

Ks § 159

Ks2016/0118

107

Revidering av ägardirektiven för de kommunala bolagen

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar att anta förslag till Ägardirektiv för Ljungby kommuns aktiebolag, inklusive särskilda ägardirektiv daterat 2016-10-07 att gälla till och med 2019-12-31.

Sammanfattning av ärendet

Nuvarande ägardirektiv för Ljungby kommuns bolag reviderades och antogs senast av kommunfullmäktige 2013-03-19 och fastställdes av respektive bolags årsstämmor i maj samma år. Under senhösten 2015 och våren 2016 har ägardirektiven åter varit föremål för översyn. Det är viktigt att kontinuerligt stämna av ägardirektiven så att de är aktuella och ligger i linje med ägarens intentioner med bolagen, dels behöver de harmoniseras med förändringar i omvärlden i övrigt.

Ett förslag till nya ägardirektiv har därför arbetats fram i nära samarbete mellan företrädarna för ägaren och respektive bolags-VD. Ägardirektiven består, liksom tidigare, av två delar. Den första delen är gemensam för samtliga bolag, men sedan finns det även ett "särskilt ägardirektiv" för respektive bolag.

I den gemensamma delen finns nya skrivningar eller tillägg om till exempel ägarsamråd, styrdokument och utbildning för styrelseledamöter. Bestämmelser om när kommunfullmäktiges godkännande ska inhämtas inför viktiga beslut har förtydligats, liksom att personalpolitiken inom kommunkoncernen ska vara lika.

I de särskilda ägardirektiven har de övergripande målen och verksamhetsmålen till stora delar arbetats om liksom de ekonomiska kraven. I stort går förändringarna ut på att en förskjutning görs från krav på hög avkastning till att högre grad fokusera på målet med verksamheten. Med andra ord betonar ägaren i direktiven att en strävan att maximera avkastningen inte får ske på bekostnad av dålig måluppfyllelse till exempel produktion av nödvändiga bostäder eller bredbandsutbyggnad till kommunens hushåll och företag. För Ljungby Utveckling AB har tydliggjorts under vilka omständigheter och villkor som bolaget ska engagera sig i byggnation och uthyrning av lokaler.

Slutligen åläggs Ljungby Holding AB att under varje mandatperiod fastställa en finanspolicy för koncernen som alla bolagen har att följa. Denna ska i huvudsak följa Ljungby kommuns finanspolicy.

Kommunstyrelsen

Under sammanträdet fördes även diskussioner kring finansiering i bredbandsfrågan, men något beslut i denna fråga togs inte.

Arbetsutskottet föreslår att kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar att anta förslag till Ägardirektiv för Ljungby kommuns aktiebolag, inklusive särskilda ägardirektiv daterat 2016-08-31, med ändringen att verksamhetsmålet istället ska vara formulerat på följande sätt:

Bredbandsutbyggnaden ska ske i sådan takt att minst 95 % av fastigheterna inom Ljungby kommun ska ha erbjudits bredband senast 2020-12-31, dock till en kostnad av maximalt 20 000 kronor per kund i anslutningsavgift.

Beslutsunderlag

Förslag till nya ägardirektiv daterat 2016-10-07.

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut 2016-09-07 § 90.

Yrkanden

Irene Olofsson (C) yrkar att det i Ljungbybostäders ägardirektiv läggs till att bolaget ska bygga minst 100 bostäder inom kommunen, varav minst 20 procent utanför tätorten, varje mandatperiod.

Irene Olofsson (C) yrkar att datumet ändras så att bredbandsutbyggnaden ska ske i sådan takt att minst 95 procent av fastigheterna inom Ljungby kommun ska ha erbjudits bredband senast 2019-12-31 (istället för 2020-12-31).

Beslutsordning

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen bifaller Irene Olofssons (C) tilläggsyrkande i Ljungbybostäders ägardirektiv eller enligt kommunstyrelsens förslag. Ordföranden finner att kommunstyrelsen beslutar enligt kommunstyrelsens förslag.

Ordföranden frågar därefter om kommunstyrelsen bifaller Irene Olofssons (C) ändringsyrkande i Ljungby Energis ägardirektiv eller enligt kommunstyrelsens förslag. Ordföranden finner att kommunstyrelsen beslutar enligt kommunstyrelsens förslag.

Ordföranden föreslår därefter att ägardirektivet ska gälla till 2019-12-31 och frågar om kommunstyrelsen beslutar enligt kommunstyrelsens förslag till ägardirektiv för samtliga bolag och finner att de gör så.

2016-10-07

Ägardirektiv för Ljungby kommuns aktiebolag

Ljungby Holding AB, Ljungbybostäder AB, Ljungby Energi AB, Ljungby Energinät AB,
Ljungby Utveckling AB

Antagna av kommunfullmäktige 2016-xx-xx
Fastställda av respektive bolags årsstämmor 2016-xx-xx

1. Syfte

Syftet med ägardirektivet är att:

- Klargöra Ljungby kommuns motiv för att bedriva vissa delar av verksamheten i aktiebolagsform.
- Klargöra de olika juridiska enheternas roller såväl mellan kommunfullmäktige och dess aktiebolag, som inom kommunkoncernen d.v.s. kommunen i sin helhet inklusive dess aktiebolag.
- Skapa förutsättningar för styrning av aktiebolagen och ett samarbete som gagnar kommunkoncernen som helhet.

2. Ägaridé

Ljungby kommun har valt att bedriva huvuddelen av den verksamhet som finansieras genom intäkter från affärsmässig verksamhet, taxor och avgifter i aktiebolagsform. Aktiebolagen har att förhålla sig till två, ibland motstridiga, men ibland överensstämmande, grundprinciper vid bedrivandet av sin verksamhet. Utifrån bestämmelserna i Aktiebolagslagen ska verksamheten i kommunens aktiebolag bedrivas på affärsmässiga grunder (för allmännyttiga bostadsbolag enligt affärsmässiga principer), samtidigt som kommunens aktiebolag har skapats utifrån ett allmännyttigt syfte. Ljungby kommun som ägare ställer därför ett krav på sina aktiebolag, att med principen om affärsmässiga grunder/principer i beaktande, även se till nytta för kommunkoncernen. Detta helhetstänkande ska genomsyra planeringen och bedrivandet av verksamheten såvida detta inte uppenbarligen står i strid mot kraven på affärsmässiga grunder/principer.

Ekonomiska mål och utgångspunkter i övrigt preciseras i de särskilda ägardirektiven för vart och ett av de kommunala aktiebolagen. Detta uttrycks framför allt i termer av krav på avkastning, utdelning och soliditet.

3. Föremål och ändamål för bolagets verksamhet

Av bolagsordningen framgår föremål och ändamål för respektive bolags verksamhet.

4. Definition

Med kommunkoncernen avses i detta direktiv kommunen och dess helägda aktiebolag.

Ägardirektivet med bilagor gäller för respektive bolag inom kommunkoncernen:

- Ljungby Holding AB, (org. nr: 556613-9720), Moderbolag
- Ljungbybostäder AB, (org. nr: 556053-8711), Dotterbolag
- Ljungby Energi AB, (org. nr: 556192-4332), Dotterbolag
- Ljungby Energinät AB, (org. nr: 556082-3998), Dotterbolag till Ljungby Energi AB
- Ljungby Utveckling AB, (org. nr: 556075-7675), Dotterbolag

5. Ägaren

5.1 Ägaransvar enligt kommunallagen

Kommunfullmäktige har det yttersta ägaransvaret för kommunens aktiebolag. Enligt bestämmelserna i kommunallagen, 3 kap 16 – 18 §§, har kommunfullmäktige särskilda åligganden avseende bolagen.

Enligt 3 kap 17 § ska kommunfullmäktige:

- fastställa det kommunala ändamålet med verksamhet i bolagsform
- utse samtliga styrelseledamöter och
- se till att kommunfullmäktige får ta ställning i frågor som är av principiell beskaffenhet eller av större vikt innan bolagen fattar beslut.

Kommunfullmäktige ska också

- utse minst en lekmannarevisor i respektive bolag och
- utse ägarrepresentant till årsstämmorna och instruktion till ombuden

Kommunfullmäktige ska godkänna bolagsordningar och ägardirektiv, som därefter ska fastställas på respektive bolags årsstämma.

Kommunstyrelsen utövar kommunens ledningsfunktion över bolagen i enlighet med vad som anges i kommunstyrelsens reglemente och svarar för samordning av kommun-koncernens verksamhet.

5.2 Ägarens uppsikt enligt kommunallagen

Kommunstyrelsen har enligt 6 kap 1 § kommunallagen, uppsiktsplikt över de kommunala aktiebolagen. Utifrån uppsiktsplikten skall styrelsen uppmärksamt följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning. Kommunstyrelsen skall också hos fullmäktige, övriga nämnder, kommunala bolag och andra myndigheter ”göra de framställningar som behövs”.

Kommunstyrelsen har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Bolaget ska lämna kommunstyrelsen den information om verksamheten som den begär. Den närmare omfattningen av informationen fastställs i samråd med bolagets styrelse.

Bolagen erinras om att kommunstyrelsen enligt 6 kap. 1a § varje år i beslut ska pröva om den verksamhet som bolagen bedrivit under föregående år har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Om kommunstyrelsen finner att så inte varit fallet ska den lämna förslag till fullmäktige om nödvändiga åtgärder.

Det är bolagens uppgift att till kommunstyrelsen rapportera händelser av väsentlig betydelse för bolagets verksamhet och/eller ekonomi.

Moderbolaget och dotterbolagen ska så snart de färdigställts översända följande handlingar till kommunstyrelsen:

- protokoll från stämma
- protokoll från styrelsesammanträde
- bolagets årsredovisning samt löpande ekonomisk redovisning under året
- revisionsberättelse och granskningsrapport
- övriga handlingar av vikt för kommunstyrelsen

Kommunledningsförvaltningen biträder kommunstyrelsen i dess utövande av ägarfunktionen.

Ägarsamråd mellan bolagen och representanter för ägaren ska ske tre gånger per år vid tidpunkter som ägaren fastställer.

6. Bolagets roll

Bolagen står i sin verksamhet under kommunstyrelsens uppsikt. Det ankommer på bolagens styrelse och i förekommande fall verkställande direktör att följa av kommunfullmäktige utfärdade direktiv för verksamheten om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

Förutom genom lag och författning regleras bolagens verksamhet och bolagens förhållande till kommunen genom:

- a) bolagsordning
- b) gemensamt ägardirektiv och särskilt ägardirektiv för respektive bolag
- c) förekommande avtal mellan kommunen och respektive bolag
- d) antagna styrdokument för Ljungby kommun.

Samtliga tidigare beslutade styrdokument ska vara implementerade i bolagens verksamheter under innevarande mandatperiod d v s senast 2018-12-31. Tillkommande styrdokument ska kontinuerligt implementeras i bolagens verksamhet.

Bolaget ska drivas på affärsmässiga grunder/principer och ta hänsyn till de kommunala ändamålen med verksamheten och de kommunalrättsliga principer som framgår av bolagsordningen och ägardirektiven för respektive bolag.

Bolaget och kommunen ska i samråd söka lösningar som tillgodoser kommun-koncernens samlade intressen.

6.1. Styrelsen

Bolagets styrelse utses av kommunfullmäktige i Ljungby kommun. Styrelsen för Ljungby Holding AB hämtas bland kommunstyrelsens ledamöter för en tid av fyra år från den ordinarie årsstämma som följer närmast efter det att allmänna val till kommunfullmäktige har ägt rum.

6.2 Utbildning

Samtliga ledamöter och ersättare ska ges ändamålsenlig utbildning för styrelseuppdraget, vid varje ny mandatperiod.

6.3 Verkställande direktör

Styrelsen för Ljungby Holding AB utser verkställande direktör för Ljungby Holding AB.

Styrelse för övriga bolag inom kommunkoncernen utser verkställande direktör i bolaget efter samråd med ordförande i Ljungby Holding AB.

Bolagets styrelse upprättar en skriftlig instruktion till verkställande direktören som innehåller riktlinjer och direktiv för hur den operativa verksamheten ska ledas.

Beslut angående lön och annan ekonomisk ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande direktör ska föregås av samråd med styrelseordföranden i Ljungby Holding AB.

6.4 Organisation

Bolaget ska utforma sin organisation så, att de bästa förutsättningarna för bolagets ändamål och mål skapas.

6.5 Arbetsordning för bolagets styrelse

Styrelsen ska årligen upprätta en arbetsordning för styrelsearbetet.

6.6 Ersättares inträde

Samma ordning som gäller för kommunstyrelsen och nämnderna ska gälla avseende ersättares inträde och deltagande i bolagsstyrelsen enligt beslut av kommunfullmäktige. Samma tystnadsplikt gäller för ersättare som för ordinarie ledamot.

6.7 Arvoden

Kommunfullmäktige fastställer grunderna för arvode och andra ersättningar som ska betalas till ordföranden, övriga styrelseledamöter och ersättare samt till lekmanarevisorer.

7. Ekonomi- och verksamhetsstyrning

Generellt gäller målsättningen att bolagen ska uppfylla det kommunala ändamålet genom att ha en balanserad ekonomisk utveckling.

Bolagens styrelse ska:

- arbeta i enlighet med de övergripande mål och inriktningar som kommunfullmäktige fattat beslut om
- årligen tillhandahålla Ljungby Holding AB det underlag som begärs för att upprätta en sammanställd årsredovisning enligt lagen om kommunal redovisning

- utan dröjsmål till kommunstyrelsen rapportera händelser av väsentlig betydelse för bolagets verksamhet och/eller ekonomi
- översända protokoll från stämma och protokoll från styrelsesammanträde till kommunstyrelsen och
- i övrigt tillhandahålla handlingar av vikt för kommunstyrelsen när kommunstyrelsen så önskar eller bolagets styrelse finner det nödvändigt.
- följa den av moderbolaget antagna finanspolicyn för Ljungby Holding-koncernen

7.1 Särskilda ägardirektiv avseende ekonomiska mål och avkastningskrav

I bilaga "Särskilda ägardirektiv" anges ekonomiska mål och krav i övrigt för respektive bolag.

Bilaga 1:	Ljungbybostäder AB
Bilaga 2:	Ljungby Energi AB och Ljungby Energinät AB
Bilaga 3:	Ljungby Utveckling AB
Bilaga 4:	Ljungby Holding AB

8. Inhämtnade av kommunfullmäktiges godkännande

Bolagen ska inhämta kommunfullmäktiges godkännande innan bolagen fattar beslut om:

- förvärv och försäljning av aktier och andelar i annat företag
- bildande, avveckling eller fusion av dotterbolag (om bolagsbildande, -försäljning, eller -förvärv sker i samband med en fastighetsaffär behövs inget särskilt godkännande av kommunfullmäktige)
- planer eller åtgärder som gäller förändrad inriktning av bolagets verksamhet
- startandet av verksamhet inom nytt affärsområde eller nedläggning av befintlig verksamhet
- kapitaltillskott till företag
- frivillig likvidation av företag
- försäljning eller förvärv av företag, del av företag eller företagens rörelse eller nedläggning av befintligt sådant
- större investeringar, förvärv och försäljning av fast egendom i de fall värdet överstiger 40 miljoner kronor.
- övriga frågor som är av principiell karaktär eller av större vikt.

9. Samordning

Största möjliga samordning inom kommunkoncernen ska eftersträvas särskilt inom områden som upphandlingar, finansiering, administration, kompetensutveckling och energibesparingsprojekt.

9. 1 Personalpolitik

Personalpolitiken ska vara lika inom kommunkoncernen vilket innebär att styrdokument i form av policies och verksamhetsplaner samt andra övergripande beslut inom personalområdet som antagits av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen, ska gälla även för bolagen. Endast i de fall beslut och styrdokument står i direkt strid mot gällande bestämmelser för bolagen, kan undantag göras. Samtliga styrdokument ska vara implementerade under innevarande mandatperiod d v s senast 2018-12-31.

10. Revision

Kommunens revisorer granskar hur kommunstyrelsen fullgör sitt uppdrag vad avser de kommunala aktiebolagen. En samordning mellan kommunens och de kommunala bolagens revision ska eftersträvas. Detta sker genom att aktiebolagens lekmannarevisorer utses från kretsen av kommunens revisorer.

Utöver vad som följer av aktiebolagslagen skall bolagens lekmannarevisorer granska styrelsens redovisning av hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det kommunala ändamålet för bolagets verksamhet liksom huruvida verksamheten bedrivits i enlighet med de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten. Lekmannarevisorerna ska snarast uppmärksamma kommunstyrelsen på om bolaget brister i något av dessa avseenden.

Uttalande om resultatet av granskningen ska lämnas i granskningsrapport till kommunstyrelsen.

11. Förvaltningsberättelsen

Bolagens styrelser ska årligen i sin förvaltningsberättelse, utöver vad aktiebolagslagen stadgar, redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det i bolagsordningen och dessa direktiv angivna syftet.

Uttalandet ska vara så utformat att det kan läggas till grund för kommunstyrelsens uppsikt och beslut enligt 6 kap. 1 och 1a §§ kommunallagen.

12. Sekretess

Innehåller handling som ska överlämnas till kommunen uppgift av sådant slag att bolagen inte är skyldig att tillhandahålla allmänheten handling vari uppgiften återfinns, får bolagen utesluta uppgiften. Av översänt material ska framgå att sådan åtgärd vidtagits.

Bilaga 1. Särskilt ägardirektiv för Ljungbybostäder AB

1. Syfte

Syftet med ett särskilt ägardirektiv för Ljungbybostäder AB är att utveckla och tydliggöra ägaridéen med bolaget samt de ekonomiska mål och krav ägaren ställer på bolaget.

2. Ägaridé

Ljungbybostäder AB ska med utgångspunkt i Ägardirektivet på ett aktivt sätt bidra till att utveckla Ljungby kommunen till en attraktiv och efterfrågad kommun att leva och bo i. Bolaget ska ha ett varierat utbud av hyresrätter och kan som komplement bygga eller tillhandahålla även bostadsrätter, ägarlägenheter och småhus. Bolaget kan även tillhandahålla kommersiella lokaler, men endast då behoven av sådana inom Ljungby kommun inte kan tillgodoses via andra aktörer på marknaden, dock är avsikten att bolaget på sikt ska minska sitt lokalbestånd. Ljungbybostäder AB ska anlägga ett långsiktigt perspektiv vid bedömningen av affärsmässigheten i olika projekt.

3. Övergripande mål

Ljungbybostäder AB ska:

- över tid verka för att det finns tillräckligt med bostäder i Ljungby kommun så att det råder en god balans mellan utbud och efterfrågan.
- med hyresrätt upplåta bostäder med anpassning till grupper eller enskilda personer med särskilda behov

3.1 Verksamhetsmål

Ljungbybostäder AB ska:

- bygga minst 100 bostäder inom kommunen per mandatperiod. Styrelsen ska årligen pröva möjligheten för byggnation utanför Ljungby tätort. Framför allt där det idag råder brist på hyreslägenheter.
- motverka segregation och bidra till en god social gemenskap, integration och mångfald i bostadsområden och kommundelar

Ljungbybostäder ska även:

- eftersträva en god tillgänglighet i nuvarande och framtida bostäder och bostadsområden.
- verka för en bra miljö genom att tillhandahålla sunda och energisnåla hus samt en bra och framsynt avfallshantering
- ha en positiv hållning i frågor som gäller medinflytande och självförvaltning för hyresgäster

- medverka och ta initiativ i frågor som rör brottsförebyggande åtgärder

4. Ekonomiska krav

Soliditeten i Ljungbybostäder AB bör uppgå till minst 20%

Ljungbybostäder AB ska varje år lämna koncernbidrag till Ljungby Holding AB med ett belopp motsvarande statslåneräntan vid föregående års utgång plus en (1) procentenhet, räknat på insatt aktiekapital.

Den årliga avkastningen ska uppgå till minst 5 % av bolagets justerade egna kapital. Avkastningen kan, om LBAB så bedömer, istället användas till att göra nödvändiga nerskrivningar och/eller investeringar.

Ljungbybostäder AB ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.

5. Uppföljning

Verksamhetsmått följs upp och redovisas i samband med årsredovisningen.

Bilaga 2. Särskilt ägardirektiv för Ljungby Energi AB inklusive dotterbolaget Ljungby Energinät AB

1. Syfte

Syftet med ett särskilt ägardirektiv för Ljungby Energi AB och dotterbolaget Ljungby Energinät AB är att utveckla och tydliggöra ägaridén med bolaget samt de ekonomiska mål och krav ägaren ställer på bolaget.

2. Ägaridé

Ljungby Energi AB med dotterbolaget Ljungby Energinät AB ska med utgångspunkt i Ägardirektivet tillgodose kundernas behov av konkurrenskraftiga och miljövänliga energilösningar samt uppkopplingsmöjlighet till snabbt och säkert bredband.

Ljungby energikoncern ska på ett effektivt och affärsmässigt sätt medverka till att utveckla kommunen som attraktiv och efterfrågad etablerings- och bostadsort för industrier och privatpersoner genom att tillhandahålla uthålligt låga och konkurrenskraftiga priser för fjärrvärme, el- och fibernät. Syftet med bolagets verksamhet är även att genom hög tillgänglighet och god produktivitet verka för hög kundnytta.

Med principen om affärsmässiga grunder i beaktande, ska Ljungby Energi AB och Ljungby Energinät AB även se till nyttan för hela kommunkoncernen. Det allmännyttiga syftet innebär bland annat att bolagen ska medverka till att utveckla kommunen till en attraktiv och efterfrågad kommun att leva, bo och driva företag i. Bolagen ska anlägga ett långsiktigt perspektiv vid bedömning av affärsmässigheten i olika projekt.

3. Mål

3.1 Övergripande mål

Ljungby Energi AB ska på ett hållbart sätt producera fjärrvärme, el och bredband som ger Ljungby en konkurrensfördel som kommun att bo och verka i.

3.2 Verksamhetsmål

Bredbandsutbyggnaden ska ske i sådan takt att minst 95 % av fastigheterna inom Ljungby kommun ska ha erbjudits bredband senast 2020-12-31.

Ljungby Energi AB ska även arbeta för:

- Nöjda kunder
- Hög tillgänglighet,
- Uthålligt låga priser,

- God lönsamhet,
- Miljövänliga energilösningar,
- Lokal förankring.

4. Ekonomiska krav

Soliditeten i Ljungby Energi AB inklusive dotterbolaget Ljungby Energinät AB ska uppgå till minst 40 %.

Ljungby Energi AB inklusive dotterbolaget Ljungby Energinät AB ska ha en årlig avkastning på minst 12 % av bolagets justerade egna kapital.

LEAB ska årligen lämna ett koncernbidrag till Ljungby Holding AB motsvarande räntekostnaden för Ljungby Holding AB samt ytterligare 10 miljoner kronor.

Ljungby Energi AB och Ljungby Energinät AB ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.

4. Uppföljning

LEAB ska redovisa en ekonomisk avstämning med kommunstyrelsen varje kvartal.

Verksamhetsmått följs upp och redovisas i samband med årsredovisningen.

Bilaga 3. Särskilt ägardirektiv för Ljungby Utvecklingsbolag AB

1. Syfte

Syftet med ett särskilt ägardirektiv för Ljungby Utveckling AB är att utveckla och tydliggöra ägaridéen med bolaget samt de ekonomiska mål och krav ägaren ställer på bolaget.

2. Ägaridé

Ljungby Utveckling AB ska med utgångspunkt i Ägardirektivet och under vissa givna förutsättningar uppföra, köpa, sälja och förvalta fastigheter med lokaler för näringslivets behov.

Bolaget ska endast engagera sig i byggnation och uthyrning av lokaler då samtliga nedanstående kriterier är uppfyllda:

- Lokaler inte kan tillgodoses genom marknadens försorg och
- Den blivande hyresgästens verksamhet innebär ett tydligt mervärde för kommunen och
- Då etableringen innebär ett betydande tillskott av arbetstillfällen i kommunen.

Ljungby Utveckling AB kan, under vissa givna förutsättningar, även köpa fastigheter. Förutsättningen är då att det är av strategisk vikt för kommunens utveckling att förfoga över den aktuella fastigheten.

På sikt ska Ljungby Utveckling AB sträva efter att utveckla alla lokaler och verksamheten i sin helhet.

3. Övergripande mål

De lokaler som finns i bolaget ska förvaltas på affärsmässiga grunder.

4. Ekonomiska krav

Soliditeten i Ljungby Utveckling AB ska uppgå till minst 5 % med ett långsiktigt mål på 15 %.

5. Uppföljning

Verksamhetsmått följs upp och redovisas i samband med årsredovisningen.

Bilaga 4. Särskilt ägardirektiv för Ljungby Holding AB

1. Syfte

Syftet med ett särskilt ägardirektiv för Ljungby Holding AB är att utveckla och tydliggöra ägaridén med bolaget samt de ekonomiska krav ägaren ställer på bolaget.

2. Ägaridé och ändamål

Ljungby Holding ska övergripande samordna de kommunala bolagens verksamheter genom att äga och förvalta aktier och andelar i kommunala företag inom Ljungby kommun.

Bolagets ändamål är att samordna ägaransvaret för de kommunala företagen inom Ljungby kommun i syfte att uppnå ett optimalt resursutnyttjande.

Bolaget ska säkerställa att möjligheterna till resultatutjämning inom koncernen utnyttjas på ett ekonomiskt rationellt sätt till största möjliga nytta för kommunen.

Bolaget ska utgöra en plattform för ökad samverkan inom kommunkoncernen.

3. Vision och verksamhetsmål

Ljungby Holding AB ska verka för att alla bolag i kommunkoncernen samarbetar i syfte att gagna kommunnyttan, minska kostnader och effektivisera verksamheten.

4. Ekonomiska krav

Soliditeten i Ljungby Holding AB, såväl i moderbolaget som i koncernen som helhet, ska uppgå till minst 10 %, med ett långsiktigt mål att nå 20 %.

De koncernbidrag som årligen erhålls från dotterbolagen ska först och främst användas för att betala räntor på Ljungby Holding AB:s lån och därefter i huvudsak för amorteringar på dessa lån. Syftet är att minska lånekostnaderna och skapa utrymme för framtida investeringar inom dotterbolagen. Koncernbidragen ska inte användas för att finansiera driften av kommunens löpande verksamhet.

Ljungby Holding AB ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling av verksamheten i koncernens dotterbolag utan ägartillskott.

Ljungby Holding AB ska under varje mandatperiod anta en finanspolicy för koncernen vilken i huvudsak ska följa Ljungby kommuns finanspolicy.

5. Uppföljning

Verksamhetsmål och ekonomiska krav följs upp och redovisas i samband med årsredovisningen.