

Årsredovisning för  
**Vardaga Äldreomsorg AB**  
556573-6450

Räkenskapsåret  
**2016-01-01 - 2016-12-31**

<b>Innehållsförteckning:</b>	<b>Sida</b>
VD har ordet	1-2
Verksamheten 2016	3-4
Förvaltningsberättelse	5-6
Resultaträkning	7
Balansräkning	8-9
Kassaflödesanalys	10
Tilläggsupplysningar	11-21
Underskrifter	21

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (kkkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## VD har ordet

Ambea kan se tillbaka på 2016 som ett år präglad av stark tillväxt och utveckling. Vi har befast vår position som ledande, långsiktig och kvalitetsfokuserad aktör inom den privata vård- och omsorgsbranschen i Norden. Med de stora välfärdsutmaningar som råder med ökande behov av vård och omsorg i kombination med begränsade kommunala resurser, har vi en viktig roll i samhället. Vårt engagemang drivs av vår vision att göra världen lite bättre, för en människa i taget.

Vi har utvecklats i linje med vår strategi, som är att växa våra segment med fokus på egen regi och boendeomsorg, genom organisk tillväxt samt förvärv vilket resulterat i förbättrat resultat. I och med förvärvet av Solhaga blev vi ledande inom funktionsnedsättning i Sverige, och vi tog vi klivet in på den norska omsorgsmarknaden vilket följdes av ytterligare två förvärv i Norge. Med Solhagaförvärvet förstärkte vi även vår utbildningsplattform där Ambea kraftsamlar och lägger all utbildning samt vårt forskningsarbete under ett eget varumärke *Lära*.

Vårt kvalitetsarbete, som vi är väldigt stolta över, och som resulterat i mycket höga resultat i Socialstyrelsens brukar- och enhetsundersökning av landets äldreboenden, fortsätter vi att utveckla. Vi har också under året tagit första steget med att integrera vårt hållbarhetsarbete med vår kvalitetsredovisning.

**Ambea har uppvisat en stark intäcks- och EBITA tillväxt för 2016.** Justerad EBITA, vilken exkluderar jämförelsestörande poster ökade med 52 procent, tack vare fokus på attraktiva omsorgssegment, fortsatt effektiviseringsarbete samt vår ambition att växa genom förvärv, anbudsvinster och etableringar i egen regi. Vi har framförallt stärkt vår position inom funktionsnedsättning, Nytida, med förvärvet av Solhagagruppen och flera mindre verksamheter samt öppnat fem nya boenden i egen regi. Inom äldreomsorg, Vardaga, öppnades två nya äldreboenden i egen regi under året och vi öppnar ytterligare ett under första kvartalet 2017. Vidare har vi tecknat hyresavtal för ett drygt 20 tal nya enheter inom både äldreomsorg och funktionsnedsättning som kommer att öppnas upp inom 2-3 år.

**Expansion till Norge.** Genom förvärvet av Solhagagruppen förvärvades även en verksamhet inom funktionsnedsättning i Norge. Detta lade grunden till fortsatt expansion i vårt grannland, och vi slutförde under fjärde kvartalet ytterligare två förvärv inom funktionsnedsättning, Vitale och TBO Helse, båda med inriktning på boendeomsorg inom funktionsnedsättning för vuxna och barn. Vi ser en stor möjlighet att dra nytta av vår kompetens, system och processer i utvecklingsarbetet av nya verksamheter i Norge. Under året startade vi i Norge också upp sju enheter i egen regi vilket möjliggjordes genom att vi snabbt och effektivt etablerade ett erfaret ledningsteam i Norge.

Vår bemanningsverksamhet fortsätter att växa. Under året tillkom uthyrning av socionomer som ny verksamhetsgren och ett nytt kontor öppnades i Umeå.

**Lära är vår nya samlade utbildningsverksamhet** som skapades inom Ambea under 2016 bestående av Enigma Education från Solhaga samt Ambeas existerande utbildningsverksamhet. Läras syfte inom Ambea är att bidra till att attrahera, behålla och utveckla medarbetare genom att skapa förutsättningar för högkvalitativ internutbildning och kompetensutveckling i respektive tjänsteområde. Lära ska även bedriva extern utbildning samt vara drivande och stödjande i forsknings- och utvecklingsprojekt för att tydliggöra vår position som ledande utförare av omsorgstjänster.

**Inom kvalitetsområdet** har Ambea ett av marknadens ledande kvalitetsledningssystem genom Qualimax, som säkerställer ledning, mätning, förbättring och dokumentation i alla led. Resultatet av vårt systematiska kvalitetsarbete syns bland annat i resultaten från Socialstyrelsens årliga brukar- och enhetsundersökningar inom äldreomsorg, där vi under 2016 sett en ytterligare förbättring av resultatet. Vi ligger nu före både privata konkurrenter och kommunerna när det gäller kundnöjdhet. Vi har för andra året i rad delat ut Nytidans och Vardagas kvalitetspriser till två fina verksamheter med verkligt hög kvalitet inom alla områden - Nytida Ungstöd Stockholm och Vardaga Bäckagården i Ängelholm. Under hösten har vi också lyft hållbarhetsarbetet till en ny nivå, genom att införa regelbunden rapportering till styrelsens kvalitet och hållbarhets kommitté.

**Välfärdens utmaningar** kvarstår med ett ökande antal äldre och fler personer med funktionsnedsättningar och därmed behoven av stöd och omsorg. Samtidigt dras allt fler kommuner med en pressad ekonomi. Medborgarna ställer krav på valfrihet och kvalitet i vård och omsorg. Detta i en tid då allt färre unga väljer omsorgsyrken, bristen på kompetent personal ökar och konkurrensen

om medarbetarna hårdnar. Som stor aktör har Ambea ett betydande samhällsansvar att bidra till att lösa dessa utmaningar och ett exempel på hur vi 2016 mött en viktig samhällsfråga som integration är vårt projekt med praktikplatser för asylsökande i samarbete med Migrationsverket. Ca 180 asylsökande har som praktikanter fått en inblick i svenskt samhälls- och arbetsliv, börjat lära sig svenska och tillägnat sig kunskap om vård- och omsorgsyrken i Nytidis och Vardagas verksamheter genom detta arbete. Initiativet har bland annat blivit uppmärksammat genom att Ambea blivit nominerad till Årets samhällsaktör 2016.

**Det politiska intresset** för vår bransch är fortsatt stort. Det är bra, men olyckligtvis har vård- och omsorgsfrågorna hamnat i en polariserad ideologisk debatt kring vinstfrågan, där de verkliga utmaningarna kommer i skymundan. Efter att Ilmar Reepalus utredning om vinster i välfärden presenterades under hösten, har dock starka motreaktioner väckts, där bl a Svenskt Näringsliv och den politiska oppositionen agerar. Debatten kommer troligen fortsätta under en lång tid men Ambea förväntar sig inte att förslaget kommer att genomföras.

**Expansionen och utvecklingen under det gångna året** har inneburit ett intensivt arbete för alla men också att vi välkomnat nya medarbetare till Ambea. Vikten av att vi strävar mot ett entydigt mål med samma värderingar där vårt huvudsakliga uppdrag som samhällsansvarig och attraktiv omsorgsaktör är att bidra till att lösa de välfärdsutmaningar vi står inför. Vår vision "Vi gör världen lite bättre, en människa i taget" har varit en viktig utgångspunkt för vårt arbete under 2016 och när vi blickar framåt mot ett spännande 2017 för Ambea.

*Fredrik Gren, VD*

## Verksamheten 2016

Ambea med de tre dotterbolagen Nytida inom funktionsnedsättning, Vardaga inom äldreomsorg samt Rent-A-Doctor & Nurse inom hälso- och sjukvårdbemanning kan se tillbaka på en stark utveckling och tillväxt 2016.

### Fortsatt stark tillväxt

Ambeas tillväxttakt har fortsatt öka under 2016. Tillväxtstrategin bygger på att växa i egen regi genom nyproduktion och förvärv, att vinna entreprenader samt att utöka och säkerställa antalet platser i befintlig verksamhet.

Inom Nytidans område gjordes ett större och strategiskt mycket viktigt förvärv, Solhagagruppen. Verksamheten inkluderar 117 verksamheter framförallt inom LSS, varav 12 i Norge, samt en framgångsrik utbildningssektor. Nytida har även förvärvat Blichergruppens skola och elevhem i Skåne, Ekbacka särskilda boende i Urshult i Småland samt etablering inom skyddat boende genom ett förvärv i Västsverige.

Nytida växer även genom nyetablering i egen regi. Under året har fem nya boende öppnats inom funktionsnedsättning: två i Stockholm och ett i vardera Skultorp, Västervik och Västerås. I tillägg har Hyddans skola i Jönköping byggts ut och antalet platser i öppenvården i Stockholm och Östergötland utökats. Det arbetas just nu med ett femtontal ny- och ombyggnadsprojekt för etablering inom funktionsnedsättning samt individ och familj.

Inom Vardaga har två nya äldreboenden i egen regi öppnats under året. Villa Hovstallet i Uppsala öppnade i mars och Villa Tärnö i Farsta i juni. Ett tiotal nybyggnadsprojekt befinner sig i olika stadier från planering till påbörjad byggnation de kommande åren. Närmast öppnas Villa Vallonen i Gävle i februari 2017.

Inom RAM-avtalsupphandlingar har både Nytida och Vardaga varit framgångsrika i att säkerställa bra avtal för sina egen-regi enheter.

Inom entreprenadsektorn ökade antalet objekt under senare delen av 2015 och 2016. Såväl Vardaga som Nytida har varit bland de ledande aktörerna på marknaden gällande att vinna entreprenadkontrakt. Båda affärsområdena har startat upp nya eller försvarat befintliga entreprenadkontrakt under året. Vardaga i Säfte, Uppsala, Varberg, Östersund och Helsingborg, Nytida i Växjö, Borås och Solna.

Solhagagruppens verksamhet i Norge, omsorgsföretaget Heimta, lade grunden till en ny Norgesektor i Ambea. Tillväxt i Norge har kommit igång under 2016 med förvärv av Vitale och TBO Helse, ett företag inom omsorg och hälsa. Dessutom har nya enheter öppnats.

Ambeas bemanningssektor har sedan 1 oktober en förenklad bolagsstruktur med bibehållna varumärken. Syftet med förändringen är att förenkla bolagens administrativa rutiner, exempelvis att slippa internfakturering samt att möjliggöra en samlad auktorisering av företaget. Ett nytt kontor för norra Sverige startades under 2016 i Umeå.

## Lära - nytt affärsområde för utbildning, forskning och utveckling

### Forskning och utveckling

I september lanserades Lära, ett nytt affärsområde i Ambea. Lära har sin grund i Solhaga Enigma Education som ingick förvärvet av Solhagagruppen i början av året. Lära ska vara ett stöd för Ambeas dotterbolag att attrahera, behålla, utveckla medarbetare genom att skapa förutsättningar för högkvalitativ internutbildning och kompetensutveckling i respektive tjänsteområde. Lära ska även bedriva och utveckla extern utbildning samt vara drivande och stödjande i forsknings- och utvecklingsprojekt för att tydliggöra Ambeas position som ledande utförare av tjänster inom ramen för LSS, SoL, äldreomsorg och skola. Under 2016 har vi medverkat i ett flertal forsknings- och utvecklingsprojekt, bland annat har en forskningsstudie visat att Demensakademins utbildningskoncept har positiv effekt, vi har skrivit avsiktsförklaring om att delta i ett möjligt forskningsprojekt på KI, och vi har medverkat i *Clio-projektet*, *Chefers Lärande inom Omsorgsverksamhet*, vid Linköpings universitet. Representanter för Ambea sitter även med i Advisory board gällande portabla sensorer för äldreomsorg. Ambea deltar även i en ansökan till Vinnova tillsammans med Malmö Högskola och Lunds tekniska högskola för ett forskningsprojekt med syfte att

närmare förstå behovet av mänsklig och teknisk assistans inom omsorgen.

Ambea deltar även i utveckling inom digitalisering med utgångspunkt i hjälp, stöd och stimulans till brukare i vardagen. Bland annat pågår projekt inom digital dokumentation, signering av läkemedelslistor, appar som underlättar för brukare med funktionsnedsättning, upplevelse- och motivationscykeln jDome Bikearund för personer med demenssjukdom samt trygghetsteknik för bättre uppsikt nattetid på äldreboenden.

#### **Stabil och ökande kundnöjdhet**

Kundernas nöjdhet manifesteras i brukarundersökningar under året. Nytidias egen kvalitetsundersökning visar att nöjdheten bland kunderna och deras närstående de senaste åren stabiliserats på en hög nivå, där 8 av 10 är nöjda. Vardagas resultat i Socialstyrelsens brukarundersökning har förbättrats jämfört med föregående år. Den övergripande kundnöjdheten i Vardaga har ökat från 81,6 till 83,6 procent, vilket är högre än både privat och kommunal äldreomsorg, där genomsnittet ligger på 83 procent. Noterbart är framförallt en ökad nöjdhet med mat och måltider, som en följd av Vardagas satsning på konceptet Mat som hemma med mat som tillreds på plats på äldreboenden.

#### **Kvalitet och hållbarhet**

Under året har ett samlat grepp tagits kring kvalitet och hållbarhet i Ambea. Målet är att integrera ansvars- och hållbarhetsfrågor i verksamheten samt att förbereda för uppföljning och redovisning av hållbarhetsfrågorna enligt kommande lagstiftning om icke-finansiell redovisning.

Hållbarhet för Ambea betyder att alltid ha individen i centrum, respektera mänskliga rättigheter och driva innovation inom vård och omsorg. Det gör vi genom ett etiskt förhållningssätt och strukturerat hållbarhetsarbete.

Arbetet bygger på Agenda 2030 - FN:s globala mål för hållbar utveckling samt GRI 102 Standards. Bland annat pågår utveckling av ett nytt holistiskt kvalitetsindex för alla enheter som innefattar Qualimaxindex hämtat ur det egna kvalitetssystemet, ledarskapsindex, kundnöjdhet och systematiskt förbättringsarbete.

Detaljerad redovisning av kvalitets- och hållbarhetsarbetet samlat kommer att finnas i Ambeas kvalitets- och hållbarhetsbokslut för 2016, som publiceras under första kvartalet 2017.

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Vardaga Äldreomsorg AB avger härmed följande årsredovisning.

### Allmänt om verksamheten

Vardaga Äldreomsorg AB, org nr 556573-6450, är ett helägt dotterbolag till Vardaga AB, org nr 556469-9105, med säte i Solna kommun och ingår i Ambeakoncernen.

Verksamheten bedrivs i skattemässig kommission, enligt IL 36 kap, där Ambea Sverige AB, org nr 556542-9908, är kommittentmoder.

### Verksamhetens art och inriktning

Vardaga Äldreomsorg AB är verksam inom vård och omsorg för äldre. Omsorgen sker både i särskilda boenden samt i ordinärt boende (hemtjänst). Verksamheten bedrivs i huvudsak som entreprenader men bolaget har även verksamheter i egen regi. Under året har man avslutat fyra och tagit över en entreprenad samt startat en verksamhet i egen regi.

Koncernen, inom vilket bolaget är ett dotterbolag, har tagit upp extern finansiering. Enligt avtal är bolaget, som ett led i denna finansiering, ansvarigt för fullgörande av koncernens åtaganden.

### Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Nettoomsättning	923 701	1 054 534	1 198 287	1 378 478	1 646 028
Rörelseresultat	-12 247	4 779	20 922	27 365	37 037
Rörelsemarginal %	-1,3	0,5	1,7	2,0	2,3
Anställda (medeltal)	1 661	1 909	2 188	2 628	3 263

Under året har fyra entreprenader avslutats vilket har påverkat utvecklingen av företagets resultat.

### Förändring i eget kapital

Ingen förändring i eget kapital har skett under året.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget ser positivt på utvecklingen inom svensk omsorg. Behoven är stora samtidigt som kommunerna måste hitta nya sätt att säkerställa hög kvalitativ omsorg till en rimlig kostnad. Bolaget har ett attraktivt tjänsteutbud och vi ser att anbudsmarknaden och marknaden för egen regi-verksamhet är fortsatt god. Detta trots den stundtals hårda debatten kring privat omsorg, vilken dock nyanserats betydligt på senare tid. Bolaget ser därför positivt på den framtida utvecklingen och intäkter och resultat bedöms även framgent kunna utvecklas väl.

Utöver normal affärsrisk finns en politisk risk eftersom vården i Sverige finansieras av offentliga medel. Finansiering och produktion av vård är beroende av politiska beslut. Detta innebär att Ambeas tillväxtpotentialer väsentligt påverkas av opinionen och politikernas syn på privat drift inom vården.

## Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

	<i>Belopp i kr</i>
Balanserad vinst	104 844 889
Årets resultat	<u>0</u>
	<b>104 844 889</b>
disponeras enligt följande:	
Balanseras i ny räkning	<u>104 844 889</u>
	104 844 889

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

## Resultaträkning

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2016-01-01- 2016-12-31</i>	<i>2015-01-01- 2015-12-31</i>
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	923 701	1 054 534
Övriga rörelseintäkter	3	11 983	8 258
		<u>935 684</u>	<u>1 062 792</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Kostnad för sålda varor		-69 544	-77 339
Övriga externa kostnader	4,5	-114 174	-113 040
Personalkostnader	6	-760 584	-865 063
Av/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-3 239	-2 617
Övriga rörelsekostnader	8	-390	46
<b>Rörelseresultat</b>	9	<u>-12 247</u>	<u>4 779</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande intäkter	10	215	204
Räntekostnader och liknande kostnader	11	-1 744	-504
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>-13 776</u>	<u>4 479</u>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring överavskrivning utöver plan		0	264
Erhållna kommissionärsbidrag		13 776	0
Lämnade kommissionärsbidrag		0	-4 743
<b>Resultat före skatt</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>0</u>	<u>0</u>



## Balansräkning

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2016-12-31</i>	<i>2015-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Licenser och dataprogram	12	23	193
		<u>23</u>	<u>193</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier och maskiner		9 410	4 481
Installation på annans fastighet		2 737	2 133
		<u>12 147</u>	<u>6 614</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	13	375 520	374 373
Fordringar hos koncernföretag		1 200	1 200
Andra långfristiga fordringar		169	154
		<u>376 889</u>	<u>375 727</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>389 059</u>	<u>382 534</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager mm</b>			
Råvaror och förnödenheter		63	61
		<u>63</u>	<u>61</u>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	14	95 703	79 788
Fordringar hos koncernföretag	15	12 669	133
Övriga fordringar		1 866	560
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	9 489	6 829
		<u>119 727</u>	<u>87 310</u>
<b>Kassa och bank</b>		69	61
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>119 859</u>	<u>87 432</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>508 918</u>	<u>469 966</u>

## Balansräkning

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2016-12-31</i>	<i>2015-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>	<b>17</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (10 000 aktier)		1 000	1 000
Reservfond		9 000	9 000
		<u>10 000</u>	<u>10 000</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		104 845	104 845
		<u>104 845</u>	<u>104 845</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>114 845</u>	<u>114 845</u>
<b><i>Obeskattade reserver</i></b>			
Akkumulerade överavskrivningar		636	636
		<u>636</u>	<u>636</u>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Leverantörsskulder		16 243	19 216
Skulder till koncernföretag	15	284 232	250 548
Övriga kortfristiga skulder		11 416	10 253
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	81 546	74 468
		<u>393 437</u>	<u>354 485</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>508 918</u>	<u>469 966</u>

## Kassaflödesanalys

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	2016-01-01- 2016-12-31	2015-01-01- 2015-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-13 776	4 479
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m			
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar		3 239	2 839
Förändringar i avsättningar		0	-267
Rearesultat försäljning anläggningstillgångar		502	0
Betald inkomstskatt		0	0
		<u>-10 035</u>	<u>7 051</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>21</b>	<b>-10 035</b>	<b>7 051</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av varulager		-2	22
Förändring av fordringar		-18 717	27 301
Förändring av kortfristiga skulder		7 995	-30 399
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-20 759</b>	<b>3 975</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag		0	-56 388
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-9 493	-1 928
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	120
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-9 493</b>	<b>-58 196</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Lämnade kommissionärsbidrag		-4 743	-13 595
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-4 743</b>	<b>-13 595</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>22</b>	<b>-34 995</b>	<b>-67 816</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>-245 368</b>	<b>-177 552</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>-280 363</b>	<b>-245 368</b>
<i>Följande komponenter ingår i likvida medel:</i>			
Kassa		69	61
Tillgodohavanden på koncernkonto*		-280 432	-245 429
		<u>-280 363</u>	<u>-245 368</u>

\*Tillgodohavanden på koncernkonto redovisas inom balansposten skulder till koncernföretag i balansräkningen.

## Tilläggsupplysningar

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Belopp i tusentals kronor (kkr) om inget annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

#### **Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### **Fordringar, skulder och avsättningar**

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i all väsentlighet enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### **Uppskattningar och bedömningar**

Utifall att en uppskattning eller bedömning är ändrad väsentligt kommer en upplysning att lämnas om karaktären på ändringen och effekten på tillgångar, skulder, intäkter och kostnader det innevarande räkenskapsåret. Det gäller för t ex avsättningar, förlustriskreserver mm, där en förklaring görs gällande vad förändringen avser och vilken karaktär den har.

#### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när bolaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

#### **Reserv för förlustkontrakt**

Förlustriskreserver avser avsättningar för att täcka framtida förlustkontrakt på enheter inom bolaget och löses upp över tiden kontrakten finns kvar i bolaget.

#### **Omstruktureringsreserv**

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av legal eller informell förpliktelse vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

### **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av osäkra framtida händelser. Eventualförpliktelser redovisas också när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att det ej tillförlitligt kan beräknas.

### **Intäkter**

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### **Försäljning av tjänster**

Intäkter avseende utförda tjänster redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Den beräknas som antalet utförda arbetstimmar i relation till det totala antal arbetstimmar som uppskattas i varje enskilt avtal. Om avtalets färdigställandegrad inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter till ett värde som motsvarar återvinningsbara kostnader.

### **Ränta**

Ersättning i form av ränta redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktion och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar bolaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### **Nedskrivningar**

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde har ett nedskrivningsbehov. Undantag görs för varulager, finansiella tillgångar och förvaltningstillgångar som används för ersättningar till anställda. För dessa kategorier av tillgångar är balansvärdet värderat under varje tillämplig redovisningsstandard. Om det finns nedskrivningsbehov beräknas tillgångens återvinningsvärde och nedskrivningen belastar sedan resultaträkningen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utranteras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

### **Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella tillgångar som förvärvats av bolaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

### **Avskrivningar**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	<i>År</i>
Licenser och dataprogram	5 år

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

### **Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

### **Avskrivningar**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Installationer på annans fastighet skrivs av över hyreskontraktperioden.

<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	<i>År</i>
Inventarier och maskiner	5 år
Installation på annans fastighet	5-20 år

### **Varulager**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

### **Leasing**

Leasingavtal där, i allt väsentligt, alla risker och fördelar som förknippas med ägandet faller på uthyraren klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal redovisas som kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över avtalets löptid.

### **Likvida medel**

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Kassa och bank i kassaflödesanalysen består av koncernkonto, övriga tillgodohavanden hos banker och kassa. Kassa och bank i balansräkningen består av kassa och övriga tillgodohavanden hos banker ej koncernkonto.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen följer Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1, punkt 7.2.

Kassaflödesanalysen visar förändringar av bolagets likvida medel under räkenskapsåret och har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

### **Koncernförhållanden**

Med hänvisning till ÄRL 7:2 upprättat Vardaga Äldreomsorg AB, org nr 556573-6450, som är ett helägt dotterbolag inom Ambeakoncernen, inte koncernredovisning för sig och sina dotterbolag utan ingår i koncernredovisning som upprättas av Ambea AB (publ), org nr 556468-4354, och ACTR Holding AB, org nr 556799-6433, med säte i Stockholm.

I resultatet ingår köp av koncerninterna gemensamma kostnader för inköp, administration och marknadsfunktion.

### **Skattemässig kommission**

Verksamheten i bolaget bedrivs i skattemässig kommission, enligt IL 36 kap, där Vardaga Äldreomsorg AB, org nr 556573-6450, är kommissionär och koncernbolaget Ambea Sverige AB, org nr 556542-9908, är kommittent.

## **Not 2 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad**

Bolagets nettoomsättning är i sin helhet hänförlig till den svenska marknaden. Vardaga Äldreomsorg AB fördelar inte nettoomsättningen på olika verksamhetsgrenar utan omsättningen avser i sin helhet verksamhet inom vård och omsorg för äldre.

## **Not 3 Övriga rörelseintäkter**

	2016-01-01- 2016-12-31	2015-01-01- 2015-12-31
Hysesintäkter	38	257
Erhållna bidrag	122	600
Övrigt	11 823	7 401
<b>Summa</b>	<b>11 983</b>	<b>8 258</b>

## **Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

Vald revisionsbyrå är Ernst & Young AB. Revisionsarvodet redovisas i företaget Ambea Sverige AB.

## **Not 5 Leasingavtal, operationell leasing**

	2016-01-01- 2016-12-31	2015-01-01- 2015-12-31
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	26 097	18 421
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>		
Inom ett år	27 490	15 360
Mellan ett och fem år	88 475	42 571
Senare än fem år	131 417	4 925

I operationell leasing ingår lokalhyror, leasing av bilar och övriga maskiner.

## Not 6 Anställda och personalkostnader

### Medelantalet anställda

	2016-01-01- 2016-12-31	Varav män	2015-01-01- 2015-12-31	Varav män
Sverige	1 661	199	1 909	250
<b>Totalt</b>	<b>1 661</b>	<b>199</b>	<b>1 909</b>	<b>250</b>

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2016-01-01- 2016-12-31	2015-01-01- 2015-12-31
Övriga anställda	543 963	619 631
<b>Summa</b>	<b>543 963</b>	<b>619 631</b>
Sociala kostnader	214 224	241 251
(varav pensionskostnader)	34 997	43 124

Ingen ersättning har utgått till bolagets nuvarande eller tidigare styrelse och VD under 2016. Bolagets VD är anställd i ett annat koncernbolag. Bolaget har inga utestående pensionsförpliktelser.

### Könsfördelning i företagsledningen

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Fördelningen mellan män och kvinnor i företags ledning:</i>		
Kvinnor	36%	50%
Män	64%	50%

### Könsfördelning i företagets styrelse

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Fördelningen av kvinnor och män i styrelsen :</i>		
Kvinnor	0%	0%
Män	100%	100%

## Not 7 Avskrivningar

	2016-01-01- 2016-12-31	2015-01-01- 2015-12-31
<i>Avskrivningar</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	-170	-181
Inventarier och maskiner	-2 405	-1 955
Installation på annans fastighet	-664	-481
	<b>-3 239</b>	<b>-2 617</b>

## Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2016-01-01- 2016-12-31	2015-01-01- 2015-12-31
Realisationsförluster avyttring inventarier	-390	-221
Upplösning förlustriskreserv	0	267
<b>Summa</b>	<b>-390</b>	<b>46</b>



### Not 9 Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Av årets inköp avser 29,9 (31,6) % inköp från andra koncernbolag.  
Av årets försäljning avser 0,1 (0,0) % försäljning till andra koncernbolag.

### Not 10 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2016-01-01- 2016-12-31	2015-01-01- 2015-12-31
Ränteintäkter	22	27
Ränteintäkter från koncernbolag	193	177
<b>Summa</b>	<b>215</b>	<b>204</b>

### Not 11 Räntekostnader och liknande kostnader

	2016-01-01- 2016-12-31	2015-01-01- 2015-12-31
Räntekostnader	-13	-5
Räntekostnader till koncernbolag	-1 731	-499
<b>Summa</b>	<b>-1 744</b>	<b>-504</b>

### Not 12 Immateriella anläggningstillgångar Licenser och dataprogram

	2016-12-31	2015-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	1 314	1 331
Avyttringar och utrangeringar	0	-17
Vid årets slut	1 314	1 314
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
Vid årets början	-1 121	-957
Avyttringar och utrangeringar	0	17
Årets avskrivning enligt plan	-170	-181
Vid årets slut	-1 291	-1 121
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>23</b>	<b>193</b>

### Inventarier och maskiner

	2016-12-31	2015-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	22 149	24 083
Nyanskaffningar	7 777	692
Övertagna tillgångar från koncernbolag	51	0
Avyttringar och utrangeringar	-2 302	-2 626
Omklassificeringar	40	0
Vid årets slut	27 715	22 149
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
Vid årets början	-17 668	-18 190
Övertagna ackumulerade avskrivningar	-34	0
Avyttringar och utrangeringar	1 802	2 477
Årets avskrivning enligt plan	-2 405	-1 955
Vid årets slut	-18 305	-17 668
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>9 410</b>	<b>4 481</b>

### Installation på annans fastighet

	2016-12-31	2015-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	3 531	3 296
Nyanskaffningar	1 699	1 236
Försäljningar	0	-813
Avyttringar och utrangeringar	-404	-188
Omklassificeringar	-40	0
Vid årets slut	4 786	3 531
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:		
Vid årets början	-1 399	-1 724
Försäljningar	0	691
Avyttringar och utrangeringar	14	116
Årets avskrivning enligt plan	-664	-481
Vid årets slut	-2 049	-1 398
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2 737</b>	<b>2 133</b>

### Not 13 Finansiella anläggningstillgångar Andelar i koncernbolag

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden:		
Förvärv	408 796	352 406
Slutreglering tidigare förvärv	0	56 388
	1 146	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	409 942	408 794
Ingående ackumulerade nedskrivningar		
	-34 422	-34 421
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-34 422	-34 421
<b>Bokfört värde</b>	<b>375 520</b>	<b>374 373</b>

### Specifikation av moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterbolag	Antal andelar	Eget kapital	Årets resultat	Kapitalandel	Bokfört värde
Carema Äldreomsorg 1 AB	160 000	83 913	0	100%	83 913
Vardaga Opalen AB	3 000	44 311	0	100%	51 164
GS i Östergötland AB	1 200	1 482	0	100%	1 482
Vardaga Skåneborg AB	1 000	3 048	0	100%	3 048
Vardaga Graniten AB	1 000	6 047	0	100%	17 660
Nya Nåshemmet AB	5 010	4 547	0	100%	1 213
Vardaga Agaten AB	2 000	4 275	0	100%	19 055
Silverhemmen Vård & Omsorg AB	10 000	37 894	0	100%	141 431
Vardaga Gästhemmet Edsby slott AB	50	11 998	0	100%	56 554
					<b>375 520</b>

### Uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säte

	Org.nr	Säte
Carema Äldreomsorg AB	556466-3218	Solna
Vardaga Opalen AB	556455-5208	Solna
GS i Östergötland AB	556441-1717	Solna
Vardaga Skåneborg AB	556319-5949	Solna
Vardaga Graniten AB	556492-9148	Solna
Nya Nåshemmet AB	556608-6715	Vansbro
Vardaga Agaten AB	556562-7337	Solna
Silverhemmen Vård & Omsorg AB	556791-3321	Stockholm
Vardaga Gästhemmet Edsby slott AB	556568-4908	Solna

### Rörelseförvärv under räkenskapsåret

Inga förvärv har skett under räkenskapsåret.

### Not 14 Kundfordringar

	2016-12-31	2015-12-31
Kundfordringar	95 711	79 802
Reserv för osäkra kundfordringar	-8	-14
	<b>95 703</b>	<b>79 788</b>
Ej förfallna fakturor	91 167	69 558
Förfallna upp till 30 dagar	4 021	10 195
Förfallna mellan 31 och 90 dagar	515	34
Förfallna mellan 91 och 360 dagar	6	8
Förfallna äldre än 360 dagar	2	7
<b>Summa</b>	<b>95 711</b>	<b>79 802</b>

### Not 15 Fordringar och skulder på koncernbolag

	2016-12-31	2015-12-31
<b>Fordringar på koncernbolag</b>		
Redovisat värde vid årets början	133	236
Årets förändring	12 536	-103
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>12 669</b>	<b>133</b>
<b>Skulder till koncernbolag</b>		
Redovisat värde vid årets början	250 548	191 684
Årets förändring	33 684	58 864
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>284 232</b>	<b>250 548</b>

Det har ej förekommit några transaktioner, som ej genomförts på andra än marknadsmässiga villkor, med närstående parter.

### Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2016-12-31	2015-12-31
Förutbetalda hyror	6 423	3 270
Förutbetalda leasingavgifter	263	300
Upplupen ersättning sjuklönekostnader	250	
Upplupna intäkter	1 760	2 666
Övriga förutbetalda kostnader	793	593
	<b>9 489</b>	<b>6 829</b>

### Not 17 Eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad vinst	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	1 000	9 000	104 845	0
Årets resultat				0
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 000</b>	<b>9 000</b>	<b>104 845</b>	<b>0</b>

Per den 31 december 2016 omfattade det registrerade aktiekapitalet 10 000 aktier. Kvotvärdet uppgår till 100 kr.

### Not 18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

#### Ställda säkerheter

Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar *Inga* *Inga*

#### Eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser 23 009 25 575

Koncernen, inom vilket bolaget är ett dotterbolag har tagit upp extern finansiering. Enligt avtal är bolaget, som ett led i denna finansiering, ansvarigt för fullgörande av koncernens åtaganden till ett belopp uppgående till bolagets utdelningsbara medel eller till den del dessa åtaganden har rent affärsmässig karaktär för bolaget.

### Not 19 Övriga avsättningar

	2016-12-31	2015-12-31
<b>Redovisat värde vid årets ingång</b>	<b>0</b>	<b>267</b>
Belopp som tagits i anspråk under året	0	-267
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Avser reserver för täckning av förlustkontrakt för enheter inom bolaget.

### Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2016-12-31	2015-12-31
Semesterlöner inklusive arbetsgivaravgifter	33 192	31 895
Upplupna personalkostnader	38 734	32 882
Förskotts fakturerade omsorgsavgifter	6 185	5 250
Övriga poster	3 435	4 441
	<b>81 546</b>	<b>74 468</b>

### Not 21 Betalda räntor och erhållen utdelning

<i>Belopp i kkr</i>	2016-01-01- 2016-12-31	2015-01-01- 2015-12-31
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen ränta	215	204
Erlagd ränta	-1 744	-504

### Not 22 Likvida medel

<i>Följande komponenter ingår i likvida medel:</i>	2016-12-31	2015-12-31
Kassa	69	61
Tillgodohavande på koncernkonto	-280 432	-245 429
	<b>-280 363</b>	<b>-245 368</b>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

### Not 23 Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

<i>Belopp i kr</i>	2016-12-31	2015-12-31
Balanserad vinst	104 844 889	104 844 889
Årets resultat	0	0
	<u>104 844 889</u>	<u>104 844 889</u>

disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	<u>104 844 889</u>	<u>104 844 889</u>
	104 844 889	104 844 889

### Not 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

## Not 25 Nyckeltalsdefinitioner

*Rörelsemarginal:*

Rörelseresultat / Nettoomsättning.

## Underskrifter

Solna den 19 april 2017



Fredrik Gren  
Styrelseordförande  
Verkställande direktör



Daniel Warnholtz  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 april 2017  
Ernst & Young AB



Mikael Sjölander  
Auktoriserad revisor



Building a better  
working world

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Vardaga Äldreomsorg AB, org.nr 556573-6450

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Vardaga Äldreomsorg AB för året 2016.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Vardaga Äldreomsorg ABs finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Vardaga Äldreomsorg AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-4. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att

fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Vardaga Äldreomsorg AB för räkenskapsåret 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Vardaga Äldreomsorg AB enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 20 april 2017

Ernst & Young AB



Mikael Sjölander  
Auktoriserad revisor