



Stockholms
stad

Ung fritid i Hägersten- Liljeholmen Redovisning av utvecklingsarbete

April 2017

stockholm.se

**Ung fritid i Hägersten-Liljeholmen - Redovisning av
utvecklingsarbete**
April 2017

Dnr: 197-2017-1.2.1

Sammanfattning

Rapporten inleds med en beskrivning av stadsdelsnämndens trygghetsarbete i stort och hur preventionsarbetet ser ut gentemot unga. I rapporten lyfts en ny inriktning för stadsdelsnämndens ungdomsverksamheter med unga i fokus. Stadsdelsförvaltningen kommer under våren att skapa ett strategidokument som visar på en rad principer som är viktiga i utvecklingen av ungdomsverksamheterna.

I detta arbete är det viktigt att preventionsperspektivet finns med och att verksamheterna stärker målgrupperna utifrån de mål som finns framtagna. En annan viktig del av arbetet är att utveckla kontakterna med dels civilsamhället och dels övriga aktörer inom Stockholms stad som erbjuder fritidsaktiviteter för unga såsom kultur- och idrottsförvaltningen. Detta i syfte att hitta och utveckla samarbetsvinster inom flera områden. Utöver det beskrivs även fritidsverksamhet för ungdomar inom LSS och vikten att fortsätta utveckla den.

Rapporten beskriver även en omstrukturering där ansvaret för den öppna fritids- och fältverksamheten, parklekarna samt ungdomsmottagningen flyttas från enheten för barn och ungdom på avdelningen social omsorg till avdelningen för samhällsplanering, där ansvar för preventionssamordning finns sedan tidigare. Detta för att skapa ett sammanhållet ungdomsarbete som kännetecknas av ett starkt preventionsperspektiv. Rapporten innehåller även en tidplan för det fortsatta arbetet framåt.

Innehåll

Inledning	5
Arbetet med att öka tryggheten och förebygga antisocialitet	6
<i>Övergripande preventionsarbete</i>	7
<i>Preventionsarbete riktat mot ungdomar 13-18 år</i>	8
Nya mål och en ny inriktning	10
Övergripande och långsiktiga mål för ungdomsverksamheten	10
Ett pågående utvecklingsarbete	12
<i>Tydliggöra preventionsperspektivet</i>	12
<i>Utveckling av LSS-verksamhet för unga</i>	13
<i>Ökad samverkan mellan olika aktörer</i>	14
Omstrukturering	17
Tidplan för det fortsatta arbetet	18

Inledning

Hägersten-Liljeholmen är det stadsdelsområde där antalet barn och unga förväntas öka mest i hela Stockholms stad i såväl absoluta som relativa tal. Antalet 5-15 åringar förväntas öka med 43 % i stadsdelsområdet mellan 2015 och 2025 och antalet 16-19 åringar förväntas öka med 66 % under samma period. I stadsdelsnämndens lokala utvecklingsprogram (LUP) identifierades att arbetet med unga behöver stärkas i stadsdelsområdet. Dels utifrån den kommande ökningen av unga och dels utifrån indikationer om högre psykisk ohälsa, högre alkoholkonsumtion och narkotikaanvändning. Även i stadsdelsnämndens lokala samverkansöverenskommelse med polisen identifierades unga i Liljeholmen som en prioritering. Till prioriteringen kopplas aktiviteter som ska trygga uppväxten för barn och unga i syfte att alla ungdomar ska få en bra uppväxt, förutsättningar till bra resultat i skolan, god fritid och senare i livet vidareutbildning och sysselsättning.

Vision 2040 beskriver att Stockholm ska vara en trygg och inspirerande uppväxtmiljö för alla barn och att staden ska ge en god grund för att utveckla barns och ungdomars fysiska och psykiska hälsa samt sociala förmåga. Som ett led i det finns ett uppdrag i Stockholms stads budget för stadsdelsnämnderna att 2017 utveckla öppna mötesplatser och fritidsverksamheter så att den anpassas till ungas behov och levnadsmönster. Där beskrivs det som extra viktigt är att nå de grupper som idag inte nås av annan fritidsverksamhet.

I och med den stora befolkningsökningen bland barn och unga har stadsdelsförvaltningen identifierat att det är av stor vikt att säkerställa att preventionsarbetet i stort är anpassat efter förändringen och håller hög kvalitet. Öppen fritidsverksamhet är en viktig del av stadsdelsområdets hälsofrämjande arbete och ett forum där skyddsfaktorer kan stärkas för unga personer med många riskfaktorer – förutsatt att verksamheten bedrivs utifrån ett tydligt preventionsperspektiv.

Utifrån detta såg stadsdelsnämnden under 2016 över sina ungdomsverksamheter i syfte att utveckla verksamheterna. Detta arbete redovisades i ett anmälningsärende i stadsdelsnämnden i december 2016. I ärendet lyftes en rad slutsatser som har legat till grund för förändringsarbetet.

Arbetet med att öka tryggheten och förebygga antisocialitet

I Hägersten-Liljeholmen ska det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet bidra till ett Stockholm som håller samman, en grund för livskvalitet och trygghet för invånarna i livets alla skeden. I ett demokratiskt hållbart Stockholm ska invånarna i Hägersten-Liljeholmen vara delaktiga i områdets utveckling och känna samhörighet med sitt stadsdelsområde, vars nämnd och förvaltning ska vara ett föredöme i skyddet av de mänskliga rättigheterna.

Trygghet är ett vitt begrepp som bland annat omfattar att människor i ett område ska uppleva att risken att utsättas för brott eller ordningsstörningar är låg. Den formen av trygghet ska gälla för boende, verksamma och besökande och omfatta såväl den upplevda som den faktiska tryggheten. Trygghet innebär även att boende i området litar på att den politiskt styrda och skattefinansierade verksamheten som bedrivs ska göra det på avsett sätt. Berörda individer som barn, ungdomar, personer med funktionsvariationer och äldre som deltar i stadsdelsnämndens verksamheter liksom deras anhöriga, ska veta att innehållet är av god kvalitet enligt vad budgetramarna medger. Som stöd i arbetet finns ett gediget ramverk av styrdokument på nationell och kommunal nivå samt stadsområdesnivå.

Styrdokument för preventionsarbetet

- Regeringens strategi för alkohol-, narkotika-, dopings- och tobakspolitiken
- Regeringens brottsförebyggande program - *Tillsammans mot brott*
- Trygghets- och säkerhetsprogrammet för Stockholms stad
- Stockholms Tobaks-, Alkohol- och Narkotikapolitiska program (STAN-programmet)

Övergripande preventionsarbete

Stadsdelsnämndens förebyggande arbete utförs på olika nivåer och med olika metoder i enlighet med preventionsvetenskap. Arbetet inbegriper såväl situationell¹ som social prevention.

Preventionsarbete kan ske på tre nivåer i samhället

1. Universell prevention: Förebyggande metoder som riktas till hela befolkningen

2. Selektiv prevention: Förebyggande metoder som riktas till riskgrupper i befolkningen

3. Indikerad prevention: Förebyggande metoder som riktas till individer som har ett risk beteende av något slag

I all verksamhet som stadsdelsnämnden bedriver finns en preventionspotential. Det betyder att en liten förändring i ordinarie verksamhet kan ge stora positiva effekter för målgruppen. Även större förändringar kan ge förbättrat resultat men insatsens omfattning är i sig inte det som styr utfallet. För att arbeta effektivt med uppdraget har en arbetsstruktur byggts upp med det lokala brottsförebyggande rådet (BRÅ) som styrgrupp och under det fasta arbetsgrupper som arbetar utifrån olika teman. Lokala BRÅ består av:

- stadsdelsnämndens ordförande (tillika ordförande i BRÅ)
- representant från oppositionen
- stadsdelsdirektör
- avdelningschefer för samhällsplanering, social omsorg och äldreomsorg
- Skärholmens lokalpolisområdes chef och kommunpolis,
- grundskolechef och rektorsrepresentant från utbildningsförvaltningen
- brandmästare från Brännkyrka brandstation
- stadsdelsförvaltningens preventionssamordnare (tillika sekreterare i BRÅ)

Gruppen för tryggare och trivsammare centrum arbetar främst med situationell prevention i den fysiska miljön och enligt rutinaktivitetsteorin². I arbetsgruppen deltar centrumägare,

¹ Situationellt brottsförebyggande arbete handlar om att förhindra eller försvåra att brott begås genom att förändra den aktuella platsen eller situationen där brott kan begås. Källa: www.bra.se

² Enligt rutinaktivitetsteorin förutsätter brottsligheten att det finns en motiverad förövare, ett lämpligt objekt för den kriminella handlingen och en avsaknad av

företagsrepresentanter, trafikkontoret, fastighetskontoret, stadsdelsförvaltningen med samhällsplanerare och parkingenjörer, lokalpolis, representanter från Storstockholms Lokaltrafik (SL) och MTR samt preventionssamordnaren. Till arbetsgruppen hör även de närmiljövandringar som stadsdelens invånare erbjuds.

I *arbetsgruppen för tryggare äldre* deltar pensionärsrådets ordförande och vice ordförande, avdelningschefer för äldreomsorg och samhällsplanering, brandmästare, kommunpolis och preventionssamordnare. Fokus för gruppen är att fånga upp angelägna trygghetsfrågor för stadsdelsområdes äldre invånare och att sprida material och metoder för att öka tryggheten. För att trygga uppväxten för barn och unga finns flera samarbetsgrupper på både strategisk och operativ nivå. Här samverkar skola, socialtjänst, fritidsverksamhet, förskola, polis, församlingar och föreningsliv.

Stadsdelsnämnden har också ett etablerat arbete för att öka beredskap för kris- och katastrofarbetet i enligt med Stockholms stads trygghets- och säkerhetsprogram. Detta arbete utgår från stadsdelsnämndens beredskapsplan för kris och katastrof som bland annat beskriver struktur för intern och extern krisledning och rutiner.

Preventionsarbete riktat mot ungdomar 13-18 år

Den kommunalt drivna fritidsverksamheten har under längre tid sett likadan ut och har inte genomgått några större förändringar. I stadsdelsområdet finns stationär ungdomsverksamhet för åldrarna 13-18 år i stadsdelarna Aspudden, Fruängen, Gröndal, Hägersten och Midsommarkransen/Västberga i form av ungdomsgårdar och ett ungdomscafé. Dessa verksamheter bygger på tanken att de ungdomar som bor i stadsdelsområdet även går i skolan där och därför umgås med andra ungdomar som bor i närområdet. Det bygger även på att tonåringar behöver söka sig utanför hemmet för att kunna leva sitt tonårsliv.

Sedan många år är det välkänt inom forskningen att ungdomar med flera riskfaktorer för antisocialt beteende har en sämre prognos om de umgås i grupp med andra ungdomar i samma situation. De odlar sin särart, utgör en riskfaktor för varandra och en broms för en så kallad prosocial utveckling för att i framtiden bli välfungerande vuxna. En sådan kamratgrupp blir ytterligare en riskfaktor och även om verksamheten i sig innehåller skyddsfaktorer, som till exempel färdighetsträning, och sker under ledning av prosociala vuxna.

Skyddsfaktorer i en traditionell fritidsverksamhet fungerar bara skyddande om den inkluderar interaktion med fler prosociala och jämnåriga kamrater. Under sådana förhållanden finns möjlighet för dem med ökad risk för antisocial utveckling att istället bli prosociala och skapa sig konventionella värderingar att ta med sig in i vuxenlivet. Fritidsverksamheter där ungdomar i riskzonen bara träffar andra ungdomar i riskzonen, bidrar alltså inte till att stötta ungdomarna att ta sig ur ett destruktivt beteende.

Sedan framväxten av stationära ungdomsverksamheter har levnadsförhållandena för tonåringar förändrats på många sätt. I och med ökade möjligheter för unga att välja skola är det många unga som går i skolan i ett stadsdelsområde och bor i ett annat. De har vänner i och tillbringar mer tid i andra stadsdelsområden än där de bor, vilket gör att fritidsaktiviteter nära hemmet förlorar sin betydelse. Den tekniska utvecklingen, digitaliseringen och framväxten av sociala medier och online-verksamheter har också medfört möjligheten att det går att umgås och utöva ungdomskultur oavsett geografisk plats och bekvämt nog från det egna tonårsrummet. Fritidsvanorna har förändrats från att välja det som finns att tillgå på nära håll till att välja fritidsverksamhet med omsorg (oavsett om det gäller lagsport, individuell idrott, kulturyttring, idéburen aktivitet eller nöjesliv) och att utan problem förflytta sig geografiskt för att hitta det rätta aktiviteten.

Nya mål och en ny inriktning

Arbetet med att utveckla stadsdelsförvaltningens ungdomsverksamheter är ett långsiktigt utvecklingsarbete där målgruppens välmående står i fokus. I detta arbete kommer det inte finnas en fastslagen metod för hur arbetet ska ske utan detta formas utifrån de metoder som ger bästa måluppfyllnad.

Övergripande och långsiktiga mål för ungdomsverksamheten

De övergripande målen för ungdomsverksamheterna är de samma som slogs fast i stadsdelsnämndens lokala utvecklingsprogram.

Tre långsiktiga mål

- Den psykiska hälsan är god hos stadsdelsområdets flickor och pojkar
- Stadsdelsområdets flickor och pojkar använder inte alkohol eller droger
- Flickor och pojkar är trygga i stadsdelsområdet

Målen kommer att behöva utvecklas och konkretiseras med indikatorer på kortare sikt. Det är centralt att det finns ett systematiskt kvalitetsarbete kring frågorna som rör stadsdelsnämndens ungdomsverksamheter. Tydliga och uppföljningsbara mål ska sättas och följas upp på ett strukturerat sätt för att se att de arbetsmetoder som används leder till måluppfyllnad. Utifrån detta är det viktigt att även utveckla metoder för uppföljning och utvärdering för att tydligare se resultat för målgruppen. Detta kommer även att utgöra ett stöd för medarbetare och arbetsgruppen för att kontinuerligt identifiera utvecklingsområden.

I detta arbete är det centralt att det finns strukturer för att inhämta ungas behov och önskemål kontinuerligt och utifrån detta forma verksamheterna som stärker ungdomarna. Detta är av särskilt stor vikt då ungas välmående och behov förändras allt snabbare, likt det tidigare beskrivits.

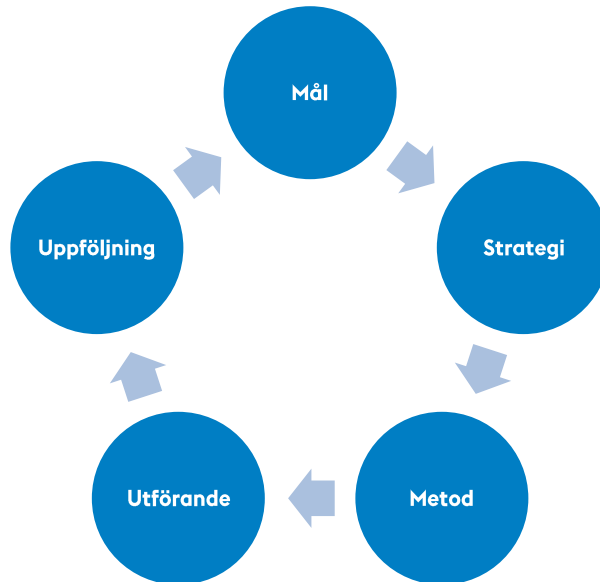


Fig. 1 Diagram för systematiskt kvalitetsarbete

De arbetsmetoder som används ska i högsta möjliga mån vara kunskapsbaserade metoder och utgå från beprövad erfarenhet för att nå bästa resultat. Det är viktigt att följa aktuell forskning på området för att se vilka insatser som ger bäst effekt. I synnerhet är det av stor vikt att följa rapporten från Kommissionen för ett socialt hållbart Stockholms rapport om ungdomars fritid som kommer att publiceras vid halvårsskiftet 2017. Det är även viktigt att berörda medarbetare och nyckelfunktioner involveras i arbetet och att deras kompetens och erfarenheter nyttjas för att skapa bästa möjliga verksamhet. För att skapa förutsättningar att arbeta utifrån detta perspektiv bör medarbetarna ha lämpliga kompetenser och utbildningsbakgrund. Deras kännedom om de lokala förutsättningarna för unga i stadsdelsområdet är en viktig del i det fortsatta arbetet framåt. Utöver det är det viktigt att lära av goda exempel i andra kommuner och stadsdelsområden.

Ett pågående utvecklingsarbete

Som tidigare beskrivits har de öppna fritidsverksamheterna inte genomgått några större förändringar på en längre tid. Från och med 1 juli 2017 utförs samtliga verksamheter som riktar sig till ungdomar åter i stadsdelsnämndens egen regi.³ I och med det finns en möjlighet att utveckla verksamheterna. Arbetet kommer att pågå under en längre tid och kommer att variera i intensitet. Det krävs tid och resurser att etablera nya arbetssätt och metoder och bör därför göras i etapper med ett långsiktigt perspektiv.

En åtgärd i snar framtid är att samla funktioner på avdelningen för samhällsplanering och på så sätt ge möjligheten att formulera ett nytt uppdrag för verksamheterna som riktar sig till unga. Det nya uppdraget tas fram av stadsdelsförvaltningen under våren 2017 och ska utgå från de tre övergripande målen som presenteras på sidan nio. En arbetsgrupp bestående av medarbetare ska utifrån sina relevanta specialistkunskaper arbeta fram grunden till ett strategidokument under våren. Strategidokumentet ska i stora drag beskriva hur verksamheterna ska arbeta för att nå de uppsatta målen. I dokumentet ska ett antal principer presenteras, dessa principer ska sedan fungera som utgångspunkter för verksamheterna. Exempel på principer är hur verksamheterna ska förhålla sig till teorier om prevention och ungas delaktighet.

Nästa steg är att utöka strategidokumentet till att också inkludera metoder, arbetssätt och modeller för utvärdering som ligger i linje med principerna och som leder till måluppfyllelse. Denna process startar i och med att alla funktioner samlas på samma avdelning. Processen drivs av ansvarig chef som arbetar nära de medarbetare som berörs. Hög delaktighet från medarbetare är väsentlig då deras specialistkompetenser om så väl strategiska som operativa frågor är viktig för att kvalitetssäkra arbetet. Strategidokumentet ska uppdateras och hållas levande och fungera som ett stöd i prioriteringar och planering av verksamhet. Utvecklingsarbetet ska ske inom ramen för ordinarie styrsystem.

Tydliggöra preventionsperspektivet

Ett av de utvecklingsområden som identifierats som prioriterade är som nämnts att stärka preventionsperspektivet i ungdomsverksamheterna. All typ av verksamhet har preventionspotential och det bör särskilt beaktas när verksamhetens målgrupp är barn och unga. Förutsättningen för att en verksamhet ska vara förebyggande är att skyddsfaktorer stärks eller tillförs. För

³ Bortsett från tre parklekar som fortsätter att drivas på entreprenad.

att nå de uppsatta målen är det viktigt att aktiviteter/verksamheter som drivs av stadsdelsnämnden arbetar utifrån preventionsperspektivet och beaktar teorier som exempelvis KASAM.

Gemensamt för människor som fungerar väl i ett samhälle är en känsla av sammanhang, något som sammanfattas i begreppet KASAM som är ett väl etablerat uttryck i preventionssammanhang. För att uppnå KASAM behövs en kontext med tydliga normer och anknytning till konventionella jämnåriga och vuxna. Personer som ska fungera som goda förebilder som får den unge att lita på att en god relation i ömsesidighet är möjlig. Skyddande är aktiviteter som utvecklar prosociala förmågor, färdighetsträning som ger självkänsla och självförtroende och där individen får uppmärksamhet för framsteg och prosocialt beteende.

Känsla av sammanhang (KASAM)

- **Begriplighet:** tillvaron går att förstå och vara möjlig att förändra
- **Hanterbarhet:** redskap för att handskas med livets utmaningar ska finnas till förfogande
- **Meningsfullhet:** livet ska kännas meningsfullt och motiverat

Socialnämnden beviljade Hägersten-Liljeholmen lokala utvecklingsmedel för projektet ”Socialt stärkande mötesplatser för unga” under 2017. Projektet är en mindre förstudie som syftar till att, med stöd i aktuell forskning, undersöka hur fritidsaktiviteter för unga kan utformas för att säkerställa att relevanta skydds- och riskfaktorer beaktas i utvecklingen av verksamheten.

Det är också nödvändigt att utveckla en ny struktur för fritidsverksamheter där andra typer av aktiviteter erbjuds. Unga idag är mycket mobila och det är väsentligt att ha verksamheter som är anpassade efter deras behov. Tillfälliga mötesplatser och deltagardrivna aktiviteter bör därför prioriteras.

Utveckling av LSS-verksamhet för unga

Stadsdelsnämnden erbjuder idag, genom Fritid Stockholm AB, korttidsverksamhet för unga personer med funktionsnedsättning, dels barn med utvecklingsstörning och dels barn med olika former av autismspektrumtillstånd, på Fruängsgårdens ungdomsgård. Detta sker både i form av biståndsbedömd verksamhet och i form av öppen verksamhet. Bland annat arrangeras träffar i mindre grupper

som är ledda av personal där de unga får göra aktiviteter som de tycker är intressanta. Fokus är att stärka den sociala kontakten med jämnåriga. Det arrangeras även öppen verksamhet på höst- och påsklov och det arrangeras disco för ungdomar med funktionsnedsättning fyra gånger per termin. Discot arrangeras tillsammans med Morris fritidsgård och Farsta stadsdelsnämnd.

Förvaltningens bedömning är att dessa LSS-verksamheter är viktiga och ska prioriteras. Många barn och ungdomar är i behov av arrangerade aktiviteter och insatsen är väldigt uppskattad. Alternativet skulle vara att ungdomarna fick en kontaktperson eller ledsagning. Fördelen med grupperna är att dessa barn och ungdomar får möjlighet att träffa andra ungdomar vilket ledsagning och kontaktperson inte erbjuder i samma utsträckning.

Likt det övriga ungdomsarbetet i stort kommer arbetet med LSS-verksamheterna att fortsätta utvecklas utifrån samma principer som det övergripande arbetet. Det viktigt att tydliga och uppföljningsbara mål skapas och att verksamheten sker i enlighet med forskning och beprövad erfarenhet. Det är också mycket betydelsefullt att denna utveckling sker i dialog med målgruppen.

Ökad samverkan mellan olika aktörer

Under utvecklingsarbetet som tidigare redovisats konstaterades det att ett ökat och mer strukturerat samarbete med civilsamhällets aktörer är mycket betydelsefullt. Goda samarbeten med berörda facknämnder är även det en viktig del i ett kommande utvecklingsarbete.

Det är av stor vikt att se till det totala utbudet av fritidsverksamheter som riktar sig till unga och inte enbart till den som stadsdelsnämnden tillhandahåller. Genom att inte se stadsdelsnämndens ungdomsverksamheter som en isolerad enhet utan som en del av ett större ungdomsarbete där fler aktörer är inblandade ges möjligheten till bredare och fördjupade samarbeten på både kort och lång sikt. Fig. 2 visar de aktörer som idag erbjuder verksamhet för barn och unga i stadsdelsområdet.

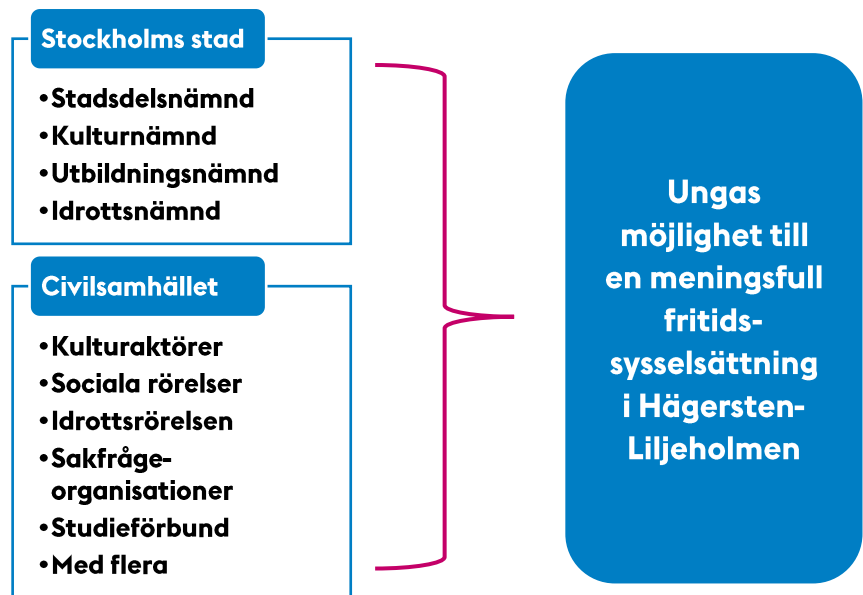


Fig. 2 Diagram över fritidsaktörer i Hägersten-Liljeholmen

I stadsdelsområdet Hägersten-Liljeholmen bedriver även kultur-, idrotts- och utbildningsnämnden verksamheter för barn och unga. Kulturskolan är ett exempel på en stor och viktig aktör som tillhandahåller många typer av aktiviteter för barn och unga. Idrottsnämnden har en nyckelfunktion i och med att de exempelvis fördelar verksamhetsstöd till idrottsföreningar och driver idrottshallar. Utbildningsnämnden håller i fritidsverksamhet för unga, bland annat i form av fritidsverksamhet på grundskolorna. Stadsdelsnämnden bör därför samarbeta nära dessa nämnder för att möta den stora ökningen av ungdomar i stadsdelsområdet. I synnerhet bör samverkan med grundskolorna gällande preventionsperspektivet fortsätta att utvecklas.

I Stockholms stads budget för 2017 ges stadsdelsnämnderna i uppdrag att stärka kontakterna med det lokala civilsamhället. Utifrån budgetuppdraget och stadsdelsnämndens utvecklingsarbete med ungas fritid vill nämnden skapa en strukturerad samverkan med lokalt föreningsliv. Därför planeras ett första dialogmöte mellan civilsamhällets aktörer och stadsdelsförvaltningen under våren 2017. Temat för mötet ska vara barn och unga i Hägersten-Liljeholmen och hur parterna tillsammans kan arbeta för att alla barn och unga ska ha möjligheten till en meningsfull fritid. Målet med mötet är att skapa en gemensam bild av vilka utmaningar som finns gällande barn och unga i stadsdelsområdet och att identifiera möjliga samarbetsformer och områden för samverkan. Det finns enligt förvaltningen uppenbara möjligheter till synergieffekter vid ökad samverkan, både för föreningslivet och för stadsdelsnämnden.

Genom att samarbeta med civilsamhällets barn- och ungdomsverksamheter kan ungdomar i Hägersten-Liljeholmen erbjudas ett större utbud av fritidsaktiviteter. Föreningslivets ungdomsverksamheter spänner över många olika typer av aktiviteter och kan attrahera en stor bredd av ungdomar. Redan idag vet vi att det finns en stor mängd idrottsföreningar, kulturföreningar, scoutkårer, en hemgård och andra ideella föreningar och initiativ som bedriver viktiga fritidsaktiviteter i Hägersten-Liljeholmen. Att engagera sig i föreningslivet kan i sig innebära en mängd skyddsfaktorer för ungdomar, så som färdighetsträning och skapa sig goda förebilder. Ungdomar idag har ofta en önskan om att ledare ska inneha spetskunskap om det specifika ämnet, något som den kommunala verksamheten kan ha svårigheter att tillgodose då den ska tilltala en stor grupp människor. Genom att ha god insyn och kontakt med föreningslivet kan stadsdelsförvaltningens medarbetare bidra till att ”matcha” ungdomar med vissa intressen med föreningar som är specialister inom just det ämnet. Stadsdelsförvaltningen arbetar löpande med att bevaka hur ungdomsgruppen i stadsdelsområdet mår och vilka utmaningar som gruppen står inför, detta kan fungera som underlag för vilka typer av organisationer som är särskilt angelägna att samarbeta med.

Det finns även möjliga vinster för civilsamhällets aktörer i och med ökad samverkan. Genom att ta del av information om målgruppen kan de göra prioriteringar som exempelvis ligger i linje med demografiska förändringar. Frågan om lokaler och utnyttjandet av mötesplatser är ofta centralt för föreningslivet, något som kan underlättas genom samverkan med stadsdelsnämnden. En ökad samverkan mellan föreningar kan också bidra till ett mer effektivt utnyttjande av deras egna resurser, så som gemensamma lokalkostnader eller liknande.

Att stärka ungas engagemang i föreningslivet kan även främjas genom att arrangera möten där föreningar själva får presentera sin verksamhet för ungdomar och deras vårdnadshavare, exempelvis genom en föreningsmessa i skolmiljö. Ett fortsatt gott samarbete med grundskolor och eventuellt ett närmare samarbete med gymnasieskolor är därför önskvärt. Redan idag har nya samarbeten med aktörer från civilsamhället påbörjats. Diskussioner om samarbeten kring sommarlovsaktiviteter för unga tillsammans med kulturföreningar, sociala organisationer och lokala scoutkårer har inletts.

Omstrukturering

För att skapa ett sammanhållet ungdomsarbete flyttas ansvaret för öppen fritids- och fältverksamhet, parklekar samt ungdomsmottagning flyttas från enheten för barn och ungdom på avdelningen social omsorg till avdelningen för samhällsplanering, där ansvar för preventionssamordning finns sedan tidigare.

Genom det möjliggörs ett sammanhållet ungdomsarbete där funktionerna tillsammans kan arbeta med gemensamma metoder och strategier för att nå de uppsatta målen. Det finns ett samarbete och ett utbyte mellan ovan nämnda funktioner redan idag. Genom en omstrukturering kan samarbetet fördjupas ytterligare och stadsdelsnämnden kan på så sätt säkerställa att fritids- och fältverksamheten samt ungdomsmottagningen kännetecknas av ett tydligt preventionsperspektiv. Det skapar även förutsättningar för ett närmare samarbete mellan ungdomsfrågor och stadsutveckling som avdelningen också ansvar för.

För att nå målen för ungdomsarbetet är det viktigt att se över sammansättningen av kompetensen i arbetsgruppen. I redovisningen av utvecklingsarbete för öppen fritidsverksamhet i december 2016 så pekades ändamålsenlig kompetensförsörjning ut som ett nyckelområde i för en lyckad ungdomsverksamhet.

I och med att ungdomsverksamheterna flyttas från avdelningen för social omsorg är det viktigt att nya strukturer för samverkan mellan ungdomsverksamheterna och socialtjänsten utarbetas och implementeras. Särskilt viktigt är det för att kunna samarbeta gällande unga i riskzon.

Tidplan för det fortsatta arbetet

Utvecklingsarbetet fortsätter som planerat. Nedan beskrivs en inledande tidplan för arbetet.

Åtgärder/aktiviteter	Tidplan
Strategidokument utarbetas	Våren 2017
Dialogmöte med civilsamhälle	Maj 2017
Omstrukturering av ansvar inom stadsdelsförvaltningen	1 juli 2017
Process för lokal verksamhetsplan påbörjas	1 juli 2017
Metodutveckling Testa nya sommaraktiviteter i samarbete med föreningslivet.	Sommaren 2017
Metodutveckling Nya former för fritidsverksamhet, exempelvis efter skolan-aktiviteter på skolorna.	Hösten 2017
Metodutveckling Etablera nya aktiviteter på ungdomsgårdarna.	Hösten 2017
Lokal verksamhetsplan för ungdomsverksamheterna färdigställd för anmälan till stadsdelsnämnd	Stadsdelsnämndens sammanträde 19 oktober 2017