

§ 137

Dnr 2016/KS 0142 001

## Svar på motion om att införa en vikariepool för förskolor

### Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

- Motionen anses besvarad.

### Reservation

Anita Mattsson (S) reserverar sig för de tjänstgörande socialdemokraternas räkning med hänvisning till motionen.

Marie Åkesdotter (MP) reserverar sig.

### Protokollsanteckning

Marcus Obligado (V) hade instämt i bifallsyrkandet om han hade haft rösträtt.




---

### Beskrivning av ärendet

Anita Mattsson (S) och Jannice Rockstroh (S) lämnade in en motion till kommunfullmäktige den 23 mars 2016 om vikariepool på förskolorna, med följande förslag:

- att Tyresö kommun tar fram en modell för en vikariepool primärt inom förskolans verksamhetsområde i enlighet med beskrivningen i motionen
- att utifrån erfarenheterna av vikariepoolen inom förskolans område, utveckla modellen att även tillämpas på andra verksamhetsområden

Motionen remitterades till barn- och utbildningsnämnden. Barn- och utbildningsförvaltningen har i samarbete med HR-avdelningen skrivit förslag till svar på motionen. Nämnden och kommunledningsutskottet har behandlat ärendet och föreslår att kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att anse motionen besvarad.

Justerandes sign 		Utdragsbestyrkande 
---	---	--

### Ordförandeförslag

Ordförande Fredrik Saweståhl (M) föreslår att motionen ska anses besvarad.

### Yrkande

Anita Mattsson (S) och Marie Åkesdotter (MP) yrkar bifall till motionen.

### Beslutsgång



Ordföranden ställer frågan om motionen ska anses besvarad. Ordföranden ställer frågan om motionen ska bifallas. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att motionen ska anses besvarad.

### Bilagor

Kommunledningsutskottets protokollsutdrag 2016-09-01 §106.pdf

Barn- och utbildningsnämnden protokollsutdrag 2016-06-15 § 51.pdf

Motion om att införa en vikariepool för förskolor.pdf

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---	---	--	--------------------

UTDRAG

§ 106

Dnr 2016/KS 0142 001

## Svar på motion om att införa en vikariepool för förskolor

### Kommunledningsutskottets förslag till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige

- Motionen anses besvarad.

### Reservation

Anita Mattson (S) reserverar sig för de tjänstgörande socialdemokraternas räkning med hänvisning till motionen.

### Protokollsanteckning

Marcus Obligado (V) hade yrkat bifall till motionen om han hade haft rösträtt.

---

### Beskrivning av ärendet




Anita Mattsson (S) och Jannice Rockstroh (S) lämnade in en motion till kommunfullmäktige den 23 mars 2016 om vikariepool på förskolorna, med följande förslag:

- att Tyresö kommun tar fram en modell för en vikariepool primärt inom förskolans verksamhetsområde i enlighet med beskrivningen i motionen
- att utifrån erfarenheterna av vikariepoolen inom förskolans område, utveckla modellen att även tillämpas på andra verksamhetsområden

Motionen remitterades till barn- och utbildningsnämnden. Barn- och utbildningsförvaltningen har i samarbete med HR-avdelningen skrivit förslag till svar på motionen. Nämnden föreslår att kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att anse motionen besvarad.

### Ordförandeförslag

Ordförande Fredrik Saweståhl (M) föreslår att motionen ska anses besvarad.

Justerandes sign 		Utdragsbestyrkande 
---	---	--

**Yrkande**



Anita Mattson (S) och Marie Åkesdotter (MP) yrkar bifall till motionen.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer frågan om motionen ska anses besvarad. Ordföranden ställer frågan om motionen ska bifallas. Kommunledningsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att motionen ska anses besvarad.

**Bilagor**

Barn- och utbildningsnämnden protokollsutdrag 2016-06-15 § 51.pdf  
Motion om att införa en vikariepool för förskolor.pdf

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---	---	--	--------------------

**UTDRAG**

§ 51

Dnr 2016/BUN 0058 001

## Motion om att införa vikariepool på förskolorna

### Barn- och utbildningsnämndens förslag till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige

Motionen anses besvarad.

### Reservation

Socialdemokraterna avger en blank reservation med hänvisning till motionen och Miljöpartiet reserverar sig till förmån för motionen.

### Protokollsanteckning

Inger Gemicioglu (V) skulle stödja bifallsyrkandet samt reservera sig till förmån för motionen om hon haft rösträtt.

---

### Beskrivning av ärendet

Anita Mattsson (S) och Jannice Rockstroh (S) har den 22 mars 2016 lämnat in en motion om vikariepool för förskolor. Elisabet Schultz, verksamhetschef för förskolan, besvarar motionen.

### Yrkande


Jerry Svensson (S) och Gösta Evén (MP) yrkar bifall till motionen.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer bifallsyrkandet under proposition och finner att det samma avslås.

### Bilagor

Motion om vikariepool i förskolan.pdf  
Tjänsteskrivelse.pdf

Justerandes sign 		Utdragsbestyrkande 
---	---	--

Tyresö kommun  
Barn- och Utbildningsförvaltningen  
Elisabet Schultz  
Verksamhetschef förskola

TJÄNSTESKRIVELSE  
2016-06-02  
1 (2)

Barn- och utbildningsförvaltningen  
Dnr 2016/BUN 0058

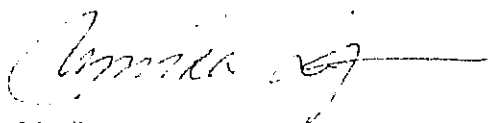
## Motion från socialdemokraterna kring en vikariepool för förskolor.

### Förslag till beslut

Barn- och utbildningsnämndens förslag till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige:

- Motionen anses besvarad.

Barn- och utbildningsförvaltningen



Monika Larsson  
Förvaltningschef

## Sammanfattning

Barn- och utbildningsförvaltningen har fått indikationer från olika håll kring behovet av någon form av vikariepool. Förvaltningschef initierade i samverkan under vintern förslag att starta förstudie och en arbetsgrupp. Förstudie har genomförts och det har nu resulterat i en arbetsgrupp. Arbetsgruppens uppdrag blir att utreda möjligheten att inom ekonomisk ram effektivisera och centralisera vikarieanskaffning. Uppdraget innebär att finna lämpliga former för en central vikariepool för de kommunala förskolorna i Tyresö. Tydliga direktiv och riktlinjer ska tas fram gällande rekrytering, anställningstid och anställningsform.

Förväntad nytta är bland annat bättre arbetsmiljö, större rekryteringsbas, möjlighet till samordnad kompetensutveckling, ökad likvärdighet. Effekterna skulle kunna leda till minskning av sjukfrånvaro samt minskade kostnader för sjukfrånvaron och skulle då bättre svara upp till "Tyresö- en attraktiv arbetsgivare"

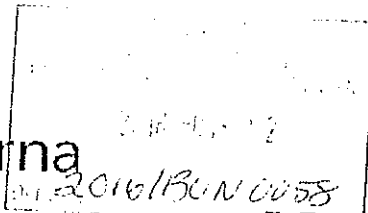
Barn- och utbildningsförvaltningen ser möjligheter om modellen blir framgångsrik att föra över och utveckla den till andra verksamhetsområden.

## Beskrivning av ärendet.

Anita Mattson (S) och Jannice Rockstroh (S) har den 22 mars lämnat in en motion angående att införa en vikariepool för förskolor.

Att Tyresö kommun tar fram en modell för en vikariepool primärt inom förskolans verksamhetsområde i enlighet med beskrivningen i motionen.

Att utifrån erfarenheterna av vikariepoolen inom förskolans område, utveckla modellen att även tillämpas på andra verksamhetsområden.



Tyresö den 21 mars 2016

### Inför en vikariepool för förskolor

I Tyresö ökar idag antal sjukskrivningar år efter år och inom förskolans verksamhetsområde är var tionde anställd sjukskriven. Vi vet att barngruppers storlek spelar stor roll för arbetsmiljön, liksom att svårigheter att få kompetent personal vid vikariebehov bidrar till ökad stress.

Många förskolor drar sig för att ta in vikarier vid sjukfrånvaro. Det kan dels handla om att spara pengar, då många förskolor har snäva ekonomiska ramar. En annan anledning till att man inte tar in vikarier handlar om att det inte finns en fungerande logistik. Eftersom det ofta är med kort varsel, så kan det krävas ett stort antal telefonsamtal och mycket tid som får avsättas, innan förskolan *eventuellt* får tag i en vikarie. Ofta handlar det om personalens personliga nätverk som avgör om det kommer en vikarie eller inte.

Svaret som vi socialdemokrater ger är att införa en kommunövergripande vikariepool. Den skulle underlätta bemanningen för förskolorna och den skulle minska antalet olika personer som befinner sig i barngrupperna, vilket skulle bidra till ökad trygghet för barnen och förbättrad arbetsmiljö för personalen.

En grundläggande förutsättning för att en vikariepool ska fungera är att ta tillvara kunskap från tidigare projekt, exempelvis det havererade bemanningsprojektet inom äldreomsorgen. För att skapa attraktivitet och långsiktighet är vårt svar att vikariepoolen ska vara bemannad av utbildade barnskötare som är tillsvidareanställda. Det kommer också att bidra till ökad kvalitet i förskolan.

Fördelarna med en vikariepool är många. Bland annat återkommer vikarier till verksamheterna inom kommunen och lär därför känna barn, personal och ledning i Tyresö. De blir en del av verksamheten som omfattas av kvalitetskrav och har tidigare mött förskolornas rutiner och kommer därför snabbare in i dagens arbete på förskolan. Vikariepoolen blir ett led mot att öka Tyresö kommuns attraktivitet som arbetsgivare.

Vi socialdemokrater anser nu, att det är hög tid att lyfta frågan igen. Det är lämpligt att börja i mindre skala, varför vi föreslår, att en vikariepool för förskolan ska införas, som innebär, att förskolor från centralt håll kan få stöd i vikariebemanningen. När vi hittat en fungerande modell, kan den implementeras i andra verksamheter.

Vi föreslår därför,

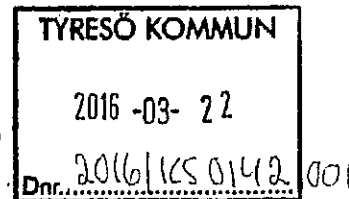
Att Tyresö kommun tar fram en modell för en vikariepool primärt inom förskolans verksamhetsområde i enlighet med beskrivningen i motionen.

Att utifrån erfarenheterna av vikariepoolen inom förskolans område, utveckla modellen att även tillämpas på andra verksamhetsområden

För den socialdemokratiska gruppen i kommunfullmäktige

  
Anita Mattsson

  
Jannice Rockström






Datum 2016-06-15  
Tid 18:30–20:45  
Plats Bollmora


Beslutande Se närvarolista

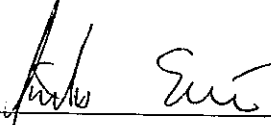
Övriga deltagare Se närvarolista

Justeringens plats och tid 2016-06-21

Paragrafer 47 - 58

Sekreterare   
Marit Andersson

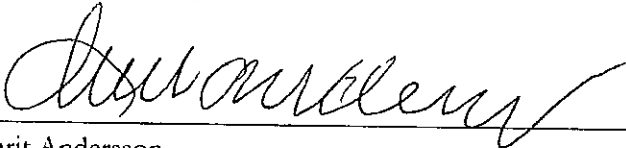
Ordförande   
Anki Svensson

Justerande   
Gösta Evén

**ANSLAG / BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.  
Observera att anslagstiden inte är samma sak som överklagandetiden.

Organ Barn- och utbildningsnämnden  
Sammanträdesdatum 2016-06-15  
Datum då anslaget sätts upp 2016-06-22  
Datum då anslaget tas ned 2016-07-14  
Förvaringsplats för protokollet Barn och utb arkiv plan 4

Underskrift   
Marit Andersson

Utdragsbestyrkande

## Närvarolista

### Beslutande

Anki Svensson (M)  
Anna Steele (L)  
Sonja Gustafsson (M)  
Jerry Svensson (S)  
Mikael Fallmo (S)  
Lilian Nylinder (MP)  
Gösta Evén (MP)  
Ulrica Riis-Pedersen (C)  
Mattias Eriksson (KD)  
Hampus Degramo (M)  
Rita Axelsson Florio (S)

### Ersättare



Håkan Ljung (S)  
Haralampos Karatzas (L)  
Anna Herber (L)  
Inger Gemicioglu (V)  
Helen Dwyer (C)  
Marika Marklund (KD)

### Övriga



Monika Larsson, förvaltningschef  
Erik Sanner, biträdande förvaltningschef  
Marika Lyman, utredare  
Marit Andersson, nämndsekreterare  
Johan Ahlkvist, verksamhetschef grundskola  
Marie Thörn, Lärarförbundet

### Frånvarande

Jannice Rockstroh (S)  
Christer Flodfält (M)

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---	--	---	--------------------

Jenny Jonsson (M)  
Sarah Heidenborg (S)

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---	--	---	--------------------



Tyresö den 21 mars 2016

### Inför en vikariepool för förskolor

I Tyresö ökar idag antal sjukskrivningar år efter år och inom förskolans verksamhetsområde är var tionde anställd sjukskriven. Vi vet att barngruppers storlek spelar stor roll för arbetsmiljön, liksom att svårigheter att få kompetent personal vid vikariebehov bidrar till ökad stress.

Många förskolor drar sig för att ta in vikarier vid sjukfrånvaro. Det kan dels handla om att spara pengar, då många förskolor har snäva ekonomiska ramar. En annan anledning till att man inte tar in vikarier handlar om att det inte finns en fungerande logistik. Eftersom det ofta är med kort varsel, så kan det krävas ett stort antal telefonsamtal och mycket tid som får avsättas, innan förskolan *eventuellt* får tag i en vikarie. Ofta handlar det om personalens personliga nätverk som avgör om det kommer en vikarie eller inte.

Svaret som vi socialdemokrater ger är att införa en kommunövergripande vikariepool. Den skulle underlätta bemanningen för förskolorna och den skulle minska antalet olika personer som befinner sig i barngrupperna, vilket skulle bidra till ökad trygghet för barnen och förbättrad arbetsmiljö för personalen.

En grundläggande förutsättning för att en vikariepool ska fungera är att ta tillvara kunskap från tidigare projekt, exempelvis det havererade bemanningsprojektet inom äldreomsorgen. För att skapa attraktivitet och långsiktighet är vårt svar att vikariepoolen ska vara bemannad av utbildade barnskötare som är tillsvidareanställda. Det kommer också att bidra till ökad kvalitet i förskolan.

Fördelarna med en vikariepool är många. Bland annat återkommer vikarier till verksamheterna inom kommunen och lär därför känna barn, personal och ledning i Tyresö. De blir en del av verksamheten som omfattas av kvalitetskrav och har tidigare mött förskolornas rutiner och kommer därför snabbare in i dagens arbete på förskolan. Vikariepoolen blir ett led mot att öka Tyresö kommuns attraktivitet som arbetsgivare.

Vi socialdemokrater anser nu, att det är hög tid att lyfta frågan igen. Det är lämpligt att börja i mindre skala, varför vi föreslår, att en vikariepool för förskolan ska införas, som innebär, att förskolor från centralt håll kan få stöd i vikariebemanningen. När vi hittat en fungerande modell, kan den implementeras i andra verksamheter.

Vi föreslår därför,

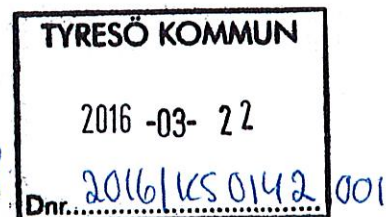
Att Tyresö kommun tar fram en modell för en vikariepool primärt inom förskolans verksamhetsområde i enlighet med beskrivningen i motionen.

Att utifrån erfarenheterna av vikariepoolen inom förskolans område, utveckla modellen att även tillämpas på andra verksamhetsområden

För den socialdemokratiska gruppen i kommunfullmäktige

  
Anita Mattsson

  
Jannice Rockstroh



Datum 2016-09-01  
Tid 09:00–10:05  
Plats Sammanträdesrum Bollmora, kommunhuset


Beslutande Se närvarolista

Övriga deltagare Se närvarolista

Justeringens plats och tid Kommunkansliet 2016-09-05

Paragrafer 98 - 108

Sekreterare   
Hillevi Elvhage

Ordförande   
Fredrik Saweståhl



Justerande Anita Mattsson 

ANSLAG / BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.  
Observera att anslagstiden inte är samma sak som överklagandetiden.

Organ Kommunledningsutskottet  
Sammanträdesdatum 2016-09-01  
Datum då anslaget sätts upp 2016-09-06  
Datum då anslaget tas ned 2016-09-28  
Förvaringsplats för protokollet Kommunkansliets arkiv plan 6

Underskrift   
Hillevi Elvhage

		Utdragsbestyrkande
---	---	--------------------

## Närvarolista

### Beslutande

Fredrik Saweståhl (M), ordförande

Mats Lindblom (L), 1:e vice ordförande

Anita Mattsson (S), 2:e vice ordförande

Ulrica Riis-Pedersen (C)

Anna Lund (KD), tjänstgörande ersättare för Leif Kennerberg (KD)

Kristjan Vaigur (S)

Marie Åkesdotter (MP)

### Ersättare

Anna Steele (L)

Helen Dwyer (C)

Anders Linder (S)

Marcus Obligado (V)

### Övriga

Bo Renman, kommundirektör, kommunstyrelseförvaltningen

Sigbrith Martinsson, ekonomichef, kommunstyrelseförvaltningen, §§ 98-107

Jonas Jansfors, HR-chef, kommunstyrelseförvaltningen, §§ 98-107

Britt-Marie Lundberg-Björk, chef tekniska kontoret och medborgarfokus,  
kommunstyrelseförvaltningen

Inger Carlsson, handläggare, kommunstyrelseförvaltningen

Ulrika Josephson Westberg, chef kommunkansliet, kommunstyrelseförvaltningen, §§ 98-107

Hillevi Elvhage, kommunsekreterare, kommunstyrelseförvaltningen



Håkan Wramner, utredare, socialförvaltningen, §§ 98-101

### Frånvarande

Andreas Jonsson (M)

Leif Kennerberg (KD)

Karin Ljung (S)

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---	---	--	--------------------

Datum 2016-09-14  
 Tid 18:30–20:25  
 Plats Sammanträdesrum Bollmora, kommunhuset


Beslutande Se närvarolista

Övriga deltagare Se närvarolista

Justeringens plats och tid 2016-09-19

Paragrafer 130 - 141

Sekreterare   
 Hillevi Elvhage

Ordförande   
 Fredrik Saweståhl


Justerande   
 Anita Mattsson

**ANSLAG / BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.  
 Observera att anslagstiden inte är samma sak som överklagandetiden.

Organ Kommunstyrelsen  
 Sammanträdesdatum 2016-09-14  
 Datum då anslaget sätts upp 2016-09-20  
 Datum då anslaget tas ned 2016-10-12  
 Förvaringsplats för protokollet Kommunkansliets arkiv plan 6

Underskrift   
 Hillevi Elvhage

	Utdragsbestyrkande
---	--------------------

## Närvarolista

### Beslutande



Fredrik Saweståhl (M), ordförande  
 Anita Mattsson (S), 2:e vice ordförande  
 Anki Svensson (M)  
 Andreas Jonsson (M)  
 Dick Bengtson (M)  
 Anna Steele (L), tjänstgörande ersättare för Mats Lindblom (L)  
 Ulrica Riis-Pedersen (C)  
 Leif Kennerberg (KD)  
 Kristján Vaigur (S)  
 Jannice Rockstroh (S)  
 Carl Johan Karlson (S)  
 Marie Åkesdotter (MP)  
 Jörgen Bengtsson (SD)

### Ersättare

Lotta Stjernfeldt (M)  
 Peter Odelvall (M)  
 Annika Henningsson (M)  
 Mats Larsson (L)  
 Helen Dwyer (C)  
 Anna Lund (KD)  
 Lennart Jönsson (S)  
 Anders Linder (S)  
 Peter Bylund (MP)  
 Marcus Obligado (V)  
 Anders Wickberg (SD)

### Övriga

Britt-Marie Lundberg-Björk, tf kommundirektör och chef tekniska kontoret och medborgarfokus, kommunstyrelseförvaltningen  
 Sigbrith Martinsson, ekonomichef, kommunstyrelseförvaltningen, till och med § 133  
 Sara Kopparberg, stadsbyggnadschef, stadsbyggnadsförvaltningen  
 Monika Larsson, förvaltningschef, barn- och utbildningsförvaltningen, till och med § 133

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---	---	--	--------------------



Mikael Onegård, politisk sekreterare, M, till och med § 131

Robert Skölin, politisk sekreterare, M, till och med § 131

Marita Bertilsson, politisk sekreterare, S

Julia Fedioutchek, politisk sekreterare, MP, till och med § 140

Leonid Yurkovskiy, politisk sekreterare, SD



Hillevi Elvhage, kommunsekreterare, kommunstyrelseförvaltningen

Niklas Näslund, enhetschef, överförmyndarenheten, § 130

### Frånvarande

Mats Lindblom (L), 1:e vice ordförande

Karin Ljung (S)

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---	---	--	--------------------