

16

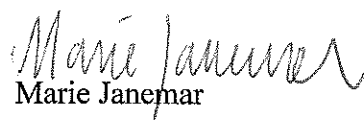
Till  
Hässelby-Vällingby  
stadsdelsnämnd  
2016-09-22

## Strategi och riktlinjer för hantering av fordon för kommunkoncernen Stockholms stad

Remiss från kommunstyrelsen dnr 129-1092-2016

### Förvaltningens förslag till beslut

1. Stadsdelsnämnden godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på remissen från kommunstyrelsen.

Ulla Thorslund  
stadsdelsdirektörMarie Janemar  
stabschef

### Sammanfattning

Kommunfullmäktige beslutade 2015-11-02 att ge miljö- och hälsoskyddsnämnden i uppdrag att i samråd med stadsledningskontoret och Stockholms Stadshus AB utarbeta ett förslag till en långsiktig strategi för hantering av fordon för kommunkoncernen Stockholms stad. Utifrån detta beslut är förslag till fordonsstrategi framtaget inklusive följande riktlinjer: "Riktlinjer för hantering av fordon för kommunkoncernen Stockholms stad" samt "Riktlinjer för bilförmån inom kommunkoncernen".

Förvaltningen är positiv till remissförslaget som är en analytisk genomgång av nuläget med åtgärdsförslag i syfte att nå stadens, och i förlängningen, de nationella miljömålen. Förvaltningen anser att ett avgörande led i genomförandet av detta omställningsarbete är att skapa en effektiv, återkommande uppföljning riktad till nyckelaktörer. Uppföljningen av strategins genomförande kommer att bli viktig i syfte att sprida goda idéer, bidra till samarbeten samt identifiera behov av ytterligare insatser.

## Ärendets beredning

Detta ärende har utarbetats inom avdelningen för strategi och internservice.

## Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade 2015-11-02 att ge miljö- och hälso- skyddsnämnden i uppdrag att i samråd med stadsledningskontoret och Stockholms Stadshus AB utarbeta ett förslag till en långsiktig strategi för hantering av fordon för kommunkoncernen Stockholms stad. Utifrån detta beslut är förslag till fordonsstrategi framtaget inklusive följande riktlinjer: "Riktlinjer för hantering av fordon för kommunkoncernen Stockholms stad" samt "Riktlinjer för bilförmån inom kommunkoncernen".

## Sammanfattning av remissen

Syftet med strategin är att Stockholm stad ska ha en fordonsflotta som följer de tre grundpelarna i Vision 2040:

### Ett klimatsmart Stockholm:

Genom att styra mot miljöbilar med förnybara drivmedel och låg klimatpåverkan, driver Stockholms stad utvecklingen framåt och är en förebild när det gäller hållbara transporter och hållbart resande.

### Ett ekonomiskt hållbart Stockholm:

Genom att använda ett totalkostnadsperspektiv vid fordonsval och att prioritera bilpoolsanvändning säkerställer Stockholms stad att kostnaderna hålls nere samtidigt som utnyttjandegraden av fordonen ökar.

### Ett demokratiskt hållbart Stockholm:

Stockholms stad ska vara en attraktiv arbetsgivare. Arbetsmiljö och trafiksäkerhet är särskilt viktiga när det gäller val av fordon. ISA, alkohol och övriga krav på körsäkerhet är en viktig del i att vara en attraktiv arbetsgivare.

Strategin anger inriktningen för stadens fordonsanskaffning och fordonsinnehav med mål att optimera hanteringen, minska riskerna och erhålla en bättre överblick över kostnaderna. Riktlinjerna visar hur hanteringen av fordon ska organiseras och skötas inom staden.

Riktlinjerna för bilförmån inom kommunkoncernen Stockholms stad, bilaga 3, har uppdaterats i syfte att tydligare styra mot enhetlighet och transparens gällande kostnaderna.

### Styrning via Fleet-Management funktion

För att uppnå en optimal styrning av stadens fordonshantering ska miljöförvaltningen tillhandahålla en fleet-management funktion. Fleet-management funktionen har ett övergripande ansvar för fordonssområdet inom Stockholms stad. Det innebär bland annat ansvar för att ta fram koncernens långsiktiga strategi avseende fordon samt riktlinjer kopplade till denna strategi. Funktionen ska ta fram förslag på revideringar av strategi och riktlinjer samt ha ett samlat ansvar för avtalsvård och uppföljning av samtliga avtal inom fordonssområdet. Servicenämnden ansvarar för att genomföra alla de upphandlingar som följer av föreslagna riktlinjer.

### Administrativ uppföljning genom hanteringsbolag

Varje nämnd och bolag ansvarar för sitt fordonsinnehav och att fordonsinnehavet motsvarar fordonsbehovet. Fordonsadministration är tidskrävande och ställer höga krav på kännedom om fordon och alla avtal staden har inom fordonssområdet. Det gäller både hantering av externa fakturor och administration samt den interna uppföljningen av drivmedel. Det är i dagsläget svårt att följa upp fordonskostnader per bil. Stockholms stad ska därför låta en extern aktör hjälpa till med viss administration och uppföljning av fordonen. Detta kommer att underlätta styrning och uppföljning på ett övergripande plan för fleet-management-funktionen. Dessutom kommer det att underlätta för alla nämnder och bolag i deras lokala uppföljningsarbete gällande fordon och dess kostnader.

### Bilpooltjänst för Stockholms stad och dess invånare

Stockholms stad upphandlar en koncernövergripande bilpoolslösning, som är tillgänglig för alla anställda. Bilpoolslösningen ska bidra till att skapa en bra helhetslösning utifrån respektive nämnd eller bolags behov. Användandet av upphandlad bilpooltjänst ska alltid övervägas som ersättning av personbilar med körsträckor under 750 mil per år.

I Stockholms stads fordonssflotta finns idag ett antal fordon som med enkelhet skulle kunna avyttras och istället ersättas med bilpool. I dag finns bilpooler framförallt i Stockholms innerstad. Utifrån översiktsplanens strategi att satsa på attraktiva tyngdpunkter i utpekade ytterområden bör en geografisk aspekt tas med i arbetet med bilpooler. Genom att Stockholms stad har verksamheter även utanför innerstaden kan staden bidra till att bilpooler etableras på platser där en bilpool annars inte skulle ha tillkommit. I stadens styrdokument anges att Stockholm ska växa, samtidigt som trafik- och miljöproblemen ska minska. Bilpooler bidrar till att uppfylla flera av stadens mål eftersom införandet av bilpool ofta leder till minskad bilanvändning, lägre utsläpp och minskat parkeringsbehov.

### Rangordning och miljökrav vid nybeställning av fordon

Alla fordon som nyanskaffas som bilpoolsbilar eller genom leasing ska vara miljöfordon. Det är den senaste av kommunfullmäktiges antagna miljöbilsdefinition respektive miljölastbilsdefinition som ska följas. Fordon under 3,5 ton som Stockholms stad nyanskaffar genom leasing eller som bilpoolsfordon ska väljas utifrån följande rangordning:

1. Elbil
2. Laddhybrid
3. Fordonsgas eller etanol/E85
4. Elhybrid, bensin eller diesel

### Laddinfrastruktur för elbilar och laddhybrider

Idag har nämnder och bolag själva löst laddinfrastrukturen till sina fordon på lite olika sätt, oftast genom egna direktupphandlingar. Stockholm Parkering har genomfört en upphandling för inköp av laddinfrastruktur för normalladdning upp till 3,7 kW. Inom ramen för denna upphandling ska Stockholm Parkering utrusta sina garage och utomhusanläggningar med normalladdning, ca 100 st per år de kommande tre åren. Stockholm Parkering sköter dessutom parkeringen hos många av stadens bolag som på så sätt även får del av detta avtal. Att det finns avtal som möjliggör inköp av laddinfrastruktur för elbilar och laddhybrider föreslås vara ett ansvar som ligger på miljö- och hälsoskyddsnämnden. Upphandlingen ska i första hand göras med hjälp av servicenämnden.

### Avyttring

Avyttring av fordon ska ske på det ekonomiskt mest fördelaktigaste sättet. I första hand genom att fordonen övertas av annan verksamhet inom Stockholms stad. I andra hand genom extern avyttring. Det garanterade restvärdet från leasingföretaget ska utnyttjas om det bedöms vara marknadsmässigt. Kontakt tas med fleet-management funktionen inför varje avyttring. Kostnaden för att använda den nya tjänsten belastar respektive förvaltning och bolag.

### Förvaltningens synpunkter och förslag

Förvaltningen är positiv till remissförslaget som är en analytisk genomgång av nuläget med åtgärdsförslag i syfte att nå stadens, och i förlängningen, de nationella miljömålen. Förvaltningen anser att ett avgörande led i genomförandet av detta omställningsarbete är att skapa en effektiv, återkommande uppföljning riktad till nyckelaktörer. Uppföljningen av strategins genomförande kommer att bli viktig i syfte att sprida goda idéer, bidra till samarbeten samt identifiera behov av ytterligare insatser.