

Handläggare
Lars Ericsson
Telefon: 08 - 508 11 818

Till
Servicenämnden
2016-12-20

Vision 2040 - Ett Stockholm för alla

Remiss från kommunstyrelsen

Förslag till beslut

Servicenämnden åberopar detta tjänsteutlåtande som svar på remissen.

Christer Edfeldt
Förvaltningschef

Sammanfattning

Stadsledningskontoret föreslår i ett tjänsteutlåtande att en revidering av *Vision 2040 – Ett Stockholm för alla* ska fastställas. Visionen är ett strategiskt åtagande från Stockholms stads sida att arbeta i visionens riktning under de kommande decennierna.

Förvaltningen stödjer förslaget till Vision 2040 som bedöms omfatta de viktigaste områdena när det gäller framtiden för medborgarna och stadens utveckling. Genom visionen får staden möjligheter att kommunicera den långsiktiga inriktningen för stadens utveckling samt utgångspunkter för prioriteringar och genomförande av strategiskt viktiga uppdrag.

Förvaltningen menar dock att staden bör utveckla en mer aktiv förvaltning av visionen jämfört med tidigare.

Ärendets beredning

Detta tjänsteutlåtande har utarbetats inom staben. Ärendet har behandlats på förvaltningsgruppen 2016-12-13.

Bakgrund

Stadsledningskontoret föreslår i ett tjänsteutlåtande att en ny vision för stadens långsiktiga utveckling ska fastställas.

Kommunstyrelsen har remitterat ärendet till servicenämnden m fl för yttrande senast 2016-12-21.

Sammanfattning av remissen

I stadens budget för år 2015 angavs att stadens övergripande vision skulle revideras. Med utgångspunkt från ett tidigare remitterat ärende om stadens vision och kommunfullmäktiges nya mål utarbetades *Vision 2040- ett Stockholm för alla* som godkändes av kommunfullmäktige under hösten 2015. Beslutet upphävdes dock av förvaltningsrätten i Stockholm den 31 oktober 2016, med hänvisning till att ärendet inte har beretts i enlighet med kommunallagen. Därför redovisas här åter det förslag till Vision 2040 – Ett Stockholm för alla, som godkändes av kommunfullmäktige hösten 2015, för en ny beredning av ärendet.

I förslaget framhålls att Stockholm år 2040 kommer att vara en fantastisk stad för alla. Här har alla barn och vuxna framtidstro och möjligheter att förverkliga sina liv. Stockholm är en sammanhållen stad som sjuder av liv och rörelse i alla stadens delar. Den offentliga välfärden är en grund för livskvalitet och trygghet för stockholmarna under livets alla skeden.

Naturens stillhet nära storstadens intensitet utmärker Stockholm. Smarta lösningar gör det enkelt för alla stockholmare att leva miljövänligt. Utan att äventyra förutsättningarna för framtida generationer växer staden med människan som utgångspunkt och med respekt för naturens gränser.

Stockholm är nytänkandets centrum i världen. Det gynnsamma innovationsklimatet får företag och människor att blomstra. Näringslivets mångfald och det livslånga lärandet ger alla stockholmare frihet att följa och förverkliga sina drömmar. Stockholm är en central nod i ett globalt nätverk av framgångsrika

städer. En stad i världen, men också en världens stad som attraherar internationella entreprenörer, studenter och besökare.

Ingenstans är demokratin mer vital än i Stockholm. Stockholmare är delaktiga i dess utveckling och känner samhörighet med sin stad och deras engagemang tas tillvara och ger riktning åt framtiden. Stockholm är ett föredöme i skyddet av de mänskliga rättigheterna. Lika rättigheter och stora möjligheter kommer alla till del i en stad tillgänglig för alla.

I visionen anges ett antal viktiga utmaningar för Stockholm. Här framhålls att befolkningsökningen medför stora utmaningar vad gäller bostadsbyggande, framkomlighet och investeringar i infrastruktur samtidigt som miljövården måste värnas. Vidare kommer utvecklingen att kräva en utbyggd samhällsservice och lyhörddhet för förändrings- och utvecklingsbehov. Företagen i staden kommer att möta en hårdnande konkurrens om kompetens, kapital och investeringar på en global marknad. Slutligen kommer det att vara en stor utmaning att minska skillnader avseende livsvillkor mellan stadsdelar och mellan grupper av stockholmare.

Visionen är ett strategiskt åtagande från Stockholms stads sida att arbeta med under kommande decennier och alla nämnder och bolagsstyrelser har i uppdrag att arbeta i dess riktning. För att uppfylla visionen behöver alla verksamheter arbeta systematiskt samt ha kunskaper om utvecklingen i den egna verksamheten och i omvärlden. Vision 2040 ska prägla vardagsarbetet och påverka såväl kortsiktiga som långsiktiga beslut. I enlighet med programmet för kvalitetsutveckling och stadens styrmodell (ILS) ska verksamheterna därmed ta fram mål och arbetssätt för att nå inriktningen i såväl visionen som i stadens årliga budget. Uppföljning ska ske i tertiärrapporter och verksamhetsberättelse.

I stadsledningskontorets tjänsteärende redovisas erfarenheter av genomförandet av stadens tidigare vision. Som styrkor framhålls att visionen har varit mycket väl känd hos stadens medarbetare och att den har haft stöd inom stadens organisation. Flera av stadens styrdokument har kopplats till visionen och visionens struktur med gemensamma teman har gett förutsättningar för en samsyn. Vidare har externa samarbetspartners uppskattat att staden genom visionen har uttryckt en samlad långsiktig hållning. Svagheter bedöms ha varit att uppföljningen av visionens genomförande och resultat inte har varit tydlig eller systematisk. Vidare bedöms att förvaltningen av stadens visionsarbete har varit otydlig med avseende på samordning och utveckling av insatserna samt att visionens innehåll

delvis har upplevts som inte tillräckligt stringent i förhållande till kommunfullmäktiges mål och stadens styrdokument.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Förvaltningen stödjer förslaget till Vision 2040 som i stort bedöms omfatta de viktigaste områdena när det gäller framtiden för medborgarna och stadens utveckling.

Genom visionen kan staden kommunicera den långsiktiga inriktningen internt i organisationen och med externa aktörer. Vidare kan visionen vara vägledande när det gäller prioriteringar och genomförande av strategiskt viktiga uppdrag inom nämnderna. Här är det en fördel att kommunfullmäktiges inriktningsmål ingår i visionen eftersom anknytningen till det årliga budgetarbetet därmed stärks.

Visionen utgör dock en mycket stor utmaning för stadens organisation när det gäller att leva upp till dess mål och intentioner. Genomförandet kräver en långsiktighet som måste säkerställas i den årliga planeringen och vid genomförandet i verksamheterna. Vissa områden är mycket komplexa och rymmer målkonflikter som måste avvägas och hanteras. Här kommer det att krävas en dialog om prioriteringar, genomförande och resurser, såväl inom stadens organisation som med medborgarna och andra intressenter.

Förvaltningen menar därför att staden bör utveckla en något mer aktiv förvaltning av visionen jämfört med tidigare då samordningen i hög grad har avsett kommunikationsinsatser. Detta kan exempelvis gälla preciseringar av mål och framtagande av indikatorer för hållbarhet kopplat till inriktningsmålen i visionen. Vidare kan det avse att sprida goda exempel på hur visionsarbetet bedrivs inom staden i form av förnyelse och innovation, samarbete med akademien, sociala investeringar med mera. Det är också viktigt att genomförandet av visionen samordnas med arbetet inom kommissionen för ett socialt hållbart Stockholm och de lokala utvecklingsprogrammen.

Bilaga

Remiss från kommunstyrelsen:

1. Vision 2040 – en stad för alla.
2. Stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.