

**Handläggare**  
Gunweig Högberg  
Telefon: 08-508 20 505  
Pernilla Jensen  
Telefon 08-508 14 061

**Till**  
Enskede-Årsta-Vantörs  
stadsdelsnämnd

## **Återremitterat ärende - Kostnader och kompetensbehov i samband med återtagande av verksamhet i egen regi - svar på skrivelse från (M) och (L)**

### **Förvaltningens förslag till beslut**

Förvaltningens tjänsteutlåtande godkänns som svar på skrivelsen.

Lena Lundström Stoltz  
Stadsdelsdirektör

Ulrika Klemets  
Ekonomichef

Kristina Goldring  
Avdelningschef Beställare

Leif Kananen  
Avdelningschef Egen regi

### **Sammanfattning**

Den 14 april 2016 överlämnades en skrivelse till förvaltningen angående frågor om kostnader och kompetensbehov i samband med verksamheter som återtas i egen regi. Skrivelsen besvarades med ett tjänsteutlåtande 2016-05-23.

Ärendet återremitterades efter nämndsammanträde 2016-06-16 för komplettering under punkterna 2 och 3. Vid återremiss har tjänsteutlåtandet reviderats under punkterna 2 och 3 nedan.

### **Bakgrund**

Vid stadsdelsnämndens sammanträde 2016-04-14 överlämnades en skrivelse till förvaltningen från Gustav Johansson, m fl (M) och Peter Backlund (L) angående frågor om kostnader för verksamheter som återtas i egenregi och för egen regi anbud samt hur kompetensbehovet i samband med detta ska säkerställas.

Ärendet återremitterades för komplettering under punkterna 2 och 3 efter nämndsammanträde 2016-06-16.

### **Ärendets beredning**

Detta tjänsteutlåtande har utarbetats i samråd mellan ekonomiavdelningen, egen regi avdelningen och beställaravdelningen för äldreomsorg, omsorg om personer med funktionsnedsättning och socialpsykiatri. Ärendet behandlas i stadsdelsnämndens pensionärsråd 2016-11-11 och i rådet för funktionshinderfrågor 2016-11-14.

### **Ärendet**

I skrivelsen anføres att förvaltningen under 2016 kommer att återta flera verksamheter i egen regi. Återtagande medför ökade kostnader och nämnder som återtar verksamhet erhåller ingen ersättning för detta. Enligt nämndens uttalande ska ställning tas till varje objekt gällande om avtal ska förlängas, om förnyad upphandling eller återgång till egen regi ska ske. Om upphandling ska genomföras ska egen regi anbud läggas vilket kräver ökat behov, resurser och kompetens inom både egen regi avdelningen och beställaravdelningen.

I skrivelsen önskar stadsdelsnämnden få svar på följande frågor:

1. Hur stora kostnadsökningar räknar förvaltningen med i och med att de aktuella verksamheterna i framtiden ska drivas i egen regi?
2. Hur stora kostnader bedömer förvaltningen kan kopplas till egen regi anbud?
3. Vilken beredskap finns för att säkerställa kompetensbehovet i samband med ovanstående?

Vid återremiss har tjänsteutlåtandet reviderats under punkterna 2 och 3 nedan.

### **Förvaltningens synpunkter och förslag**

#### *1. Kostnadsökningar vid framtida drift i egen regi*

För 2016 har förvaltningen reserverat 1,5 mnkr i budgeten som engångskostnad för återtagande av Enskededalens servicehus inklusive Skogsglantan vård- och omsorgsboende samt Knuten och Gruppboheter LSS. Totalt omfattas cirka 200 medarbetare. Kostnader i samband med återtagande är till exempel arbetskläder, IT, telefoni, utbildningsinsatser och administration. Vid framtida drift i egen regi ryms kostnaderna inom tilldelad budget.

Staben inom egen regi har utökats i år med en utredare för att säkra bland annat avdelningens ledningssystem, interkontroll, administrativa stöd till enheterna, motsvarar cirka 700 tkr.

### *2. Kostnader för egen regi anbud*

Kostnaderna för avdelning egen regi består främst av att skriva ett anbud. Egen regi har totalt fram till och med 2015 lämnat tre anbud och har därmed en struktur och erfarenhet av att skriva anbud. Ett anbud, beroende på omfattningen av utvärderingskriterierna, tar cirka 160 timmar totalt att sammanställa, vilket motsvarar cirka 70 tkr vid en lön på 49 500 kr. Under 2016 har Egen regi avdelningen lämnat anbud på upphandling av gruppbovärd socialpsykiatri till kostnad enligt ovanstående.

Ekonomiavdelningen har lagt egen regi anbud på två kontraktsområden i en upphandling gällande parkskötsel i Årsta och Vantör. Tidsåtgången för att lämna anbuden har varit ca 50 timmar per anbud, totalt 100 timmar, vilket motsvarar en total kostnad på cirka 35 tkr vid en lön på 39 800 kr. Dessutom har konsultstöd anlåtats för båda anbuden till en kostnad av 3 564 kr.

### *3. Beredskap för att säkerställa kompetensbehovet inför egen regi anbud och återtagande av verksamhet*

Kompetensbehovet för att skriva ett anbud säkerställs genom att tjänstemän med god kunskap om den aktuella verksamheten involveras i uppdraget och stöd ges av avdelningens utredare och avdelningschef. Vid behov av kompetensutveckling anlitas både förvaltningens egna experter t.ex. jurist och stadens experter på t.ex. juridiska avdelningen eller andra fackförvaltningar. I Finansborgarrådets förslag till budget 2017 föreslås att serviceförvaltningen från och med 2017 ska erbjuda ett konsultativt stöd till stadsdelförvaltningar som ska ta fram egenregianbud i upphandlingar.

Beredskap för att säkerställa återtagande av verksamhet finns i form av uppbyggd arbetsprocess för hur återtagande av verksamhet ska genomföras inom egen regiavdelningen. Arbetet samordnas av avdelningens biträdande avdelningschef.

Förvaltningen förslår att stadsdelsnämnden godkänner tjänsteutlåtandet som svar på skrivelsen.

## Bilaga

- Skrivelse till förvaltningen, dnr 1.1.-261/2016.