














































































ILS Bolag - VB 2016 (Familjebostäder)



















KF:s inriktningssmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet	
1. Ett Stockholm som håller samman	1.1 Alla barn i Stockholm har goda och jämlika uppväxtvillkor						
		1.2 Tidiga sociala insatser skapar jämlika livschanser för alla	 Bidra till stadens mål om att förmedla 400 nya tränings- och försökslägenheter samt Bostad Först-lägenheter per år.	 ● Antal tillhandahållna försöks- och träningslägenheter	100 st		
		 Erbjudna hyresgästerna möjlighet att påverka grad av standardhöjning i samband med upprustning och energieffektivisering					✓ Vid ombyggnad ska hyresgästerna ges möjlighet att göra individuella val vad gäller standard i lägenheten.
		 Fortsätta det förebyggande arbetet för att minimera antalet avhysningar, särskilt av barnfamiljer, genom samarbete med stadsdelsnämnderna, socialnämnden och landstinget					✓ Fortsätta arbeta förebyggande med att minimera avhysningar
		 Särskilt beakta jämställdhetsperspektivet i ytterstadsarbetet					✓ Genom arbete tillsammans med det lokala närings- och föreningslivet bidrar bolaget till positiv utveckling. Samarbete sker främst med aktörer som har fokus på barn och ungdomar och bolaget söker särskilt efter aktiviteter som riktar sig till kvinnor och flickor. Sponsrade aktiviteter ska uppfylla aktuella jämställdhets- och mångfaldskrav.
		 Upprätta sociala bokslut som underlag till mål och avkastning					✓ Med hänsyn till bolagets samhällsekonomiska kostnader ska ett socialt bokslut upprättas.
	1.3 Stockholm är en stad med levande och trygga stadsdelar	 Aktivt arbeta för att utveckla ytterstaden i nära samråd med de boende					✓ Familjebostäder ska genomföra kommunikationsinsatser och hyresgästenskåter. ✓ Under år 2016 fortsätter Familjebostäder med visionsarbetet i Rågsved som ska ligga till grund för den planerade utvecklingen av området. I samverkan med boende och övriga aktörer i området tas en gemensam plan om vad området och centrumet bör innehålla.
		 Aktivt arbeta för en hög kvalitet i löpande drifts- och underhållsarbete, liksom i servicen gentemot hyresgästerna					✓ Kvalitetssäkrad fastighetsförvaltning. En strategi ska tas fram för att höja kvaliteten på den yttre miljön samt erbjuda valfrihet och möjligheter att påverka.
		 Erbjudna möjlighet till så kallade kompiskontrakt för både äldre och ungdomar.					✓ Familjebostäder ska arbeta vidare för att erbjuda kompiskontrakt för yngre samt införa kompiskontrakt för äldre.
		 Rusta upp på ett varsamt sätt utifrån fastigheternas tekniska behov med en helhetssyn på närmiljön.					✓ Genom interna arbetssätt ska bolaget säkerställa att man har en god kontakt med hyresgästerna och att man är lyhörd för deras behov och önskemål.
 Samarbeta med övriga berörda bolag och nämnder samt privata aktörer och ta fram utvecklingsplaner för centrumanläggningarna i ytterstaden utifrån deras olika förutsättningar.						✓ Bolaget ska samarbeta med föreningsliv och fastighetsägarföreningar avseende utveckling av centrum och hela områden.	
	 Stärka ytterstadsområden där bolagen är närvarande genom utveckling av centrum, upprustningar, socialt ansvarstagande, ett					✓ Utveckla bolagets småcentrum genom att verka för att skapa en väl fungerande närservice till de boende. En	

KF:s inriktning	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
		bättre utnyttjande av befintliga lokaler, samt nyproduktion av bostäder.				uthyrningsstrategi för Älvsjö torg samt Gubbängen och Årsta centrum ska tas fram.
		 Ta ett stort ansvar för det bostadsbehov som uppkommer för personer som utsätts för våld i nära relationer				✓ Familjebostäder ska ta ett stort ansvar för det bostadsbehov som uppkommer för kvinnor som utsätts för våld i hemmet.
		 Ta fram en strategi för ett bättre utnyttjande av befintliga lokaler.				✓ Familjebostäder ska ta fram en strategi för bättre nyttjande av lokaler.
		 Tillsammans med övriga aktörer på bostadsmarknaden bidra till en mer transparent och systematiserad hyressättning i Stockholms stad				✓ Familjebostäder ska tillsammans med stadens övriga bostadsbolag, Hyresgästföreningen och Fastighetsägarna ta fram en modell för systematisk hyressättning.
		 Verka för att stärka sin ställning i stadsdelar där andelen allmännyttiga bostäder är låg				✓ Inom ramen för byggtaktsmålen ska bolaget i största möjliga mån se över möjligheten att stärka sin ställning i stadsdelar där andelen allmännyttiga bostäder är låg.
			 Andel genomförda åtgärder inom ramen för risk och sårbarhetsanalys (RSA)	100 %	100 %	
			 Produktindex	79		
			 Rent och snyggt	75		
			 Serviceindex	82,5		
1.4 Stockholm är en stad med högt bostadsbyggande där alla kan bo		 Aktivt bidra till stadens höjda målsättningar för bostadsbyggandet	 Antal nya markanvisningar	1 000		✓ Bolaget arbetar kontinuerligt med att hitta nya platser att söka markanvisning på. Utöver detta ser bolaget till att anmäla intresse vid större utvecklingsområden som bolaget avser att vara delaktig i. Bolaget utmärker sig bl. a genom att erbjuda att ta in stadsdelens behov av verksamhet i bolagets projekt. Bolaget kan även nischas in sig med koncept i de lägen där det är relevant.
		 Aktivt verka för byggandet av fler kollektivhus och andra alternativa boendeformer				✓ Familjebostädernas arbete med att vidareutveckla profilboenden kommer att fortsätta.
		 Aktivt verka för fler hyresbostäder som även unga, studenter och andra grupper med svag ställning på bostadsmarknaden har råd att efterfråga				✓ En del av Familjebostädernas projektportfölj innehåller mark säkrad för Stockholmshusen och produktion för särskilda grupper t.ex. kollektivhus och studentbostäder. Familjebostäder prioriterar eftersökande av mark som lämpar sig för studentbostäder. Vidare ska bolaget medverka till att skaffa boende till ensamkommande flyktingbarn.
		 Arbeta för att hålla nere produktionskostnaderna i nyproduktion				✓ I syfte att finna innovativa lösningar inom nyproduktionsprocessen samt öka bolagets förmåga att producera yteffektiva lägenheter ska bolaget söka samarbetsområden internt inom staden samt med privata aktörer.
		 Bygga hyresbostäder med hyror som även unga, studenter och andra grupper med svag ställning på bostadsmarknaden har råd att efterfråga	 Antal lägenheter som lämnats till ungdomskön.	100		









KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
		 Bygga yteffektiva lägenheter med en varierad fördelning av lägenhetsstorlekar och vid förtätning komplettera den befintliga bebyggelsens lägenhetsstruktur				✓ Arbetet med projektet Stockholmshuset i syfte att få fram ett nytt, kostnadseffektivt byggkoncept fortsätter.
		 Fortsätta tillgänglighetsanpassning av fastigheterna.				✓ Familjebostäder fortsätter sitt arbete med tillgänglighetsanpassningar i befintligt bestånd.
		 Garantera hyresgästerna information och inflytande i samband med renoveringsarbete				✓ Samråd med boende sker vid större ombyggnationer och förändringar.
		 Göra socioekonomiska konsekvensanalyser vid större uppdragsinvesteringar				✓ Familjebostäder ska genomföra socioekonomiska analyser vid större uppdragsinvesteringar.
		 I samråd med berörda nämnder inventera möjligheten att omvandla befintliga byggnader till grupp- och servicebostäder, samt underlätta byggandet av bostäder för personer med funktionsnedsättning				✓ Inom ramen för Familjebostäders uppdrag planeras även för boende för personer med funktionsnedsättning och för äldre.
		 Inte avyttra sitt bestånd genom ombildning eller försäljning				✓ Familjebostäder ska inte avyttra sitt bestånd genom ombildning eller försäljning.
		 Leda och utveckla projektet Stockholmshus				✓ Stockholmshuset är namnet på stadens gemensamma kraftsamling för att i hög takt bygga nya hyresrätter till lägre priser. Familjebostäder samarbetar med Svenska Bostäder och Stockholmshem på en rad områden för att realisera satsningen.
		 Nyproduktionstakten ska ökas stegvis från 1 500 påbörjade bostäder per år 2016 till 3 000 påbörjade bostäder per år 2019				✓ I syfte att finna innovativa lösningar inom nyproduktionsprocessen samt öka bolagets förmåga att producera yteffektiva lägenheter ska bolaget söka samarbetsområden internt inom staden samt med privata aktörer. Kontrollen och uppföljningen av byggskedet på plats ska öka med målet att minska antal fel och kostnader. Rutiner för slutbesiktning stärkas. Resurser inom projektutveckling, controlling och kalkyering ska förstärkas.
		 Ta hänsyn till olika typer av familjekonstellationer och boendeförhållanden vid planerandet av nya bostäder				✓ Erbjudna alternativa boendeformer i nyproduktion
		 Tillhandahålla bostäder till prioriterade grupper där staden har ett åtagande i lag, beslut i kommunfullmäktige, eller genom särskild överenskommelse aktivt bidra och samverka i stadens arbete med att tillskapa fler boenden för prioriterade grupper, såsom nyanlända, ensamkommande flyktingbarn med flera.				✓ Familjebostäder arbetar kontinuerligt med att se över möjligheterna att vid ombyggnation, nyproduktion eller övriga tomställda lokaler skapa tillfälliga eller permanenta bostäder till prioriterade grupper.
		 Utredda möjligheterna för att underlätta för äldre eller personer med funktionsnedsättning att byta till en lägenhet i entréplan eller till hus med hiss				✓ I samband med ombyggnad och renovering se över möjligheten att underlätta för äldre och rörelsehindrade att byta till lägenhet i entréplan
		 Utveckla metoder för innovativa lösningar för billigare byggande och tillfälliga bostäder				✓ Innovativa och långsiktiga upphandlingar som skapar förutsättningar till

KF:s inriktning	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			 Antal färdigställda studentbostäder	200 st	1 300 st	 Målet om färdiställande av 200 studentlägenheter förutsätter att bolaget förvärvar projekt eller tomställda lokaler lämpliga för ändamålet.
			 Antal påbörjade bostäder	780 st	6 000 st	
			 Antal påbörjade hyresrätter	500	3 000 st	
			 Bostadsbolagets hyresgästers nöjdhet med bolagets service	83,5	83,5	
			 Bostadsbolagets hyresgästers nöjdhet med bostad, allmänna utrymmen, utemiljö	78,5	78,5	
			 Antal färdigställda lägenheter	42		
	1.5 Stockholm har ett rikt utbud av idrott och fritid som är tillgängligt för alla	 Verka för en ny modell för hyressättning av förenings- och kulturlokaler tas fram				 En ny modell för hyressättning för förenings- och kulturlokaler ska fastställas som inte baseras på marknadspriser.
	1.6 Alla stockholmare har nära till kultur och eget skapande					 Arrangera aktiviteter för ungdomar tillsammans med lokala närings- och föreningslivet.
	1.7 Alla äldre har en trygg ålderdom och får en äldreomsorg av god kvalitet	 Genomföra enklare åtgärder för att öka tillgängligheten så att äldre ska ha möjlighet att bo kvar hemma längre och underlätta för äldre eller personer med funktionsnedsättning att byta till en lägenhet i entré-plan eller till hus med hiss				 Underlätta för äldre att byta till lägenhet i entréplan i samband med ombyggnation, förbättra den yttre tillgängligheten i samband med markupprustningar.
		 Planera för nya seniorbostäder i hyresrättsform				 Utvärdera vid nyproduktion alternativa profilboenden såsom seniorboende
	Bolagsspecifika inriktningar	Bolagsmål 1: Familjebostäder bidrar aktivt till ett socialt hållbart Stockholm				 Familjebostäder sponsrar läxhjälp, idrottsevenemang, nattvandrandringar samt event i ytterstadsområden ex Tensta marknad och Fagersjödagen. Samarbete sker främst med aktörer som har fokus på barn och ungdomar och bolaget söker särskilt efter aktiviteter som riktar sig till kvinnor och flickor.
		Bolagsmål 2: Familjebostädernas fastighetsbestånd har en hög, stabil och kvalitativ tillväxt				 Familjebostädernas högst prioriterade mål är att fördubbla bostadsbyggnadstakten. För att klara uppdraget har bolaget en bred projektportfölj med projekt både av stadsutvecklingskaraktär (såsom Älvsjöstaden) och av utfyllnadskaraktär (såsom Reflexen i Högdalen). Bolaget ser kontinuerligt över möjligheten till strategiska förvärv av tomter och projekt som passar in i bolagets projektportfölj
2. Ett klimatsmart Stockholm	2.1 Energianvändningen är hållbar	 Aktivt arbeta för energieffektivisering av beståndet och fokusera på klimat-smarta bostäder bl.a. genom installation av solceller på tak och gröna vertikala trädgårdar				 I ombyggnationer ska Familjebostäder minska energibehovet. Bolaget ska trimma befintligt bestånd för minskat energibehov.
		 Aktivt arbeta med upprustning och energieffektivisering i 1940- och 1950-talsbeståndet och miljöprogrambeståndet	 Andel större ombyggnader där den köpta energin minskat med minst 30 procent	100		

KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
						<p>✓ Bolaget ska fortsätta sin satsning på energieffektiviseringsåtgärder</p>
		 Ska planera för laddplatser till elbilar i anslutning till parkering i befintliga och nya fastigheter				<p>✓ Familjebostäder ska planera för laddplatser till elbilar i anslutning till parkering i befintliga och nya fastigheter</p>
		 Ska planera för säkra cykelparkeringar i befintliga och nya fastigheter				<p>✓ Familjebostäder ska planera för säkra cykelparkeringar i befintliga och nya fastigheter</p>
		 Ta fram en modell för livscykelanalys vid nyproduktion				<p>✓ En modell för livcykelanalys vid nyproduktion ska tas fram.</p>
		 Ta fram en målsättning för effektivare energianvändning i bostadsbeståndet				<p>✓ Bolaget kommer att vara pådrivande i arbetet med att minska miljöpåverkan genom att bland annat påverka kundernas beteende med fokus på energianvändning, samt aktivt arbeta för att öka hyresgästernas incitament att spara energi. En målsättning ska tas fram under året.</p>
		 Öka användningen av förnyelsebar energi				<p>✓ Den fortsatta upprustningen av fastighetsbeståndet är viktigt i arbetet med att minska energianvändningen och i förlängningen en viktig del i bolagets miljöarbete.</p>
			 Köpt energi (GWh)	241 GWh	1 880 GWh	
			 Köpt energi för värme, komfortkyla och varmvatten i stadens allmännyttiga bostadsbolag (kWh/m2 BOA och LOA)	156 kWh/m2	156 kWh/kvm	
			 Årlig energiproduktion baserad på solenergi (MWh)	500 MWh	1 575 MWh	
2.2 Transporter i Stockholm är miljöanpassade		 Arbeta med att förbereda infrastruktur för elbilar				<p>✓ Familjebostäder ska verka för en utökad infrastruktur för elbilar.</p>
		 Förbereda infrastruktur för bilpooler och elbilar				<p>✓ Bolaget arbetar för att skapa förutsättningar för företag och föreningar att etablera bilpoolsverksamheter i bolagets fastigheter.</p>
			 Andel elbilar	12 %	14 %	
2.3 Stockholm har en hållbar mark- och vattenanvändning		 Ska uppmuntra och arbeta för att möta boendes önskan om nära stadsodling				<p>✓ Hyresgästers önskan om nära stadsodling ska tillmötesgås.</p>
2.4 Stockholms kretslopp är resurseffektiva		 Arbeta aktivt för insamling av matavfall	 Andel av Familjebostädernas lägenheter som har möjlighet till insamling av matavfall	55 %		
			 Källsorterat avfall per lägenhet och år	40 %		
		 Arbeta för att bolagen når 70 procent matavfallsinsamling till 2020				<p>✓ Bolagets långsiktiga satsning på kunskapshöjande insatser hos hyresgäster rörande avfalls- och energifrågor kommer att fortsätta.</p>
2.5 Stockholms miljö är giffri			 Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggvarubedömningen (BVB)	100 %	40 %	
			 Andel prioriterade och relevanta avtal enligt kemikalieplanen utan avvikelser från ställda kemikaliekrav	100 %	25 %	

KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet		
	2.6 Inomhusmiljön i Stockholm är sund		 Andel av stadens byggnader som är miljöklassade	0,27 %	3,1 %			
			 Andel av stadens egna fastigheter med byggnader som används för något av ändamålen bostad, arbetsplats eller undervisningslokal som understiger en radonhalt på 200 bq/m3 luft	90 %	70 %			
			 Andel av stadens egna nyproducerade byggnader fuksäkerhetsprojekteras enligt ByggaF eller motsvarande	100 %	85 %			
	Bolagsspecifika inriktningar	Bolagsmål 3: Familjebostäders fastigheter och verksamhet bidrar aktivt till ett klimatsmart Stockholm				 Bolaget prioriterar främst tre övergripande insatser. Fortsätta optimera driften i befintliga fastigheter, energiinvesteringar genomförs och prioriteras utifrån de fastigheter där effekten blir störst och informationsinsatser med målet att påverka kundernas beteende med fokus på energianvändning ska genomföras.		
3. Ett ekonomiskt hållbart Stockholm	3.1 Stockholm är en världsledande kunskapsregion							
	3.2 Stockholm är en företagsvänlig stad	Familjebostäder skapar en hållbar och levande stad				 Arbetet med lokalisering av ytterligare arbetsplatser i Rinkeby kommer att fortsätta under året. Projektet ska drivas samordnat och fokuserat så målet att etablera fler arbetsplatser i stadsdelen uppnås. Bolaget kommer även att vara aktiv i att etablera fler arbetsplatser i söderort.		
	3.3 Fler jobbar, har trygga anställningar och försörjer sig själva			 Antal aspiranter som fått kommunala visstidsanställningar	4 st	750		
				 Antal praktiktillfällen som genomförs inom stadens verksamheter av de aspiranter som Jobbtorg Stockholm matchar	8 st	500 st		
				 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	80 st	10 000 st		
				 Antal tillhandahållna platser för kommunala visstidsanställningar	4 st	800 st		
				 Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	80 st	8000 st		
3.4 I Stockholm är det enkelt att utbilda sig genom hela livet								
3.5 Stockholms stads ekonomi är långsiktigt hållbar	 Fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktionskostnader  Fortsätta arbetet med att öka effektiviteten med fokus på kärnverksamheten och förbättrade driftresultat  God budgetföljsamhet och prognossäkerhet  Godkänd resultatnivå	 Andel administrations- och indirekta kostnader	7 %					
							 Avvikelse investeringsbudget	1 409 mnkr
							 Avkastning på justerat eget kapital	1,8
							 Avkastning på totalt kapital	3,2

KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Resultat efter finansnetto(mnkr) Rörelseresultat i % av omsättning	350 24,5		
		Långsiktigt uppnå en direktavkastning och totalavkastning som är jämförbar med liknande långsiktiga bostadsförvaltande aktörer				Bolaget ska genom analys och målstyrning med relevanta nyckeltal uppnå en långsiktig avkastning jämförbar med liknade bolag inom branschen. Kostnadsmedvetenheten ska öka och de indirekta produktionskostnaderna minska. Bolagets styrning ska bygga på framtida målvärden.
		Låta resultatet stanna i bolagen för att möjliggöra en hög investeringstakt.				Familjebostäders resultat ska användas för att bibehålla en stark soliditet och säkerställa betalningsförmågan under kommande år då många investeringar kommer genomföras.
			Direktavkastning Driftkostnad/kvm Driftnetto/kvm Kvm/anställda Marknadsvärde/kvm Underhållskostnad/kvm	3,1 % 595 626 5 035 19 000 62		
	Bolagsspecifika inriktningar	Bolagsmål 4: Familjebostäder fokuserar på långsiktiga resultat och stabilitet				Ökningen av bostadsbyggandet kommer att påverka bolagets ekonomiska förutsättningar. Planering och prioritering av investeringar inom såväl nyproduktion och underhåll blir av yttersta vikt för måluppfyllelse både på kort och lång sikt. Fastighetsförvaltningen ska präglas av affärsmässighet
4. Ett demokratiskt hållbart Stockholm	4.1 Stockholm är en jämställd stad där makt och resurser fördelas lika	Implementera modell med kostnadstäckande hyressättning av förenings- och kulturlokaler				Familjebostäder ska under året implementera en modell med kostnadstäckande hyressättning av förenings- och kulturlokaler
	4.2 Stockholms stad är en bra arbetsgivare med goda arbetsvillkor		Aktivt Medskapandeindex Andel medarbetare som inte upplever sig diskriminerade på sin arbetsplats Index Bra arbetsgivare Index Psykosocial arbetsmiljö Sjukfrånvaro Medelantal anställda	83 100 % 80 85 4 % 280 st	83 100 % fastställs 2016 fastställs 2016 tas fram av nämnden	
	4.3 Stockholm är en stad som lever upp till mänskliga rättigheter och är fritt från diskriminering		Andel bostadshyresgäster som inte upplever diskriminering i stadens bostadsbolag.	90	öka	
	4.4 Stockholm är en stad som respekterar och lever upp till barnets rättigheter i enlighet med FN:s barnkonvention					
	4.7 Stockholm är en demokratisk stad där invånarna har inflytande	Stärka boendeinflytandet				Familjebostäder ska ha god kontakt med hyresgäster och vara lyhörd för deras behov

KF:s inriktningsmål	KF:s mål för verksamhetsområdet	Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
						och önskemål. Vid ombyggnad ges hyresgästerna möjlighet att göra individuella val vad gäller inredning i kök och badrum. Bolaget ska utreda om fler valmöjligheter för hyresgästen kan ges genom ett tidigare inträde i nyproduktionsprocessen.
		 Utreda möjligheten att stärka lokal närvaro tillsammans med andra kommunala aktörer i områden där bolagen har större bestånd				✓ Familjebostäder ska utreda möjligheten att stärka lokal närvaro tillsammans med andra kommunala aktörer i områden där bolagen har större bestånd.
		 Utveckla nya former för hyresgästers deltagande med särskilt fokus på områdesutveckling				✓ Familjebostäder ska utveckla nya former för hyresgästers deltagande med särskilt fokus på områdesutveckling.
			  Andel hyresgäster i stadens bostadsbolag som anser att de har inflytande över sitt boende	80 %	fastställs 2016	
4.8 Offentlig upphandling utvecklar staden i hållbar riktning			  Andel relevanta upphandlingar av varor och tjänster där krav ställts på att miljö- och hälsofarliga ämnen inte ingår	100 %	tas fram av nämnd/ styrelse	
			  Andel relevanta upphandlingar för byggande och renovering där krav ställts på att miljö- och hälsofarliga ämnen inte ingår	100 %	tas fram av nämnd/ styrelse	
Bolagsspecifika inriktningar		Bolagsmål 5: Familjebostäder utvecklas genom att inkludera och aktivt lyssna in				✓ Familjebostäder ska utveckla sin förmåga att fungera som en lärande organisation. Genom att ta del av goda exempel inom fastighetsbranschen, ta tillvara hyresgästernas synpunkter i hy-resgästsenkäter m m samt att i högre utsträckning inkludera medarbetarna i utvecklingsarbeten av olika slag skapas de rätta förutsättningarna för en sådan utveckling.
		Bolagsmål 6: Familjebostäder utvecklar och attraherar kompetenser och talanger				✓ Ett aktivt arbete med att utveckla och vårda arbetsgivarvarumärket kommer att prägla bolaget de kommande åren. Familjebostäder kommer att delta på student- och arbetsmarknadsdagar i syfte att marknadsföra varumärket.