

Tyresö kommun
Stadsbyggnadsförvaltningen
Andréa Ström
Tf Stabschef
08- 5782 9858
andrea.strom@tyreso.se

TJÄNSTESKRIVELSE

2017-03-10

1 (2)

Diarienummer
2017/KSM 0254.001


Miljö- och samhällsbyggnadsutskottet

Information om behovsanalyser för verksamhetsutveckling inför kommunplan 2015- 2018, budget 2018

Förslag till beslut

- Informationen noteras.

Stadsbyggnadsförvaltningen


Sara Kopparberg
Förvaltningschef


Andréa Ström
Tf. Stabschef

Beskrivning av ärendet

Stadsbyggnadsförvaltningen har tagit fram en behovsanalys för verksamhetsutveckling inom nämndens verksamhetsområden för åren 2018-2022. Behovsanalyser för de närmaste fem åren tas fram årligen och beskriver hur verksamheterna behöver utvecklas för att möta framtidens behov. Analyserna är en del av underlaget för det strategiska arbetet med kommunplan 2015-2018 med budget för 2018 samt för nämndernas planeringsarbete för 2018

och framöver. Behovsanalyserna är kopplade till kommunens omvärldsanalys, mål, vision samt verksamhetsutveckling.

Stadsbyggnadsförvaltningens process

I år har Stadsbyggnadsförvaltningen valt att göra en förvaltningsgemensam behovsanalys för både verksamhetsområde 10 och 15. Beslutet togs efter att förvaltningen hade gjort en bedömning att utmaningarna för respektive verksamhetsområde kunde anses vara mycket likartade, samt det faktum att verksamheterna är beroende av och jobbar nära varandra i det dagliga arbetet.

Under framtagandet av årets behovsanalys har en del av processen varit medarbetardriven. Det har inneburit att medarbetarna har fått vara med vid två workshopptillfällen för att komma med inspel till chefsgruppen på hur Stadsbyggnadsförvaltningens arbete kan digitaliseras, samt hur vi kan förbättra vårt mål om att vara en attraktiv arbetsgivare.

Prioriterade områden för verksamhetsområdet:

- Under nuvarande högkonjunktur prioriterar Stadsbyggnadsförvaltningen de projekt som annars skulle ha varit svåra att realisera men som samtidigt bidrar mest till en positiv utveckling av kommunen. Detta ger oss en möjlighet att läka sår i strukturen och bygga ihop olika delar av Tyresö som tidigare har varit frångående för att på så sätt öka attraktiviteten, möjliggöra en blandning av olika boendetyper, öka underlag för kollektivtrafik och service samt öka tryggheten i de offentliga miljöerna.
- Förvaltningen fortsätter sin satsning på att vara en attraktiv arbetsgivare, bland annat genom att underlätta medarbetarnas "livspussel". För att kunna bemanna verksamheterna i en extrem högkonjunktur krävs också satsningar på nya former för rekrytering, renodling av tjänster, nya arbetssätt, internutbildning och konkurrenskraftiga villkor.
- Förvaltningen driver flera digitaliseringsprojekt, främst inom bygglovsområdet, för att öka effektiviteten och servicen till

medborgarna samtidigt som attraktiviteten hos våra handläggartjänster ökar.

- Den nya tillämpningen av redovisningsreglerna som gör att en större del av personalkostnaderna som tidigare lades mot investeringsprojekten nu läggs mot driften gör att verksamhetsområde 10 behöver ytterligare 7 miljoner i driftsanslag redan under 2017.

Verksamhetsområdet bedöms kunna möta både förändringar i omvärlden, tilldelade ansvar, förväntningar, visioner, mål och uppdrag under förutsättning att verksamhetsområdet får möjligheter enligt ovan.

Stadsbyggnadsförvaltningen överlämnar analysen till ekonomiavdelningen för vidare hantering inom ramen för utarbetande av kommunplanen.

Kommunfullmäktige beslutar om kommunplanen på sitt sammanträde den 19 juni 2017.