

**Handläggare**  
Roger Ticoalu  
Telefon: 076-123 19 71**Till**  
Kulturnämnden  
2017-03-07

## Slutrapport Evenemangsplats Kungsträdgården

### Inledning

I samband med stadens uppsägning av hyresavtalet gällande Kungsträdgården beslutade trafik- och renhållningsnämnden (TK), att utreda Kungsträdgårdens framtida utformning. I arbetet med detta startade TK en arbetsgrupp för att se över hur Kungsträdgården är organiserad och uppbyggd och hur man i framtiden skulle kunna arbeta med parken/platsen i kommunal regi.

Med det förestående övertagandet av Kungsträdgården, fick kulturnämnden i budget 2015 uppdraget från kommunfullmäktige, att i samverkan med trafiknämnden, idrottsnämnden och SBR utveckla evenemangsverksamheten i Kungsträdgården. Kulturförvaltningen (KuF, Idrottsförvaltningen (IdF), Fastighetskontoret (FsK), Trafikkontoret (TK), Stadsledningskontoret (SLK) samt Stockholm Business Region (SBR) skapade en styrgrupp och en projektgrupp som tog fram en projektplan. Styr- och arbetsgruppen bestod av:

Roll	Namn	Förvaltning/ Avdelning
Styrgruppens ordförande	Berit Svedberg	KuF
Styrgruppens medlemmar	Per Anders Hedqvist	TK
	Sverker Henriksson	SLK
	Olof Öhman	IdF
	Olle Zetterberg	SBR
	Juan Copovi-Mena	FsK
	Fredrik Alfredsson	TK
	Roger Ticoalu	KuF
Projektgruppens ordförande	Roger Ticoalu	KuF
Projektgruppens medlemmar	Gunilla Sunnros	Konsult – Masterplan
	Oscar Stålnacke	Konsult – Masterplan
	Ulrika Falk	TK
	Cecilia Wallenius	TK
	Anette Craas	IdF
	Annika Malhotra	Stockholm Visitors Board
	Fredrik Alfredsson	TK

Styrgruppen godkände projektplanen som sedan godkändes med bilagor av kommunfullmäktige i juni 2015.

### **Vision, mål och måluppfyllelse**

I projektplanen föreslog styrgruppen en vision och ett antal effektmål för driftsorganisationen och verksamheten i Kungsträdgården. Effektmålen och dess underpunkter har formats med utgångspunkten av måluppfyllelse senast sommaren 2017. Den långsiktiga nyttan/effekten med projektet kan inte mätas inom projektets ram. Förslag på uppföljning av eventuella effekter i slutet av 2017 har gjorts till beställaren. Nedan presenteras visionen, effektmålen och status för dess måluppfyllelse i nuläget:

#### **Vision**

*”Genom en verksamhet som ständigt beaktar den ekologiska, ekonomiska, sociala och demokratiska hållbarheten – är Kungsträdgården sommaren 2017 stockholmarnas och stadens tillfälliga besökares välbesökta gröna oas, mitt i city. Den upprustade parken med intressanta och ändamålsenliga servicemöjligheter i form av caféer, restauranger, sköna sittmiljöer, vackra planteringar och en moderniserad scen utgör en värdefull mötesplats och ett andningshål.”*

#### **Effektmål**

- *Evenemangen i Kungsträdgården har en mångfald, där idrott, kultur, samhällsinformation och kommersiella evenemang blandas.*

Evenemangsplatsenheten som bildades för driften av Kungsträdgården under Kulturförvaltningen, EPE, påbörjade under sommaren 2016 att se över fördelningen av de olika evenemangen. En stor del var bokade innan stadens övertagande, vilket begränsade möjligheten till större förändringar. Inför 2017 kommer enheten att mer aktivt styra fördelningen av de olika evenemangen gällande storlek och typ av evenemang.

- *Den nya ombyggda evenemangsplatsen erbjuder en större bredd och ökade möjligheter till olika evenemang.*

Projekteringen och planerna, som till stor del blev klara under 2016 av trafikkontoret, kommer att revideras under 2017. Tanken var att en ombyggnation skulle påbörjas under 2017 men pga. av omprioriteringar har planerna skjutits fram.

- *Genom en bättre samverkan har skadegörelse minskat till minsta nivå.*

Evenemangsplatsenheten arbetar, i samverkan med trafikkontoret och fastighetskontoret, med att skapa rutiner för att kunna få en samlad lägesbild över eventuell skadegörelse. Kulturförvaltningen har även under hösten påbörjat ett riskanalyserbete kring trygghet, skadegörelse och brott i parken. En rapport kommer att färdigställas i slutet av 2016.

- *Besökarna och arrangörerna skall känna sig trygga i parken.*

EPE har bl. a. ökat kraven på arrangörer kring t ex bevakning, något som ökar tryggheten. KuF har även under året fokuserat på att etablera goda kontakter med andra aktörer som t ex polismyndigheten, Stockholm parkering m fl. Genom en bättre samverkan har närvaron av polis ökat avsevärt i parken under 2016. EPE har även investerat i bättre belysning vid vissa evenemang, främst vintertid. Även i projekteringen av bl. a. den framtida ombyggnationen så har behovet att öka belysningen i parken tagits med.

- *Stadens kultur- och idrottsliv har större tillgång till parken och fler samproduktioner genomförs.*

Under 2016 ökade samproduktionerna något, under 2017 kommer dessa att öka ytterligare genom ökad budget men även genom bättre information kring möjligheterna till samproduktioner. En genomgång av stadens kulturaktörer och möjliga samproduktioner kommer att göras.

- *Alla arrangemang utgår ifrån ett aktivt hållbarhetstänk och de olika arrangemangen inkluderar alla stockholmare.*

EPEs personal kommer under 2017 genomgå utbildning enligt den internationella ISO-standarden ”Hållbara evenemang”, en standard som KuF bl. a. var delaktiga i att ta fram. Genom en mer aktiv styrning av de olika evenemangstyperna vill EPE säkerställa bredden och att alla stockholmare inkluderas.

- *Driftsorganisationen fungerar som ett aktivt kompetensstöd kring evenemang både för arrangörer men även gentemot förvaltningar och myndigheter.*

EPE har lyckats redan från start att finnas som stöd för de olika evenemangen i staden. ”Eurovision Song Contest”, ”Bilfritt city”,

Brunkebergstorg m fl. är några av de projekt som driftsorganisationen gett stöd till. EPE kommer även att ingå i det s.k. ”tillståndsnätverket” med ett stort antal förvaltningar och myndigheter. Syftet med nätverket är att samordna information och resurser i hela länet.

- *Arrangörer får snabb hjälp och service. Staden hänvisar på ett tydligt och enkelt sätt frågor kring evenemangplatser till KuF och IdF.*

En ny hemsida skapades på stockholm.se och även Facebook. Information har förmedlats till stadens växlar samt berörda förvaltningar. Ett växelnummer dedikerat Kungsträdgården har aktiverats för att möjliggöra kontakt dygnet runt. Under 2017 kommer förbättringar att göras kring hemsidans utseende men även dess kalendarium.

- *Fördelning och planering av stadens centrala evenemangplatser till arrangörer är snabb och effektiv.*

2016 bildade trafikkontoret *Evenemangstillståndsenheten*. Denna har avsevärt förbättrat samordningen av stadens evenemangplatser och service. Under 2017 kommer arbetet fortsätta och utvecklas med berörda förvaltningar och myndigheter.

- *Driftsorganisationen har tillgång till KuFs och IdFs, samlade kompetens och nätverk. På så sätt ökar möjligheterna till än mer kvalitativa och breda evenemang.*

EPE har idag löpande tillgång och kontakt med de förvaltningar och bolag som har olika kompetenser och nätverk. Möjligheterna kommer nu ytterligare att förstärkas genom den tydliga satsningen i stadens antagna ”Evenemangsprogram”.

### Projektmål

Styr- och arbetsgruppen definierade ett antal mål för projektet som skulle vara uppfyllda vid projektets slut.

Projektmålen var:

- *Definiera driftsorganisationens uppdrag*

Styrgruppen definierade uppdraget, visionen och målen som presenteras i denna rapport under p.1.

- *Föreslå avgifter för Kungsträdgården*

I projektplanens bilaga 5 föreslog styrgruppen avgifter för 2016. Dessa fastslogs senare av kommunfullmäktige i juni 2015. En översyn och utvärdering kommer att göras under 2017.

- *Upprätta tydliga gränsdragningar mellan TK och KuFs ansvar för Kungsträdgården, dess drift, upplåtande och kostnader.*

Projektplanens bilaga 3 innehöll tydliga gränsdragningar mellan förvaltningarna enligt styrgruppens förslag. Förslaget antogs av KF. Dessa har under 2016 fungerat väl och löpande möten och kontakt hålls mellan bl.a. TK och KuF.

- *Föreslå budget för Kungsträdgårdens driftsorganisation.*

Styrgruppen föreslog en budget i projektplanen som senare antogs av KF och är nu integrerade i Kulturförvaltningens budgetram.

- *Föreslå effektmål, vision för Kungsträdgårdens verksamhet i projektplanen.*

Styrgruppen föreslog effektmål och vision i projektplanen som senare antogs av KF.

- *Föreslå nyckeltal och mätmetoder för måluppfyllelse.*

Styrgruppen föreslog att driftsorganisationen får i uppdrag att ta fram nyckeltal och mätmetoder för verksamheten. KuF kommer att utveckla dessa inom ramen för stadens ILS.

- *Föreslå ändringar i berörda förvaltningars reglemente.*

Styrgruppen föreslog förändringar i KuFs reglemente, i projektplanens bilaga 4. Tillägg har gjorts och förändringen antogs av KF i juni 2015.

- *Upprätta en kommunikationsplan.*

En enklare kommunikationsplan för projektet utvecklades och berörda parter fick löpande information om bl. a förändringarna av Kungsträdgårdens drift. Varje enskild förvaltning har sedan ansvarat för kommunikationen inom sitt verksamhetsområde.

- *Upprätta en interim hantering av de förfrågningar/bokningar som inkommer innan den 1 oktober 2015.*

Inför övertagande upprättade KuF, genom evenemangsavdelningen, bokningsrutiner och hanterade bokningarna innan den nya

driftsorganisationen kom på plats. I oktober 2015 när den nya enheten EPE bildades, övertogs bokningarna av enheten.

- *KuF övertar evenemangsdriften i Kungsträdgården från och med den 1 oktober 2015.*

En ny enhet kallad Evenemangsplatsenheten, EPE, bildades under KuF och dess Evenemangsavdelning. Driften övertogs den 1 oktober 2015 av denna.

- *Att KuF tillsammans med TK och andra berörda fortsätter utvecklingsarbetet, enligt nedan.*

KuF och TK har under 2016 haft löpande kontakt och fortsatt arbetet. KuF har även i budget 2017 fått av KF uppdraget att i samråd med TK särskilt utreda och utveckla användandet av parken. Bl a skall man fortsätta diskussionen om andra centrala evenemangsplatser och driften av dessa.