



2016 -06- 21

Dnr 1.5.1-354-2016

Handläggare
Malin Parmander
Telefon 08 508 29 608

Till
Kommunstyrelsen

Internationell strategi för Stockholms stad

Stadsledningskontorets förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar följande.

Internationell strategi för Stockholms stad, bilaga 1 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande, antas och ersätter stadens övergripande mål, inriktning och riktlinjer för internationellt arbete (Dnr 006- 1137/2007)

Lars Rådch
Stadsdirektör

Berit Svedberg
Avdelningsdirektör

Sammanfattning

För att staden ska nå framgång i sitt internationella arbete föreslår stadsledningskontoret att kommunfullmäktige i en internationell strategi lägger fast övergripande mål, inriktning, principer samt övergripande arbetssätt och ansvarsfördelning för hur stadens internationella arbete ska bedrivas.

Internationell strategi för Stockholms stad, nedan kallad internationella strategin eller bara strategin, förestås ersätta *övergripande mål, inriktning och riktlinjer för internationellt arbete* (Dnr 006- 1137/2007). Förslaget till strategi återfinns i bilaga 1 till detta ärende och sammanfattas kort nedan.

I förslaget till reviderad strategi anges att det internationella arbetet ska leda mot måluppfyllnad av stadens övergripande vision Ett Stockholm för Alla – Vision 2040 samt inriktningsmålen i stadens budget. Det innebär att det internationella arbetet långsiktigt ska bidra till bättre välfärd och livskvalitet för stockholmarna och till att

främja den sociala, ekonomiska, ekologiska och demokratiska hållbarheten i Stockholm.

Förslaget lyfter att staden i det internationella arbetet även ska visa sitt ansvar och engagemang för en hållbar global utveckling. Staden ska också genom sitt internationella arbete förberedas för och utvecklas i en alltmer internationaliserad värld där stadens samlade internationella kontaktnät tillsammans med mångfalden bland dagens och morgondagens stockholmare används som en framgångsfaktor.

I förslaget till internationell strategi presenteras fyra inriktningar som ska vägleda stadens internationella arbete. Dessa fyra inriktningar i strategin är starkt sammanlänkade och ska inte ses som separata delar:

- 1. Profiler**ing - I takt med att konkurrensen mellan städer och regioner ökar är det av stor vikt att staden upprätthåller och stärker sin position internationellt. Syftet med profilering är att stärka Stockholms attraktionskraft för företags-etableringar och investeringar samt för talanger och besökare.
- 2. Omvärldsbevakning** - I en föränderlig värld behöver händelser, trender, värderingar, ny forskning och utveckling bevakas och analyseras för att se hur dess konsekvenser har bäring på stadens verksamhet. Syftet med proaktiv omvärldsbevakning är att staden ska stå bättre rustad både för att kunna agera för en fortsatt positiv utveckling och också för att möta framtidens utmaningar och göra välunderbyggda prioriteringar i det internationella arbetet.
- 3. Samverkan** - Stadens verksamheter utvecklas och stärks genom samverkan på internationell nivå. Stockholms stad behöver lära av andra städer, regioner och relevanta aktörer för att utvecklas, och även dela erfarenheter i samarbete med andra för att bidra till en positiv utveckling globalt. Syftet med internationell samverkan är att utbyta kunskap om metoder och arbetssätt, få nya infallsvinklar i arbetet, ökad kunskap om olika kulturer, ökad interkulturell kommunikativ förmåga samt ett bredare kontaktnät.
- 4. Påverkan** - Händelser i världen och politiska beslut på överstatlig nivå påverkar direkt eller indirekt Stockholms utveckling. Syftet med inriktningen är att påverka processer,

initiativ och lagförslag som kan vara antingen begränsande eller möjliggörande för stadens utveckling.

I förslaget till internationell strategi fastslås även ett antal principer, oavsett vilken inriktning som avses, samt återfinns en beskrivning av övergripande arbetssätt och ansvarsfördelning.

Strategin föreslås ska användas i de fall när staden själv tar initiativ till internationellt engagemang samt i de fall staden prioriterar bland förfrågningar om internationellt engagemang som kommer från andra aktörer, inklusive förfrågningar om internationella besök till stadens verksamheter. Stadsledningskontoret föreslår att strategin ska vara kommunkoncernövergripande och ligga till grund för samtliga nämnders och bolagsstyrelsers internationella arbete.

Stadsledningskontoret föreslår att kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att internationell strategi för Stockholms stad, bilaga 1 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande, antas och att den ersätter stadens *övergripande mål, inriktning och riktlinjer för internationellt arbete*.

Bakgrund

Kommunfullmäktige antog 2008 *övergripande mål, inriktning och riktlinjer för internationellt arbete* (Dnr 006- 1137/2007).

I stadens budget för 2016 anges att *övergripande mål, inriktning och riktlinjer för internationellt arbete* ska revideras.

Ärendets beredning

Ärendet har initierats av stadsledningskontoret och har beretts av kommunikations- och omvärldsavdelningen i samråd med koncernledningen för Stockholms Stadshus AB. I arbetet med att ta fram förslaget till internationell strategi har intervjuer, enkäter och workshops genomförts med bred representation från både stadsledningskontoret och stadens övriga verksamheter för att fånga in synpunkter och förslag.

Stadsledningskontorets synpunkter och förslag

Internationellt sett går det bra för Stockholm som hamnar i topp i flera internationella rankingar och har en hög bruttoregionalprodukt (BRP) per capita ur ett internationellt perspektiv.

Stockholm står sig väl i internationella index som mäter välfärd och livskvalitet¹ och staden lockar också till sig många kreativa företag inom bland annat informations- och kommunikationsteknologi (IKT)². Även Life Science och miljöteknik är viktiga branscher för Stockholms konkurrenskraft³. Stockholm har också mycket bra placeringar i internationella index som mäter städernas miljömässiga hållbarhet⁴ och staden får internationell uppmärksamhet för ett progressivt miljö- och klimatarbete.

Stockholm delar dock med många andra städer i världen utmaningen med ökade klyftor i samhället⁵. Trots att Stockholm är en förhållandevis sammanhållen stad så finns det städer som presterar bättre, bland annat vad gäller utbildningsnivå⁶. Under de senaste tio åren förefaller också skillnader i livsvillkor i flera avseenden ha vidgats inom staden.⁷

Mot bakgrund av ovan anser stadsledningskontoret att det är viktigt med ett internationellt arbete som strategiskt och genomtänkt syftar till att förstärka och förvalta den positiva Stockholmsbilden med utgångspunkt i stadens styrkeområden. Stadsledningskontoret anser dock att det är lika viktigt att i det internationella arbetet på samma strategiska och genomtänkta sätt ta sig an de utmaningar som finns för att staden inte ska halka efter i den globala konkurrensen. För att stadens alla verksamheter ska ha en gemensam plattform och referensram för det internationella arbetet föreslår stadsledningskontoret att kommunfullmäktiger antar internationell strategi för Stockholms stad.

Stadsledningskontorets förslag till internationell strategi utgör en revidering av stadens *övergripande mål, inriktning och riktlinjer för internationellt arbete*. Det är flera förändringar som föreslås. Bland annat har dokumentet döpts om och styrdokumentet föreslås benämnas som en strategi. Stadsledningskontoret anser också att det internationella arbetet ska, liksom allt övrigt arbete i Stockholms stad, bidra till måluppfyllelse av Ett Stockholm för alla – Vision

¹ Monocle (2015) Quality of life survey, European Commission (2016), Quality of Life in European Cities 2015

² Ericsson Networked Society City Index (2014)

³ Eurostat (2015) – kunskapsintensiva branscher

⁴ The Economist Intelligence Unit, European Green City Index (2015), Ericsson Networked Society City Index (2014), Arthur D. Little Urban Mobility Index 2.0 (2015)

⁵ 34 European Commission (2016), Quality of Life in European Cities 2015

⁶ Baseras på jämförande statistik för 30 städer, hämtat från Eurostat, United States Census Bureau, Statistics Singapore, Japan Statistics, UNDP Brazil Atlas, Statistics New Zealand och Statistics Canada

⁷ Skillnadernas Stockholm, 2015

2040 och till inriktningsmålen i stadens budget och att varje verksamhet därmed ska planera för och bedriva ett internationellt arbete med utgångspunkt i visionen och stadens budget och med strategin som referensram. Stadsledningskontoret menar att det därmed, liksom gjordes gällande i det tidigare styrdokumentet, inte finns behov av särskilda tematiskt inriktade mål för det internationella arbetet.

Stadsledningskontoret föreslår att stadens internationella strategi bör ta än större hänsyn till den globaliserade värld där staden verkar samt till mångfalden i Stockholm, bland annat genom att det internationella arbetet också ska ha som övergripande mål att bidra till utvecklingen globalt samt att mångfalden i Stockholm och stadens rika internationella kontaktnät används som en framgångsfaktor.

Ytterligare en förändring är att inriktningarna setts över och genomgripande ändrats för att göra tydligare hur arbetet ska bedrivas och samtidigt bättre återspegla mål och intentioner i visionen och kommunfullmäktiges inriktningsmål.

I ett antal principer tydliggörs vad staden kan och inte kan ägna sig åt inom ramen för internationellt arbete, vilket har efterfrågats av stadens verksamheter under revideringsarbetet.

I förslaget till internationell strategi beskrivs också övergripande arbetssätt och ansvarsfördelning för det internationella arbetet i staden på ett enligt stadsledningskontoret tydligare sätt. Hur staden ska prioritera och agera gällande inkommande besök har också beaktats i revideringsarbetet och detta har integrerats i de olika delarna av strategin.

Erfarenheter från och synpunkter på genomförandet av stadens *övergripande mål, inriktning och riktlinjer för internationellt arbete* har i stor utsträckning beaktats i revideringsarbetet, bland annat genom intervjuer, enkäter och workshops med bred representation från stadens olika verksamheter. En benchmark med strategier från en rad städer, både i Sverige och utlandet, har också genomförts och beaktats i processen.

Stadsledningskontoret föreslår att kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att internationell strategi för Stockholms stad, bilaga 1 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande, antas och att den ersätter stadens övergripande mål, inriktning och riktlinjer för internationellt arbete.

Bilagor

1. Internationell strategi för Stockholms stad