

# Stockholm Norvik Hamn

## Lägesrapport 2016 T2

Delprojekt  
Övergripande

WBS kod  
2.2-Projektledning

Handling  
Informationshandling

Dokumentstatus  
För godkännande





Projekt Stockholm Norvik Hamn	Dokumentstatus För godkännande	WBS kod 2.2-Projektledning	
Upprättad av Magnus Sjöberg	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp [Ange innehållstyp]	Datum 2016-09-19
Dokumentnamn 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		Handling Informationshandling	Rev datum [Rev datum]

## Innehållsförteckning

1	Inledning .....	5
2	Projektets bakgrund och syfte.....	5
2.1	Bakgrund .....	5
2.1.1	Detaljplan:.....	5
2.1.2	Mark och exploateringsavtal .....	6
2.1.3	Stockholms Hamns Kajstrategi.....	6
2.1.4	Utveckling av Norra Djurgårdsstaden .....	6
2.1.5	Genomförandebeslut för Stockholm - Norvik.....	7
2.2	Syftet med projektet .....	7
3	Projektets omfattning .....	8
3.1	Omfattning.....	8
4	Väsentliga händelser .....	9
5	Projektorganisation .....	10
6	Beslut .....	10
6.1	Projektdirektiv.....	10
6.2	Systemhandling.....	10
6.3	Programförändringar .....	10
7	Ledningssystem .....	11
7.1	Kvalitetsledning .....	11
7.2	Miljö.....	11
7.3	Arbetsmiljö.....	11
8	Tidplan .....	11
9	Ekonomi .....	12
9.1	Intäkter / Finansiering .....	12
9.2	Prognos .....	12
9.3	Upparbetning.....	12
9.4	Avvikelse.....	12
9.5	Upphandling .....	13
10	Milstolpar.....	14
10.1	Beslut och tillstånd .....	14
10.2	Kommande milstolpar.....	14
10.3	Styrtidplan .....	15



Projekt Stockholm Norvik Hamn	Dokumentstatus För godkännande	WBS kod 2.2-Projektledning	
Upprättad av Magnus Sjöberg	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp [Ange innehållstyp]	Datum 2016-09-19
Dokumentnamn 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		Handling Informationshandling	Rev datum [Rev datum]

	10.3.1	Händelse.....	15
	10.3.2	Start/Klar.....	15
	10.3.3	Planerad.....	15
	10.3.4	Prognos.....	15
11		Riskhantering.....	15
	11.1	Rutin för riskhantering .....	15
	11.2	Aktuella risker.....	15
12		KMA.....	16
	12.1	KMA övergripande.....	16
	12.2	Kvalitet och risk .....	16
	12.3	Miljö.....	16
	12.4	Arbetsmiljö.....	16
13		Avslutning .....	16



Projekt Stockholm Norvik Hamn	Dokumentstatus För godkännande	WBS kod 2.2-Projektledning	
Upprättad av Magnus Sjöberg	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp [Ange innehållstyp]	Datum 2016-09-19
Dokumentnamn 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		Handling Informationshandling	Rev datum [Rev datum]

## Revideringshistorik

Nr.	Revidering avser	Datum
0.1	Grundversion	2016-09-19



Projekt Stockholm Norvik Hamn	Dokumentstatus För godkännande	WBS kod 2.2-Projektledning	
Upprättad av Magnus Sjöberg	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp [Ange innehållstyp]	Datum 2016-09-19
Dokumentnamn 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		Handling Informationshandling	Rev datum [Rev datum]

## 1 Inledning

Detta är den andra lägesrapporten för Stockholm – Norvik. Den första lägesrapporten redovisades i Stockholms Hamnar styrelse den 26 november 2015 och i Koncernstyrelsen den 14 december 2015.

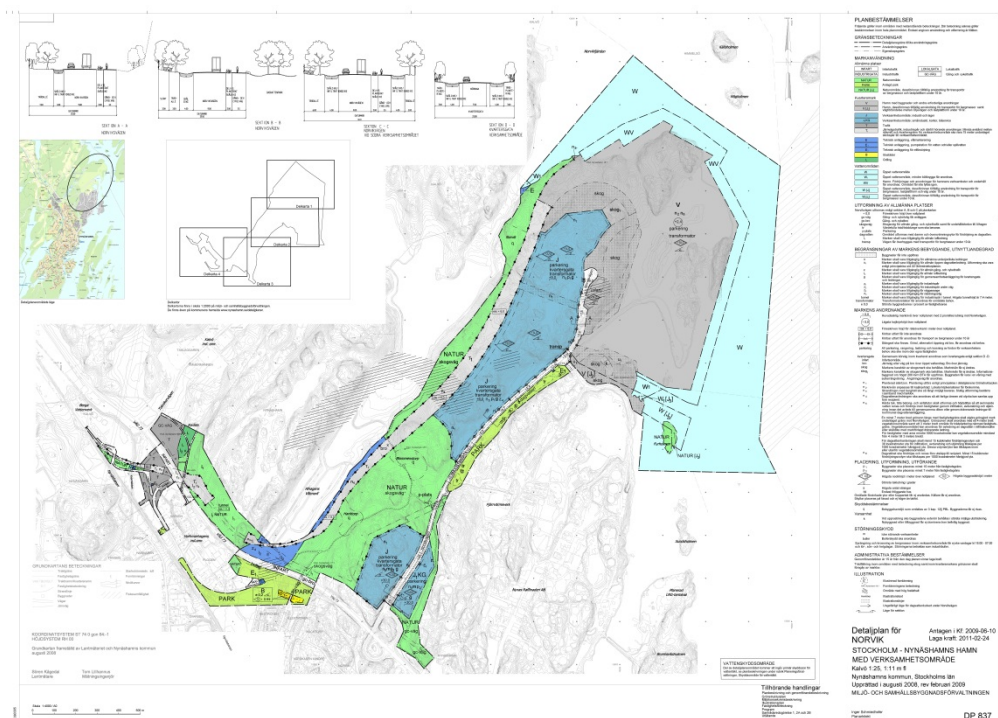
## 2 Projektets bakgrund och syfte

### 2.1 Bakgrund

#### 2.1.1 Detaljplan:

Detaljplan i norra Nynäshamn för Stockholm Norvik hamn.

För att möta framtidens krav på en effektiv godshantering vill Stockholms Hamn bygga en container- och rorogodshamn på Norvikudden i Nynäshamn. Stockholm – Norvik blir en av Sveriges största godshamnar. Förutom container- och rorogodshamnen kommer Norvikudden att inrymma en logistikpark på 450 000 kvadratmeter, som NCC står bakom. I planen ingår även bygge av ett industrispår från Nynäsbanan. Planen är antagen i Nynäshamns kommuns kommunfullmäktige 2009-06-10. Planen vann laga kraft genom ett regeringsbeslut 2011-02-24.





Projekt Stockholm Norvik Hamn	Dokumentstatus För godkännande	WBS kod 2.2-Projektledning	
Upprättad av Magnus Sjöberg	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp [Ange innehållstyp]	Datum 2016-09-19
Dokumentnamn 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		Handling Informationshandling	Rev datum [Rev datum]

Figur 1. Detaljplan för Norvik

### 2.1.2 Mark och exploateringsavtal

Nynäshamns kommun, Stockholms Hamn AB och NCC Construction Sverige AB har 2009 tillsammans tecknat ett Mark och Exploateringsavtal. Syftet med avtalet är att reglera genomförandet av detaljplanen för Norvik.

Avtalet reglerar marköverföringar, servitutsupplåtelse, ersättningar och utbyggnader av vägar, järnväg och andra tekniska installationer.

### 2.1.3 Stockholms Hamns Kajstrategi

Stockholms Hamnar har fått i uppdrag att samordna arbetet mellan olika förvaltare av stadens kajer och ta fram en strategi kring hur stadens kajutrymmen ska användas och vilka principer som bör gälla. I uppdraget ingår även att skapa förutsättningar för kollektivtrafik på vatten, samt att göra kajerna så tillgängliga för stockholmarna som möjligt. För att beskriva hur det arbetet skall genomföras tog Stockholms Hamn under våren 2014 fram en kajstrategi som redovisas i rapporten ”Kajstrategi för Stockholms Hamnar”. Rapporten utgör en strategi för hur Stockholms Hamnars kajer används på bästa sätt. Rapporten är ett viktigt underlag i det fortsatta arbetet och i dialogen med andra förvaltare av kajer och strandlinjer i Stockholm. Kajstrategin antogs av Kommunfullmäktige 2015-06-15.

I rapporten beskrivs en övergripande strategi för godshantering.

”Stockholms Hamnar strävar efter att renodlad godshantering lokaliserar till Kapellskärs Hamn och Nynäshamn samt Stockholm Norvik Hamn. Containerhanteringen flyttas från Frihamnen till Stockholm Norvik då denna öppnar.”

### 2.1.4 Utveckling av Norra Djurgårdsstaden

Idag är Stockholms Hamns containerterminal förlagd till Frihamnen. Till containerterminalen går även ett industrispår från Värtabanan. Containerterminalen är idag väsentlig för godstransporter till Stockholmsregionen och är även klassat som riksintresse av Trafikverket. Industrispåret till containerterminalen är av stor vikt då en stor del av godset går på järnväg. Terminalen och industrispåret kan inte avvecklas förrän Norvik är färdigt. Stockholms Stads utvecklingsprojekt Norra Djurgårdsstaden förutsätter att området där containerterminalen och spåret är förlagt kan frigöras innan utvecklingen av området och Spårväg City kan fortsätta. Det finns med andra ord en direkt koppling mellan



Projekt Stockholm Norvik Hamn	Dokumentstatus För godkännande	WBS kod 2.2-Projektledning	
Upprättad av Magnus Sjöberg	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp [Ange innehållstyp]	Datum 2016-09-19
Dokumentnamn 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		Handling Informationshandling	Rev datum [Rev datum]

färdigställandet av Norvik och den fortsatta utvecklingen av Norra Djurgårdsstaden och Spårväg City.

### 2.1.5 Genomförandebeslut för Stockholm - Norvik

Stockholms Stads kommunfullmäktige beslöt vid möte 2007-03-05 följande

- Genomförandet av utbyggnad av hamn Stockholm-Nynäshamn, Norvikudden omfattande investeringskostnader om 1,7 mdkr godkänns.
- Finansiering av investeringsutgiften sker dels genom aktieägartillskott från moderbolaget Stockholms Stadshus AB på 1,0 mdkr, motsvarande exploateringsvärdet för nuvarande containerterminal i Frihamnen, dels genom upplåning från finansenheten inom Stockholms stad av resterande 0,5 mdkr.

Lägesredovisningen som godkändes i Stockholms Hamnar styrelse den 26 november 2015 och i Koncernstyrelsen den 14 december 2015 anger en slutkostnadsprognos inklusive index om ca 3,6 mdkr och ett positivt nuvärde/investeringsresultat om ca 508 mnkr.

## 2.2 Syftet med projektet

Det finns tre huvudsakliga syften med projektet

- Trygga varuförsörjningen i det växande Stockholm. Förbättrad infrastruktur behövs för att säkra godsflödet till den växande huvudstadsregionen. Norvik är en viktig del i den utvecklingen.
- Möta framtidens krav på ökade volymer och större fartyg. Den internationella handelsflottans fartyg blir allt större och mer djupgående. Norvik byggs för att tillgodose fartygens krav på en djup, snabb och isfri inseglsled.
- För miljöns skull – förflyttning av transporter från land till sjö. Sjöfarten är miljömässigt överlägsen andra transportslag. Etablerandet av en ny godshamn följer EU:s ambitioner att öka andelen transporter som flyttas från väg till sjö.





Projekt Stockholm Norvik Hamn	Dokumentstatus För godkännande	WBS kod 2.2-Projektledning	
Upprättad av Magnus Sjöberg	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp [Ange innehållstyp]	Datum 2016-09-19
Dokumentnamn 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		Handling Informationshandling	Rev datum [Rev datum]



Figur 2. Illustration av hamnen

### 3 Projektets omfattning

#### 3.1 Omfattning

- Projektets målsättning, omfattning, styrning och uppföljning regleras i särskilt projektdirektiv.
- Hamnen består av en rorodel och en containerdel
- Djupet är 16,5 m vid containerlägena och 10 – 12 m vid rorolägena
- Fem byggnader planeras att uppföras, två terminalbyggnader, en för roro och en för container, en förrådsbyggnad, en tullvisitationsbyggnad och en byggnad för livsmedelsverkets gränskontroll
- Projektet utgörs av den första av totalt två etapper. Den första etappen som nu är påbörjad omfattar de centrala delarna av hamnområdet, hela RoRo-hamnen med två kajlägen, två av fyra kajlägen i containerhamnen samt kontors- och servicebyggnader liksom järnvägsanslutningen.





Projekt Stockholm Norvik Hamn	Dokumentstatus För godkännande	WBS kod 2.2-Projektledning	
Upprättad av Magnus Sjöberg	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp [Ange innehållstyp]	Datum 2016-09-19
Dokumentnamn 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		Handling Informationshandling	Rev datum [Rev datum]

## 4

### Väsentliga händelser

Väsentliga händelser i projektet

- 2007-03: Projektet erhåller genomförandebeslut från Kommunfullmäktige. Projektet har en budget på 1,7 mdkr i 2007 års penningvärde.
- 2008 Avtal med Hutchison Port Holdings om drift av containerhamnen.
- 2009-04: Mark och exploateringsavtal träffas med NCC och Nynäshamns kommun för genomförande av detaljplanen för Norvik.
- 2009-04: Avtal träffas med NCC om genomföranden av gemensamma anläggningar redovisade i MEX-avtalet samt Schakt och fyllningsarbeten för järnväg och hamn.
- 2011-02: Detaljplanen för Norvik vinner laga kraft.
- 2015-12: Stockholms stadshus godkänner projektets lägesredovisning med en höjning av projektets budget till 3,6 mdkr i 2015 års penningvärde.
- 2016-04: Miljlödomen för anläggande och drift av hamn vinner laga kraft.
- 2016-04: Arbeten med jordförstärkning av hamnplanen påbörjas.
- 2016-07: Järnvägsplanen vinner laga kraft.
- 2016-08: Arbeten med bergschakt startar.
- 2016-08: Arbeta påbörjat med ansökan om tillstånd för vattenverksamhet i samband med byggande av järnväg.
- 2016-09: Arbeten med muddring startar.



Projekt Stockholm Norvik Hamn	Dokumentstatus För godkännande	WBS kod 2.2-Projektledning	
Upprättad av Magnus Sjöberg	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp [Ange innehållstyp]	Datum 2016-09-19
Dokumentnamn 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		Handling Informationshandling	Rev datum [Rev datum]

## 5 Projektorganisation

Projektorganisation leds under Stockholms Hamn AB genom en projektchef. Projektet är indelat i fem delprojekt. Förberedande arbeten, Masshantering, Vatten och Konstbyggnader, Infrastruktur och Byggnad. Projektorganisationen är nu under succesiv uppbyggnad.

VD fastställer övergripande villkor för kvalitativa, ekonomiska och tidsmässiga ramar.

VD kommunicerar löpande beslut och ställningstaganden.

VD ansvarar för att projektets framlagda behov av motparter och kravställare från Stockholms Hamn AB:s olika delar utses

Projektet är organiserat och styrs av Stockholms Hamnar. Projektet rapporterar till koncernledningen genom en beredningsgrupp. Gruppen består av VD och de av VD utsedda. Beredningsgruppens uppgift är att löpande informera sig om projektets utveckling samt att inför VD, eller den VD utser i sitt ställe, vara rådgivande utifrån uppkomna speciella frågor, händelser och avvikelser från fastlagda projektramar.

Projektchefen är föredragande för beredningsgruppen. Projektchefen är ombud för Stockholms Hamn AB i kontrakt som skrivs för projektets fullföljande.

## 6 Beslut

### 6.1 Projektdirektiv

Projektet har ett godkänt projektdirektiv dat. 2016-02-22. Projektdirektivet anger de ramar som projektet skall verka i avseende mål, omfattning, tid, ekonomi, KMA och risk.

Projektdirektivet anger även hur projektet skall rapporteras fortlöpande.

### 6.2 Systemhandling

Projektdirektivets tidplan och budget är baserad på den systemhandling som togs fram 2012. Den systemhandlingen är samordnad mellan projektet och krav som presenterats av hamnens olika funktioner. Systemhandlingen är även samordnad med de krav som HPH presenterade 2012.

### 6.3 Programförändringar

I den period som har förflutit sedan Systemhandlingen fastställdes 2012 har omvärlden utvecklats inom många områden. Bland annat bedöms att marknadsläget för container är



Projekt Stockholm Norvik Hamn	Dokumentstatus För godkännande	WBS kod 2.2-Projektledning	
Upprättad av Magnus Sjöberg	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp [Ange innehållstyp]	Datum 2016-09-19
Dokumentnamn 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		Handling Informationshandling	Rev datum [Rev datum]

bättre en vad som antogs 2012 och vi har sett en ökning av godsvolymer i den befintliga hamnen i Nynäshamn. Av den anledningen har det framförts önskemål om programförändringar som projektet har ombetts att utreda. Eventuella programförändringar kan komma att påverka både tidplan och budget.

Den enda programförändring som är beslutad är att minska kajdjupet vid kajläge 5-6 från 12,5 m till 10,5 m. Kajen får då samma djup som kajläge 7. Kajläge 1-4 behåller sitt djup på 16,5 m.

## 7 Ledningssystem

Projektet har ett väl utvecklat ledningssystem. De erfarenheter som gjorts i Värtan och Kapellskär kommer att implementeras i Norvik.

### 7.1 Kvalitetsledning

Projektet har en väl fungerande dokumenthantering samt särskild projektportal för lagring av dokument.

### 7.2 Miljö

Projektet har omfattande miljökrav från Stadens målsättning, villkor i miljödom och detaljplan samt inte minst hamnens egna miljöambitioner. Hamnen har väl definierade miljömål för projektet.

### 7.3 Arbetsmiljö

Hamnen har väl definierade arbetsmiljömål för projektet. Projektet satsar stora resurser på att minimera risker för arbetsskador. Hamnen gör detta genom att ställa krav i upphandlingar, ta ansvar för projekterade lösningar samt genom att påverka entreprenörerna i genomförandet.

## 8 Tidplan

Med beaktande av vad som angivits ovan under 6.3 Programförändringar är inte projektets övergripande tidplan beslutad ännu. I projektdirektivet har vi angett att första anlöp planeras att ske vid årsskiftet 2019-2020. Eftersom projektet utreder önskemål om programändringar har projekteringen av hamnplanen och byggnader pausats under 3 månader. Detta kommer att påverka tiden för första anlöp. Hur stor förseningen blir är svår att bedöma i dagsläget. Många av aktiviteterna är årstidsberoende så en försening av projekteringen med 3 månader kan medföra att tidpunkten för första anlöp förskjuts med mer än så.



Projekt Stockholm Norvik Hamn	Dokumentstatus För godkännande	WBS kod 2.2-Projektledning	
Upprättad av Magnus Sjöberg	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp [Ange innehållstyp]	Datum 2016-09-19
Dokumentnamn 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		Handling Informationshandling	Rev datum [Rev datum]

Det dagliga arbetet på arbetsplatsen styrs efter de tidplaner som våra entreprenörer tagit fram med utgångspunkt i de krav vi ställt i upphandlingen.

## 9 Ekonomi

### 9.1 Intäkter / Finansiering

Projektets investering finansieras av Stockholms Hamnar Investeringen samt Norvik prognostiserade intäkter och kostnader på 85 års sikt, har nuvärdeberäknats till + 508 Mkr.

Budget	
Kalkyldatum	2015-06
<b>Summa</b>	<b>3 637 706 tkr</b>
4701 Tidiga arbeten	222 000 tkr
4702 Beställarens arbeten	165 000 tkr
4703 Gestaltning	2 500 tkr
4704 Masshantering	624 500 tkr
4705 Vatten och Konstbyggnader	1 200 000 tkr
4706 Infrastruktur	535 000 tkr
4707 Byggnader	243 000 tkr
4709 Förberedande arbeten	20 000 tkr
4702 Risker	300 000 tkr
Summa	3 312 000 tkr
4702 Index 3,5 % per år	325 706 tkr
Totalt inkl. index	3 637 706 tkr

### 9.2 Prognos

Slutkostnadsprognos för projektet är lika med budget 3 638 Mkr inklusive index.

### 9.3 Upparbetning

Upparbetning per 2016-07-31 är 240 miljoner kronor.

### 9.4 Avvikelser

Inga avvikelser har uppstått.



Projekt Stockholm Norvik Hamn	Dokumentstatus För godkännande	WBS kod 2.2-Projektledning	
Upprättad av Magnus Sjöberg	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp [Ange innehållstyp]	Datum 2016-09-19
Dokumentnamn 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		Handling Informationshandling	Rev datum [Rev datum]

## 9.5

### Upphandling

Följande entreprenader är upphandlade

- Jordförstärkning. Hercules Trevi Foundation AB. Kontraktssumma är 131 Mkr. Entreprenadformen är utförandeentreprenad och ersättningsformen är reglerbara mängder.
- Muddring. Terramare Oy. Kontraktssumma är 111 Mkr. Entreprenadformen är utförandeentreprenad och ersättningsformen är reglerbara mängder.
- Schakt och fyllning på hamnplan och järnväg. Arbetet utförs av NCC enligt avtal från 2009-03. Då arbetet starkt påverkas av Jordförstärknings- och Muddringsentreprenaderna regleras arbetet enligt självkostnadsprincipen med ett entreprenörarvovde på 10 %. När arbetet inte påverkas av de andra entreprenörerna längre, vilket planeras att ske vid årsskiftet, kommer arbetet att ersättas med reglerbara mängder.



Projekt Stockholm Norvik Hamn	Dokumentstatus För godkännande	WBS kod 2.2-Projektledning	
Upprättad av Magnus Sjöberg	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp [Ange innehållstyp]	Datum 2016-09-19
Dokumentnamn 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		Handling Informationshandling	Rev datum [Rev datum]

## 10 Milstolpar

### 10.1 Beslut och tillstånd

Beslut och tillstånd styrande för projektet är följande:

Detaljplan

- Beslut i Nynäshamns kommun KF 2009-06-10
- Beslut i Regeringen 2011-02-24

Miljötillstånd för Hamnverksamhet och vattenverksamhet

- Domen har vunnit laga kraft 2016-04-26.

Järnvägsplan

- Planen har vunnit laga kraft 2016-07-27..

Politiska beslut

- Genomförandebeslut i Kommunfullmäktige 2007

### 10.2 Kommande milstolpar

Styrande deltid

- Beslut design m.m. HPH
- Beslut design Hamn och Trafik
- Start jordförstärkning
- Start bergarbeten
- Start muddring
- Start betongarbeten
- Start arbeten på hamnplan
- Start byggnadsarbeten
- Invigning roro
- Invigning etapp 1
- Invigning etapp 2
- CTF och industrispår till NDS, 3 månader efter första anlop





Projekt Stockholm Norvik Hamn	Dokumentstatus För godkännande	WBS kod 2.2-Projektledning	
Upprättad av Magnus Sjöberg	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp [Ange innehållstyp]	Datum 2016-09-19
Dokumentnamn 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		Handling Informationshandling	Rev datum [Rev datum]

## 10.3

### Styrtidplan

Händelse	Start/Klar	Planerad	Prognos
Start Jordförstärkning	Klar	2016-04-01	2016-04-01
Start Bergschakt	Klar	2016-06-01	2016-08-08
Start Muddringsarbeten	Klar	2016-09-16	2016-09-16
Start Kaj och Fyllning	Start	2017-03-01	2017-03-01
Start Markarbeten på hamnplan	Start	2018-04-01	2018-04-01
Start Mark kommunens mark	Start	2017-02-01	2017-02-01
Inkoppling växel Nynäsbanan	Start	2018-07-01	2018-07-01
Start BEST-arbeten	Start	2018-11-01	2018-11-01
Start Byggnadsarbeten	Start	2018-09-01	2018-09-01
Driftsättning Rorohamn	Start	2020-02-01	2020-02-01
Driftsättning Containerhamn	Start	2019-12-20	2019-12-20

## 11

### Riskhantering

#### 11.1

#### Rutin för riskhantering

Rutin för riskhantering är en av de viktigaste styrande dokumenten i projektet. I Norvik kommer en rutin tas fram och fastställas på samma sätt som gjorts i projektet Värtan. De erfarenheter som gjorts i det projektet kommer att återföras till Norvik.

#### 11.2

#### Aktuella risker

- Arbetet med jordförstärkning av områden med inneslutna lerområden på hamnplanen kan dra ut på tiden. Det beror på att det är svårt att prognostisera erforderlig tid för de överlastar dels på jordförstärkta områden och dels på de områden som inte är jordförstärkta.
- Design- och investeringsbeslut kopplade till HPH.
- Överprövningar i upphandling.
- Vi går mot en överhettning i anläggningsmarknaden avseende resurser inom projektering, entreprenader och projektledning.
- Dålig kompetens hos upphandlade konsulter. Generellt problem inom marknaden.
- Problem att Nynäshamns kommun inte kan ta emot avloppsvatten. Det är väsentligt att det beslutas tidigt eftersom det påverkar designen av infartsvägen som i sin tur är en av de första aktiviteterna i projektet.



Projekt Stockholm Norvik Hamn	Dokumentstatus För godkännande	WBS kod 2.2-Projektledning	
Upprättad av Magnus Sjöberg	Ansvarig part Stockholms Hamnar	Innehållstyp [Ange innehållstyp]	Datum 2016-09-19
Dokumentnamn 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		Handling Informationshandling	Rev datum [Rev datum]

## 12 KMA

### 12.1 KMA övergripande

För närvarande pågår arbete med att sjösätta KMA-systemet. De rutiner som har tagits fram tidigare går igenom och uppdateras med de erfarenheter vi gjort i Värtan och Kapellskär. Det finns en plan framtagen för när de olika delarna skall vara klara.

### 12.2 Kvalitet och risk

Det hålls löpande KMA-möten med entreprenörerna. Omfattningen på KMA frågor blir så stor att det inte är lämpligt att behandla även dessa frågor på Byggmöten. Resultatet från KMA-möten redovisas däremot på Byggmöten.

### 12.3 Miljö

Kontrollprogrammet för miljö är godkänt av Ist. Under det pågående muddringsarbetet pågår en kontinuerlig övervakning av framför allt grumling.

### 12.4 Arbetsmiljö

Mätning av LTAR skall göras på samma sätt som i Värtan och Kapellskär. Även Norvik har målet att värdet skall ligga under 4. Hittills har inga olyckor som medfört frånvaro inträffat i projektet. Vi har även arbetet för få timmar för att jämförelsen skall vara relevant.

## 13 Avslutning

Projektet har startat upp ordentligt under sommaren. Arbetet har kommit igång enligt plan. Vi är mest nöjda med följande

- Att vi har handlat upp jordförstärkning och muddring inom budget.
- Att NCC har klarat av att tillsätta ordentligt med resurser trots det rådande marknadsläget i Stockholmsregionen.
- Att vi lyckats manna upp organisationen med kompetent personal som har erfarenhet av liknande arbete i Värtan och eller Kapellskär

Den största utmaningen under resterande del av 2016 är att låsa programmet så att vi så snabbt som möjligt kan ta fram en uppdaterad systemhandling.



<b>Projekt</b> Stockholm Norvik Hamn	<b>Dokumentstatus</b> För godkännande	<b>WBS kod</b> 2.2-Projektledning	
<b>Upprättad av</b> Magnus Sjöberg	<b>Ansvarig part</b> Stockholms Hamnar	<b>Innehållstyp</b> [Ange innehållstyp]	<b>Datum</b> 2016-09-19
<b>Dokumentnamn</b> 650-P20-KR-2001-Lägesrapport Norvik T2 2016, 2		<b>Handling</b> Informationshandling	<b>Rev datum</b> [Rev datum]

---

Beställare: Johan Castwall

---

Projektchef: Magnus Sjöberg