är projektets beställare och byggherre.

2.3 Syftet med projektet

Syftet med ombyggnaden av Kapellskärs Hamn är att:

- Modernisera och effektivisera hamnen
- Förbättra miljö och säkerhet
- Möta marknadens behov av befintliga och framtida volymer samt fartygsstorlekar
- Fortsätta avlasta Stockholm som godshamn



Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

3 Projektets omfattning

3.1 Omfattning

Projektets målsättning, vision, omfattning, styrning och uppföljning regleras i särskilt projektdirektiv.

Om- och utbyggt hamnområde är på ca 225 000 m² vilket är en ökning med ca 85 000 m².

Den nya hamnen har fem färjelägen fördelat på 3 pিরer.

4 Väsentliga händelser

Väsentliga händelser under perioden 2013-01 till dags datum:

- 2013-03: Projektet erhåller en fastställd miljödom
- 2013-09: Projektet erhåller genomförandebeslut från Kommunfullmäktige
- 2013-09: Projektet byggstartar med muddringsarbetena
- 2014-07: Projektet byggstartar den nya pير- och kajkonstruktionen
- 2014-08: Projektet byggstartar ut- och ombyggnad av hamnplan
- 2014-08: Projektet byggstartar de nya byggnaderna på hamnplan
- 2015-06: Befintlig drift flyttas inom hamnen för att ge projektet tillgång till ytor för ombyggnation
- 2016-06: Ny pير tas i drift
- 2016-12: Projektavslut



Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

5 Projektorganisation

Projektorganisation leds under Stockholms Hamn AB genom en projektchef. Projektet är indelat i fyra delprojekt. Förberedande arbeten, Vatten och Konstbyggnader, Infrastruktur och Byggnad. Projektorganisationen är nu i succesiv nedmontering.

VD fastställer övergripande villkor för kvalitativa, ekonomiska och tidsmässiga ramar.

VD kommunicerar löpande beslut och ställningstaganden.

VD ansvarar för att projektets framlagda behov av motparter och kravställare från Stockholms Hamn AB:s olika delar utses samt från Kapellskärs Hamn AB.

Projektet är organiserat och styrs av Stockholms Hamnar. Projektet rapporterar till koncernledningen genom en beredningsgrupp. Gruppen består av VD och de av VD utsedda. Beredningsgruppens uppgift är att löpande informera sig om projektets utveckling samt att inför VD, eller den VD utser i sitt ställe, vara rådgivande utifrån uppkomna speciella frågor, händelser och avvikelser från fastlagda projektramar.

Projektchefen är föredragande för beredningsgruppen. Projektchefen rapporterar löpande till VD via infrastrukturchefen. Projektchefen är ombud för Kapellskärs Hamn AB i kontrakt som skrivs för projektets fullföljande.

6 Beslut

6.1 Passagerargång till färjelägen K1 och K2

Inför genomförandebeslutet togs ett beslut av VD med stöd av alla inblandade i projektet att ej bygga den tidigare planerade passagerargången till den nya piren utan att endast förbereda en sådan byggnation. Beslutet grundades på att det högst osäkert att den nya piren kommer användas för färjor med gående passagerartrafik och att det dessutom är opraktiskt då avståndet mellan terminal och piren är långt.

6.2 Färjeläge K3

VD tillsammans med beredningsgrupp och projektet tog under hösten 2012 beslutet att ej bygga om färjeläge K3. Beslutet grundades på att även efter en ombyggnation av kaj 3 (K3) kan endast färjor av befintlig storlek angöra läget. Detta är en fartygsklass som marknaden har lämnat. Av denna anledning beslutades att ombyggnad av K3 ställs in eller förskjuts till obestämbar tidpunkt.



Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projekt rapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

6.3 Incheckningslinjer

Koncernledning har, på underlag från Kapellskärs hamn och projektet, beslutat om en programändring gällande den framtida incheckningen. Ändring innebär att projektet ska komplettera incheckningslinjerna, som i tidigare direktiv skulle bestå av automatisk incheckning och incheckningskurer, med speditioner för lastbilstrafiken. Ändringen beror framförallt på att det visat sig ett automatiskt incheckningssystem inte kan integreras fullt ut som planerat år 2016. Det är en kombination av gällande lagstiftning och rederiernas incheckningssystem som är orsaken till att integrationen ej är möjlig.

Det finns även ytterligare orsaker till ändringen som säkerhetskraven på hamnanläggningar, utan ändringen skapas långa gångstråk över hamnplanen för hamnens kunder samt innebär ändringen en betydligt tryggare arbetsmiljö i den nya hamnen.

6.4 Överramp

Koncernledning, har på underlag från Kapellskärs hamn och projektet, beslutat om en programändring gällande överramp för den nya piren. Överrampen byggs i läge K2 och utformas så att ett större antal fartyg än antagit tidigare kan använda rampen.

6.5 Övriga programändringar

Hamn & trafik och Fastighet har framfört följande krav på programändringar som har införts i planeringen. Om ej annat anges så inryms dessa i budget:

- Större speditioner
- Större ISPS-område

7 Ledningssystem

Projektet har ett väl utvecklat ledningssystem, enligt gällande rutiner inom Stora projekt, för projektet. På uppdrag av Stadshus AB reviderat PWC projektet 2014. Det är projektchefens uppfattning att revisionen har givit ett högt betyg för projektets systematik, organisation, arbetssätt och genomförande. Förslag på förbättringar framfördes och i vissa fall genomfördes dessa.

7.1 Kvalitetsledning

Projektet har en väl fungerande dokumenthantering samt särskild projektportal för lagring av dokument.



Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

7.2 Miljöledning

Projektet har omfattande miljökrav från Stadens målsättning, villkor i miljödom och detaljplan samt inte minst hamnens egna miljöambitioner. Hamnen har väl definierade miljömål för projektet. Det finns inga större tillbud att rapportera.

7.3 Arbetsmiljö

Det finns inga större tillbud att rapportera. Hamnen har väl definierade arbetsmiljömål för projektet. Projektet satsar stora resurser på att minimera risker för arbetsskador. Hamnen gör detta genom att ställa krav i upphandlingar, ta ansvar för projekterade lösningar samt genom att påverka entreprenörerna i genomförandet.

8 Tidplan

Projektet arbetar mot ursprunglig färdigställandetid i genomförandebeslutet – klart 2016. Tidplan stäms av löpande varannan vecka med projektets controller och eventuella förseningar hanteras omgående.

9 Ekonomi

9.1 Budget

Den totala projektbudgeten för genomförandebeslutet uppgick till 790 Mkr vid 2014 års start. Efter beslut i KL om tre programändringar har projektbudgeten reviderats till 818 Mkr. Budgeten disponeras inom projektet enligt följande tabell.

2016

	Godkänd budget
Summa	818 000 tkr
Tidiga arbeten	4901
Beställarens arbeten	4902 39 660 tkr
Projektering	4903 31 528 tkr
Förberedande arbeten	4904 20 500 tkr
Vatten och Konstbygg.	4905 355 101 tkr
Infrastruktur	4906 246 903 tkr
Byggnader	4907 63 212 tkr
Risk	4908 61 097 tkr



Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

9.2 Slutkostnadsprognos

Slutkostnadsprognos för projektet är lika med budget 818 Mkr.

9.3 Innevarande år

2016 års investering prognostiseras till 295 mkr. Vid brytning för denna rapport har 95 mkr fakturerats 2016.

9.4 Avvikelser

Avvikelser gentemot antaganden i budget för genomförandebeslutet:

- I den tekniska beskrivningen från 2006 har viss hamnspecifik utrustning antagits som ej är relevant 2013 vilket medfört ökade kostnader.
- Markarbeten utförs på en betydligt större yta än antagen yta i kalkyl till genomförandebeslutet. Det för att säkerställa dagvattenhantering enligt dom samt höjdanpassa mot ny hamnplan och E18.
- Sjöfartsverket har inte längre för avsikt att uppgradera lotshamnen vilket innebär att en i genomförandebeslutet antagen intäkt utgår. En ny, mindre, ombyggnad av lotshamnen är framtagen och godkänd av Sjöfartsverket men design i godkänd miljödom läser vissa parametrar och omöjliggör besparingar motsvarande förlorad intäkt.
- ISPS-området betydligt större, areamässigt, än antaget i kalkyl till genomförandebeslutet vilket medfört ökade kostnader för utrustning.
- Trafiksystemet, ITS-systemet, betydligt mer omfattande och dyrare än antaget.
- Förstärkningsarbeten av befintlig dykdalb i läge K3 blivit dyrare.

Kostnader för ovan uppräknade avvikelser är inarbetade i slutkostnadsprognosen.

9.5 Upphandling

De planerade upphandlingarna är nu klara. Entreprenaderna är handlade till strax under budget. Konkurrensen har varit god vid samtliga upphandlingar med undantag av den nya tullvisitationsbyggnaden och övriga byggnader - där endast 2 anbud erhöles i båda upphandlingarna.



Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

10 Milstolpar

10.1 Tillstånd / Myndigheter

10.1.1 Politiska beslut - Klart!

Inriktningsbeslut i Kommunfullmäktige.
Genomförandebeslut i styrelser.
Genomförandebeslut i kommunfullmäktige 2013-09-02

10.1.2 Miljö tillstånd för Hamnverksamhet och vattenverksamhet - Klart!

Miljödomstolen 2012-05.
Mark- miljööverdomstolen medger ej prövningstillstånd/Laga kraft 2013-03.

10.1.3 Detaljplan – Klart!

Inga ändringar är nödvändiga.

10.1.4 Bygglov

Erhållna bygglov:

- Bergvärme 2014
- Tullvisitation september 2014
- Teknikbyggnader oktober 2014
- Vattencistern oktober 2014
- Övriga byggnader juni 2015

Utöver dessa bygglov pågår en kontinuerlig bygglovsprocess för provisoriska bygglov.
Samtliga rivningslov är godkända.
I dagsläget finns inga inlämnade bygglov till Stadsbyggnadskontoret.

10.2 Styrtidplan

Styrtidplan avstämd och inga större avvikelser att rapportera.

Händelse	Start/Klar	Planerad	Prognos
<i>Byggstart muddring E-25-51</i>	<i>Klar</i>	<i>2013-09-16</i>	<i>2013-09-16</i>
<i>Slutbesiktning Muddring E-25-51</i>	<i>Klar</i>	<i>2014-06-15</i>	<i>2014-06-15</i>
<i>Byggstart pir och kaj E-25-52</i>	<i>Klar</i>	<i>2014-05-15</i>	<i>2014-05-15</i>
<i>Byggstart hamnplan E-25-61</i>	<i>Klar</i>	<i>2014-08-18</i>	<i>2014-08-18</i>



Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

Händelse	Start/Klar	Planerad	Prognos
<u>Byggstart Skede 1</u>	<i>Klar</i>	2015-08-16	2015-08-16
<i>Byggstart tullbyggnad E-25-71</i>	<i>Klar</i>	2014-09-08	2014-09-29
<i>Byggstart dykdalb K3</i>	<i>Klar</i>	2014-12-17	2014-12-17
<i>Driftsatt dykdalb K3</i>	<i>Klar</i>	2015-01-30	2015-01-30
<u>Byggstart Skede 2A</u>	<i>Klar</i>	2015-05-18	2015-04-24
<i>Slutbesiktning tullbygg E-25-71</i>	<i>Klar</i>	2015-05-15	2015-09-08
<i>Byggstart övriga byggnader</i>	<i>Klar</i>	2015-09-30	2015-09-30
<i>Byggstart överramp K2</i>	<i>Klar</i>	2015-06-29	2015-06-29
<u>Byggstart Skede 2B</u>	<i>Klar</i>	2015-07-01	2015-07-01
<i>Leverans ramper K1 & K2</i>	<i>Klar</i>	2015-08-31	2015-09-16
<i>Driftsättning ramper K1 & K2</i>	<i>Klar</i>	2015-09-02	2015-09-16
<u>Byggstart Skede 3</u>	<i>Klar</i>	2016-03-01	2015-11-16
Slutbesikt. pir och kaj E-25-52	Start	2016-04-01	2016-06-02
Driftsättning överramp	Start	2016-04-15	2016-06-01
Driftsättning K1/K2	Start	2016-04-01	2016-06-10
<i>Överlämnade av lotshamn</i>	<i>Klar</i>	2016-06-30	2014-10-01
<u>Byggstart Skede 4</u>	Start	2016-08-01	2016-08-01
Slutbesiktning övriga bygg. A	Start	2016-11-15	2016-11-15
<i>Slutbesiktning övriga bygg. C</i>	<i>Klar</i>	2016-04-15	2016-05-13
Slutbesiktning hamnplan E-25-61	Start	2016-11-30	2016-11-30
Projektavslut	Start	2016-12	2016-12

11 Riskhantering

11.1 Riskinventering

Projektet genomför riksinventeringar kontinuerligt enligt Stockholms Hamnar gällande rutiner för Stora projekt.



Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

11.2 Riksinventering

De största kvarstående riskerna för tid och ekonomi är:

- Samordning med driften – hamnplan och hamnbassäng – inför fartygsflytten den 10 juni.
- Installationsarbeten med avseende på överlämnandet till Hamn & Trafik.
- Pågående tvister med BTH Bygg AB och Peab Anläggning AB

11.3 Aktuella risker

Samordningen med driften och byggnationens påverkan i hamnbassängen är de risker som anses mest aktuella vid denna rapportens upprättande.

12 Status KMA

12.1 KMA övergripande

12.1.1 Fokusområden 2016

- Fortsatt fokus på nollvisionen – ingen ska skadas i projektet
- Bibehålla motiverade och engagerade projektmedlemmar hela projekttiden
- Säkerställa komplett och korrekt slutrapportering rörande miljö till både myndigheter och övriga intressenter
- Kvalitetssäkra slutdokumentation och överlämning till Hamnen inom hela KMA

12.1.2 Organisation

Bemanningen i KMA gruppen består av fem personer och motsvarar ca 75% av en heltid.

12.1.3 Revisioner 2016

Under våren 2016 kommer vi att genomföra KMA revisioner på:

- Swarco – i samarbete med Utvecklingsprojekt Värtan: 2 maj

Vi kommer inte att genomföra en KMA-revision av projektledningen i Utvecklingsprojekt Kapellskär. Vi tar istället till oss tillämpliga delar av det som identifieras i KMA-revisionen av Utvecklingsprojekt Värtan under våren.

12.2 Kvalitet och risk

Löpande KMA möten hålls med entreprenörerna.

Av 53st registrerade avvikelser i QRAM är 6 st pågående.



Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

Förbesiktningar har genomförts under perioden. Slutbesiktningar av Övriga byggnader, Överramp samt Konstbyggnader planeras under våren.

Slutdokumentationsarbetet har påbörjats i flera entreprenader.

Inga allvarliga avvikelser har uppstått. Kvalitetsarbetet har i de flesta fall fungerat bra och tillfredställande.

Riskgenomgångar kommer under våren hållas med delprojektledarna och projektledningen.

12.3

Miljö

Uppföljning av de övergripande miljömålen görs genom att tillsammans med miljöansvariga i Entreprenaderna se till att de rapporterar in data och aktiviteter löpande i Hamnprojekt. Generellt ser det bra ut, samtliga miljömål kommer att kunna uppnås. Uppföljning av miljömål dokumenteras i 25-P22-MS-0004-Styrkort Miljö.

Genom KomAMS registreras miljöhändelser som observationer, tillbud och olyckor. Sedan projektets start finns 22 miljöhändelser registrerade. Under T1 2016 har två händelser registrerats, båda gällde spill av hydraulolja pga slang/koppling som brustit. Av miljöhändelserna är 6 klassade som olyckor. 21 av de 22 händelserna är relaterade till spill från fordon och arbetsmaskiner av hydraulolja eller diesel. Samtliga spill har sanerats och omhändertagits av Entreprenörerna på plats. Den återstående händelsen har koppling till buller från pålning.

I QRAM finns 13 miljöavvikelser registrerade, det vill säga där vi har registrerat avsteg från kraven på miljö både internt och externt. De interna kraven är avsteg som framkommit på internrevisioner, totalt 5 avvikelser som alla är stängda. De externa avvikelserna handlar om Entreprenörer som har ansökt om att göra avsteg från miljökraven i MEG. Det rör sig om arbetsmaskiner som inte uppfyller miljökraven i N52-Konstbyggnader samt om fall där Sunda Hus inte är använt för bedömning av kemikalier i N-52 Konstbyggnader och N-71 Tullvisitationsbyggnad. Samtliga dessa avvikelser är stängda.

För 2016 gäller att fokusera på att samla in miljödata angående avfall och energi samt att minska spill från fordon och arbetsmaskiner.



Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

12.4 Arbetsmiljö

Antal olyckor (totalt) sedan projektstart 16 st, Två mindre olyckor har inträffat sedan årsskiftet, varav en ledde till sjukskrivning pga ögonskada (se nedan).

LTAR-talet är ett sätt för branschen att jämföra olycksfallsstatistik och bygger på att man använder sjukfrånvaron som ett allvarlighetsmått på olyckan. Ibland står dock inte konsekvensen (=sjukfrånvaron) i korrelation till allvarligheten i händelsen. I Kapellskär har vi till dags datum fem olyckor som har genererat sjukfrånvaro och som påverkat LTAR talet (se nedan). Enligt projektets mening så är det bara två av dessa som kunde resulterat i en allvarligare olycka (och som också är anmälda till Arbetsmiljöverket) och det är nummer 1 och 2 nedan.

Beskrivning av olyckorna med sjukfrånvaro:

1. Mars 2014: Person träffas av tross och bryter benet.
2. Oktober 2014: Person trillar från gjutbrygga till nivån under, ca 2,5 meter, och får en fraktur i foten.
3. Juni 2015: Person stukar skuldran då han lossar form och blir träffad av kofoten på axeln.
4. Nov 2015: Person klämmer handen mellan krok och bask med singel/makadam.
5. Mars 2016: Person får skada av skräp, eventuellt en metallflisa, som blåser in i ögat men kan inte minnas när detta skulle ha skett.

För 2016 kommer arbetena att intensifieras på både Infraentreprenaden och Vatten och konstbyggnader, men många av de särskilt svåra riskerna är reducerade då arbetena får en annan karaktär. Arbetena med ramperna kommer att innehålla flera särskilda risker och genomgång av risker kommer att ske inför start av dessa arbeten.

12.4.1 Arbetsmiljöstatus delprojekten:

N52 Vatten och Konstbyggnader

Arbeten pågår på piren och dykdalb med montering av fendrar, el och va-arbeten samt montering av utrustning. På land pågår betongarbeten för den nya överrampen till kajläge K2 samt färdigställande av stödmur mot lotshamn. Tunga lyft, klämrisk samt risk för fall i vatten är de största riskerna.

N61 Markarbeten

Markarbeten med asfaltering, kantsten och marksten pågår. Installationsarbeten startar i pumphus. Särskilda risker i samband med arbetena är risk för påkörning av passerande trafik samt damm från fogsanden.



Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projekt rapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

N63 Styr och Regler

Inkoppling av skåp mm i entreprenaderna. Risker samordning med befintlig verksamhet och omkringliggande entreprenader.

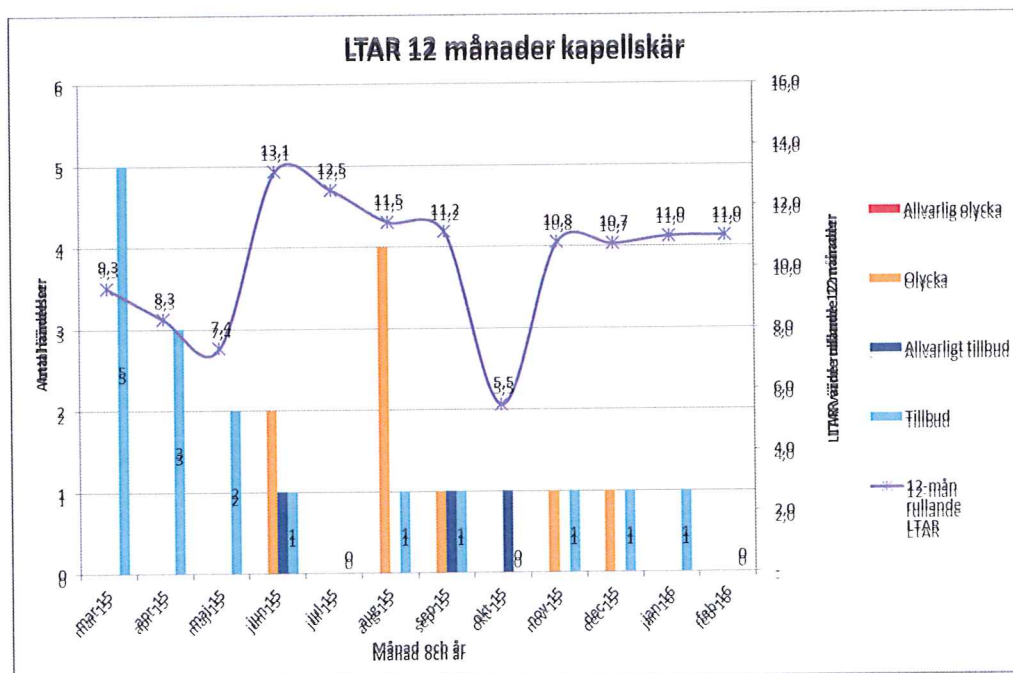
N72 Övriga byggnader

I byggnaderna pågår installationsarbeten, målning samt inredningsarbeten. Utvändigt sker plåtarbeten samt takarbeten. Största riskerna i samband med dessa arbeten är risk för fall.

12.4.2

Arbetsmiljöstatistik

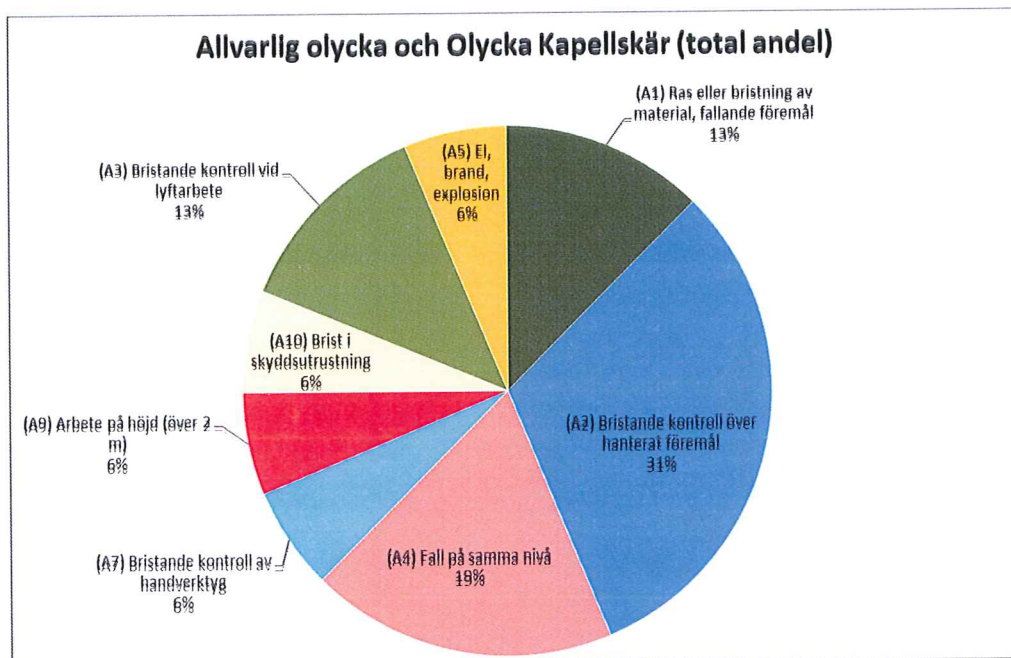
Tyvärr inträffade en olycka i Kapellskär under mars månad som genererade frånvaro se ovan, vilket medför att LTAR kommer att stiga för mars månad.



Kurvan ovan visar rullande 12-månaders LTAR t.o.m februari 2016 – LTAR 11,0.
(Beräknat för hela projektet sedan start hamnar LTAR istället på 12,4)



Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]



Kategorifördelning alla olyckor i Kapellskär ovan är uppdaterad till och med mars 2016.



Projekt Utvecklingsprojekt Kapellskär	Dokumentstatus GODKÄND	WBS kod 2.2-BA-Projektledning	
Upprättad av Tobias Kednert	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp Projektrapport	Datum 2016-05-16
Dokumentnamn Lägesredovisning Kapellskär T1 2016 Bilaga		Handling INFORMATIONSHANDLING	Rev datum [Rev datum]

13

Avslutning

Sammantaget så går det mycket bra för projektet. Mest lyckosammast hitintills är:

- Att 2013 lyckas starta muddringsentreprenaden till säsongen 2013-2014 samt att lyckas få till all muddring under en etapp mot tidigare planerade två etapper.
- Samarbetet och kunskapsutbytet mellan projektet och hamnverksamheten
- Tillsatt projektorganisation.
- Genomförda upphandlingar

Den största utmaningen under 2016 är drifttagandet av den nya hamnen.

Beställare: Johan Castwall

Projektchef: Tobias Kednert