

Handläggare:

Malin Lindvall 08-508 297 49

Sara Feinberg 08-508 29 097

Till Koncernstyrelsen

## **Kommunfullmäktiges beslut avseende kompletterande ägardirektiv**

### **Fordonsstrategi för kommunkoncernen Stockholms stad**

#### **Levande lokala centrum**

#### **Tomträttsavgälder för flerbostadshus**

#### **Tomträttsavgälder för småhus**

#### **Avfallsplan för Stockholm 2017-2020**

#### **Strategi för Stockholm som smart och uppkopplad stad**

#### **Stockholms livsmedelscentrum**

### **Koncernledningens förslag till beslut**

Koncernstyrelsen beslutar följande.

1. Fordonsstrategi för kommunkoncernen Stockholms stad enligt bilaga 1 till utlåtande 2017:59 antas.
2. Riktlinjer för hantering av fordon för kommunkoncernen Stockholms stad enligt bilaga 2 till utlåtande 2017:59 antas.
3. Tidigare beslutade riktlinjer för bilförmån inom ramen för chefssatsningar (dnr 209-11/2007) ska upphöra. Samtliga enskilda avtal om förmånsbil sägs upp till närmast kommande leasingavtalsperiods slut i enlighet med vad som framgår av ärendet. Riktlinjerna och anvisningar upphör när samtliga avtal löpt ut.
4. Dotterbolagen inom koncernen Stockholms Stadshus AB får i uppdrag att anta fordonsstrategin och riktlinjen enligt bilagorna 1 och 2 till utlåtandet 2017:59 och av kommunstyrelsen beslutade revideringar av riktlinjer.
5. Övergångsförfarande enligt utlåtandet Fordonsstrategi (utl. 2017:59) godkänns.
6. Dotterbolagen inom koncernen Stockholms Stadshus AB får i uppdrag att tillämpa övergångsförfarandet enligt utlåtandet Fordonsstrategi (utl. 2017:59).

7. Anmälan av kommunfullmäktiges beslut avseende Levande lokala centrum (utl. 2017:43) godkänns.
8. Bostadsbolagen inom koncernen Stockholms Stadshus AB uppmanas att i tillämpliga delar anta ”Riktlinje för centrumutveckling – En del av levande lokala centrum”, bilaga 3 till utlåtandet (utl. 2017:43).
9. Anmälan av kommunfullmäktiges beslut avseende Tomträttsavgälder för flerbostadshus (utl. 2017:52) godkänns.
10. Anmälan av kommunfullmäktiges beslut avseende Tomträttsavgälder för småhus (utl. 2017:52) godkänns.
11. Avfallsplan för Stockholm 2017-2020 (utl. 2017:67) antas.
12. Dotterbolagen inom koncernen Stockholms Stadshus AB får i uppdrag att anta Avfallsplan för Stockholm 2017-2020 (utl. 2017:67).
13. Stockholm Vatten och Avfall AB får det övergripande ansvaret för uppföljningen av Avfallsplan för Stockholm 2017-2020 (utl. 2017:67).
14. Strategi för Stockholm som smart och uppkopplad stad, enligt bilaga 2 till utlåtandet 2017:72, antas.
15. Dotterbolagen inom koncernen Stockholms Stadshus AB får i uppdrag att anta Strategi för Stockholm som smart och uppkopplad stad, enligt bilaga 2 till utlåtandet (utl. 2017:72).
16. Anmälan av kommunfullmäktiges beslut avseende Stockholms livsmedelcentrum (utl. 2017:74) godkänns.
17. Besluten i ärendet justeras omedelbart.

Ingela Lindh  
VD

## Bakgrund

Varje år i november beslutar kommunfullmäktige (KF) om budgeten för Stockholms stad. Där framgår vilka ägardirektiv och uppdrag som bolagen ska arbeta med under året. Dessutom beslutar KF i budgeten om olika inriktningar för hela staden, t.ex. att den ska vara ekonomiskt och demokratiskt hållbar, samt antar olika styrdokument. Utöver budgetbeslutet beslutar KF löpande under hela året om stadsövergripande program, strategier för hela staden och policys som gäller hela kommunkoncernen. Dessa är att anses som *kompletterande ägardirektiv*.

Eftersom bolagen inom bolagskoncernen ägs av moderbolaget Stockholms Stadshus AB tillkommer moderbolagets styrelse som ett organ med övergripande ansvar. Aktiebolagsrättsligt medför detta att KF inte kan utöva ägarrollen *direkt* i förhållande till dotterbolagen, utan ägarrollen måste utövas genom det kommunägda moderbolagets styrelse, där styrelsen beslutar om bl.a. de kompletterande ägardirektiven. Eftersom bolagen är egna juridiska personer måste sedan varje enskilt bolag i sin tur fatta beslut i respektive styrelse.

KF/KS-kansli distribuerar, via mejl, efter varje kommunfullmäktigebeslut de ärenden som berör bolag till styrelsesekreterarna i bolagen. En del är att betrakta som ren information om att KF beslutat i ett ärende som bolag tidigare initierat. En del är att betrakta som ärenden som måste hanteras vidare av bolagen. En tredje del är att betrakta

som kompletterande ägardirektiv, och dessa lyfter koncernledningen i ett separat styrelseärende vid varje koncernstyrelsesammanträde.

## Ärendet

KF har behandlat ärenden där man fattat beslut som är att betrakta som kompletterande ägardirektiv m.m. för bolag inom koncernen Stockholms Stadshus AB.

Nedan återfinns ett utdrag/kortare sammanfattning av ärendena från KF, som bolagen inom koncernen direkt eller indirekt kan beröras av. Till sammanfattningen finns bilagor där bolagen kan få mer information:

- **protokollsutdrag** där det framgår vad KF beslutat och om det varit några särskilda uttalanden eller reservationer från ledamöterna i KF. I vissa ärenden kan dessa politiska kommentarer vara av intresse för bolagen för att förstå beslutet bättre.
- **utlåtande** där det framgår vad ansvarigt borgarråd anser. Utlåtandet kan ge ytterligare information om ett ärende och beslut.
- **styrdokumentet** eller motsvarande, som beslutet avser.

Det är av stor vikt att bolagen själva genomför en analys av KF:s ärenden och beslut för att se hur dessa berör bolagets verksamhet, nu eller inom programmets giltighetsperiod, och hur de ska hanteras och tillämpas i verksamheten.

I första hand fattar KF beslut som rör hela kommunkoncernen (d.v.s. förvaltningar och bolag), eftersom KF så långt som möjligt behöver ha en likriktning av styrningen och uppföljningen. Stadsövergripande program, policys m.m., där man i programmet talar om ”bolag/bolagsstyrelser och nämnder” ska därmed antas av bolagen, eller på annat sätt hanteras av styrelsen. I övriga program, policys m.m. där det tydligt är en specifik verksamhet som utpekats, och där bolaget inte har några beröringspunkter – eller där det kan vara direkt lagstridigt kan bolaget naturligtvis avstå eller fatta beslut i tillämpliga delar. I vissa fall tar koncernledningen, som stöd till bolagens omvärldsbevakning, med KF:s beslut även om de endast indirekt påverkar bolagskoncernen eller vissa verksamheter. Men utgångspunkten ska vara att program, policys m.m. i sin helhet ska antas.

## Sammanfattning av ärendena från kommunfullmäktige

### *Fordonsstrategi för kommunkoncernen Stockholms stad*

KF beslutade 20 mars 2017, § 25, om *Fordonsstrategi för kommunkoncernen Stockholms stad* (utlåtande 2017:59). Miljö- och hälsoskyddsnämnden har på uppdrag av kommunfullmäktige utarbetat en strategi och riktlinjer för hanteringen av fordon i kommunkoncernen Stockholms stad. Stockholm har långtgående miljömål där Stockholm ska vara fossilbränslefritt år 2040, luftkvaliteten ska förbättras och trafiken ska minska. Strategin ska vara ett stöd i detta arbete. Fordonstrategin anger riktningen för Stockholms stads fordonsanskaffning och fordonsinnehav med mål att optimera hanteringen, minska riskerna och få en bättre överblick över kostnaderna (bilaga 1).

### ***Levande lokala centrum***

KF beslutade 6 mars 2017, § 19, om *Levande lokala centrum* (utlåtande 2017:43). I Stockholm stads budget för år 2015 fick kommunstyrelsen i uppdrag att i samarbete med stadsdelsnämnderna arbeta fram en stadsövergripande strategi för levande lokala centrum. Stadsledningskontoret har därför under våren 2016 med hjälp av konsultstöd tagit fram en stadsövergripande strategi som ska ge de lokala stadsdelsnämnderna och de kommunala bostadsbolagen riktlinjer och rekommendationer i arbetet med att utveckla de lokala stadscentrumen. Undersökningen har fokuserat på att belysa förutsättningarna för så kallade små lokala centrum (exempelvis Ängby torg och Gamla Enskede), lokala stadsdelscentrum (Hökarängen och Skarpnäck) samt centrum för flera stadsdelar (Högdalen och Fruängen). Stadsdelsnämnderna har representerats i en referensgrupp där även stadsbyggnadskontoret, Stockholm Business Region AB och AB Stockholms hem ingått. I enlighet med de synpunkter som Stockholms Stadshus AB angav i sitt remissvar, i samråd med berörda bolag, kan riktlinjerna vara en hjälp till samordning med övriga aktörer i utvecklingsplanerna. Koncernledningen anser att det är lämpligt att bostadsbolagen får i uppdrag att anta och arbeta efter riktlinjerna i *tillämpliga* delar, dvs där de är större fastighetsägare och där det är möjligt att följa de relativt generellt hållna riktlinjerna (bilaga 2).

### ***Tomträttsavgälder för flerbostadshus och småhus***

KF beslutade 20 mars 2017, § 17, om *Tomträttsavgälder för flerbostadshus* (utlåtande 2017:51) samt § 18 *Tomträttsavgälder för småhus* (2017:52). Stockholms stad är en av landets största markägare med markinnehav både inom stadens gränser och i angränsande kommuner. Staden äger knappt 70 procent av stadens totala areal, ca 13 000 ha. Med tomträtten ger Stockholms stad privatpersoner och företag rätten att använda stadens mark mot en årlig tomträttsavgäld. Tomträttsavgälder för småhus och flerbostadshus ger staden intäkter på ca 1 000 mnkr/år, varav cirka 90 mnkr från småhustomträterna. De nuvarande avgäldsnivåerna har varit oförändrade sedan kommunfullmäktiges beslut år 2004. Enligt ”Huvudgrunder för tillämpning av tomträttsinstitutet” ska avgäldsnormerna omprövas av kommunfullmäktige i samband med att allmän fastighetstaxering äger rum för respektive fastighetstyp. Sedan föregående kommunfullmäktigebeslut har fastighetstaxering genomförts senast under år 2013 och markvärdena har ökat kraftigt. Kommunstyrelsen förslår till avgälder för flerbostadshus utgår från stadsledningskontorets förslag till justeringar men innehåller också ett förslag till intrappning för avgälder vid nyupplåtelse (bilaga 3).

### ***Avfallsplan för Stockholm 2017-2020***

KF beslutade den 3 april 2017, § 70, om *Avfallsplan för Stockholm 2017-2020* (utlåtande 2017:67). Avfallsplanen är ett lagstadgat strategidokument för hela staden. Den innehåller mål för avfallshanteringen samt åtgärdsplaner för hur målen ska kunna uppnås, samt fungera som ett planeringsinstrument för avfallshanteringen. Avfallsplanen för åren 2017–2020 är i huvudsak en revidering av den gällande. Revideringen har gjorts utifrån lagstiftning, nationella och regionala miljömål, stadens miljöprogram, stadens vision 2040 samt hur Stockholm Vatten och Avfall AB tänker sig att stadens avfallshantering ska se ut framöver. Planen behandlar resurseffektiv avfallshantering, hantering av farligt och miljöskadligt avfall, människoperspektiv i avfallshanteringen samt avfallsfrågans roll i stadsplaneringen (bilaga 4).

### ***Strategi för Stockholm som smart och uppkopplad stad***

KF beslutade den 3 april 2017, § 75, om *Strategi för Stockholm som smart och uppkopplad stad* (utlåtande 2017:72). Kommunfullmäktige har i budget för 2016 beslutat att en strategi för Stockholm som smart och uppkopplad stad och ”sakernas internet” (Internet of Things, IoT) ska tas fram. Strategin, som tagits fram av kommunstyrelsen i samverkan med Stokab, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och SBR, syftar till att stimulera, vägleda och samordna insatser för att göra Stockholm till världens smartaste stad genom digitalisering (bilaga 5).

### ***Stockholms livsmedelscentrum***

KF beslutade den 3 april 2017, § 76, om *Stockholms livsmedelscentrum* (utlåtande 2017:74). Kommunfullmäktige godkände 2010 Vision Söderstaden 2030, med intentionen att skapa en tätare, mer mångfunktionell stadsmiljö som länkas samman med omkringliggande stadsdelar. En förutsättning för att Slakthusområdet ska kunna omvandlas till Söderstaden är att den befintliga livsmedelsindustrin flyttar till nya lokaler. För att möjliggöra detta och samtidigt säkerställa att stadens livsmedelscentrum bibehålls, ska ett nytt livsmedelscentrum skapas i Larsboda företagsområde, dit klustret av livsmedelsföretag kan flytta (bilaga 6).

### **Elektroniska bilagor som finns att läsa på [insyn.stockholm.se](http://insyn.stockholm.se)**

1. Fordonsstrategi för kommunkoncernen Stockholms stad (utlåtande 2017:59).  
(Dnr Stadshus AB 2017/3.1.1/70)
2. Levande lokala centrum (utlåtande 2017:43).  
(Dnr Stadshus AB 2017/3.1.1/71)
3. Tomträttsavgälder för flerbostadshus och småhus (Utlåtande 2017:51 och 2017:52) (Dnr Stadshus AB 2017/3.1.1/72)
4. Avfallsplan för Stockholm 2017-2020 (Utlåtande 2017:67)  
(Dnr Stadshus AB 2017/3.1.1/73)
5. Strategi för Stockholm som smart och uppkopplad stad (Utlåtande 2017:72) (Dnr Stadshus AB 2017/3.1.1/74)
6. Stockholms livsmedelscentrum (Utlåtande 2017:74)  
(Dnr Stadshus AB 2017/3.1.1/75)