

**Handläggare**  
Kristina Björkegren Linder  
Telefon: +46 8 508 33 890

**Till**  
Utbildningsnämnden  
2016-09-22

## **Internationell strategi för Stockholms stad**

Svar på remiss från kommunstyrelsen, dnr. 171-482/2016

### **Förvaltningens förslag till beslut**

Utbildningsnämnden överlämnar förvaltningens tjänsteutlåtande till kommunstyrelsen som svar på remissen.

Tony Mufic  
Utbildningsdirektör

Inger Pripp  
Grundskoledirektör

### **Sammanfattning**

För att staden ska nå framgång i sitt internationella arbete föreslår stadsledningskontoret att kommunfullmäktige lägger fast övergripande mål, inriktning, principer, arbetssätt och ansvarsfördelning för hur stadens internationella arbete ska bedrivas. Den internationella strategi som nu ligger ute på remiss föreslås ersätta dokumentet *Övergripande mål, inriktning och riktlinjer för internationellt arbete* (Dnr 006-1137/2007). Stadsledningskontoret föreslår att strategin ska vara kommunkoncernövergripande och ligga till grund för samtliga nämnders och bolagsstyrelser internationella arbete.

Förvaltningen välkomnar de principer och riktlinjer som presenteras i den internationella strategin för Stockholms stad. Särskilt positivt är att det finns ett tydligt fokus mot verksamhetsutveckling, erfarenhetsutbyte och ökad professionalism.

### **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts inom grundskoleavdelningen i samverkan med gymnasieavdelningen och avdelningen för utveckling och samordning.

## Bakgrund/Ärendet

I budget för 2016 fick stadsledningskontoret i uppdrag att revidera de av kommunfullmäktige antagna riktlinjerna *Övergripande mål, inriktning och riktlinjer för internationellt arbete (2008)*. I förslaget till ny strategi kopplas stadens internationella arbete till målpåföljelse av den övergripande visionen *Ett Stockholm för Alla – Vision 2040* samt inriktningsmålen i stadens budget.

Utgångspunkten är att det internationella arbete som bedrivs av Stockholms förvaltningar och bolag ska främja den sociala, ekonomiska, ekologiska och demokratiska hållbarheten i staden. Arbetet ska koncentreras mot inriktningarna profilering, omvärldsbevakning, samverkan och påverkan.

Med *profilering* i fokus vill strategin bidra till att öka Stockholms attraktionskraft med målet att Stockholm både upprätthåller och stärker sin position internationellt, för investeringar, företagsetableringar, talanger och besökare. Det sker bland annat genom att stadens medarbetare på olika sätt visar upp goda exempel och lösningar på de utmaningar staden står inför.

I en föränderlig värld behövs en kontinuerlig bevakning och analys av trender, värderingar och ny forskning för att få en överblick över hur stadens verksamheter påverkas nu och i framtiden. Med en proaktiv *omvärldsbevakning* står verksamheterna bättre rustade för en fortsatt positiv utveckling och dess medarbetare bättre rustade för att möta utmaningar och göra väl underbyggda prioriteringar. Varje verksamhet behöver bevaka, analysera och proaktivt agera utifrån den bevakning som har bäring på den egna verksamheten för ökad kompetens och professionalism. För bedömning av vilka städer Stockholm ska jämföra sig med är *omvärldsbevakning central*.

Den internationella strategins utgångspunkt är att stadens verksamheter stärks och utvecklas genom *samverkan* på internationell nivå. Stockholm behöver lära av andra städer och även dela erfarenheter med andra för att bidra till en positiv global utveckling. Internationell samverkan gör det möjligt för medarbetare att utbyta erfarenheter och kunskap om skilda metoder och arbetssätt, att få nya infallsvinklar och bidra till ett bredare kontaktnät. En viktig aspekt av internationell samverkan är ett välkomnande förhållningssätt till internationella besök. Internationella besök ska, enligt strategin, användas för och prioriteras utifrån ömsesidigt lärande och erfarenhetsutbyte och syfta till att generera nya infallsvinklar, bidra till

verksamhetsutveckling eller på andra sätt vara kompetenshöjande. Ett särskilt fokus ligger på att utveckla relationerna med de länder varifrån Stockholm har stora invandrargrupper.

Händelser i världen och politiska beslut på överstatlig nivå påverkar Stockholm, direkt eller indirekt. Syftet med inriktningen *påverkan* är att skaffa kunskap och inflytande över initiativ och lagförslag som kan vara antingen begränsande eller möjliggörande för stadens utveckling.

Samtliga nämnder och bolagsstyrelser ansvarar för att tillämpa styrdokumenterna för stadens internationella arbete i den egna verksamheten. Det internationella arbetet ska, i enlighet med strategin, utgöra en integrerad del av respektive nämnds och bolagsstyrelses verksamhet och rymmas inom ekonomisk ram. Varje verksamhet ska prioritera och avsätta resurser för ett internationellt engagemang som tydligt bidrar till intentionerna i den internationella strategin. Internationellt arbete ska årsvis beskrivas i verksamhetsplaner och redovisas och följas upp i stadens ordinarie verksamhets- och uppföljningssystem.

### **Förvaltningens synpunkter och förslag**

I en global värld är det lokala tätt sammanlänkat med det internationella. Staden har ett starkt varumärke internationellt och alla medarbetare har ett gemensamt ansvar för att förvalta och stärka bilden av Stockholm. Förvaltningen välkomnar därför de principer och riktlinjer som presenteras i den internationella strategin för Stockholms stad. Särskilt positivt är att det finns ett tydligt fokus mot verksamhetsutveckling, erfarenhetsutbyte och ökad professionalism. Alla funktioner i staden behöver bevaka, analysera och proaktivt agera utifrån den omvärldsbevakning som har bäring på den egna verksamheten.

Det finns också en klar koppling mellan det internationella arbetet och stadens mål. Detta blir särskilt tydligt i formuleringarna kring den underutnyttjade resurs som finns hos Stockholms invandrargrupper; ett världsomspännande kontaktnät som skulle kunna bidra positivt till Stockholms utveckling och stärka gruppernas status. Det är också positivt att strategin lägger fokus på att alla förvaltningar och bolagsstyrelser ska prioritera och avsätta resurser för ett internationellt engagemang och att det internationella arbetet ska utgöra en integrerad del av respektive verksamheter med krav på årsvis redovisning och uppföljning.

Förvaltningen förordar att Internationell strategi för Stockholms stad antas och ersätter Övergripande mål, inriktning och riktlinjer för internationellt arbete (Dnr 006-1137/2007).

Förvaltningen föreslår att utbildningsnämnden överlämnar förvaltningens tjänsteutlåtande till kommunstyrelsen som svar på remissen.

**Bilaga**

Internationell strategi för Stockholms stad, dnr. 171-482/2016