

Investering
Emma Nilsson

Styrelsen för Stockholm Vatten VA AB

Projekt 360285 Bornsjöverket - Reviderat genomförandebeslut

FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslås besluta

- att godkänna projekt Bornsjöverket för genomförandebeslut - revidering
- att bemyndiga verkställande direktören att teckna avtal och göra erforderliga beställningar inom av styrelsen godkänd kostnadsram

Krister Schultz
Verkställande Direktör

Johan Wallberg
Avdelningschef
Projekt

ÄRENDET

Bakgrund

Bornsjön är Stockholm Vattens reservvattentäkt. Bornsjön är av stor betydelse för hela Stockholms län, då det är den enda reservvattentäkten av betydande storlek, i den händelse att hela eller delar av Mälaren skulle bli otjänlig för dricksvattenproduktion. För att säkerställa vattenkvaliteten i sjön, och leveransen av dricksvatten, så att sjön även i framtiden kan användas som vattentäkt, behöver problemet med den interna fosforbelastningen åtgärdas.

Mål och syfte

Målet med projektet är att anläggningen ska rena Bornsjön från fosfor, vilket leder till att sjön även i framtiden ska vara en trygg och tjänlig reservvattentäkt för Stockholms invånare. Utifrån sjöns kondition och dess beskaffenhet som dricksvattentäkt, är utpumpning av bottenvatten den mest lämpliga metoden för att säkerställa vattenkvaliteten

i sjön. Bottenvatten pumpas ut från sjön och på så sätt lakas sedimenten ur. Det renade vattnet syresätts och återförs till sjön.

Organisation och ansvarsfördelning

Projektet är en totalentreprenad i samverkan. Detta innebär att projektet är en totalentreprenad i juridiskt avseende, och samverkan är arbetssättet. Detta innebär att Stockholm Vatten och utföraren samverkar kring tekniska och ekonomiska lösningar och att båda parter ska arbeta för projektets bästa.

Projektet har initierats av avdelningen vattenproduktion. Genomförandet av projektet leds av projektavdelningen. Projektering och utförande har handlats upp av Skanska.

Tidplan

Projektet upphandlades våren 2014 och slutbesiktning planeras att ske under hösten 2017.

Ekonomi

Projektet har vid genomförandebeslutet sommaren 2014 beviljats 140 miljoner. Den ursprungliga budgetkalkylen var bedömd i ett tidigt skede. Projektet har varit mer komplext än vad bolaget och entreprenören förutsett i de initiala kalkylerna. Projektet är en dricksvattenanläggning i ett högt klassat miljöområde, vilket ställer höga krav på materialval, byggteknik, maskiner och säkerhet, vilket har medfört högre investeringsutgifter. Efter ytterligare geotekniska undersökningar, teknisk utformning och detaljprojektering samt offertinhämtning från entreprenörer, har denna kalkyl reviderats. Budgetkalkylen i bilaga 1 bygger på våra bedömningar av entreprenörens prognoser, offerter och avtal samt en post för oförutsett.

Risker

Projektet har ekonomiska risker som tagits omhand i den oförutsedda posten i kalkylen. Tekniska risker och miljörisker hanteras av arbetsberedningar och utbildning på plats. Då projektet ligger i ett känsligt område har miljön högsta prioritet.

Erfarenheter av samverkansentreprenader

Projektet har stått inför många utmaningar både vad gäller platsens förutsättningar och val av reningsteknik. Vidare har kontraktsformen, samverkansentreprenad, som är ny för bolaget krävt nya och oprövade arbetssätt. Att bedriva projekt i samverkan har många fördelar, men också svårigheter. För att undvika svårigheterna bör projektet vara väl definierat, ha en väl tilltagen tidplan, kompetenta och tillgängliga resurser samt att det ska råda förtroende och öppenhet inom projektgruppen mellan entreprenör och beställare. Projekt Bornsjöverket saknade flera av dessa förutsättningar initialt på grund av tidspress och otillräcklig erfarenhet hos beställare och entreprenör om entreprenadformen, vilket har lett till komplikationer senare i projektet.

SLUT