

Lokalt utvecklings- program för Rinkeby- Kista stadsdelsnämnds- område

Inriktning, mål och åtgärder 2017-
2022

Innehåll

1. Inledning	3
2. Nulägesanalys	5
3. Geografiska/tematiska prioriteringar	9
4. Målsättningar	12
5. Prioriterade åtgärder	112
6. Genomförande	15
7. Metoder för att mäta måluppfyllelse	16

1. Inledning

Kommunfullmäktige i Stockholms stad fattade i oktober 2015 beslut om Stockholms stads vision, Vision 2040 – ett Stockholm för alla, och om Riktlinjer för lokalt utvecklingsarbete.

Riktlinjerna syftar till att tydliggöra ansvarsfördelning och arbetsätt för ett lokalt och decentraliserat utvecklingsarbete inom Stockholms stad och till att tydliggöra stadsdelsnämndernas roll och mandat. Ett annat syfte är att tydliggöra hur det lokala arbetet hänger samman med den övergripande inriktningen i fullmäktiges övergripande vision, budgetinriktning och andra stadsövergripande utvecklingsprocesser.

Riktlinjerna kan sammanfattas på följande sätt.

1. Lokalt utvecklingsarbete ska utgå från ett medborgarperspektiv med stadsdelsnämnderna som nav
2. Alla stadsdelar ska utvecklas utifrån sina egna förutsättningar och unika kvaliteter med utgångspunkt från stadens vision, budget
3. Resurser ska styras till områden med störst behov
4. Uppföljningen och samordningen av det lokala arbetet ska fördjupas

Med utgångspunkt i riktlinjerna har alla stadsdelsnämnder fått i uppdrag att under 2016 ta fram lokala utvecklingsprogram (LUP). Programmen ska utgå från analyser av lokala förhållanden och en dialog med invånare, lokala aktörer samt förtroendevalda och medarbetare inom stadens nämnder och bolagsstyrelser.

Under perioden 2015-2017 pågår arbetet inom Kommissionen för socialt hållbart Stockholm med kartläggningar av sociala skillnader inom staden och förslag till åtgärder på en stadsövergripande nivå. Kommissionens analyser och förslag till åtgärder och strategier ska tillsammans med de lokala analyserna utgöra utgångspunkt för de lokala utvecklingsprogrammen.

Det lokala utvecklingsprogram som här presenteras för Rinkeby-Kista stadsdelsnämndsområde är framtaget utifrån Kommunfullmäktiges riktlinjer och Stadsledningskontorets anvisningar. Pro-

grammet ska ses som ett dynamiskt arbete där stadsdelsnämnden löpande preciserar och reviderar sitt program i takt med att nya erfarenheter och lärdomar dras.

En viktig förutsättning för programmet är att den förändrade roll Stadsdelsnämnden och stadsdelsförvaltningen förväntas ta också stöds i stadens styrning.

2. Nulägesanalys

Bakgrund

Bilden av stadsdelsområdet domineras av en problemsyn kopplat till segregation, fattigdom, utanförskap och kriminalitet. Detta överskuggar den utvecklingskraft och potential som också finns representerad i stadsdelarna. Många invånare lever andra typer liv än de som regelbundet porträtteras i media. Det finns ett stort och levande engagemang för att förbättra stadsdelarna.

Stadsdelarna har sinsemellan olika behov och förutsättningar. Husby och Rinkeby anses idag av Polisen ingå i de 15 särskilt utsatta områdena i landet medan Akalla och Kista uppvisar en ljusare bild även om de inte kan anses vara välfungerande lokalsamhällen i alla avseenden.

Stadsdelsområdets utmaningar är betydande och speglas väl i Hållbarhetskommissionens rapport Skillnadernas Stockholm. I stadsdelsområdet finns en komplex problembild med många samvarierande faktorer. Problematiken har varit långvarig och lösningar och projekt som har introducerats över åren har inte kunnat bryta utvecklingen. Snarare har problematiken förstärkts och dessutom har en grad av projektrötthet och frustration utvecklats hos invånarna. Man kan i detta avseende tala om självförstärkande onda cirklar och negativa sociala synergieffekter. För att komma tillrätta med dessa förutsättningar krävs systemtänkande. Det handlar inte om att hantera en fråga i taget, utan alla på en gång.

Att agera mönsterbrytande och systemförändrande utgör kärnan i det lokala utvecklingsarbetet. Att bryta detta långvariga negativa mönster, och bygga upp självförstärkande positiva utvecklingsmönster är huvudutmaningen som det lokala utvecklingsprogrammet riktar in sig på.

Styrkor

Problembilden som beskrivs i Skillnadernas Stockholm ger också möjligheter. Invånare, stadens förvaltningar, organisationer och företag kan samla sig kring ett långsiktigt utvecklingsarbete som innebär att nya grepp tas. Att stadsdelsnämnden, med sin påtagliga närvaro i stadsdelsområdet, tar den samordnande rollen i detta arbete är inte bara en styrka, utan också en förutsättning.

Det finns betydande mänskliga och ekonomiska resurser i stadsdelsområdet. Drygt 50.000 personer, företag, föreningar och stadens samlade resurser utgör en potential att utveckla. Viljan finns och engagemanget och aktivitetsnivån är hög, om än fragmenterad. Med inkluderingsprocesser, god samordning och gemensamma målbilder kan resultat och effekter förbättras och förstärkas.

Det kommer byggas mycket i Järva de närmaste åren. Kopplingar mellan stadsdelarna och även Sollentuna och Sundbyberg förstärks. I Kista skapas en blandstad i verksamhetsområdet. Många nya invånare kommer bosätta sig i stadsdelsområdet och nya funktioner och kvaliteter tillförs, t ex inom kultur och idrottsliv. För dagens invånare medför detta utvecklingsmöjligheter och potentialer i deras stadsdelar. Det är av betydelse att aktivt arbeta för att tillvara dessa möjligheter, inte minst genom att också fokusera på utveckling av den befintliga bostadsstrukturen.

Stadens befintliga verksamheter utgör de viktigaste resurserna i utvecklingsarbetet. I dem finns mycket kompetens, erfarenhet och resurser som bör komma utvecklingsprocessen till godo. Genom att tillföra nya funktioner till de befintliga, och även kombinera dem på nya sätt, kan invånarnas behov mötas ännu bättre.

Stadsdelsförvaltningen har goda förutsättningar att vara pådrivande och samordnande i det lokala utvecklingsarbetet. Ett nytt uppdrag har erhållits och ett internt kulturutvecklingsarbete pågår, bl a genom formuleringen av en förvaltningsgemensam värdegrund. Ett mandat att påverka lokala utbildnings-, arbetsmarknads- och boendefrågor behöver skapas om den samordnande rollen skall få legitimitet.

Metod

Nulägesanalysen har gjorts utifrån tre perspektiv. En analys av behoven i stadsdelsområdet, en analys av förvaltningen och en analys av utvecklingsförutsättningarna. Tyngdpunkten har legat på det sistnämnda. Den metodik som används är i huvudsak kvalitativ. Som faktaunderlag utgår LUP:en från Skillnadernas Stockholm och

Hållbarhetskommisionens delrapporter. I begränsad utsträckning har kompletterande faktaunderlag tagits fram. Utgångspunkten är att Rinkeby-Kistas problem och utmaningar är välkända och välundersökta sedan lång tid tillbaka. Därför behöver perspektivskiften och etablering av nya tankemönster ligga till grund för arbetet med nya lösningar i stadsdelsområdet.

Arbetet med LUP leds av förvaltningsledningen. Analysarbetet sker i kontinuerlig dialog med en vid krets av aktörer i stadsdelsområdet. Perspektiv, lärande och utvecklingsimpulser tillförs och prövas mot befintliga verksamheter och arbetsätt, i förvaltningen och staden som helhet. Förändringsinitiativ som ligger utanför den ordinarie verksamhetsutvecklingen kan på så vis identifieras, utredas och över tid föras in i förvaltningens verksamhetsplan.

Målgruppsanalyser

I detta skede av nämndens arbete med LUP har några detaljerade målgruppsanalyser ännu inte gjorts. Arbetet är ännu övergripande och förståelseprocessen fortfarande pågående. Två huvudmålgrupper framträder dock och återspeglas i de nedan presenterade fokusområdena, dels barn och unga och dels vuxna i utanförskap. Dessa två målgrupper utgör i någon mening samma målgrupp, men vid olika tillfällen. Unge som misslyckas i skolan blir senare i livet långtidsarbetslösa vuxna, i en form av ond cirkel. Under det fortsatta LUP-arbetet 2017 förväntas tydligare målgruppsanalyser göras.

Resultat

Flera värdefulla och vissa utmanande perspektiv på utmaningarna i stadsdelsområdet har framträtt i analysarbetet hittills. De perspektiv som redovisas nedan har legat till grund för formulering av de fokusområden, målsättningar och prioriterade åtgärder som redovisas i LUP. Därutöver arbetar förvaltningen med att i en bred process formulera vision, värdegrund, utvecklingsfilosofi och strategier.

Varje stadsdel har unika förutsättningar. Stadsdelsområdet kan inte utvecklas med ett standardiserat recept för alla fyra stadsdelar. Befolkningssammansättning, antal invånare, bebyggelsestruktur, lokal kultur, boendeformer är några exempel på skillnader mellan stadsdelarna. Istället behövs fyra olika lokalt anpassade tillämpningar som samordnas av stadsdelsförvaltningen.

Våga pröva nytt. Omvärlden förändras snabbare än förvaltningen vilket skapar ett förändringstryck. Verksamhet som fungerar i förhållande till invånarbehoven ska behållas och stärkas. Det som inte

fungerar ska förändras eller i förekommande fall avvecklas. Därutöver behöver större utrymme skapas för att pröva nya idéer, metoder, samarbeten, kompetenser, arbetsformer och organisationsmodeller.

Anpassning av stadens arbetssätt och styrning. Stadsdelsnämndens roll som samordnare av lokalt utvecklingsarbete behöver anpassas och förankras väl i stadens olika arbetssätt och styrsystem. Stadens starkt specialiserade organisation behöver i ökad utsträckning samverka utifrån ett lokalt perspektiv och med ett utökat lokalt handlingsutrymme.

Starkt, men också fragmenterat och konkurrensinriktat, invånarengagemang i stadsdelarna. Bland invånarna och aktörer i stadsdelarna framträder en frustration över att inte räckta till i förhållande till behoven. Misstro och uppgivenhet samexisterar med förändrings- och utvecklingsvilja. Fragmentering och lokal konkurrens tenderar att begränsa verkningskraften i förändringsinitiativ. Staden bör stärka sitt stöd till och sin samverkan med civilsamhället med utgångspunkt i att skapa en samlad lokal samordning av alla resurser i stadsdelsområdet.

Krockar mellan olika värderingssystem och kulturer. Det svenska samhället är unikt i världen avseende grad av individualisering och grad av sekularisering. Vi har globalt sett unikt hög tilltro till varandra som medmänniskor och till våra samhällsinstitutioner. En stor andel av stadsdelarnas invånare bär upp värderingar och kulturer som står i tydlig kontrast. I mötena mellan dessa olika värderingar och kulturer uppstår friktion och konflikter, och det förekommer även att samhällets grundläggande regler och principer sätts ur spel. En framgångsrik utvecklingsprocess behöver möta och hantera dessa konflikter och skapa gemensam inkluderande grund att stå på.

Balans mellan kort och lång sikt. Det förebyggande arbetet är nyckeln till ett hållbart utvecklingsarbete. Ett socialt investeringsperspektiv behövs för att skapa handlingsutrymme och resurser. Samtidigt behöver kortsiktiga insatser göras för att möta nuläget. Att hantera denna balans mellan nödvändiga kortsiktiga, stundtals repressiva, insatser och långsiktiga preventiva och utvecklande insatser är en viktig förmåga i den lokala strategiska samordningen.

Utanförskapets psykologi. Utanförskapet och den sociala utsattheten i stadsdelsområdet är betydande och ska inte förringas. Parallelsamhällen av etnisk, religiös och kriminell natur existerar. Bä-

rande samhällsvärderingar som jämställdhet och jämlikhet trycks tillbaka. Stora grupper i utanförskap utvecklar en egen typ av kollektiv psykologi där socialt arv, social smitta och självstigmatisering får fäste och blir svåra för samhället att möta och bryta. Invånarnas förväntningar på samhället styrs av de värderingar, kulturer, kunskaper och erfarenheter de har. När gapet mellan förväntningar och upplevd verklighet blir för stort uppstår missnöje och bristande tillit.

Berättelsen om utanförskap, hopplöshet och utsatthet dominerar – samtidigt som andra uttryck försöker ta sig fram. En problemsyn dominerar bilden av stadsdelsområdet, särskilt gällande Husby och Rinkeby. Samtidigt är stadsdelarna platser som skänker betydande värden till många invånare. Allt är inte nattsvalt, även om utmaningarna är betydande. Att kanalisera konstruktivt engagemang och synliggöra goda exempel behövs för att vända negativa mönster till positiva. Alla nyanser av stadsdelsområdet ska kunna framträda. Att stödja de positiva krafterna, att se glaset som halvfyllt och inte halvtomt, ska inte försummas.

Agerar förvaltningen, staden och staten utifrån ett slags medberoende? Utvecklingen i stadsdelsområdet är i hög utsträckning resultat av samhällets roll och de tankemodeller som dominerar. Ett utmanande perspektiv i analysen är att samhället kanske uppvisar en form av medberoende i förhållande till stadsdelsområdet. Trots att uppdragen handlar om att förbättra för invånarna och utgöra ett skydds nät, kan man omedvetet och utan avsikt bidra till att förstärka utanförskap och social utsatthet. Att utifrån systemtänkande fortsätta analysera och relevansbedöma detta perspektiv är angeläget.

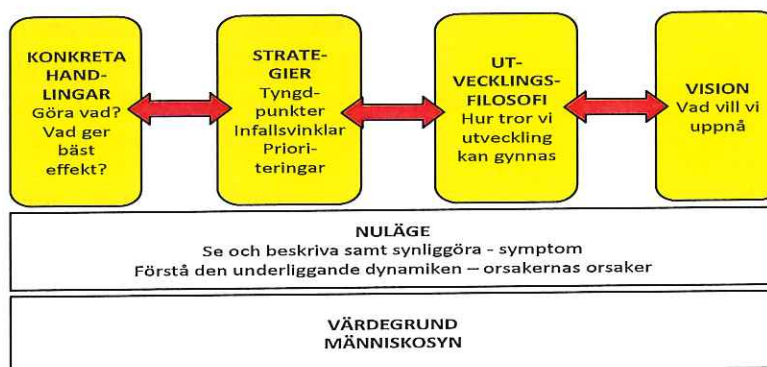
Medskapande som metod att stärka ett urholkat socialt kapital. Skapande är en djup mänsklig process som motverkar negativa och destruktiva mönster hos människor. Att stärka egenmakt och empowerment är en viktig nyckel till välmående lokalsamhällen och kan ses som intimt förknippade med skapande processer. Att inrikta utvecklingsarbetet i stadsdelarna utifrån medskapande processer som bygger empowerment/egenmakt är en central insikt från analysarbetet.

Summering: det behöver hänga ihop

Analysarbetet har stärkt förvaltningens kunskap om komplexiteten och systemfaktorerna i stadsdelsområdet och synliggjort ett dilemma. Trots välfungerande verksamheter har förvaltningen svårt att räkna till för att möta de omfattande behoven i stadsdelsområdet.

Att systematiskt genomlysna och långsiktigt stärka och utveckla förvaltningens roll och verksamheter framstår som nödvändigt. Därför har förvaltningsledningen utöver LUP formulerat ett utvecklingsramverk (se figur nedan) som vägleder förändringsarbetet.

ALLT HÄNGER SAMMAN



Indikativ vision/målbild

Som en del av utvecklingsramverket har ett visionsarbete påbörjats inom stadsdelsförvaltningen. Under tiden arbetet pågår har en indikativ vision formulerats av förvaltningsledningen för att ge en grundläggande riktning i utvecklingsarbetet.

Husby, Rinkeby, Kista och Akalla ska kännetecknas av att de är bra platser att växa upp på.

3. Geografiska/tematiska prioriteringar

Tematiska prioriteringar

I tertiärrapport 1 redovisade stadsdelsnämnden tre prioriterade teman.

- *Barns och ungas livsförutsättningar*
- *Vuxnas utanförskap*
- *Stärka det sociala kapitalet*

Det analysarbete som skett sedan dess har bekräftat dessa tre temanområden som relevanta för stadsdelsområdet. Formuleringarna i LUP har ändrats något för att öka enhetligheten och skapa en positiv värdeladdning.

Barns och ungas livsförutsättningar

Genom tidiga satsningar på människor under uppväxtåren görs vinster på längre sikt, både för den enskilde och för samhället i stort. I förskolan läggs grunden för lärande med goda skolresultat som följd. När fler klarar skolan, väljer att utbilda sig vidare, arbetar och försörjer sig själva följer ett ökat välbefinnande, en ökad trygghetskänsla, ökad framtidstro och förbättrad hälsa. Färre hamnar i ett kostsamt utanförskap. Barns och ungas livs-förutsättningar förbättras också om de har en rik fritid, är delaktiga i utvecklingen av sitt närområde och i formandet av mötesplatser. Inte minst viktigt är att barn och ungdomar själva får forma sina egna liv genom att självständigt fatta beslut och ta ansvar.

Vuxnas livsförutsättningar

För personer som redan befinner sig i utanförskap behöver möjligheter till försörjning och sysselsättning skapas. Utbildningsmöjligheter och tillgång till boende är också av stor vikt. Jämställdhet och lika förutsättningar behöver säkerställas. När vuxnas utanförskap bryts stärks också rollen som förebild, inte minst i föräldraskapet. Ett sätt att knyta samman vuxnas och barns livsförutsättningar är att fokusera på familjen. Familjeperspektivet är också ett verktyg för inkludering när värderingar och kulturer i samhället skiljer sig åt.

Socialt kapital

Socialt kapital kan beskrivas som ett sammanhållande kitt i närsamhället. En huvudkomponent i socialt kapital är tillit mellan människor och omtanke om andra. Att bygga tillit förutsätter ett medvetet arbete med att stärka relationer. Andra viktiga komponenter i socialt kapital är delaktighet, framtidstro, egenmakt och empowerment. Socialt kapital är både en konsekvens av och förutsättningar för goda livsförutsättningar. Ett mål i det lokala utvecklingsarbetet är att med självförstärkande goda cirklar stärka det sociala kapitalet. Detta underlättas av att inta ett socialt investeringsperspektiv i förvaltningens och stadens insatser.

Prioriterade geografiska områden

För nämnd och förvaltning är samtliga fyra stadsdelar i stadsdelsområdet prioriterade utifrån olika förutsättningar och möjligheter.

4. Målsättningar

I arbetet med LUP har en analys av nämndens mål påbörjats. Syftet är att skapa en integrering mellan LUP och verksamhetsplanen. Utgångspunkten är att komplettera och justera nämndmålen utifrån ett anpassat urval av de statistikområden som Skillnadernas Stockholm baserats på.

I målsättningsarbetet är det angeläget att åstadkomma en geografisk indelning, dvs målen anges per stadsdelsområde. Vidare ska målen i förekommande fall redovisas utifrån kön.

Den långsiktiga ambitionen (15-20 år) är att stadsdelarna i stadsdelsområdet, var och en för sig, når upp till genomsnittet i Stockholms stad på respektive målområde. Inom ramen för LUP:ens tids horisont (5 år) ska en väsentlig förbättring ske.

5. Prioriterade åtgärder

För att möta utmaningarna och behoven i stadsdelsområdet har flera prioriterade åtgärder identifierats. I LUP lyfts i första hand de åtgärder fram som kan anses ligga utanför den ordinarie verksamhetsutvecklingen i förvaltningen. Dessa åtgärder bör ses som en helhet och har det gemensamt att de syftar till att långsiktigt stärka det sociala kapitalet. I praktisk mening betyder det att dessa åtgärder i hög grad realiserar i samskapande processer med invånarna.

Etablering av lokala fysiska plattformar

Behovet av mötesplatser och lokaler i stadsdelsområdet är stort. Det finns också ett behov av att stadsdelsförvaltningen kommer närmare invånarna och etablerar sig tydligare i stadsdelarna. Ett sätt att åstadkomma detta är att bygga upp koncept för fysiska plattformar och etablera dem. Inom ramen för redan pågående utveckling arbetar stadsdelsförvaltningen med sk ”community centers” och ”community schools”.

”Community Centers” innebär att ett slags medborgarhus etableras i valda stadsdelar. I huset ingår en bredd av stadens verksamheter och service som samlokaliseras, t ex öppen förskola, bibliotek, kulturskola, familjehus, medborgarkontor, mm. Dessutom skapas publika lokalytor som t ex kafé, och lokaler som kan hyras för möten och samlingar. Stadsdelsförvaltningen vill i dialog med berörda verksamheter erbjuda sig att ta den samordnande rollen i Community

Centers så att kontinuiteten kan säkerställas. Viktiga samverkanspartners i staden är dels stadens fastighetsbolag, dels berörda fackförvaltningar.

”Community Schools” innebär att skollokaler öppnas upp under kvällar och helger, t ex för lokalt föreningsliv, utbildningar och kulturverksamhet. Stadsdelsförvaltningen har tillsammans med Utbildningsförvaltningen fått i uppdrag av kommunfullmäktige att samverka för att genomföra detta. Samverkan med andra fackförvaltningar kan också behövas.

Etablering av lokal plattform för invånardialog

En uthållig och trovärdig dialog med invånarna är nödvändig för att skapa tillit och delaktighet i utvecklingen av stadsdelarna. Den dialog som hittills förekommit behöver stärkas och utvecklas. Stadsdelsförvaltningen bygger därför upp en plattform för lokal invånardialog. Plattformen innehåller bl a en dialogmodell som är anpassad till stadsdelarnas förutsättningar, en samverkansmodell för hur viktiga aktörer involveras, och en process för hur utvecklingsimpulser tillvaratas och omsätts till aktiviteter. Stadsdelsförvaltningen har egen rådighet över detta arbete, men behöver hela tiden förankra sitt arbete med invånare, civilsamhälle och internt i staden.

Etablering av lokal digital plattform

Stadsdelsförvaltningen saknar en integrerad digital plattform för lokal kommunikation. Publicering på stockholm.se behöver kompletteras med lokala digitala kanaler som når ut till rätt målgrupper bland invånarna. I ett scenario där stadsdelsförvaltningen i samarbete med aktörer i stadsdelarna bidrar till att öka mängden aktiviteter i området behöver de också tillgängliggöras och marknadsföras. En lokal digital plattform möjliggör ett antal saker:

- Fler verktyg och kanaler i invånardialogerna
- Gemensamt system för schemaläggning och bokning av alla typer av lokala aktiviteter
- Publiceringsverktyg med utgångspunkt i en redaktionell process där innehåll kan delas i många olika kanaler
- Kanalutveckling genom att fler kanaler till olika målgrupper öppnas
- Samverkan med fler lokala innehållsskapare

Etablering av modeller för lokal strategisk samverkan

En framgångsrik samordning av det lokala utvecklingsarbetet förutsätter att strategiska resurser i olika verksamheter knyts ihop till en fungerande helhet. Detta görs till del men behöver utvecklas. Erfä-

renheter från detta finns att studera runt om i landet och bör ligga till grund för att skapa lokala modeller för strategisk samverkan i stadsdelarna. Stadsdelsförvaltningen har utifrån nulägesanalysen identifierat fyra nyckelområden att bygga ut lokal strategisk samverkan kring:

- Lokal arbetsmarknadsutveckling
- Lokal utbildningsmarknadsutveckling
- Lokal stads- och bostadsutveckling
- Lokal områdesutveckling (utifrån samlade behov i enskild stadsdel)

För respektive område önskar stadsdelsförvaltningen inleda samverkansdiskussioner med berörda fackförvaltningar/bolag och även andra aktörer i stadsdelsområdet. I ett första skede handlar det om att förankra behov, mandat och resurser. Därefter kan modeller för strategisk samverkan formas i de utvecklingsområden som anses mest relevanta. Stadsdelsförvaltningen bör avsätta särskilda resurser för samordningen medan genomförande av gemensamma insatser hanteras inom ramen för de resurser man gemensamt förfogar över.

Etablering av modell för organiserad spontanidrott

Det finns behov av att barn ska kunna delta i spontana idrottsaktiviteter utanför idrottsföreningarnas formella verksamheter. I stadsdelarna finns det en upplevd brist på tider i idrottshallar/planer, samt brist på ledare. Dessutom trängs yngre barn undan av äldre i spontanidrotten. Stadsdelsförvaltningen ser en möjlighet att organisera detta och inleder under 2017 ett arbete med att forma en modell. Utgångspunkten är att samarbeta med etablerade idrottsföreningar och Idrottsförvaltningen. Ungdomar från idrottsföreningarna utbildas som ledare och erbjuds timanställningar för att leda spontanidrottsaktiviteter. För att genomföra detta behöver Idrottsförvaltningen och ev andra aktörer med lämpliga idrottsytor involveras för att skapa hållbara lösningar för tider.

Etablering av våldsförebyggande samverkan

Inom ramen för Myndigheter i Samverkan (MYS) har stadsdelsförvaltningen tillsammans med polis och skola inlett samverkan med målet att stadsdelsområdet ska vara en bra och trygg uppväxtmiljö för barn och ungdomar, fri från alla former av våld. En förstudie har genomförts som visar att behovet av ett genomgripande våldsförebyggande samarbete behövs i stadsdelsområdet. Ett normkritiskt perspektiv är en central utgångspunkt i arbetet. En fördjupad förstudie pågår, där ungdomar involveras och görs delaktiga, varefter en projektplan och projektorganisation kan utformas.

Etablering av jobbskaparprogram inom stadsdelsförvaltningen

Behovet av arbetstillfällen för stadsdelsområdets invånare är stort. Förvärvsfrekvensen är mycket låg och en hög andel hushåll innehar försörjningsstöd. Att kunna försörja sig är viktigt för välbefinnandet och när förvärvsfrekvensen stiger stärks det sociala kapitalet. Stadsdelsförvaltningen är med sina ca 1100 medarbetare redan en stor arbetsgivare i stadsdelsområdet. Stadsdelsförvaltningen planerar en analys och inventering av alla sina verksamheter för att avgöra i vilken utsträckning man kan skapa arbetstillfällen för invånare som befinner sig långt från arbetsmarknaden. Förutsättningarna ska undersökas brett, och även inkludera finansieringsmöjligheter i samverkan med t ex Arbetsförmedlingen och Jobbtorg Stockholm. Utifrån analysen och inventeringen skapas ett program som etableras under 2017.

Etablering av insatser för att stärka föräldrar och familjer

Stadsdelsförvaltningen har under längre tid utvecklat verksamheter som möter föräldrars och familjers behov. Introduktionsförskolan har utvecklats till en viktig mötes- och kunskapsmiljö för såväl föräldrar som barn. Hembesöksprogrammet för förstagångsföräldrar i Rinkeby har fått stor uppskattning av föräldrarna och ger en unik möjlighet till tidigt stöd i föräldraskapet. Programmet genomförs i samarbete med BVC och får nu en förlängning i Rinkeby. Avsikten är att starta ett motsvarande program i Husby. Utifrån goda exempel som dessa fortsätter stadsdelsförvaltningen att forma, etablera och sprida insatser som stärker och bemyndigar föräldrar.

Etablering av verksamhetsutbyten

Ett verksamhetsutbyte med Kungsholmens stadsdelsförvaltning har påbörjats. De två stadsdelsområdena har olika förutsättningar och utmaningar och speglar på många sätt ytterligheterna i Stockholms stad. Tanken är att dels åstadkomma ett kollegialt utbyte mellan medarbetare i verksamheterna och dels att undersöka förutsättningar för utbyten mellan invånare i respektive stadsdelsområde. Ökad kunskap om varandra, större rörelse mellan områdena och fler möten mellan människor i våra stadsdelsområden förväntas bidra till stärkt sammanhållning i staden och inspirera till initiativ av olika slag. Samverkan ryms inom båda förvaltningarnas rådighet och befintliga resursramar. I ett inledande skede har förskolan, äldreomsorgen, förebyggande ungdomsverksamhet, feriearbete och ungdomsråd/ungdomskommission identifierats som verksamheter där utbyten kan skapas. Slår samarbetet väl ut kan fler stadsdelsförvaltningar inkluderas.

6. Genomförande

Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd har som intention att samverka med följande nämnder och bolag i det lokala utvecklingsarbetet.

Facknämnder

Utbildningsnämnden, Arbetsmarknadsnämnden, Socialnämnden, Idrottsnämnden, Kulturnämnden, Trafiknämnden, Fastighetsnämnden, Exploateringsnämnden, Stadsbyggnadsnämnden

Stadsdelsnämnder

Kungsholmens stadsdelsnämnd

Bolagsstyrelser

Familjebostäder, Svenska bostäder, Stockholmshem, SISAB, Stockholm Business Region

Vidare avser nämnden samverka med ett flertal organisationer som finns etablerade i stadsdelsområdet.

Stadsdelsområdets invånare involveras naturligt i det lokala utvecklingsarbetet genom att de är en aktiv del av de plattformar som byggs upp, inte minst dialogplattformen.

Den samverkan som ska ske har ingen färdig organisation, utan behöver skapas. Stadsdelsförvaltningen avser att bygga upp kapacitet för strategisk samverkan och samordning inom Förvaltningsledningens stab. Därtill involveras resurser i förvaltningens verksamhetsområden. De etableringar som angivits ovan drivs i projektform under utvecklingsarbetet och integreras därefter i verksamhetsområdena.

Samverkan med facknämnder, bolagsstyrelser och andra organisationer knyts till varje specifik etablering, och parallellt skapas en överordnad långsiktig samverkan och samordning för att fånga upp nya behov, skapa nya etableringar och lösa resursfrågor.

I samverkansarbetet är det väsentligt att gå från ett funktionellt till ett territoriellt perspektiv på utveckling. Vidare skall ett jämställdhetsfokus upprätthållas.

7. Metoder för att mäta måluppfyllelse

Inom ramen för det målsättningsarbete som ännu pågår ingår att fastställa metoder för mätning av måluppfyllelse. Avsikten är att använda metoder som är etablerade inom staden, myndigheter och vetenskapliga institut. Inom ramen för den dialogplattform som etableras skapas också kvalitativ data som blir värdefull för att bedöma måluppfyllelsen. I verksamhetsplanen för 2017 görs en första uppdatering av såväl målsättningar som mätmetoder för att möta upp inriktningen och åtgärderna i det lokala utvecklingsprogrammet.