



Handläggare
Anna Spetz
Kansli- och utredningsavdelningen

Diarienummer
2016NÄN/0070

Näringslivsnämnden

Svar på revisionsrapport: Granskning av styrning, ledning och organisation avseende kommunens näringslivsarbete

Förslag till beslut

1. Näringslivsnämnden tar del av revisorernas granskning av styrning, ledning och organisation avseende kommunens näringslivsarbete.
2. Näringslivsnämnden föreslår att kommunstyrelsen godkänner yttrandet.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Sammanfattning

KPMG har av revisorerna haft i uppdrag att granska styrning, ledning och organisation avseende kommunens näringslivsarbete och bedömer detta som i huvudsak ändamålsenligt. Revisorerna eftersöker dock en ökad tydlighet i roll- och ansvarsfördelningen. Förvaltningen bedömer att den näringslivspolicy som kommunstyrelsen antagit, tillsammans med det pågående arbetet med en utvecklad näringslivsstrategi, utbildning för tjänstemän och förtroendevalda samt vidareutveckling av nöjd-kund-indexmätningen är tillräckliga för att komma tillrätta med det påtalade förbättringsområdet. Näringslivsnämnden föreslår kommunstyrelsen att godkänna förslag till yttrande.

Bakgrund

På de förtroendevalda revisorernas uppdrag har KPMG genomfört en granskning av styrning, ledning och organisation avseende kommunens näringslivsarbete. Rapporten har överlämnats till kommunen för yttrande.

Kommunstyrelsen ansvarar för externa yttranden men då granskningen avser näringslivsnämndens ansvarsområde har rapporten överlämnats för behandling av nämnden innan kommunstyrelsen bereder ärendet vidare.

Ärendebeskrivning

KPMG har av revisorerna haft i uppdrag att granska styrning, ledning och organisation avseende kommunens näringslivsarbete. Granskningens syfte var att beskriva och bedöma om kommunen har en ändamålsenlig organisation och styrning av näringslivsarbetet. Även samarbetet med kommunens företagorganisationer har ingått

i uppdraget.

Revisionen har omfattat nedanstående områden, vilka beskrivs kortfattat tillsammans med revisorernas sammanfattade synpunkter. Granskningens metod och avgränsningar liksom revisorernas kommentarer och iakttagelser i övrigt framgår av bilagd granskningsrapport.

Kommunens organisation samt ansvars- och rollfördelningen

Revisorerna konstaterar att Värmdö kommuns organisering av näringslivsarbetet¹ är relativt ovanligt bland Sveriges kommuner och att det råder delade meningar bland förtroendevalda om lämpligheten i att ha en särskild nämnd för näringslivsarbetet istället för ett utskott under kommunstyrelsen. Revisorerna gör ingen värdering av hur organisationen ser ut eller vilken nämnd som har ansvaret.

Revisorerna bedömer att ansvarsfördelningen mellan politik och förvaltning är tydlig. Däremot finner de att ansvars- och rollfördelningen mellan kommunstyrelsen och näringslivsnämnden behöver klargöras. Såväl kommunstyrelsen som näringslivsnämnden representerar kommunen utåt, varför revisorerna framhåller vikten av att gränsdragningen är tydlig rörande vem som ansvarar för vilka frågor. Revisorerna pekar också ut det faktum att näringslivsnämnden inte har direktivrätt gentemot övriga nämnder. En nämnd får inte uppdras åt en annan nämnd att utföra en uppgift.

Av granskningen framkommer att revisorerna anser att näringslivsnämndens roll såväl gentemot kommunstyrelsen som i förhållande till övriga nämnder behöver klargöras för att kommunen ska kommunicera ett budskap utåt och uppnå en tydligare ansvarsfördelning.

Precis som revisorerna beskriver kan inte en nämnd ge direktiv till en annan nämnd. Eftersom näringslivsfrågor på olika sätt kopplar till alla nämnders områden, och för att tydliggöra roller, ansvarsfördelning med mera, i och med den nya organiseringen, har kommunen tagit fram en näringslivspolicy. Näringslivspolicyn behandlades av kommunstyrelsen den 11 maj (KS 2016-05-11 § 103) och är planerad att behandlas av kommunfullmäktige den 25 maj.

Näringslivspolicyn anger kommunens övergripande förhållningssätt i näringslivsfrågor och vänder sig till alla anställda och förtroendevalda i Värmdö kommun. Vidare beskriver policyn rollfördelningen inom kommunen och att alla nämnder ska arbeta med näringslivsfrågor ur olika perspektiv. Policyn utgår från Vision 2030 och pekar på att alla nämnder vid behov ska utarbeta handlingsplaner för att stödja policyn och den fördjupade näringslivsstrategi som näringslivsnämnden ska ta fram under året.

Samverkan i näringslivsarbetet

Revisorerna har skickat ut frågor till de sju näringslivsorganisationer som finns representerade i kommunen och erhöll svar från två. Både Nyföretagarcentrum och Skärgårdsföretagarna framhåller att kommunen upplevs som intresserade av företagens villkor och vill förbättra.

¹ Att kommunen har en särskild nämnd (näringslivsnämnden) som ansvarar för näringslivsfrågorna. I majoriteten av kommunerna, liksom tidigare också i Värmdö, ansvarar kommunstyrelsen eller ett utskott under kommunstyrelsen för näringslivsfrågor.

Revisorerna gör bedömningen att det finns arenor för samverkan mellan kommun och näringsliv som ger förutsättningar att fånga upp företagens behov. Vidare framhåller de vikten av att både förtroendevalda och tjänstemän ”talar samma språk”. Revisorerna tror att det pågående arbete som genomförs kring detta kommer vara positivt för såväl kommunen som företagarna.

Styrning och ledning av verksamheten

Revisorerna pekar på att nämnden bara arbetat ett år och att det i praktisk handling inte hunnit ske några större förändringar i förhållande till hur näringslivsarbetet skett tidigare. Näringslivsnämnden har en plan för hur arbetet ska utvecklas genom en fördjupas näringslivsstrategi och handlingsplaner. Avstämningar och uppföljningar sker och revisorerna bedömer därför att styrningen är ändamålsenlig.

Medelstildelning

Revisorerna konstaterar att medelstildelning till andra aktörer sker i begränsad omfattning. Kommunen köper turistbyråttjänster på Möja och Sandhamn, vilket förefaller vara mycket kostnadseffektivt. Revisorerna gör den samlade bedömningen att medelstildelningen är ändamålsenlig.

Mål, resultat och effekter

Näringslivsnämnden har som mål att 2015/16 vara bland de 50 bästa i Svenskt näringslivs ranking av företagsklimat. Resultatet för år 2015 blev 180:e plats av landets 290 kommuner. Rankingen bygger på företagares attityder och upplevelse av hur företagsvänlig kommunen är. Vid en granskning av objektiva faktorer som är viktiga för företagets villkor att växa och verka är Värmdös resultat betydligt bättre (topp 20).

Revisorerna tolkar de skilda resultaten som att Värmdö har många viktiga parametrar på plats som är viktiga för företagen men att kommunikationen brister. Företagen vet inte vad de kan förvänta sig av kommunen. Den processplan som näringslivsnämnden arbetar efter (framtagande av en fördjupad näringslivsstrategi) fokuserar till stor del på kommunikation, vilket revisorerna bedömer vara ändamålsenligt.

Bedömning

Revisorernas granskning visar att Värmdö kommuns styrning, ledning och organisation avseende näringslivsarbetet i huvudsak är ändamålsenlig. Rollerna för olika aktörer finns väl beskrivna i måldokument och liknande. En processplan har tagits fram som beskriver hur näringslivsenheten ska arbeta med att ta fram en ny näringslivsstrategi. Till denna kopplas handlingsplaner för att uppnå de övergripande målen. Aktiviteterna följs upp av nämnden.

Policyn och det pågående arbetet med en utvecklad näringslivsstrategi, utbildning för tjänstemän och förtroendevalda samt vidareutveckling av nöjd-kund-indexmätningen bedöms vara tillräckliga för att åtgärda de mindre anmärkningar som revisorerna påpekar. Kommunstyrelsen föreslås godkänna förslag till yttrande.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Konsekvenser för miljön

Beslutet innebär inga konsekvenser för miljön.

Konsekvenser för medborgarna

Beslutet medför inga direkta konsekvenser för medborgarna.

Konsekvenser för barn

Beslutet innebär inga direkta konsekvenser för barn.

Handlingar i ärendet

Nr	Handling	Biläggs/Biläggs ej
1	Revisionsrapport: Granskning av styrning, ledning och organisation avseende kommunens näringslivsarbete.	Biläggs
2	Förslag till yttrande över revisionsrapporten: granskning av styrning, ledning och organisation avseende kommunens näringslivsarbete	Biläggs

Sändlista för beslutsexpediering

Kommunstyrelsen



Lars Öberg
Sektorchef
Samhällsbyggnad- och tillväxtsektorn



Karin Jöback
Avdelningschef
Tillväxtavdelningen