

## Protokollsutdrag

§ 144

Dnr 2015/KS 0580 52

### Återrapportering av uppdraget om genomlysning av verksamhetsområde Individ- och familjeomsorg

#### Kommunstyrelsens beslut

1. Redovisningen noteras.
2. Uppföljning av effekterna av genomförda åtgärder ska ske till kommunstyrelsen i samband med delårsrapport 1 2017.

#### Särskilt yttrande

Anita Mattsson (S) lämnar särskilt yttrande för de tjänstgörande socialdemokraternas räkning (bilaga).

---




#### Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen beslutade den 12 november 2015 § 175 att ge kommundirektören i uppdrag att genomföra en genomlysning av verksamhetsområde Individ- och familjeomsorg för att få ett bättre underlag för prövning av resursbehovet.

Socialförvaltningen har lämnat redogörelse, som återfinns i kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse.

#### Bilagor

Tjänsteskrivelse Genomlysning av individ- och familjeomsorgens ekonomi.pdf

Justerandes sign 		Utdragsbestyrkande 
---	---	--



Kommunstyrelsen 2016-10-04

## § 144 Återrapportering av uppdraget om genomlysning av verksamhetsområde Individ-och familjeomsorg

Vi socialdemokrater har tagit del av aktuell tjänsteskrivelse från den 29 september i år. I denna anges under rubriken Beskrivning av ärendet att "Socialnämnden genom socialförvaltningen har lämnat följande redogörelse." För ordnings skull vill vi understryka att ärendet inte har beretts i socialnämnden. Det är obekant för oss på vilket sätt ärendet har beretts i socialförvaltningen. Förfarandet är anmärkningsvärt tycker vi. Allra helst som det i tjänsteskrivelsen aviseras att flera åtgärder har påbörjats. Åtgärder, vilka genomlysningen har identifierat som "...olika realistiska åtgärder som bedöms minska de omotiverade kostnaderna inom individ- och familjeomsorgen.". Det igångsätts alltså åtgärder inom socialnämndens område som ledamöterna i socialnämnden inte har den blekaste aning om. Vare sig att det har beslutats om dem eller att de har påbörjats. Det är – tycker vi – ett mycket märkligt förfarande. Det ska också noteras att det som anges i tjänsteskrivelsen under sidorna 2-4 är angivet inom citattecken. Detta indikerar att materialet hämtats ur den redogörelse som refereras till ovan. Det är obekant vilken redogörelse som avses.

För socialdemokraterna

Anita Mattsson

Tyresö kommun  
Kommunstyrelseförvaltningen  
Sigbrith Martinsson  
Ekonomichef  
08-5782 9140  
sigbrith.martinsson@tyreso.se

## TJÄNSTESKRIVELSE

2016-09-29

1 (4)

Diarienummer  
2015/KS 0580 52

Kommunstyrelsen

# Genomlysning av individ- och familjeomsorgens ekonomi

## Förslag till beslut

1. Kommunstyrelsen noterar redovisningen.
2. En uppföljning av effekterna av genomförda åtgärder ska ske till kommunstyrelsen i samband med delårsrapport 1, 2017.

Kommunstyrelseförvaltningen



Bo Renman  
Kommundirektör



Sigbrith Martinsson  
Ekonomichef

## Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen beslutade 2015-11-12 § 175 att ge kommundirektören i uppdrag att genomföra en genomlysning av verksamhet och ekonomi för verksamhetsområdet "Individ- och familjeomsorg". Anledningen till uppdraget var de ekonomiska underskott verksamheten redovisat under en följd av år.

Socialnämnden genom socialförvaltningen har lämnat följande redogörelse.

## "Bakgrund

Måttet nettokostnadsavvikelse som jämför faktiska kostnader med förväntade kostnader visar att Tyresö kommun har omotiverat höga kostnader för individ- och familjeomsorg. Avvikelsen har ökat under de senaste åren är enligt måttet 14 % för höga.

En jämförelse har gjorts mellan Tyresö kommun och fem andra kommuner som av Kommun och landstingsdatabasen, Kolada bedömts som likvärdiga. Tyresö bedöms i jämförelse ha likvärdiga kostnader per invånare men en relativt stor nettokostnadsavvikelse. Kostnaderna per invånare för insatser till barn- och unga är relativt hög. Det samma gäller för missbruksvård. Kommunens kostnader för försörjningsstöd är dock mycket låga. Kommunen bedöms i jämförelse ha en medelhög andel årsarbetare inom individ- och familjeomsorgen.

En genomlysning av individ- och familjeomsorgens organisation och kostnader har därför genomförts i syfte förklara de omotiverade kostnaderna.

En förklaring till de höga kostnaderna är att en fjärdedel av insatserna inom individ- och familjeomsorgen köps från andra utförare. Detta är mycket i jämförelse och genererar höga snittkostnader för individ- och familjeomsorgens insatser.

Tyresö kommun som har en hög andel barn och unga utmärker sig också genom en hög andel placeringar av barn och unga. I jämförelse med andra kommuner så placeras en stor andel i familjehem. Kommunen har dock relativt få vårddyggn och kostnaderna för placeringarna bedöms som genomsnittliga.

Kostnaderna kan också förklaras av att kommunen bedöms ha en väl utbyggd öppenvård för barn och unga och en väl utbyggd missbruksvård.

## Åtgärder

Genomlysningen har identifierat olika realistiska åtgärder som bedöms minska de omotiverade kostnaderna inom individ- och familjeomsorgen. Flera av dessa åtgärder har påbörjats.

Två förutsättningar för att kunna genomföra pågående och planerade åtgärder

är dels att de kommuniceras enhetligt till all personal inom individ- och familjeomsorgen, dels en kontinuerlig uppföljning av pågående och planerade aktiviteter.

Åtgärderna behöver också konkretiseras i socialnämndens nämndplan och verksamhetsområdets myndighetsplan.

### Hemmaplanslösningar

Samtliga enheter ska fortsättningsvis prioritera hemmaplanslösningar.

Egna familjehem ska användas i första hand och funktionen kontaktpersonssekreterare kommer att omvandlas till familjehemssekreterare som ska rekrytera och hantera fler egna familjehem.

Genom att effektivisera samarbetet mellan familjevården och PUT/asyl kan externa placeringar begränsas.

Kostsamma placeringar kan undvikas genom att individ- och familjeomsorgen får tillgång till fler lägenheter i kommunen.

### Placeringskostnader

Förhandlingar har inletts med utförare för att minska kostnaderna för placeringar av ensamkommande unga asylsökande. Genom att kommunen har färre utförare förbättras förutsättningarna för att minska placeringskostnader.

Det strategiska samarbetet med resursenheten ska bibehållas och utvecklas.

Roller och ansvar mellan barn- och ungdomsenheten och familjevården måste renodlas.

En upphandling av jourhem har påbörjats tillsammans med Nacka och Värmdö kommuner.

En översyn av insatsen kontaktperson har påbörjats och uppföljningen av de enskilda uppdragen behöver förbättras.

Fakturahantering genom ekonomisystemet Economa innebär en effektivisering

samt förbättrar kostnadskontrollen. Detta har påbörjats på försök inom vuxenheten.

### Samverkan

Det pågår en dialog med samtliga rektorer i kommunen kring gränsdragningen mellan individ- och familjeomsorgen och skolverksamheten.

Genom pågående regelbundna möten för samordnade individuella planera, s.k. SIP, tydliggörs kostnadsansvaret för enskilda barn och unga mellan individ- och familjeomsorgen, skolverksamheten och hälso- och sjukvården.

Samarbetet med myndighetsutövningen avseende barn och unga med insats enligt LSS behöver utvecklas.

### Slutsatser

Tyresö kommun har omotiverat höga kostnader för individ- och familjeomsorgen som delvis kan förklaras med att en stor andel av insatserna köps av andra utförare och en hög andel placeringar av barn och unga. Kostnaderna beror också på en väl utbyggd öppenvård för barn och unga och missbruksvård.

Kostnaderna kan minskas genom olika åtgärder som hemmaplanslösningar, åtgärder för att minska placeringskostnaderna samt förbättrat samarbete inom och samverkan kring barn och unga.”





Datum 2016-10-04  
Tid 18:30–19:40  
Plats Sammanträdesrum Bollmora, kommunhuset

Beslutande Se närvarolista

Övriga deltagare Se närvarolista

Justeringens plats  
och tid Kommunkansliet 2016-10-10

Paragrafer 142 - 164

Sekreterare   
Hillevi Elvhage

Ordförande   
Fredrik Saweståhl

Justerande   
Anita Mattsson

---

**ANSLAG / BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.  
Observera att anslagstiden inte är samma sak som överklagandetiden.

Organ Kommunstyrelsen  
Sammanträdesdatum 2016-10-04  
Datum då anslaget sätts upp 2016-10-11  
Datum då anslaget tas ned 2016-11-02  
Förvaringsplats för protokollet Kommunkansliets arkiv plan 6

Underskrift

  
Hillevi Elvhage

am 

Utdragsbestyrkande

## Närvarolista

### Beslutande



Fredrik Saweståhl (M), ordförande  
 Mats Lindblom (L), 1:e vice ordförande  
 Anita Mattsson (S), 2:e vice ordförande  
 Anki Svensson (M)  
 Andreas Jonsson (M)  
 Dick Bengtson (M)  
 Ulrica Riis-Pedersen (C)  
 Leif Kennerberg (KD)  
 Kristjan Vaigur (S)  
 Jannice Rockstroh (S)  
 Carl Johan Karlson (S)  
 Marie Åkesdotter (MP)  
 Jörgen Bengtsson (SD)

### Ersättare

Peter Odelvall (M)  
 Anna Steele (L)  
 Mats Larsson (L)  
 Helen Dwyer (C)  
 Anna Lund (KD)  
 Lennart Jönsson (S)  
 Karin Ljung (S)  
 Anders Linder (S)  
 Peter Bylund (MP)  
 Marcus Obligado (V)  
 Anders Wickberg (SD)

### Övriga

Bo Renman, kommundirektör, kommunstyrelseförvaltningen  
 Sigbrith Martinsson, ekonomichef, kommunstyrelseförvaltningen  
 Ann-Catrine Hagner, chef konsult- och servicekontoret, kommunstyrelseförvaltningen, till och med § 163  
 Monika Larsson, förvaltningschef, barn- och utbildningsförvaltningen, till och med § 148

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---	---	--	--------------------



Karin Hassler, kommunikationschef, kommunstyrelseförvaltningen

Marita Bertilsson, politisk sekreterare, S

Julia Fedioutchek, politisk sekreterare, MP

Leonid Yurkovskiy, politisk sekreterare, SD

Håkan Wramner, utredare, socialförvaltningen, till och med § 148



Helene Bergström, flyktingstrateg, kommunstyrelseförvaltningen

Hillevi Elvhage, kommunesekreterare, kommunstyrelseförvaltningen

### Frånvarande

Lotta Stjernfeldt (M)

Annika Henningsson (M)

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---	---	--	--------------------