

Socialnämnden

Individ- och familjeomsorgen



Delårsrapport 1
30 april
2017



tyresö kommun 

Innehållsförteckning

1 Viktiga händelser	3
2 Uppföljning och analys	4
2.1 Strategiska mål och nämndmål	4
2.2 Särskilda uppdrag och nämnduppdrag	6
2.3 Kvalitetsgarantier	7
2.4 Verksamhet och kvalitet	8
2.5 Verksamhet och ekonomi	8
3 Slutsatser och konsekvenser	11
4 Åtgärder som nämnden har vidtagit eller avser att vidta vid avvikelser.	13
4.1 Åtgärder 2017	13
4.2 Uppföljning av effekterna av genomförda åtgärder 2016	13

1 Viktiga händelser

Förvaltningsövergripande

En omfattande revidering av nämndens delegationsordning genomfördes under våren.

Nya riktlinjer för trygghet och säkerhet inom socialnämndens verksamheter togs fram i januari.

Socialförvaltningen tog fram en strategi för hur en hög arbetsbelastning på myndighetsutövningen inom socialnämndens verksamhetsområden kan undvikas.

En översyn av det anhörigstöd som finns i kommunen genomfördes. Översynen visade att det finns mycket indirekt och direkt stöd till anhöriga som vårdar sina närstående, och att det i huvudsak fungerar bra.

Myndighet

Årets första månader påverkades starkt av den stora personalbristen, under 2016, i kombination med en stor ökning av antalet barnavårdsanmälningar under januari och februari. När personalbristen var som störst under våren och sommaren 2016 hade barn- och ungdomsenheten bara möjlighet att ta emot de barn och ungdomar som var i akut behov av hjälp. När situationen stabiliserades under hösten fanns ett uppdämt behov av stöd i olika former.

Introduktionsprogrammet för nyanställda socialsekreterare startades upp under årets början. Programmet består av en övergripande del som metodstödjarna ansvarar för och en enhetsspecifik del som enheten ansvarar för.

Försörjningsstöds- och vuxenenheten hbtq-certifierades för att säkerställa ett gott bemötande av samtliga medborgare som söker sig till verksamheterna. Vidare utvecklingsarbete inom området pågår under våren.

Verksamhet i kommunal regi

Möjligheterna för att skapa en familjecentral utreddes och förvaltningen fick i uppdrag att arbeta för att få till stånd en sådan samverkan.

Den föräldrautbildning i ABC som resursenheten nu kan erbjuda föräldrar, bedöms vara en tidig insats som bidrar till målet att utveckla tidiga insatser inom individ- och familjeomsorg. Utbildningen kommer att genomföras fyra gånger per år - två tillfällen innan sommaren och två tillfällen efter sommaren. Den första utbildningsomgången pågår, i vilken 23 föräldrapar deltar.

2 Uppföljning och analys

2.1 Strategiska mål och nämndmål

Strategiska mål	Status	Senaste kommentar
Tyresö är en av Sveriges mest attraktiva boendekommuner		Målet bedöms vara delvis uppfyllt. HBTQ-certifieringen av försörjningsstödet är klar men arbetet kommer att fortsätta under våren. Arbetet med barnperspektivet har påbörjats men fler rutiner behöver tas fram, till exempel behöver arbetet med hembesök till barnfamiljer utvecklas.
Tyresöborna är nöjda med den kommunala servicen		Målet bedöms vara delvis uppfyllt. Den stora personalomsättningen under föregående år resulterade i en försämrad service under första början av året. Det kompenseras till viss del av det förbättrade samarbete som har påbörjats inom avdelningen. En fortsatt förbättring förutsätter stabilitet i arbetsgrupperna.
Varje verksamhetsområde ska bedrivas inom ramen för tilldelade ekonomiska resurser		Målet bedöms inte vara uppfyllt. För verksamhetsområdet individ- och familjeomsorgen uppgår nettoresultatet till och med april till -5 194 tkr.
Medarbetarna rekommenderar Tyresö kommun som arbetsgivare.		Resultatet från medarbetarenkäten redovisas först i verksamhetsberättelsen för 2017. År 2016 uppnåddes ej målvärdet. I föregående års medarbetarenkät uppgav 53 procent av individ- och familjeomsorgens anställda att de skulle rekommendera Tyresö kommun som arbetsgivare, 33 % uppgav att de var neutrala och 14 % uppgav att de inte skulle rekommendera Tyresö kommun som arbetsgivare.
Medarbetarnas sjukfrånvaro är lägre än fyra procent.		Målet bedöms inte vara uppfyllt. Den ackumulerade sjukfrånvaron till och med mars månad för tillsvidareanställd personal inom verksamhetsområdet var 6,5 procent. För att minska sjukfrånvaron tar verksamheten tidigt kontakt med sjukskrivna och påbörjar rehabiliteringen.

Nämndmål	Status	Senaste kommentar
Den enskildes situation förbättras genom kontakt med individ- och familjeomsorgen		Försörjningsstöd: HBTQ certifiering är klart men är ett pågående arbete under våren. Arbetet med barnperspektivet har kommit en bit men fler rutiner behöver göras - till exempel behöver arbetet med hembesök till barnfamiljer utvecklas.
Ekonomiskt bistånd är en kortvarig försörjning		Målet bedöms vara i hög grad uppfyllt. Tyresö kommun har en låg andel av befolkningen som är i behov av ekonomiskt bistånd. Bedömningen är att andelen fortsatt kommer att understiga två procent. Arbetet med projektet En väg in har varit framgångsrikt och flertalet personer har gått ut i annan ersättning, arbete eller studier. Ett arbete med förändringsplaner vars syfte är att ta ett nytt grepp om personer med långvarigt bidragsberoende kvarstår.
Verksamheten bidrar till en låg sjukfrånvaro hos medarbetarna		Målet bedöms vara delvis uppfyllt. För att minska sjukfrånvaron tar verksamheten tidigt kontakt med sjukskrivna och påbörjar rehabiliteringen.

2.2 Särskilda uppdrag och nämnduppdrag

Särskilda uppdrag och nämnduppdrag	Status	Senaste kommentar
Konkurrensutsättning		Uppdraget är påbörjat. En ny upphandling av familjerådgivning har genomförts och det nya avtalet med fyra olika utförare träder i kraft från och med maj 2017. Ett förfrågningsunderlag till en upphandling för heldygnsplaceringar av barn- och unga håller på att tas fram tillsammans med Nacka kommun.
I varje nämndplan behandlas aktiviteter från kommunalfunktionshinderrådets förslag till Tillgänglighetsplan för 2017-2019.		Uppdraget är genomfört. Brukare inom omsorg för personer med funktionsnedsättning erbjuds hälsofrämjande insatser. Boende på boenden enligt LSS erbjuds i grupp eller enskilt varje vecka att delta i individuellt anpassad kultur- eller fritidsaktivitet. Hur behovet av anhörigstöd tillgodoses inom socialnämndens verksamheter utreddes under år 2017. Anhörigstödet avseende omsorg för personer med funktionsnedsättning belystes i översynen.
Taxor och avgifter		Uppdraget är påbörjat. Taxorna och avgifterna inom socialnämndens verksamheter justeras utifrån prisbasbeloppet och gällande indexering. Inom IFO finns en egenavgift för familjerådgivning och vuxna med missbruksproblematik som beviljats dygnetruntvård. Nivåerna har inte justerats på grund av för låg förändring av index.
Fortsätta öka självförsörjningsgraden		Uppdraget är påbörjat. Socialstyrelsens statistik avseende andel av befolkningen som är i behov av ekonomiskt bistånd redovisas årligen vid halvårsskiftet efterkommande år, vilket betyder att resultatet för 2016 redovisas sommaren 2017. Tyresö kommun har en låg andel av befolkningen som är i behov av ekonomiskt bistånd. Bedömningen är att andelen fortsatt kommer att understiga två procent.
Utveckla tidiga insatser inom individ- och familjeomsorgen i samverkan med olika aktörer		Uppdraget är påbörjat. En inventering av det förebyggande arbetet i kommunen för barn och ungdomar gjordes under 2015 och visade att det finns flera välfungerande förebyggande insatser i kommunen. En slutsats var att införa föräldrautbildning och att erbjuda familjestödssamtal utan utredning. Utvecklingen av dessa insatser pågår och sammanfaller delvis med uppdraget att utveckla stödet till barn och ungdomar med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och deras familjer. Resursenheten har utbildat personal i syfte att erbjuda föräldrastöd enligt ABC.
Implementera och utveckla projektet "En väg in och många vägar till arbete, studier och egen försörjning" i den ordinarie verksamheten.		Uppdraget är genomfört.
Genomlys behovet av boendeplatser inom individ- och familjeomsorgen i alla kommundelar		Uppdraget är genomfört. Behovet av boendeplatser ingår i den kommunövergripande lokalförsörjningsplan som tagits fram under våren 2017.
Individ- och familjeomsorgen ska bidra till att barn och unga som har pågående insatser ska ha hög närvaro i skolan		Uppdraget är påbörjat. Närvaron i skolan är en del i de löpande uppföljningen i varje individärende.

2.3 Kvalitetsgarantier

Vi är tillgängliga – Du behöver bara ringa ett samtal till individ- och familjeomsorgen för att komma i kontakt med en person som kan hjälpa dig.

Garantin bedöms vara uppfylld.

Om du söker försörjningsstöd – När du har lämnat en komplett ansökan om försörjningsstöd får du ett skriftligt beslut skickat till dig senast inom sju arbetsdagar.

Garantin bedöms vara uppfylld.

Stöd till barn och ungdom – Om du ansöker om hjälp och stöd erbjuds du tid för personligt besök snarast möjligt, senast inom två veckor.

Garantin bedöms vara uppfylld.

Stöd till barn och ungdom – En anmälan om att barn och ungdomar misstänks fara illa tas emot omgående och en första bedömning om ärendet är akut görs samma dag.

Garantin bedöms vara uppfylld.

Familjehemsvård – Socialsekreterarna besöker alla barn och ungdomar som bor i familjehem minst två gånger per år och pratar med barnen utan att familjehemsföräldrarna är närvarande.

Garantin bedöms vara uppfylld.

Familjerätt – Barn i skilsmäsofamiljer erbjuds att delta i gruppverksamhet.

Garantin bedöms ej vara uppfylld. På grund av personalbrist kan gruppverksamhet inte erbjudas.

Stöd till personer med missbruksproblem – Alla nya besökare får en besökstid snarast möjligt, och senast inom två veckor. Om du vill kan vi erbjuda dig fem besök där du kan vara anonym.

Garantin bedöms vara uppfylld.

2.4 Verksamhet och kvalitet

Lex Sarah och lex Maria

Under det första kvartalet 2017 gjordes en lex Sarah-rapport. Den avsåg bristande rättssäkerhet genom förväxlande av akter.

Ingen anmälan enligt lex Maria upprättades under första kvartalet 2017.

Ej verkställda beslut

Förvaltningen rapporterar kvartalsvis de beslut som ej verkställts till Inspektionen för Vård och Omsorg, IVO. Sammanställningar redovisas för socialnämnd, kommunfullmäktige och revisorer. Per den 31 mars redovisades 42 SoL-beslut inom verksamhetsområdet individ- och familjeomsorgen.

Uppföljningar

Den gemensamt upphandlade missbruksvården följdes upp tillsammans med Nacka och Värmdö kommun. En brist som framkom gäller verksamheternas egen avvikelserapportering.

2.5 Verksamhet och ekonomi

Nettoresultatet för individ- och familjeomsorgen uppgår till -5 194 tkr till och med april 2017. Prognosen för helåret 2017 visar ett underskott på 15 400 tkr.

IFO Myndighet Tkr	Intäkt	Kostnad	Resultat	Prognos
Gemensamt/ Administration	18 922	-20 714	-1 791	-6 300
Institutionsvård vuxna	3 256	-4 472	-1 216	-1 500
Institutionsvård barn & ungdom	6 789	-8 158	-1 369	-2 000
Familjehem vuxna	62	-7	55	200
Familjehem barn & ungdom	7 258	-6 696	563	1 800
Jourhem barn & ungdom	838	-1 241	-403	-1 400
Öppna insatser vuxna	5 117	-6 410	-1 293	-2 800
Öppna insatser barn & ungdom	7 636	-9 862	-2 226	-1 900
Ekonomiskt bistånd	6 167	-6 548	-382	-1 200
Familjerätt & familjerådgivning	156	-286	-130	-400
Totalt IFO myndighet	56 201	-64 395	-8 194	-15 500

Nettoresultatet för myndigheten inom individ- och familjeomsorgen uppgår till -8 194 tkr till och med april 2017. Prognosen för helåret 2017 visar ett underskott på 15 500 tkr. Prognosen för helåret grundas på att verksamheterna genomför identifierade kostnadsbesparande åtgärder på 2 500 tkr.

Det negativa resultatet inom gemensam verksamhet beror främst på effekten av inhyrda socionomkonsulter inom barn & ungdomsenheten samt försörjningsstödsenheten. Socionomkonsulter används både för att ersätta vakanser och för att fungera som mentorer för de mer oerfarna nyanställda.

Institutionsvård vuxna visar per april ett underskott på 1 216 tkr. Det beror delvis på LVM-placeringar (Lagen om vård av missbrukare i vissa fall) men också på att de egna boendeplatserna varit fullbelagda. Myndigheten har identifierat och genomfört ett antal åtgärder för att minska konsekvenserna av den ökade volymen jämfört med budget. Omplaceringar till billigare boende har genomförts och de boendeplaceringar där klienten inte aktivt arbetar med sin nykterhet/drogfrihet avslutas. Placeringar på behandlingshem beviljas endast för tre månader. Ytterligare behandling sker i öppenvård. Det pågår ett aktivt arbete för att skapa korta LVM-placeringar som snabbt övergår i frivillig vård. Baserat på dessa åtgärder är myndighetens bedömning att helårsprognosen för institutionsvård vuxna blir -1 500 tkr.

Resultatet för institutionsvård barn och ungdom visar ett underskott på -1 369 tkr. På grund av personalbristen under föregående år var möjligheten att aktivt arbeta med lösningar på hemmaplan begränsad. Under hösten 2016 och årets första månader har inflödet av nya anmälningar varit mycket högt. Myndigheten har identifierat ett antal åtgärder för att minska konsekvenserna av den ökade volymen inom institutionsvård barn och ungdom. Ett hemtagningsteam har skapats med uppdrag att se över samtliga placeringar. Stödboenden används i större utsträckning än tidigare, som utslussning från HVB-hem. Omförhandling av priser på kvarstående placeringar pågår också. Åtgärderna förväntas ge minskade kostnader på cirka 1 500 tkr. Helårsprognosen pekar på ett underskott motsvarande 2 000 tkr.

De arvoderade familjehemmen har inte kunnat användas i den uträkning som planerats, då det främst varit tonåringar med komplex problematik som varit i behov av placeringar. Resultatet per april för verksamheten familjehem barn och ungdom är positivt - och helårsprognosen visar på ett överskott på 1 800 tkr.

Det negativa resultatet för jourhem beror på en volymökning jämfört med budget. För jourhem bedöms årsprognosen till ett negativt resultat motsvarande 1 400 tkr.

Öppna insatser vuxna visar ett negativt resultat på 1 293 tkr. Antalet personer med skyddat boende är högre än förväntat. För att minska antalet dyra behandlingshemsplaceringar har myndigheten utökat användandet av öppna insatser. Den sammanlagda prognosen för öppna insatser vuxna visar ett underskott på 2 800 tkr.

Resultatet för öppna insatser barn och ungdom är per april -2 226 tkr. Det negativa resultatet härstammar främst från mellanvård, kontaktpersoner och familjebehandling. Kostnaderna för familjebehandling är högre än budgeterat. Även placeringar i behandlingsskolor har ökat jämfört med budget. Myndigheten har identifierat ett antal åtgärder för att minska konsekvenserna av den ökade volymen jämfört med budget. Placeringar i extern familjebehandling begränsas, i kombination med att insatsens omfattning ses över. Även placeringar i behandlingsskolor minskas, vilket kommer att påverka placeringskostnader under hösten 2017. Insatsen kontaktpersoner ungdom begränsas likaså. Helårsprognosen för öppna insatser barn och ungdom bygger på att verksamheten genomför de kostnadsbesparande åtgärder som nämns ovan, på cirka 1 000 tkr. Helårsprognosen visar ett underskott motsvarande 1 900 tkr.

Inom försörjningsstöd har kostnaderna ökat under början av året. Det utbetalda försörjningsstödet är dock oförändrat jämfört med 2016, och antal hushåll ligger på samma nivå som föregående år. Effekten av återsökning från Försäkringskassan har minskat jämfört med 2016, vilket påverkar resultatet negativt. Årsprognosen för ekonomiskt bistånd bedöms till -1 200 tkr.

IFO Kommunal regi Tkr	Intäkt	Kostnad	Resultat	Prognos
Öppna insatser vuxna	2 087	-1 764	323	0
Öppna insatser barn & ungdom	4 127	-3 519	608	400
Totalt IFO kommunal regi	6 214	-5 283	931	400

För kommunal regi inom individ- och familjeomsorgen uppgår nettoresultatet till och med april till 931 tkr. Öppna insatser vuxna visar ett positivt resultat, vilket innebär att verksamheten bör klara sommarens ökade kostnader. Öppna insatser barn och ungdom visar ett positivt resultat till följd av vakanta tjänster under våren. En av dessa vakanser blev tillsatt i mars och den andra tillsätts i juni.

Flyktingmottagande Tkr	Intäkt	Kostnad	Resultat	Prognos
Gemensamt/ Administration	6 707	-2 995	3 712	
Asyl	20 227	-16 341	3 886	
PUT	9 605	-7 626	1 978	
Totalt flyktingmottagande	36 539	-26 962	9 576	10 300
Kommunbidrag	-7 425		-7 425	-10 300
Nettoresultat	29 114	-26 962	2 151	0

För myndighetsutövningen inom flyktingmottagande uppgår nettoresultatet, till och med april, till 2 151 tkr. Migrationsverket har sagt upp gällande avtal med kommunen, men uppsägningen kom inte kommunen tillhanda. Därmed anser kommunen att uppsägningarna inte är giltiga och avvaktar slutgiltigt beslut. Utfall och prognos är därmed baserade på befintliga avtal. Om ersättningen ändras enligt Migrationsverkets nya avtal blir intäkterna cirka 6 000 tkr i lägre jämfört med budget.

Flyktingmottagande kommunal regi Tkr	Intäkt	Kostnad	Resultat	Prognos
Gemensamt/ Administration	2 475	-2 558	-83	-300
Totalt flyktingmottagande	2 475	-2 558	-83	-300

För kommunal regi inom flyktingmottagande uppgår nettoresultatet till och med april till -83 tkr. Det negativa resultatet förklaras av ökade hyreskostnader jämfört med budget.

3 Slutsatser och konsekvenser

Strategiska mål och nämndmål

Individ- och familjeomsorgen uppfyller helt eller delvis samtliga strategiska mål, med två undantag.

Det första målet som inte uppnås avser att verksamhetsområdet ska bedrivas inom ramen för tilldelade ekonomiska resurser. Verksamhetsområdets resultat per april är -5 194 tkr.

Det andra målet som inte uppnås är att medarbetarnas frånvaro ska vara lägre än fyra procent. Den ackumulerade sjukfrånvaron, till och med mars månad för tillsvidareanställd personal inom verksamhetsområdet, var 6,5 procent. Resultatet för 2016 var 6,3 procent. Verksamhetsområdet arbetar dock aktivt för att minska sjukfrånvaron.

Nämndmålet som innebär att ekonomiskt bistånd ska vara är en kortvarig försörjning bedöms i hög grad vara uppfyllt. Tyresö kommun har en låg andel av befolkningen som är i behov av ekonomiskt bistånd. Bedömningen är att andelen fortsatt kommer att understiga två procent.

Arbetet med projektet ”En väg in och många vägar till arbete, studier och egen försörjning” har varit framgångsrikt och flertalet deltagare har gått ut i annan ersättning, arbete eller studier. Ett arbete med förändringsplaner, där syftet är att ta ett nytt grepp om personer med långvarigt bidragsberoende kvarstår.

Nämndmålet som innebär att den enskildes situation förbättras genom kontakt med individ- och familjeomsorgen bedöms vara delvis uppfyllt. Hbtq-certifieringen av försörjningsstödet är klar men arbetet kommer att fortsätta under våren. Arbetet med barnperspektivet har påbörjats men fler rutiner behöver tas fram, till exempel behöver arbetet med hembesök till barnfamiljer utvecklas.

Särskilda uppdrag och nämnduppdrag

Samtliga uppdrag som ålagts individ- och familjeomsorgen är genomförda eller påbörjade.

Projektet ”En väg in och många vägar till arbete, studier och egen försörjning” är implementerat i verksamheten. En genomlysning av behovet av boendeplatser inom individ- och familjeomsorgen i alla kommundelar gjordes i samband med den lokalförsörjningsplan som togs fram under våren 2017.

Utvecklingen av tidiga insatser i samverkan med andra aktörer pågår, och sammanfaller delvis med uppdraget att utveckla stödet till barn och ungdomar med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och deras familjer.

Uppdraget att fortsätta öka självförsörjningsgraden pågår. Tyresö kommun har en låg andel av befolkningen som är i behov av ekonomiskt bistånd. Bedömningen är att andelen fortsatt kommer att understiga två procent.

Verksamhet och ekonomi

Nettoresultatet för individ- och familjeomsorgen uppgår till -5 194 tkr till och med april 2017. Prognosen för helåret 2017 visar ett underskott på 15 400 tkr.

Myndighet

Nettoresultatet för myndigheten inom individ- och familjeomsorgen uppgår till -8 194 tkr till och med april 2017. Prognosen för helåret 2017 visar ett underskott på 15 500 tkr. Prognosen för helåret grundas på att verksamheterna genomför identifierade kostnadsbesparande åtgärder på 2 500 tkr.

Myndigheten har identifierat och genomfört ett antal åtgärder för att minska konsekvenserna av den ökade volymen inom institutionsvård vuxna. Omplaceringar till billigare boende har genomförts och de boendeplaceringar där klienten inte aktivt arbetar med sin nykterhet/drogfrihet avslutas. Placeringar på behandlingshem beviljas endast för tre månader. Ytterligare behandling sker i öppenvård. Det pågår ett aktivt arbete för att skapa korta LVM-placeringar som snabbt övergår i frivillig vård.

För att motverka de ökande volymerna inom institutionsvård barn och ungdom har myndigheten tagit fram ett antal åtgärder. Ett hemtagningsteam har skapats med uppdrag att se över samtliga placeringar. Stödboenden används i större utsträckning än tidigare som utslussning från HVB-hem. Omförhandling av priser på kvarstående placeringar pågår också. Åtgärderna förväntas ge minskade kostnader på cirka 1 500 tkr.

Myndigheten har även identifierat ett antal åtgärder för att minska konsekvenserna av den ökade volymen inom öppna insatser barn och ungdom. Placeringar i extern familjebehandling begränsas, i kombination med att insatsens omfattning ses över. Även placeringar i behandlingsskolor minskas, vilket kommer att påverka placeringskostnader under hösten 2017. Insatsen kontaktpersoner ungdom begränsas likaså. Helårsprognosen för öppna insatser barn och ungdom bygger på att verksamheten genomför de kostnadsbesparande åtgärder som nämns ovan, på cirka 1 000 tkr.

Verksamhet i kommunal regi

För kommunal regi inom individ- och familjeomsorgen uppgår nettoresultatet till och med april till 931 tkr. Prognosen för helåret 2017 visar ett överskott på 400 tkr.

4 Åtgärder som nämnden har vidtagit eller avser att vidta vid avvikelser.

4.1 Åtgärder 2017

Reviderad delegationsordning inom socialnämndens verksamhetsområden (beslut socialnämnden 2017-03-29)

En ny delegationsordning antogs och gäller från och med 2017-05-01. Förändringarna i delegationsordningen syftar till ökad kostnadskontroll.

Ekonomisk uppföljning per 31 mars (beslut socialnämnden 2017-04-26)

I samband med ärendet om ekonomisk uppföljning uppdrogs förvaltningschefen att: säkra överskott i de verksamheter där det finns förutsättningar för detta.

Förvaltningschefen uppdrogs även att föreslå ändringar i Riktlinjer för handläggning av ärenden gällande missbruks-, riskbruks- och beroendevård inom individ- och familjeomsorgen och Riktlinjer för handläggning av ärenden gällande barn- och ungdomsvård inom individ- och familjeomsorgen. Syftet med dessa förändringar är att anpassa verksamheten till budget.

Förvaltningschefen fick också i uppdrag att säkerställa att det finns fungerande rutiner för återsökning av kostnader för vård- och omsorg från Migrationsverket.

Ekonomisk uppföljning per 30 november (beslut socialnämnden 2016-12-21)

Förvaltningschefen uppdrogs att snarast rekrytera egna jour- och familjehem för att sänka kostnaderna för placeringar av barn och unga. Förvaltningschefen uppdrogs även att avtala med fastighetsägare för att säkra tillgången på lägenheter i syfte att minska kostnaderna för förvaltningen under 2017. Socialförvaltningen kommer att redovisa uppdragen i kommande månadsrapport.

4.2 Uppföljning av effekterna av genomförda åtgärder 2016

Individ- och familjeomsorgen

Minskade placeringskostnader för ensamkommande barn gav 1 000 tkr i kostnadsminskning under 2016. Kostnadsminskningen består under år 2017.

Förvaltningsövergripande

Vakanshållande av centrala tjänster i förvaltningsstaben gav 500 tkr i kostnadsminskning för 2016. Kostnadsminskningen består under år 2017.