



Handläggare  
Maria Blomqvist  
Controllerenheten

Diarienummer  
2017SCN/0103

Socialnämnden

## Detaljbudget 2018 för socialnämnden

### Förslag till beslut

Socialnämnden fastställer detaljbudget för 2018.

### Beslutsnivå

Socialnämnden

### Sammanfattning

Socialnämnden föreslås fastställa detaljbudget för 2018 där nettoramen uppgår till 181,8 mnkr.

### Bakgrund

Värmdö kommuns styrmodell tydliggör strukturen för hur mål- och budgetprocessen hänger samman. Utgångspunkten tas i Vision Värmdö 2030, som är kommunens grundläggande styrdokument. Visionen har sedan brutits ned i sex inriktningsmål för mandatperioden, vilka beslutats av fullmäktige och ska avspeglas i den årliga budgeten samt vara ledstjärna för nämndernas arbete. Till inriktningsmålen knyter därefter respektive nämnd effektmål och därigenom skapas en röd tråd mellan vision och verklighet.

Nämndens ansvar för att uppnå uppsatta mål, utföra givna uppdrag och följa budgetramarna är grundläggande för styrning av kommunen.

### Ärendebeskrivning

Socialnämnden föreslås fastställa detaljbudget för 2018 där nettoramen uppgår till 181,8 mnkr. Utgångspunkten för budget 2018 är kommunalfullmäktiges budget 2017. Budgetramen är generellt uppräknad med en procent för inflation och löneökningar.

I kommunalfullmäktiges budget kompenseras nämnderna på ett antal områden för volymförändringar. Objektiva volymkorrigeringar för socialnämnden görs utifrån två ålderskategorier; 0-24 år och 25 år och uppåt. Det innebär en volymkompensation om 3,4 mnkr i budget för 2018.

Nämnden medges ytterligare ramtillskott på 5,6 mnkr i syfte att hantera ökade kostnader för köpta platser inom bl.a socialpsykiatri.

Nämnden tilldelas även 1 mnkr till fortsatt alkohol- och drogförebyggande arbete för barn och ungdomar.

Diarienummer  
2017SCN/0103

## Bedömning

### Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inga direkta ekonomiska konsekvenser eftersom budget redan är fastställd av kommunalfullmäktige.

### Konsekvenser för miljön

Beslutet innebär inga konsekvenser för miljön.

### Konsekvenser för medborgarna

Fördelningen av budget görs för att på bästa sätt tillgodose medborgarnas behov inom nämndens ansvarsområde.

### Konsekvenser för barn

Även för barn är det viktigt att budgetfördelningen görs för att på bästa sätt tillgodose deras behov.

## Ärendets beredning

Ärendet har beretts i Omsorg- och välfärdssektorn.

## Handlingar i ärendet

Nr	Handling	Bilaggs/Bilaggs ej
1	Detaljbudget 2018, Socialnämnden	Bilaggs

## Sändlista för beslutsexpediering

# Detaljbudget 2018

Socialnämnden



VÄRMDÖ KOMMUN

## Innehåll

Socialnämndens detaljbudget 2018 .....	3
Nämndens ansvarsområde.....	3
Styrning .....	3
Uppföljning .....	3
Förvaltningsorganisation.....	4
Kommunfullmäktiges inriktningsmål .....	4
Socialnämndens effektmål för 2018.....	7
Driftbudget år 2018 .....	8
Budget 2018 specifikation.....	10
Budget per verksamhet.....	11
Åtgärdsplan .....	12
Hyror .....	14
OH-kostnader .....	14
Osäkerhetsfaktorer för budget 2018 .....	14
1. Digital agenda.....	15
2. Upphandlingsplan.....	19
3. Lokalplan för 2018 samt lokalanalys för 2019-2026.....	21
4. Uppföljningsplan för privata utförare.....	28
5. Handlingsplan för näringslivsarbetet.....	29
6. Handlingsplan för ANDT-strategin.....	31
7. Konkurrensplan för 2018.....	37

## Socialnämndens detaljbudget 2018

### Nämndens ansvarsområde

Socialnämnden är en finansieringsnämnd och fullgör kommunens uppgifter inom individ- och familjeomsorgen. De olika verksamhetsområdena omfattar:

- barn, unga och familjer
- beroendevård
- insatser inom socialpsykiatri
- våld i nära relationer
- ekonomiskt bistånd
- brottsoffer
- familjerätt
- familjehemsvård
- ensamkommande flyktingbarn
- stöd till anhöriga
- uppsökande och förebyggande insatser, bl.a Värmdöpolarna
- ungdomsmottagning
- familjerådgivning- och skuldrådgivning
- kommunala hyresgarantier

Nämnden ansvarar också för prövning och tillsyn enligt alkohollagen samt tillsyn enligt tobakslagen.

### Styrning

Värmdö kommuns styrmodell tydliggör strukturen för hur mål- och budgetprocessen hänger samman. Utgångspunkten tas i Vision Värmdö 2030, som är kommunens grundläggande styrdokument. Visionen har sedan brutits ned i sex inriktningsmål för mandatperioden, vilka beslutats av fullmäktige och ska avspeglas i den årliga budgeten samt vara ledstjärna för nämndernas arbete. Till inriktningsmålen knyter därefter respektive nämnd effektmål och därigenom skapas en röd tråd mellan vision och verklighet.

### Uppföljning

Nämndens ansvar för att uppnå uppsatta mål, utföra givna uppdrag och följa budgetramarna är grundläggande för styrningen av kommunen. För det krävs uppföljning av mål, ekonomi, volymer och uppdrag från kommunfullmäktige. Såväl mål som medel ska följas upp under löpande budgetår. En samlad uppföljning av mål, uppdrag och ekonomi sker i delårsrapporten vid halvårsskiftet och i verksamhetsberättelsen för helåret. I de två resterande budgetuppföljningsprognoserna, för första och tredje kvartalet, görs uppföljning med tyngdpunkt på ekonomi. Uppföljningen utgör utgångspunkt för aktiva åtgärder för att komma till rätta med eventuella avvikelser.

Måluppföljningen sker för respektives nämnds antagna effektmål och utifrån andel uppfyllda effektmål görs en bedömning av måluppfyllelsen för inriktningsmålen. Det innebär att om alla effektmål är uppfyllda bör också inriktningsmålet kunna bedömas vara uppfyllt.

Kommunfullmäktige antog den 22 juni 2016 Program för uppföljning och insyn av verksamhet som utförs av privata utförare. Detta styrdokument föreskriver att utöver måluppfyllelse ska varje nämnd följa upp de avtal som nämnden tecknat med privata utförare. Program för uppföljning av avtal och verksamheter under Socialnämnden 2018 återfinns i slutet av detaljbudgeten.

## **Förvaltningsorganisation**

Medarbetarna i Värmdö kommun är samlade i en förvaltning som leds av kommundirektören. All personal är anställd av kommunstyrelsen. Förvaltningen består av fem sektorer samt en avdelning. Tre av sektorerna samt avdelningen samlar kommunens utåtriktade kärnverksamheter; kultur- och utbildningssektorn (KUS), omsorg- och välfärdssektorn (OVS), samhällsbyggnad- och tillväxtsektorn (SOT) samt plan- och exploateringsavdelningen (PEX). Dessa sektorer svarar för att tillhandahålla verksamheter och service såväl i egen kommunal regi som via externa utförare. Till detta kommer också den myndighetsutövning som ryms inom respektive område, samt finansiering, uppföljning och kravställning av externa leverantörer.

Utöver detta finns två stödsektorer; sektorn för administration, ledning och service samt ekonomi- och uppföljningssektorn. Vilka rapporterar till kommunstyrelsen tillsammans med de delar av SOT-sektorn som rör plan, mark och exploatering.

### **Sektor/sektorer/avdelning under Socialnämnden**

Inom omsorgs- och välfärdssektorn arbetar avdelningarna IFO myndighet, IFO stöd och insatser samt utvecklingsavdelningen på Socialnämndens uppdrag.

## **Kommunfullmäktiges inriktningsmål**

För innevarande mandatperiod har kommunfullmäktige beslutat om följande sex inriktningsmål:

### **En hållbar kommun**

Vi ska ge förutsättningarna att utveckla Värmdö kommun, så att en omställning till en mer hållbar livsstil kan underlättas. Vi vill skapa ett modernt samhälle som i alla aspekter är ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbart för generationer framåt.

Värmdö kommun ska vara attraktiv och berikande att vistas och arbeta i. Vi vill erbjuda en livskraftig skärgårdskommun där naturens lugn möter pulserande lokala samhällen, där vårt kulturarv tas tillvara.

### **Inflytande och dialog**

Demokrati och brukares påverkan i Värmdö kommun ska utvecklas och därmed ge ett ökat inflytande, bland annat genom olika former av dialoger, möjlighet till medborgarförslag samt att ställa frågor när kommunfullmäktige sammanträder.

Ungdomars och unga vuxnas inflytande ska öka och följas upp. Mellan kommunen och olika intressegrupper ska samverkan vara stark och förbättras kontinuerligt.

### **Omsorg och trygghet**

I Värmdö kommun ska social hållbarhet vara grunden för medborgarnas trygghet och välfärd. Utsatta personer och grupper ska stöttas på bästa möjliga sätt. Värmdö kommun ska i sina verksamheter och tjänsteskrivelser beakta ett barnperspektiv.

Personer som omfattas av kommunens omsorg ska erbjudas möjlighet till förebyggande hälso- och friskvård. Alla omsorgsalternativ i Värmdö ska alltid hålla hög kvalitet och anpassas efter individuella önskemål.

Värmdö ska vara en attraktiv kommun för boende, studerande och besökare där alla, oavsett kön, ålder, funktionshinder, etnisk tillhörighet, religion eller sexuell läggning ska känna sig trygga och säkra.

### **Livslångt lärande för livet och arbetslivet**

Alla Värmdös invånare, oavsett ålder, ska erbjudas möjligheter till livslångt lärande i de inriktningar de själva önskar. Värmdö kommun ska stimulera sina medborgare till att höja och utveckla sin kompetens, i förhållande till arbetsmarknaden, för att stärka sina möjligheter till ett rikt arbetsliv.

Eleverna ska erbjudas en kreativ skola som skapar bra förutsättningar för lärande, med utbildningar av hög kvalitet. En skola som uppmuntrar till aktiv rörelse, kritiskt tänkande och ger en stark kunskapsbas.

### **Ledarskap och medarbetarskap**

Medborgarnas behov, statens krav i lagar och förordningar samt de kommunala styrdokumenterna är grunden för vårt uppdrag.

Politiker, chefer, ledare och medarbetare ska ges bästa möjliga förutsättningar för att skapa en gemensam kultur som inger mod, öppenhet och engagemang. Det i sin tur möjliggör för ständiga förbättringar. Ett tydligt och moget ledarskap utgör också en viktig grund för en organisation i ständig utveckling.

Värmdö kommuns personal, vår viktigaste resurs, förverkligar kommunens mål och utvecklar verksamheter. Medarbetarna ska få ett aktivt och bra stöd från chefer och ledare för att de ska kunna uppnå ett engagerat och delaktigt medarbetarskap i en god och utvecklande arbetsmiljö. Värmdöborna kan därmed få bästa möjliga service och goda insatser i livets alla skeden.

**Resurshushållning**

Politiker, chefer, ledare och medarbetare ska gemensamt ansvara för effektiva arbetssätt samt utveckla smarta och kvalitetssäkrade rutiner med löpande uppföljning. De ska också tillsammans se till att kommunens resurser utnyttjas så effektivt som möjligt.

Kommunen ska ha en ekonomi i balans och en tydlig ekonomisk styrning som möjliggör minskad upplåning, med lägsta möjliga skatter och avgifter för Värmdöborna, med bibehållen god kvalité i välfärd och omsorg. Kommunen ska även följa direktiv om cirkulär ekonomi för EU.

Värmdö kommuns naturresurser utgör livsförutsättningarna för människor, djur och växter och kommande generationers möjlighet att nyttja dessa naturresurser och ska ligga till grund för dagens beslut för en hållbar tillväxt med mindre negativ miljöpåverkan.



## Socialnämndens effektmål för 2018

För att bidra till uppfyllandet av kommunens inriktningsmål har Socialnämnden antagit följande effektmål:

### En hållbar kommun

- Ökad tidig upptäckt av barn och unga med psykisk ohälsa.
- Ökad tidig upptäckt av unga vuxna med psykisk ohälsa.
- Antal personer som har behov av försörjningsstöd ska minska.

### Inflytande och dialog

- Barn och ungdomars förståelse av och delaktighet i utredningar och insatser kring dem, ökar.
- Brukarna ska i ökad omfattning kunna påverka innehållet i utredning och insats.

### Omsorg och trygghet

- Vuxna brukare med sammansatta behov får ett mer samordnat stöd.
- Barn och unga med sammansatta behov får ett mer samordnat stöd.
- Barn och unga ska i större utsträckning erbjudas stöd av sitt nätverk.
- Vid våld i nära relationer ska våldsutövaren i högre utsträckning erbjudas stöd.

### Livslångt lärande för livet och arbetslivet

Beslutade effektmål saknas för Socialnämnden.

### Ledarskap och medarbetarskap

- Personalen ska ha ökad frisknärvaro.

### Resurshushållning

- Nämndens verksamheter arbetar systematiskt med att öka graden av digitalisering.

## Driftbudget år 2018

<b>Driftbudget (tkr)</b>	<b>KF Budget 2017</b>	<b>Budget 2018</b>
Kostnader	329 779	345 709
Intäkter	-158 870	-163 917
<b>Summa netto</b>	<b>170 909</b>	<b>181 792</b>
Förändring netto jämfört med föregående års budget i tkr		10 883
Förändring netto jämfört med föregående års budget i %		6,4%

Nämndens nettobudgetram för 2018 har, liksom kommunfullmäktiges budget för 2018, sitt ursprung i kommunfullmäktiges budget för 2017. Budgetramen är generellt uppräknad med 1% för inflation och löneökningar. Även intäkterna är uppräknade med 1%. Detta innebär i sig ett effektiviseringskrav då de reella ökningarna troligtvis är högre än 1%. Därutöver medges kompensation för ökade internhyror med 0,2 mnkr.

Under en tid har kostnadstrycket inom flera delar av nämndens verksamhet stigit, beroende på en rad faktorer. En förklaring är snabbt stigande priser för köpta platser. Kostnadsfördyringar berör flera områden, exempelvis socialpsykiatrin. Socialnämnden föreslås tillgodogöras ett permanent tillskott av generell karaktär, sammanlagt 5,6 mnkr i budget 2018, i syfte att hantera merkostnader som framkommit av uppföljning.

Socialnämnden tilldelas 1 mnkr till fortsatt alkohol- och drogförebyggande arbete för barn och ungdomar.

Ny avgift avseende tillsyn vid försäljning av E-cigarettor och påfyllningsbehållare införs den 1 januari 2018 (se bilaga för taxor och avgifter). Avgiften har stöd i ny lagstiftning, som träder i kraft under år 2017.

Det finns ett väl dokumenterat behov av att utveckla verksamhetssystemet Combine i syfte att uppnå större funktionalitet och användbarhet, för detta avsätts 3,0 mnkr (tillfälligt anslag) år 2018. I kommundirektörens budgetunderlag låg dessa medel under socialnämnden, men eftersom att systemet berör ytterligare en nämnd (vård- och omsorgsnämnden) flyttas medlen, utifrån praxis, och budgeteras i stället centralt under kommunstyrelsen

I ett kärt kommunalekonomiskt läge är det viktigt att varje nämnd tar tillvara alla möjligheter som står till förfogande för att hålla den budget kommunfullmäktige fastställt. Budget 2018 för socialnämnden är 10,9 mnkr högre än innevarande års budget, vilket totalt innebär en ökning med 6,4 %. Tillsammans med de åtgärder för kostnadsanpassning som initierats stärks nämndens förutsättningar för att klara budgeten för 2018. För det fall nämnden inom ramen på 184 mnkr har ekonomiskt utrymme som är avsett för särskilt ändamål men de facto ännu inte är in-tecknat måste omprioriteringar av detsamma för att klara ekonomin kunna övervägas. Det är motiverat att klargöra fördelningen mellan lagstadgad och frivillig verksamhet, vilket sedan ytterst kan leda till

att resurserna för sistnämnda måste minskas.

Socialnämnden ges i uppdrag att förtydliga den ekonomiska redovisningen beträffande fasta och påverkbara kostnader, i syfte att få fram specificerade uppgifter gällande volym av brukare i förhållande till lokal- och personalkostnader samt eventuellt övriga kostnader. Redovisningen ska ske i delårs- och helårsboksluten.

### **Budget 2018 volymer**

Kommunfullmäktiges budget kompenserar nämnderna på ett antal områden för volymförändringar. Utgångspunkten för volymförändringar är den befolkningsprognos som är framtagen våren 2017. För så kallade objektiva volymförändringar gäller i förväg fastlagda principer.

Individ- och familjeomsorgen volymkompenseras utifrån två ålderskategorier i befolkningen; 0-24 år och 25 år och uppåt, med en beräknad snittkostnad i respektive kategori som grund. Det innebär för budget 2018 en volymkompensation om 3,4 mnkr. Samma modell tillämpas för beräkningen av ramar för 2019 och 2020.

### **Volymutveckling**

<b>Antal i genomsnitt under året</b>	<b>KF Budget 2017</b>	<b>Prognos 2018</b>	<b>Prognos 2019</b>	<b>Prognos 2020</b>
<i>Individ- och familjeomsorg:</i>				
Antal invånare 0-24 år	13 971	14 137	14 438	14 721
Antal invånare 25 år och	28 724	29 746	30 676	31 503

## Budget 2018 specifikation

<b>Driftbudget 2018 (tkr)</b>	<b>Kostnad</b>	<b>Intäkter</b>	<b>Netto</b>
KF Budget 2017	329 779	-158 870	170 909
<b>Förändringar enl kommundirektörens underlag</b>	<b>17 930</b>	<b>-5 047</b>	<b>12 883</b>
<i>Varav ramförändringar:</i>			
Tillägg lön och inflation	3 322	-1 623	1 699
Rameffekter av reviderad budget 2017	3 424	-3 424	0
Ramförstärkning	5 600		5 600
Volymförändring individ- och familjeomsorg	3 411		3 411
Justering internhyror	173		173
<i>Varav tillfälliga medel:</i>			
Combine	3 000		3 000
Återföring förebyggande arbete mot droger	-1 000		-1 000
<b>Kommundirektörens underlag till budget 2018</b>	<b>347 709</b>	<b>-163 917</b>	<b>183 792</b>
<b>Underlag budget 2018</b>	<b>347 709</b>	<b>-163 917</b>	<b>183 792</b>
<b>Politiska förslag 2018</b>	<b>-2 000</b>	<b>0</b>	<b>-2 000</b>
<i>Varav ramförändring:</i>			
Förebyggande arbete mot droger	1 000	0	1 000
<i>Varav tillfälliga medel:</i>			
Flytt av medel från Combine till KS	-3 000	0	-3 000
<b>Beslutad budget 2018</b>	<b>345 709</b>	<b>-163 917</b>	<b>181 792</b>

*I Kommundirektörens förslag budgeterades tillfälliga medel för Combine 3 000 tkr samt föreslogs att -1 000 tkr för förebyggande arbete mot droger skulle tas bort. Eftersom budgeten för Combine avser ytterligare en nämnd (Vård- och omsorgsnämnden) flyttades medlen och budgeteras i stället centralt under kommunstyrelsen. Samt att man i det politiska förslaget åter tilldelade nämnden 1 000 tkr till fortsatt alkohol- och drogförebyggande arbete för barn och ungdomar.*

**Budget per verksamhet**

<b>Socialnämndens driftbudget per verksamhet (rev.)</b>				
<b>Belopp i tkr</b>	<b>netto 2017</b>	<b>intäkter 2018</b>	<b>kostnader 2018</b>	<b>netto 2018</b>
<b>Finansiering</b>				
<b>IFO myndighet</b>	<b>145 364</b>	<b>-114 739</b>	<b>271 739</b>	<b>157 000</b>
IFO myndighet centralt	8 692	0	9 879	9 879
Mottagningsenheten	43 566	-8 814	54 586	45 772
Barn- och ungdomsenheten	53 706	-103 398	165 602	62 204
Vuxenenheten	39 400	-2 527	41 672	39 145
<b>Verksamhet i egen regi</b>				
<b>IFO stöd och insatser</b>	<b>11 631</b>	<b>-48 158</b>	<b>59 908</b>	<b>11 749</b>
IFO stöd och insatser centralt	1 168	-130	1 298	1 168
Vuxen	0	-46 040	46 040	0
Barn och unga	10 464	-1 988	12 556	10 569
<b>Ledning och styrning</b>				
<b>Ledning</b>	<b>12 984</b>	<b>-1 020</b>	<b>13 134</b>	<b>12 114</b>
Ledning	3 427	0	3 461	3 461
Myndighet och digitalisering	6 843	1 020	6 932	5 912
Avtal och utvecklingsenheten	2 714	0	2 741	2 741
<b>Politisk ledning</b>	<b>929</b>	<b>0</b>	<b>929</b>	<b>929</b>
<b>Summa budget</b>	<b>170 909</b>	<b>-163 917</b>	<b>345 709</b>	<b>181 792</b>

## Åtgärdsplan

### Bakgrund till åtgärdsplan

Värmdö kommuns Individ-och familjeomsorg (IFO) har under många år dragits med stora underskott. En översyn av myndighetens organisation genomfördes av externa konsulter under februari/mars 2017 i syfte att se över organisation och bemanning. Genomlysningen resulterade i att antalet enheter minskades från fem till tre enheter där två enhetschefstjänster togs bort. Organisationsförändringen genomfördes under juni 2017. Under oktober 2017 har processen fortsatt med ytterligare personalförändringar i organisationen.

Ersättningen från Migrationsverket till ensamkommande barnenheten minskade from 1 juli med 30%. Ett stort arbete har gjorts av att omförhandla befintliga avtal för köp av placeringar till en lägre kostnad för att anpassa dessa till de nya ersättningarna.

Parallellt med organisationsförändringen har åtgärdsplaner upprättats inom samtliga enheter för att minska verksamhetskostnaderna och effekten av dessa beräknas uppgå till 18 mkr under 2018. Åtgärdsplanerna följs upp varje månad och berör följande verksamhet och område:

#### Mottagning:

- Restriktivitet av bemanningsföretag

#### Arbete och försörjning:

- Tätare uppföljningar av placeringar i akutboenden samt upprätta rutiner för verksamheten
- Minska kostnader för försörjningsstöd genom ökat samarbete med AME
- Minska utbetalningen av försörjningsstöd genom att förbättra rutiner för bedömningar och beslut
- Fortsatt genomlysning av alla sociala kontrakt
- Intern lägenhet istället för externt skyddat boende
- Enheten flyttad till mottagningsenheten med minskade kostnader för en enhetschefstjänst
- Restriktivitet av bemanningsföretag

#### Ensamkommande barn:

- Enheten flyttas till BoU med minskade kostnader för en enhetschefstjänst
- Fortsatt arbete med omförhandling av avtalen för köp av placeringar utifrån de nya ersättningsnivåerna.

#### Barn och ungdom:

- Minskning av placeringstiderna med 5% inom HVB-placeringar
- Familjebehandling i öppenvård skall ske internt i stället för med externt köp
- Restriktivitet av bemanningsföretag



### **Vuxen**

- Översyn av behov för målgruppen 65+
- Nedläggning av internt stödboende
- Restriktivitet av akuta boendeplatser

### **IFO myndighet centralt:**

- Minskade annonseringskostnader

## **Hyror**

Villkoren för internhyror framgår av beslutade hyresprinciper samt interna hyresavtal. Avsikten med internhyressystemet är bland annat att uppmuntra lokaleffektivitet (lokaler kan sägas upp) och att verksamheten ska ta ett tydligt ansvar för ökade driftskostnader beroende på investering i ny- och ombyggnad.

## **OH-kostnader**

I Värmdö kommun är ledningsstöd och politisk ledning anslagsfinansierat och servicefunktionerna, verksamhetsstödet, bekostas av samtliga verksamheter genom en så kallad overheadkostnad OH.

De centrala OH-kostnaderna motsvaras av service från centrala funktioner rörande PA-service, ekonomiadministration, upphandling mm. OH-påslaget för denna del är oförändrad från 2017 till 2018, 1,7 % för resultatenheter och 1,8 % för övrigt.

## **Osäkerhetsfaktorer för budget 2018**

Kommunernas planeringsförutsättningar gällande ensamkommande barn och ungdomar har ändrats flera gånger under de senaste åren. Av nämndens prognosticerade underskott härrör 11,8 mnkr från verksamheten ensamkommande barn. Även under kommande år kan statliga beslut påverka kommunens och sektorns möjligheter att klara verksamheten så att de statliga bidragen täcker sektorns kostnader.

Det så kallade glappet, nyanländas behov av försörjning innan etableringsersättningen kommer i gång, har redan i år gett kostnadsökningar. Dessa kostnader kommer sannolikt att öka under år 2018.

Medel till volymökningar som Kommunfullmäktige har tilldelat Socialnämnden har delvis använts till att täcka kostnaderna för ökat antal handläggare som redan finns i organisationen. Kostnadsökningarna för HVB-placeringar har samtidigt varit omfattande. Därför finns en risk att sektorns planer att rymma volymökningarna inom budgetramen inte lyckas fullt ut.



## 1. Digital agenda

### Plan för digitalisering

Värmdö kommun förenklar vardagen i alla skeden av livet genom att tänka digitalt först. Digitalt först innebär att digitala lösningar är förstahandsval när det är möjligt och relevant.

Syftet med Värmdö kommuns digitala agenda 2020 är att fastställa en kommunövergripande riktning för hur kommunen med hjälp av digitalisering ska möta medborgarnas behov bättre, annorlunda och med högre kvalitet.

Målet är att all utveckling kopplat till digitalisering är behovsdriven. Den digitala agendan ska vara styrande vid beslut, prioriteringar och genomförande av aktiviteter för digitalisering och har tidshorisonten 2020.

### Nuläge och framtid

Kompetensförsörjningen till offentlig sektor kommer vara en utmaning över tid. Användandet av IT-stöd och digitala hjälpmedel är en självklarhet i äldreomsorgen och skolan men socialtjänsten har inte hållit samma takt.

Mål med digitalisering av socialtjänsten:

- Minska tidsåtgång för administration – mer tid för stöd
- Säkerhet och integritet ska vara fullgod
- Underlätta ärendehantering och transparens för berörda
- Förbättra beslutsstöd och resultatuppföljning med statistiska hjälpmedel
- Bli en modern kommun som erbjuder mobila lösningar som ett alternativ

Det finns redan idag kommuner som använder digitala handlingar och mobilt bank-ID för att signera omedelbara omhändertaganden enligt LVU och LVM. En förutsättning är att trådlöst nätverk i alla verksamheter införskaffas för att kunna möta digitaliseringens utveckling. E-tjänster som underlättar för medborgare och brukare behöver skapas. Digitala hjälpmedel ute i verksamheterna för att brukare ska kunna klara sin vardag samt att underlätta arbetet för medarbetare är ett utvecklingsområde. Interna arbetsprocesser och processer hos brukaren kommer också att effektiviseras.

### Framtid

Digitalisering är ett redskap och en nyckel till framtidens socialtjänst för att underlätta kommunikation och bidra till ökat självbestämmande. Den tekniska utvecklingen går i riktning mot fler och användarvänliga produkter (till exempel smartphones och läsplattor) som samtidigt kan ge nya och bättre möjligheter för anpassning till individuella behov. För människor med neuropsykiatrisk funktionsnedsättning, till exempel ADHD och Aspbergers syndrom, ger den nya tekniken helt nya möjligheter till kompensation av funktionsnedsättningen. Brukaren klarade sig bättre i vardagen med de digitala hjälpmedlen som finns på marknaden. De kan ge brukaren stöd i att planera sin vardag och få ett mer strukturerat liv.

SKL genomför en förstudie för att utreda om plattformen Stöd och behandling kan vara en lösning för kommuner och landsting att samverka i en digital version av samordnad individuell plan, SIP. Samordnad individuell vårdplan, SIP, är ett stöd för de personer, oavsett ålder och behov, som behöver samordnade insatser från både kommun och landsting. SIP är

lagstadgad sedan 2010 i både socialtjänstlagen (2 kap, 7 § SoL) och hälso- och sjukvårdslagen (§ 3 f HSL). Planen förenklar för personen själv, dennes anhöriga och berörd personal och ger en samlad beskrivning av medicinska och sociala insatser.

### Omvärldsbevakning

En tydlig trend är att man börjar ta hjälp av och mäta data genom ”*internet of things*”. Det kan vara pennor som samtidigt som man antecknar spelar in talet från samtalet som stöd för brukaren eller en smart klocka som är länkad till outlook eller annan kalenderfunktion med mera. Tanken med den nya tekniken är att kunna använda den som ett hjälpmedel. Det finns dock många aspekter att ta hänsyn till när man ska använda sig av den nya tekniken som, var lagrar man all data (big data), autentisering och behörighet samt säkerhet i allmänhet. Men uppfyller tekniken alla dessa krav kan den vara till stor nytta för brukaren.

### Ny dataskyddsförordning GDPR

EU har i april 2016 beslutat om ett nytt regelverk för behandling av personuppgifter som ska börja tillämpas i medlemsstaterna i maj 2018. Regelverket kommer att innebära en hel del förändringar avseende förändring av personuppgifter. Den innebär sammanfattningsvis att:

- Missbruksregeln försvinner (behandling i ostrukturerat material)
- Tydligare krav på samtycke och information
- Sanktionsavgifter
- Incidentrapportering
- Rätten att bli glömd
- Rätt att få ut personuppgifter i digitalt format
- Inbyggt dataskydd och dataskydd som standard

Ett projekt har startats i kommunen med syfte till anpassning till GDPR. Sektorn ingår i arbetet och alla system med personuppgifter påverkas samt övrig hantering av personuppgifter ex. e-posthantering.

### Digitaliserad dokumenthantering och digital signering

Inom hela samhället pågår en utveckling mot en digitaliserad dokumenthantering. Inom vår sektor kommer ett projekt att starta 2018 med ambitionen att införa digitalisering dokumenthantering, digital signering samt e-arkiv successivt.

### Målområden

Agendan beskriver 5 prioriterade målområden och strategi för att nå målen. Till varje målområde finns en handlingsplan med aktiviteter på kommunövergripande nivå. Handlingsplanen är ett verktyg för att säkerställa att verksamheterna arbetar likriktat mot gemensamma mål, samt få styrning och skapa förutsättningar för uppföljning.

De 5 målområdena är:

- Behovsdriven utveckling
- E-tjänster som skapar nytta
- Tillgänglighet

- Digital kompetens
- Intern effektivisering

### Plan för digital utveckling 2018

Målområde	Aktivitet/projekt	Nyttobeskrivning	Kostnad
Intern effektivisering	<b>Barn och unga och familjerätten</b> Byta verksamhets-system från Procapita till Combine. Start november 2017.	-Standardiserade arbetsprocesser. -Hela socialtjänsten använder samma system. -Rättssäkert. -Lättare för medarbetare att rotera i organisationen.	2 900 000
Behovsdriven utveckling	<b>Medborgarvyn i Combine</b>	-Genom medborgarvyn ska brukaren kunna följa sina ärenden, göra ansökningar och kunna få beslut digitalt. -Erbjuda digitala tjänster till brukaren , som att ansöka ekonomiskt bistånd. -Bättre tillgänghet, service och effektivare hantering.	163 000 Avser basal del. Beror på hur mycket som byggs ut.
Intern effektivisering	<b>Kvalitets-ledningssystem</b>	-Kvalitetssäkring och bättre uppföljningsunderlag.	
Behovsdriven utveckling	<b>GDPR arbete-ny dataskyddsförordning</b> Drivs centralt i kommunen. Kostnader för egen anpassning. Projekt direktiv tas fram.	-Tidsbesparing. -Kvalitetssäkring och bättre transparens.	Ej klart.
Behovsdriven utveckling	<b>Digital dokumenthantering och digital signering.</b> Projekt direktiv tas fram.	-Säker hantering av personuppgifter.	Ej klart.

**Intern effektivisering – Ledning och styrning**

System	Kommentar	Driftkostna d	Utvecklings- kostnad-externa	Avtalstid
Easit	Digitala avd ansvarar för.	20 000	0	
Combine	Utvecklingskostnad avser kvalitetssäkring, förbättringar, rättningar och underhåll.	850 000	250 000	Tom dec 2022 inkl. förlängning.
SITHS, E-katalog	E-legitimation(EFOS) SITHS kort byts ut	60 000	25 000	Tillsvidare.
Procapita	Driftskostnad fram till juni 2018, därefter Combine. Avvecklas 1 juni 2018.	360 000	0	Tom juni 2018.
ALKT, OL2	Avser utveckling av att söka alkoholtillstånd på webben.	45 000	50 000	Tillsvidare 6 mån uppsägning,
Navet		5 000	0	Tillsvidare.
DF respons	Sektor utbildning och kultur ansvarar för.	25 000	50 000	Tillsvidare.
BOSS	Budget- och skuldrådgivning.	5 000	0	Tillsvidare

## 2. Upphandlingsplan

Planerade upphandlingar för perioden 2018-01-01--2018-12-31

Typ av upphandling	Tid då upphandlingen ska genomföras	Tidpunkt när avtalet behövs träda i kraft	Period som avtalet ska omfatta	Uppskattad årskostnad	Kommentarer
Öppenvårds insatser Ramavtalsupphandling LOU	Vår 2018	2018-05-01	4 år	Ca. 9 milj. kr	Upphandlingen sker i samarbete med Nacka kommun.
Familjehem och jourhem Ramavtalsupphandling LOU	Vår 2018	2018-09-30	4 år	Ca. 14 milj. kr Beräknat på 2017 års prognos	Upphandlingen sker i samarbete med Nacka kommun.
Familjerådgivning Ramavtalsupphandling LOU alternativt LOV	Höst 2018	2019-03-31	Beroende av upphandlingsform	Ca. 1 milj. kr	Form av upphandling beslutas efter marknads- och behovsanalys
Behandlingshem missbruk. Ramavtalsupphandling LOU	Våren 2018	2018-11-XX	4 år	Ca. 4,5 milj. kr	Upphandlingen sker i samarbete med Nacka kommun och Tyresö kommun
Akut och tillfälliga lägenheter	Under 2018	Under 2018	Se kommentar	Ca. 2,2 milj. kr	Inte tidigare upphandlat. Form för upphandling beslutas utifrån marknads och behovsanalys
Boende för ensamkommande (HVB, Stödboende och Familjehem) Ramavtalsupphandling LOU	Våren 2018	Snarast möjligt	4 år	Ca. 69 milj. kr Beräknat på 2017 års prognos	Boende för ensamkommande planeras att brytas ut från övriga upphandlingar gällande boende  Upphandlingen sker i samarbete med Nacka kommun

## Eventuella upphandlingar för perioden 2018-01-01-2018-12-31

Typ av upphandling	Tid då upphandlingen ska genomföras	Tidpunkt när avtalet behöver träda i kraft	Period som avtalet ska omfatta	Uppskattad årskostnad	Kommentarer
Upphandling av boende för våldsutsatta personer  Ramavtalsupphandling LOU	Hösten 2018	2019-03-01	Minst 4 år. Avtalstid kan bli längre beroende av upphandlingsform.	Cirka 1 milj. kr	Upphandling sker om behovet bedöms kvarstå. Upphandlingen kan ske i samverkan med Nacka och Tyresö

## Upphandlingar som sker i årsskiftet 2017/2018

Typ av upphandling	Tid då upphandlingen ska genomföras	Tidpunkt när avtalet behöver träda i kraft	Period som avtalet ska omfatta	Uppskattad årskostnad	Kommentarer
Akut och utredningshem Barn och unga  Ramavtalsupphandling LOU	2017-12-XX	Snarast möjligt	4 år	Ca. 18,8 milj. kr (inklusive HVB, stödboende för unga)  Beräknat på 2017 års prognos	Upphandlingen sker i samarbete med Nacka kommun och Tyresö kommun
HVB för Barn och unga  Ramavtalsupphandling LOU	2017-12-XX	Snarast möjligt	4 år	Ca. 18,8 milj. kr (inklusive Akut och utredningshem och stödboende för unga)  Beräknat på 2017 års prognos	Upphandlingen sker i samarbete med Nacka kommun och Tyresö kommun
Stödboende för unga och vuxna  Ramavtalsupphandling LOU	2017-12-XX	Snarast möjligt	4 år	Ca. 8,9 milj. kr  (enbart stödboende för vuxna, uppgifter för stödboende för unga redovisas i HVB för unga)  Beräknat på 2017 års prognos	Upphandlingen sker i samarbete med Nacka kommun

### 3. Lokalplan för 2018 samt lokalanalys för 2019-2026

#### **Inledning**

Värmdö kommun är en kommun under tillväxt och behovet av kommunal service med tillhörande lokaler kommer att öka och förändras framöver. Respektive nämnd ansvarar för planeringen av sina verksamheters lokaler och har därmed initiativet och ansvaret att bevaka och formulera sitt framtida lokalbehov. För att verksamheterna ska ha ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler måste en balans mellan tillgång och efterfrågan på lokaler och anläggningar eftersträvas.

En god framförhållning i planeringen av lokaler är angeläget och investeringar i nya eller befintliga lokaler ska fattas på beslutsunderlag som visar att verksamheten har ett långsiktigt lokalbehov. Kvalificerade underlag måste därför tas fram tidigt och verksamhetsanalyser behöver göras för att ge en tydlig bild av behoven. Alternativa lösningar ska utarbetas för att klarlägga om lokalbehoven är tillfälliga eller permanenta.

Verksamheternas kortsiktiga lokalbehov ska sammanställas i en lokalplan och ska avse de åtgärder som är fastställda i respektive nämnds detaljbudget och som ska utföras under det kommande året. De kortsiktiga behoven konkretiseras genom skriftliga beställningar till tekniska nämnden i enlighet med lokalförsörjningsprocessen. Respektive nämnd ska samtidigt även göra en lokalanalys av nämndens behov av lokaler på längre sikt. Lokalanalysen ska bland annat ta hänsyn till befolkningsprognos och demografiska förändringar.

#### **Socialnämnden**

Socialnämndens uppdrag är att ge stöd, hjälp och service till människor som på grund av funktionsnedsättning, sociala och/eller ekonomiska svårigheter är i behov av det. Socialnämndens verksamheter är inom kommunens förvaltning fördelade på tre avdelningar; Individ- och familjeomsorg (IFO) Myndighet, IFO Stöd och Insatser samt Utvecklingsavdelningen.

De verksamhetslokaler som krävs för IFO-verksamheterna, utöver kontorslokaler till enheterna för myndighetsutövning och IFO Stöd och insatser, är i huvudsak boenden för olika ändamål samt verksamhetslokaler för sysselsättning enligt Socialtjänstlagen.

#### **Hyreskostnader**

Kommunen tillämpar internhyror för sina verksamhetslokaler. Hyresprincipen är att lokalkostnader ska betalas genom internhyror som ska motsvara självkostnaden. Avsikten med internhyressystemet är bland annat att uppmuntra lokaleffektivitet och att verksamheten ska ta ett tydligt ansvar för ökade driftskostnader beroende på investering i ny- och ombyggnad. Utgångspunkten är att samtliga hyresavtal för socialnämndens verksamheter ska utgå ifrån denna princip.

#### **Befolkningsutveckling**

Kommunens folkmängd uppgick vid slutet av 2016 till 42 000 personer. Mot slutet av

2017 beräknas folkmängden nå 43 245 invånare. Det innebär att befolkningsökningen under 2017 uppgår till nästan 3%.

Befolkningen antas även fortsätta öka under prognosperioden som följd av ett kraftigt bostadsbyggande. Mot slutet av perioden bidrar barnafödandet allt mer till kommunens befolkningstillväxt. Antalet nyanlända kommunmottagna förväntas också bidra till folkökningen.

I befolkningsprognosen för 2017-2026 beräknas antalet invånare i kommunen 2026 uppgå till ca 52 500 i planeringsalternativet och nästan 58 500 invånare i maxalternativet. Detta motsvarar en ökning om mellan 25 och 40 % till år 2026. Folkmängden väntas öka i samtliga kommundelar förutom i Skärgården. Sett över hela prognosperioden förväntas folkökning ske enligt följande (samtliga ökningarna utgår ifrån plane-ringsalternativet):

- 47 % i Gustavsberg (7697 personer),
- 8 % i Djurö/Stavsnäs (290 personer),
- 13 % på Ingarö (924 personer),
- 11 % på Värmdölandet (1 568 personer)
- -1 % i Skärgården (-7 personer)

Inom Socialnämndens ansvarsområden väntas tillväxten enligt ovan innebära att målgrupper inom alla Socialnämndens områden kommer att öka, vilket t.ex. medför ett ökat behov av bostäder för personer med beroendeproblematik och/eller psykisk problematik.

### **Kommunens planarbete**

Flera stora nybyggnadsområden planeras inom kommunen. Det kommer att ta flera år innan områdena är fullt utbyggda men behovet av att anpassa den kommunala servicen innan ett nytt område är fullt utbyggt är viktigt för att skapa en bra balans mellan tillgång och efterfrågan. Det är därför redan i detaljplanearbetet strategiskt viktigt att hänsyn tas till kommunal service.

För Socialnämndens framtida lokalförsörjning är det av betydelse att hänsyn tas till behovet av bostäder och dagverksamhet inom socialpsykiatrin redan i detaljplane-arbetet. Det är även av vikt att kommunen redan i mark- och exploateringsavtal säkerställer möjligheten att hyra bostäder för socialt ändamål av privata fastighetsägare.

### **Prioriterade åtgärder 2017**

Följande åtgärder var prioriterade för 2017:

- Beroendeboende Älvsby gård
- Strategi för boenden för personer som har beroendeproblematik och/eller psykisk problematik
- Strategi daglig sysselsättning
- Skapa boendeplatser för ensamkommande flyktingbarn.

Detaljplanearbete har pågått vid Älvsby gård/torp vilket har försenat nybyggnation. Den tidigare planeringen av ca sex till 12 stycken småhus har visat sig inte fungera utifrån



gällande detaljplanering. Planering för produktion av sex bostäder i ett hus har pågått under 2017 och nybyggnation beräknas vara färdigställd under 2018.

Strategiskt arbete för boenden för personer med beroendeproblematik och/eller psykisk problematik och för framtida lokaler för daglig sysselsättning har pågått under hela 2017 och förslag på åtgärder framgår under lokalanalys samt lokalplan för 2018.

13 platser tillkom på Äppelbo i början av 2017. Planeringen pågår för att skapa ytterligare åtta platser i Mellanbo.

### **Lokalplan för 2018**

Utifrån den i kommunfullmäktige fastställda investeringsbudgeten föreslås nedan åtgärder genomföras under 2018.

### **Boenden för personer som har beroendeproblematik och/eller psykisk problematik**

Socialnämnden är enligt SoL och LSS skyldig att tillhandahålla anpassat boende för personer som av olika skäl inte klarar av ett eget boende. Kommunen har ett framtida behov av olika typer av boenden för såväl personer med beroendeproblematik som psykisk problematik. Under 2018 bör fortsatt arbete ske utifrån följande:

- Nya träningsmoduler uppförs vid Älvsby torp.
- Två-tre stycken träningslägenheter tillförs.
- En försökslägenhet med möjlighet för den boende att ta över kontraktet själv tillförs under senare delen av 2018.
- Planering för ett nytt stödboende med ca 10 platser initieras med syfte att på sikt ersätta boendeplatserna i Ängsvik och Länkhuset.

### **Daglig sysselsättning**

Lokalerna på Furubacken är i så stort underhållsbehov att en rivning av två av fastigheterna planeras. Fastigheten på Sveavägen är tämligen stor och det finns bra möjligheter att utveckla för att skapa ändamålsenliga lokaler för såväl socialnämndens som vård- och omsorgsnämndens verksamheter. Under 2018 bör arbete initieras avseende såväl det framtida verksamhetsbehovet som nyttjandet av fastigheten.

### **Stödboende för ensamkommande flyktingbarn**

Det finns behov av en fungerande bostadskedja för de ensamkommande flyktingbarn som anvisas till kommunen; från HVB-hem till stödboende och träningslägenhet, för att sedan hitta egen bostad. Behov av ytterligare platser i såväl stödboende som i träningslägenheter behöver säkerställas under 2018. Även större lägenheter/villor för ensamkommande som beviljats permanent uppehållstillstånd och som får hit sin familj behöver säkerställas.

## Lokalanalys för 2019 – 2026

### Boenden för personer med psykiatrisk problematik

#### Stödboende

I dag har kommunen en bostad med särskild service på Kullagården som har plats för fem personer med psykisk ohälsa. Kullagården har även 4 platser för LSS.

Lokalerna, som uppgår till 932 kvadratmeter, förhyrs idag från Värmdöbostäder. Socialnämnden hyreskostnad för dessa lokaler uppgår 2016 till ca 1,25 mnkr/år. Avtalstiden löper till och med 2021-02-28.

Behovet av stödboendeplatser på gruppboende beräknas år 2020 uppgå till ca åtta platser. Det innebär en utökning om 3-4 platser under de kommande åren. Till år 2025 bedöms målgruppen öka ytterligare i liknande omfattning som till år 2020. Nya lokaler för stödboende är därmed nödvändigt under de kommande åren.

#### Stödboende för unga vuxna

Inom kommunen finns också ett behov av ett stödboende för målgruppen unga vuxna mellan 18-25 år med mer omfattande stödbehov. Idag saknas den här typen av stödboende i kommunen och därför köps insatserna externt. Den långsiktiga prognosen är svårbedömd men fram till år 2020 bedöms det finnas ett behov av ett stödboende för målgruppen. Detta bör organiseras med totalt 6-8 lägenheter varav en är personallägenhet i samma trapphus eller i nära anslutning till de övriga.

#### Rehablägenheter

En rehab lägenhet är ett boende för personer med psykisk problematik. Lägenheterna är att jämföra med tränings/försöklägenheter men är ett mer långsiktigt alternativ med målet att personen själv ska ta över kontraktet på sikt. Insatsen omprövas årligen, med det är inte tidsbegränsat. Det finns för närvarande 22 rehabiliteringslägenheter inom socialpsykiatri. Till år 2025 bedöms behovet av rehabiliteringslägenhet vara cirka 1-3 nya lägenheter per år.

### Boenden för personer med beroendeproblematik

#### Stödboende

Stödboende är ett tillfälligt boende för personer som är under behandling för sin beroendeproblematik. I ett stödboende har varje person sitt eget rum och personal finns tillgänglig antingen under dagtid eller dygnet runt.

Kommunen disponerar idag 16 boendeplatser fördelat enligt följande:

- Ängsvik - 7 platser nyktert och drogfritt stödboende med personal dygnet runt
- Länkhuset – 9 platser nyktert och drogfritt stödboende med tillsyn

Boendet i Ängsvik förhyrs av en extern part på ett hyresavtal som sträcker sig till och med 2020-02-28. Lokalen är den mest ändamålsenliga av de nuvarande stödboendena. Inhyrningen är emellertid kostsam och det bör det planeras för en mer långsiktig lösning

med en mer ändamålsenlig och kostnadseffektiv lokal.

Länkhuset rymmer idag sex boendeplatser i villan och tre boendeplatser i paviljonglösning. Villan är i stort behov av renovering och paviljongerna har endast tillfälligt bygglov i ett par år till. Behov finns därmed att se över det långsiktiga behovet av dessa boendeplatser.

Lågtröskelboendet Älvsby gård har lagts ner i maj 2017 vilket innebär en avveckling av 11 platser under året. Fem moduler används dock fortfarande som en boendelösning i form av sociala kontrakt. Modulerna är dock inte ändamålsenliga eller kostnadseffektiva, se vidare nedan.

Utöver kommunens egna stödboendeplatser köps platser i externa stödboenden. Under 2015 uppgick dessa platser till 21 heltidsplaceringar. Under 2016 minskade antalet heltidsplatser till 20. Under 2017 prognostiseras en ökning till 23 heltidsplatser för helåret vilket till stor del beror på nedläggning av ett internt boende under maj 2017. Inlåsnings effekter i stödboenden, både internt och externt beror till stor del på avsaknad av utslussningsmöjligheter i form av tränings-/försökslägenheter för målgruppen.

Den framtida lokalförsörjningen avseende stödboendeplatser behöver ske i flera steg under en längre period för att möjliggöra för verksamheten att ställa om samt för att hitta ändamålsenliga och långsiktiga bostadsalternativ. Det är av stor vikt att bygga en fungerande vård-/boendekedja med utslussningsmöjligheter från stödboende till tränings-/försökslägenhet.

Åtgärdsplanen för stödboende har som utgångspunkt att lågtröskelboende ska hanteras genom externa förhyrningar. Utöver dessa platser behöver emellertid kommunen egna nyktra/drogfria ”träningsmoduler”. Att ha dessa boenden inom kommunen är mer kostnadseffektivt än att köpa externa platser för drogfria/nyktra. Med anledning av detta planeras för nybyggnation av sex små bostäder vid Älvsby torp. De boende har närhet till personal som även utför tillsyn. Varje bostad kommer ha egen wc/dusch och pentry.

Vid en långsiktig planering av stödboendeplatser, 5 – 10 år, bör nya lösningar som kan ersätta nuvarande stödboenden i Ängsvik och Länkhuset hittas. Det totala behovet beräknas år 2020 vara ca 10 – 15 stödboendeplatser om vårdkedjan kompletteras med träningsmodulerna samt tränings-/försökslägenheter. Om inte vårdkedjan utvecklas till att omfatta även utslussningsmöjligheter så kommer behovet av stödboendeplatser vara betydligt högre. Ett behovsprogram för dessa boenden bör påbörjas för att klarlägga såväl det framtida verksamhetsbehovet som lokalisering. Behövs ny lokalisering behöver detta redan nu tas med i t.ex. detaljplanarbeten.

### **Tränings- och försökslägenheter**

En träningslägenhet är ett boende där en person med beroendeproblematik kan träna att bo och få möjlighet att få stöd för att framöver klara av eget boende. Lägenheten ska inte gå att ta över utan är ett tidsbegränsat boende. Den tid som personen bor i träningslägenhet ska kunna användas som ett referensboende för att kunna kvalificera sig till exempelvis en försökslägenhet. Nästa steg i boendekedjan är försökslägenheter där kontraktet ska

kunna övertas av den enskilde efter en tidsbestämd period. Antingen genom att få eget kontrakt eller socialt kontrakt. Idag har kommunen en egen träningslägenhet. Ett fåtal platser i träningslägenheter har hyrts externt, men det är i regel lång kö och lägenheterna är inte lokaliserade i kommunen.

För att bygga en hållbar vård/boendekedja utan inlåsnings effekter är behovet av tränings- och försökslägenheter angeläget. Försörjningen av lägenheter avsedda för detta syfte kan behöva möjliggöras stegvis. Träningslägenheterna nyttjas av verksamheten över tid och klienten kan inte ta över kontraktet.

Den befintliga vård- och boendekedjan behöver därmed i ett första skede kompletteras med två-till stycken träningslägenheter under 2018, och en försökslägenhet under senare delen av 2018. Behovet av antalet träningslägenheter och försökslägenheter kan på sikt behöva utökas. Det behöver emellertid tillföras en till två försökslägenheter årligen där klienten efter en period kan ta över kontraktet för att vårdkedjan ska fungera fullt ut. Behovet är dock beroende av om det finns träningsmoduler, om detta inte finns, så beräknas behovet av antalet träningslägenheter/försökslägenheter vara 2-3 gånger större än ovan angivet.

### **Daglig sysselsättning**

Insatsen daglig sysselsättning enligt SoL syftar till att säkerställa att personer som p.g.a. en funktionsnedsättning inte kan ha ett ordinarie arbete, ska ha en meningsfull sysselsättning. Personer inom daglig sysselsättning kan arbeta t.ex. med snickeri, textilarbete, trädgårdsskötsel eller hantverk av olika slag.

Sysselsättningsverksamheter inom socialnämndens områden bedrivs idag i lokaler på Sveavägen 1 (Furubacken), Värmdögatan 3 och på Älvsby gård.

Lokalerna på Furubacken delas med LSS daglig verksamhet. Lokalerna är i så stort underhållsbehov att en rivning av två av fastigheterna planeras. Fastigheten på Sveavägen är tämligen stor och det finns bra möjligheter att utveckla för att skapa ändamålsenliga lokaler för såväl socialnämndens som vård- och omsorgsnämndens verksamheter. Fastigheten är dock inte detaljplanerad varför detta kan bli nödvändigt om stora förändringar sker.

Även lokalerna på Värmdögatan delas med LSS daglig verksamhet. Lokalerna, som är ändamålsenliga för verksamheten, förhyrs av en extern part och hyrestiden förlängs vid årsskiftet och löper till och med 2020-12-31.

Älvsby gård, som tidigare var ett lågtröskelboende, används från och med maj 2017 för daglig sysselsättning. Lokalerna är i behov av renovering för att anpassas för nuvarande verksamhet.

### **Boende för ensamkommande flyktingbarn**

Majoriteten av de barn som tas emot i Värmdö är 16 år när de kommer. Kommunen har ansvaret för ensamkommande ungdomar minst till dess att de fyller 18 år. I praktiken

kvarstår emellertid ofta ungdomarnas behov av stöd och hjälp, och därmed även kommunens ansvar, fram till att ungdomarna fyller 21 år. Det innebär att kommunen i de flesta fall ansvarar för dem under fyra till fem år.

För närvarande har kommunen ansvar för 107 ensamkommande barn som är placerade i olika typer av boenden. 25 barn bor i familjehem, 17 jourhem och 15 i HVB-boende medan 50 stycken bor i ett stödboende eller en träningslägenhet.

Kommunen har idag ett eget HVB-hem för ensamkommande flyktingbarn, Äppelbo, som har tio platser. Utöver detta finns 14 egna platser i stödboende medan det planeras för ytterligare åtta platser som troligtvis kommer att färdigställas under våren 2018.

Under 2017 har ersättningen som kommunen kunnat återsöka avseende stödboendeplatser ändrats från återsök av faktisk boendekostnad till en lägre schablonersättning per ungdom oberoende av boendeform. Schablonen är baserad på om man är under eller över 18 år. Med anledning av detta är det viktigt att samtliga boendeplatser ses över för att få en ekonomi i balans. Antalet boendeplatser i HVB-hem ses över för att i möjligaste mån omplacera de boende till ett stödboende som har en lägre dygnskostnad. Merparten av de barn som idag bor i jourhem eller HVB-boende kommer även att behöva stödboende och sedermera träningslägenhet.

Prognosen framåt visar på att antalet barn framgent kommer att vara cirka 100 stycken. Fortsatt arbete behöver därmed ske avseende stödboendeplatser och träningslägenheter under 2018. Stödboendeplatserna är ett boende för ungdomar som beviljats uppehållstillstånd och har bott i Sverige en tid. De närmar sig vuxen ålder behöver träna på att leva ett självständigt liv. Träningslägenheterna avser egna lägenheter för ungdomarna att flytta till efter stödboendet. Ungdomarna får inte ta över kontraktet utan kommunen kvarstår som hyresgäst efter det att ungdomen av flyttat ut till eget boende.

Under 2018 behövs även boendeformer för ensamkommande barn som har fått permanent uppehållstillstånd och vars familjer har blivit beviljade att komma till Sverige. I detta fall behövs större lägenheter eller hus.

## 4. Uppföljningsplan för privata utförare

Enligt program för uppföljning och insyn av verksamhet som utförs av privata utförare ska varje nämnd årligen arbeta fram en uppföljningsplan som bifogas detaljbudgeten och som följs upp och redovisas i samband med årsredovisningen.

### Nämndens uppföljningsansvar

Uppföljning kommer att ske för kommunens boende för missbrukare.

Resultatet återkopplas i dialog med utföraren. Resultaten från uppföljningen redovisas i en gemensam rapport som presenteras i nämnden.

### Uppföljning 2018

Verksamhet/avtal	Uppföljningsmetod	Tid för uppföljning
Stödboende Länkhuset	Verksamhetsuppföljning  Uppföljning kan exempelvis ske genom dokumentationsgranskning, intervjuer rutiner, m.m.	Vår 2018
Stödboendet Ängsvik	Verksamhetsuppföljning  Uppföljning kan exempelvis ske genom dokumentationsgranskning, intervjuer rutiner, m.m.	Vår 2018
Ramavtal för gällande HVB, behandlingshem för missbrukare.	Eventuellt avtal och verksamhetsuppföljning. Uppföljning sker i samverkan med Tyresö kommun.	Vår 2018

### Förnyad granskning 2018

Verksamhet/avtal	Uppföljningsmetod	Tid för uppföljning
HVB och stödboende för ensamkommande	Uppföljning av brister av 2017 års uppföljning.	Vår och höst 2018

## 5. Handlingsplan för näringslivsarbetet

Värmdö kommuns näringslivspolicy anger kommunens övergripande förhållningssätt i näringslivsfrågor. Som komplement har näringslivsnämnden tagit fram en näringslivsstrategi som anger hur Värmdö kommun ska arbeta med näringslivsutveckling under perioden 2017-2020. Samtliga nämnder ska utarbeta handlingsplaner för att stödja såväl policyn som näringslivsstrategin.

### **Socialnämnden**

Socialnämnden är finansieringsnämnd och myndighetsnämnd samt ansvarar för kundval och utförande av verksamhet i kommunal regi. Nämnden ska verka för att bredda utbudet av verksamheter i alternativa driftsformer.

Nämnden är myndighetsnämnd och fullgör kommunens uppgifter enligt 5 kap. socialtjänstlagen (2001:453). Myndigheten hanterar enligt gällande lagar och riktlinjer anmälningar och ansökningar samt utreder barn, unga och vuxnas behov av stöd.

Socialnämnden ansvarar för stöd till anhöriga inom sitt ansvarsområde och fattar även beslut om serveringstillstånd av alkohol och ansvarar för tillsyn enligt alkohollagen (2010:1622), lag (1982:636) om anordnande av visst automatspel och tobakslagen (1993:581). Nämnden beslutar i ärenden som rör lotteritillstånd enligt lotterilagen (1994:1000). Vidare är nämnden ansvarig för att fullfölja de uppgifter som enligt livsmedelslagen (2006:804) ankommer på kommunen som driftsansvarig för livsmedelsanläggningar.

Inom ramen för nämndens verksamhet finns följande kopplingar till utveckling av kommunens näringslivsarbete:

Näringslivet spelar en viktig roll för nämndens utförarverksamhet och utgör också en viktigt samarbetspartner för myndigheten och utvecklingsavdelningen i arbetet med att utveckla nya avtalsformer som ska ge de bästa förutsättningarna för att genomföra planerade upphandlingar. Detta leder till att nämnden kan erbjuda medborgarna en god vård och omsorg. Kunskapen om policy och strategi för kommunens övergripande förhållningssätt i näringslivsfrågor är ett viktigt instrument i det fortsatta utvecklingsarbetet inom nämndens ansvarsområde.

Utifrån detta ska nämnden genomföra följande åtgärder och aktiviteter under 2018 för att bidra till utvecklingen av Värmdös näringslivsarbete. Åtgärderna är uppdelade utifrån de strategiska prioriteringar som strategin pekar ut för perioden 2017-2020.

**Strategisk prioritering: Attraktiv, välkomnande och växande kommun**

Aktivitet/Åtgärd	Aktivitetens syfte	Nuläge	Tidsplan
Chefer och gruppleddare inom myndighet och utvecklingsavdelningen ska genomgå näringslivsutbildning avseende attityd och bemötande	Att utöka kunskap och medvetenheten hos kommunens medarbetare avseende attityd och bemötande i förhållande till kommunens företag och leverantörer	Kunskap om näringslivspolicyn är mycket liten och behöver förbättras	2018
Utreda vilka befintliga verksamheter och behov som skulle kunna vara föremål för arbetsintegrerade sociala företag (ASF), samt utreda förutsättningarna därför.	Att i samverkan med näringslivsnämnden hitta verksamheter som skulle kunna omvandlas till ASF.	Idag finns det inga arbetsintegrerade socialt företag på Värmdö varför en samverkan för att skapa förutsättningar för startande av denna typ av företag är erforderligt	2018
Samverkan mellan berörda verksamheter inom socialnämnden och näringslivsnämnden avseende advisory board samt sommarjobb för barn som fyllt 15 år men ännu inte fyllt 18 år.	Syftet är att kunna erbjuda praktikplatser och sommarjobb till ensamkommande ungdomar samt barn och ungdomar som fyllt 15 år men ännu ej fyllt 18 år som är aktuella hos socialtjänsten.	Idag fungerar inte samverkan fullt ut. Brist på tid och samordning mellan enheterna leder till att de erbjudna platserna inte alltid används av IFO-myndigheten.	2018
Skapa en samverkansform mellan berörda verksamheter inom socialnämnden och näringslivsnämnden .	Syftet är att inhämta synpunkter från näringslivsutvecklare inför varje planerade upphandling.	Idag finns inget sådant samarbete mellan verksamheterna.	2018



## 6. Handlingsplan för ANDT-strategin

Värmdö kommuns ANDT (Alkohol, Narkotika, Dopning, Tobak)-strategi utgår från den nationella ANDT-strategin och kopplar samman de nationella målen med kommunens vision, inriktnings- och effektmål samt de överenskommelser som kommunen har med polisen. Strategin utgår från de lokala förutsättningarna samt tydliggör de samverkansformer som finns i Värmdö kommun.

### Socialnämnden

Socialnämnden ansvarar för följande områden vilka berör kommunens preventiva ANDT-arbete:

- Socialnämnden är myndighetsnämnd och fullgör kommunens uppgifter enligt 5 kap. socialtjänstlagen (2001:453) avseende:
  - barn och unga
  - människor med funktionshinder, avseende socialpsykiatri
  - missbrukare
  - personer som vårdar eller stödjer närstående
  - brottsoffer
- Socialnämnden ansvarar för stöd till anhöriga inom sitt ansvarsområde
- Socialnämnden fattar beslut om serveringstillstånd av alkohol och ansvarar för tillsyn enligt alkohollagen (2010:1622) och tobakslagen (1993:581). Nämndens tillsynsansvar omfattar även försäljning av folköl, nikotinläkemedel och receptfria läkemedel.
- Socialnämnden ansvarar för socialtjänstens individ- och familjeomsorg samt för av kommunfullmäktige beslutade åtaganden med anknytning till att socialtjänstens individ- och familjeomsorg fullgörs.
- Socialnämnden ansvarar för stöd till barn och unga samt följande verksamheter:
  - barn och ungas psykiska hälsa
  - barn till missbrukare
  - brottsutsatta ungdomar
  - unga vuxna
  - psykisk och sexuell hälsa, 13 år och uppåt
- Socialnämnden ansvarar för socialpsykiatri och följande verksamhetsformer:
  - boendestöd
  - särskilt stöd

- Socialnämnden ansvarar för att bedriva en god hälso- och sjukvård, enligt hälso- och sjukvårdslagen, och ett systematiskt patientsäkerhetsarbete, enligt patientsäkerhetslagen, samt att verksamheten bedrivs i överensstämmelse med övriga hälso- och sjukvårdsförfattningar.
- Alkohol droger och brottsförebyggande arbete

Utifrån detta ska nämnden genomföra följande åtgärder och aktiviteter under 2018 för att bidra till att uppfylla de i ANDT-strategin utpekade målsättningarna. Åtgärderna är uppdelade utifrån de fem utpekade målområdena samt underliggande målsättningar. Även vård- och omsorgsnämnden är berörda av ANDT-strategin då äldre och personer med funktionsnedsättning också kan drabbas av ANDT-problematik. Dessa personer omfattas dock i de fall de är aktuella av socialnämndens verksamhet. Detsamma gäller överförmyndarnämnden och de brukare de ansvarar för.

### **Målområde 1: Minskad tillgång av ANDT-preparat**

#### **Samordnad alkohol- och tobakstillsyn samt tillsyn av rökfria miljöer**

<b>Aktivitet/åtgärd</b>	<b>Nuläge</b>	<b>Tidplan</b>
Ta fram information på Värmdö kommuns hemsida om vad en vårdnadshavare ska göra om den vill anmäla att ens minderåriga barn handlat tobak i en specifik butik.	Enligt resultaten i stockholmsenkäten framkommer det att vissa ungdomar köper tobak själva trots att de är under 18 år. Det händer att föräldrar upptäcker detta varpå de hör av sig till kommunen per telefon. För att alkoholhandläggaren ska kunna vidta åtgärder krävs dock en skriftlig anmälan som den vuxne kan stå för. I nuläget saknas detta.	Våren 2018

### **Målområde 2: Minskad användning av ANDT-preparat bland unga**

#### **Langning till underåriga ska minska**

<b>Aktivitet/åtgärd</b>	<b>Nuläge</b>	<b>Tidplan</b>
Undersök om det går att få fram bättre information om ungdomars ANDT-tillgång. Om langning ut- anför försäljningsställen är ett	Resultaten från stockholmsenkäten visar att ungdomar ofta får sin alkohol genom att äldre personer langar. Idag bedriver Polarna fältverksamhet kring	2018



stort problem, genomför punktinsatser med tillsynsverksamheten.	Systembolaget vissa eftermiddagar, men langningen sker inte enbart där. Tillsynsverksamheten bedriver tillsyn vid försäljningsställen (dock inte Systembolaget). Exakt var langningen förekommer är för kommunen inte helt känt. Om en stor del av langningen sker vid försäljningsställen skulle det vara möjligt för tillsynsverksamheten att göra punktinsatser.	
---	---	--

**Kunskapsstöd om risker med ANDT**

<b>Aktivitet/åtgärd</b>	<b>Nuläge</b>	<b>Tidplan</b>
Tillsammans med polisen kommer droginformatören anordna föreläsningar för anställda som arbetar med barn och ungdomar. Anställda på samtliga skolor kommer bjudas in. Föreläsningen kommer inte enbart att fokusera på ANDT.	Det är viktigt att vuxna som finns i ungas närhet blir informerade om riskerna med ANDT för att motverka lagning. Tack vare politikens tillfälliga satsning på det förebyggande arbetet med alkohol och droger har kommunen kunnat anställa en droginformatör. Droginformatören arbetar bland annat med att erbjuda skolorna hjälp med information om riskerna med narkotika enligt programmet Effekt. Skolorna får därefter bjuda in droginformatören till skolans föräldramöten. Metoden Effekt har ännu inte implementerats helt ut, ett förbättringsområde som torde öka implementeringen är kontakten mellan skolorna och den förebyggande verksamheten.	April 2018
För att få en bättre kontakt kommer avdelningschef och enhetschef träffa samtliga rektorer från grundskolan två gånger per termin. Syftet med forumet är att samordna och	Som nämnts ovan behöver kontakten mellan den förbyggande verksamheten och skolorna att förbättras eftersom skola och socialtjänst har ett gemensamt ansvar för ungdomar.	Två möten per termin under 2018

förtydliga det gemensamma ansvaret kring ungdomar. Här är frågorna som rör ANDT är en viktig del.		
---	--	--

### Målområde 3: Minskat missbruk eller beroende

#### Kunskapsstöd om förebyggande metoder

Aktivitet/åtgärd	Nuläge	Tidplan
Socionomen ska erbjuda ett möte till samtliga vårdnadshavare som har ett barn som går på Minimaria.	Tidigare har Minimaria inte haft någon socionom i sin verksamhet utan varit tvungen att använda sig av landstinget. I och med politikens tillfälliga satsning på det alkohol- och drogförebyggande arbetet har Minimaria kunnat anställa en socionom för ett mer ändamålsenligt förebyggande arbete.	Löpande 2018

### Målområde 4: Ökad tillgänglighet till vård och stöd av god kvalitet

#### Stöd till personer i utsatta situationer till följd av risk- eller missbruk

Aktivitet/åtgärd	Nuläge	Tidplan
Fortsatt implementering och samverkan mellan utförare och myndighet för ett ändamålsenligt användande av de evidensbaserade metoderna.	På utförarenheten vuxna pågår ett löpande arbete med en rad evidensbaserade metoder, för att nämna några, 12-stegsmodellen, Kognitiv beteende terapi (KBT), Motiverande samtal (MI) och Motivational enchainement therapy (MET). På IFO myndighet är det många nyanställda som alla besitter olika kunskap inom respektive metod, varför enheten befinner sig i ett implementeringsstadium. Genom att alla anställda får rätt metodkunskap ökar också stödets tillgänglighet och kvalitet.	Löpande 2018

**Samverkan för en sammanhållen vård vid risk- eller missbruk**

<b>Aktivitet/åtgärd</b>	<b>Nuläge</b>	<b>Tidplan</b>
Ta fram ett lokalt samverkansavtal mellan Värmdö kommun och landsting.	Idag finns ett regionalt samverkansavtal mellan landsting och kommun. Den lokala samverkan fungerar i praktiken genom regelbundna veckomöten mellan kommun, Capio psykiatri och Capio Maria. Däremot finns inget lokalt samverkansavtal även om det redan skett ett förarbete.	Våren 2018

**Målområde 5: Minskad dödlighet och skada till följd av bruk****Stöd till barn och unga i familjer med missbruk eller annan omsorgssvikt**

<b>Aktivitet/åtgärd</b>	<b>Nuläge</b>	<b>Tidplan</b>
Hamnen deltar i Karolinska Institutets framtagande av Hempsykologi, ett internetbaserat föräldraskapsprogram för tonårsföräldrar. Tillsammans med Karolinska Institutet utvecklas även ett samtalsbaserat program som bygger på Hempsykologi, där får föräldrarna möjlighet att delta i fysiska träffar. Utöver detta driver Hamnen själva ett projekt, med stöd av Karolinska Institutet. Detta projekt syftar till att ta fram ett internetbaserat föräldrastöd för familjer med barn med ångest/oro samt familjer med mycket konflikter som ska kunna erbjudas i första linjens barn- och ungdomspsykiatri i hela Sverige.	<p>Hamnen är en öppen mottagning i ett samarbete mellan kommun och landsting för barn, ungdomar och föräldrar som behöver stöd av olika anledningar. Hamnens verksamhet har i uppdrag att ge stöd i ett tidigt skede för att förebygga att insatser via socialtjänsten ska bli nödvändiga. Kommunpersonalen arbetar på olika sätt med föräldrastöd riktat till familjer med bråk, konflikter, skilsmässoproblematik och med psykisk ohälsa/missbruk hos föräldrar.</p> <p>Nära relationer utan bråk och konflikter är starka skyddsfaktorer för att motverka framtida kriminalitet och missbruk. Psykisk ohälsa, ångest/oro och utagerande beteende är riskfaktorer för att utveckla missbruk/kriminalitet och andra problem i framtiden.</p>	2018



	Det finns behov av att erbjuda stöd till föräldrar med bristande nätverk, knappa tids- och/eller ekonomiska förutsättningar och andra svårigheter.	
Ta tillvara på Tyresös erfarenheter av en samordnad utredning och undersök om Värmdö ska införa en liknande metod.	I missbrukarfamiljer finns det ofta barn som påverkas. Idag görs missbruksutredningar på antingen vuxenheten eller barnenheten. För att få ett helhetsgrepp om familjen kan det finnas anledning att använda en samordnad utredning. Detta görs redan idag till viss del, men inte på ett strukturerat sätt.	Våren 2018

## 7. Konkurrensplan för 2018

Värmdös medborgare och kunder ska erbjudas tjänster av god kvalitet och som präglas av kostnadseffektivt resursutnyttjande.

Syftet för kommunen med konkurrensprövning är att öka kvalitet och kostnadseffektivitet och för medborgare syftar den till ökat inflytande och valmöjlighet. Därför sker en årlig konkurrensprövning av de verksamheter som omfattas av nämndens ansvar.

### Socialnämndens ansvar och uppdrag

- Nämnden ansvarar för insatser i enlighet med 5 kap Socialtjänstlagen för: *Barn och unga, människor med funktionshinder i form av socialpsykiatri, missbrukare, personer som vårdar eller stödjer närstående och brottsoffer.*
- Nämnden är finansieringsnämnd och myndighetsnämnd.
- Nämnden ansvarar för kundval.
- Nämnden ansvarar och utförande av verksamhet i kommunal regi.
- Nämnden ansvarar för stöd till anhöriga inom sitt ansvarsområde
- Nämnden fattar beslut om serveringstillstånd av alkohol och ansvarar för tillsyn enligt alkohollagen (2010:1622), lag (1982:636) om anordnande av visst automatspel och tobakslagen (1993:581). Nämndens tillsynsansvar omfattar även försäljning av folköl, nikotinläkemedel och receptfria läkemedel.
- Nämnden beslutar i ärenden som rör lotteritillstånd enligt lotterilagen (1994:1000).
- Nämnden är ansvarig för att fullfölja de uppgifter som enligt livsmedelslagen (2006:804) ankommer på kommunen som driftsansvarig för livsmedelsanläggningar.
- Nämnden ansvarar för samordning av arbetet med psykiskt och socialt omhändertagande, POSOM.
- Nämnden ansvarar för budget- och skuldrådgivning.
- Nämnden beslutar om sociala och medicinska förturer inom kommunens bostadsförmedlingsverksamhet.
- Nämnden ansvarar för kommunala hyresgarantier.
- Nämnden är vårdgivare och ansvarar för att bedriva en god Hälso- och sjukvård enligt gällande lagstiftning och författningar.
- Nämnden ansvarar för att upphandla eller auktorisera utförare i enlighet med upphandlingslagstiftningen
- Nämnden svarar för kommunens tillsyn och uppföljning av utförare i enlighet med fastställda riktlinjer, avtal och överenskommelse

- Nämnden beslutar om nivåer på ersättningar för sådana tjänster där ersättning eller peng inte fastställs av kommunfullmäktige.

### Konkurrensutsättning

Vissa verksamheter inom Socialnämndens ansvarsområde är inte föremål för konkurrensutsättning då de avser myndighetsutövning eller verksamhet som enligt lag inte kan konkurrensutsättas. Verksamheterna som drivs gemensamt med andra huvudmän bedöms inte vara lämpliga för konkurrensutsättning på grund av behovet av att säkerställa samverkan. Verksamheter som bedrivs gemensamt är bland annat *Beroendemottagningen, Hamnen, Mini-maria, ungdomsmottagningen och Origo*.

### Konkurrensprövning

Konkurrensprövning kan ske enligt lagen om offentlig upphandling (LOU) eller lagen om valfrihetssystem (LOV). Nedan redovisas nämndens verksamhet som bedöms vara möjliga att konkurrenspröva, nuläge samt plan för 2018.

Värmdös medborgare och kunder ska erbjudas tjänster av god kvalitet och som präglas av kostnadseffektivt resursutnyttjande. Det är av underordnad betydelse om leverantören är kommunen, ett företag, en förening eller ett kooperativ. Därför ska varje nämnd årligen konkurrenspröva den egna verksamheten och redovisa detaljbudgeten. Syftet för kommunen med konkurrensprövning är att öka kvalitet och kostnadseffektivitet och för medborgare syftar den till ökat inflytande och valmöjlighet.

Verksamhet	Konkurrensutsättning	Plan 2018
<b>Arbete och försörjning</b>		
Budget och skuldrådgivning	Inte konkurrensutsatt	Ingen konkurrensutsättning sker under året
Boendestöd	Inte konkurrensutsatt	Utreds 2018
Tillfälligt/akutboende	Ett antal jourlägenheter drivs i kommuns regi. Övriga köp sker genom individavtal med externa leverantörer.	Konkurrensutsättning kvarstår
<b>Socialpsykiatri</b>		
Boendestöd	Inte konkurrensutsatt	Utreds 2018
Sysselsättning	Inte konkurrensutsatt	Ingen konkurrensutsättning sker under året
Boende socialpsykiatri	Inte konkurrensutsatt	Ingen konkurrensutsättning sker under året
<b>Missbruk</b>		
Boendestöd	Inte konkurrensutsatt.	Utreds 2018
Hem för vård och boende (HVB)	Ramupphandlade externa verksamheter enligt LOU	Konkurrensutsättning kvarstår
Boende	Två (2) stödboenden drivs i kommunal	Utreds 2018





missbruk	regi. Köp av enstaka platser sker på ramupphandlade externa verksamheter enligt LOU.	
Familjevård/familjehem	Inte konkurrensutsatt. Enstaka köp av konsulentstödda familjehem sker genom individavtal.	Ingen konkurrensutsättning sker under året
Öppenvårdsbehandling	Inte konkurrensutsatt. Enstaka köp sker genom individavtal.	Ingen konkurrensutsättning sker under året
<b>Ensamkommande</b>		
HVB-boende ensamkommande	Ett (1) boende drivs i kommunal regi av IFO stöd och insatser. Köp av enstaka platser sker på ramupphandlade externa verksamheter enligt LOU	Konkurrensutsättning kvarstår
Stödboende ensamkommande	Ett (1) boende Drivs i kommunal regi av IFO stöd och insatser. Köp av enstaka platser sker på ramupphandlade externa verksamheter enligt LOU	Konkurrensutsättning kvarstår
Konsulentstödda familjehem	Ramupphandlade externa verksamheter enligt LOU	Konkurrensutsättning kvarstår
Jourhem	Ramupphandlade externa verksamheter enligt LOU	Konkurrensutsättning kvarstår
<b>Familjerätt</b>		
Umgångestöd	Inte konkurrensutsatt	Ingen konkurrensutsättning sker under året
Föräldrastöd för föräldrar som adopterat	Inte konkurrensutsatt, drift sker genom avtal med Stockholms stad.	Ingen konkurrensutsättning sker under året
<b>Ungdomar</b>		
Uppsökande verksamhet	Inte konkurrensutsatt	Ingen konkurrensutsättning sker under året
Kvalificerad kontaktperson	Inte konkurrensutsatt	Ingen konkurrensutsättning sker under året
Repulse behandling	Inte konkurrensutsatt	Ingen konkurrensutsättning sker under året
Ungdomstjänst	Inte konkurrensutsatt	Ingen konkurrensutsättning sker under året
Ungdomscoach, arbete med hemmasittare	Inte konkurrensutsatt	Ingen konkurrensutsättning sker under året
Stödcentrum för unga brottsutsatta/medling	Inte konkurrensutsatt	Ingen konkurrensutsättning sker under året
Stödverksamhet i grupp	Inte konkurrensutsatt	Ingen



		konkurrensutsättning sker under året
<b>Familjevård</b>		
Akut och utredningshem	Ramavtal med flera leverantörer. Upphandling skett enligt LOU.	Konkurrensutsättning kvarstår
Hem för vård och boende	Ramavtal med flera leverantörer. Upphandling skett enligt LOU.	Konkurrensutsättning kvarstår
Stödboende	Ramavtal med flera leverantörer. Upphandling skett enligt LOU.	Konkurrensutsättning kvarstår
Familjehem	Rekryteringar sker i kommunal regi	Ingen konkurrensutsättning sker under året
Konsulentstödda familjehem	Ramavtal med flera leverantörer. Upphandling skett enligt LOU	Konkurrensutsättning kvarstår
Jourhem	Ramavtal med flera leverantörer. Upphandling skett enligt LOU	Konkurrensutsättning kvarstår
Kontaktfamilj	Rekryteringar sker i kommunal regi	Ingen konkurrensutsättning sker under året
Kontaktperson	Rekryteringar sker i kommunal regi	Ingen konkurrensutsättning sker under året
<b>Familjestöd</b>		
Boendestöd/familjestöd	Inte konkurrensutsatt	Utreds 2018
Föräldrastöd.	Inte konkurrensutsatt	Ingen konkurrensutsättning sker under året
Familjerådgivning.	Två upphandlade leverantörer enligt LOU	Konkurrensutsättning kvarstår. Utredning kring möjligheter för upphandling enligt LOV sker under året.
Familjebehandling	Drivs i kommunal regi av IFO stöd och insatser, köp av enskilda insatser.	Ingen konkurrensutsättning sker under året
Multi systemisk terapi (MST)	Inte konkurrensutsatt, köp av licens sker externt.	Ingen konkurrensutsättning sker under året
Stödgrupper för föräldrar i konflikt	Inte konkurrensutsatt. Drift sker genom avtal med Nacka kommun.	Ingen konkurrensutsättning sker under året
<b>Stöd för Barn och unga</b>		
Gruppverksamhet för barn	Inte konkurrensutsatt. Drift sker genom avtal med Nacka kommun.	Ingen konkurrensutsättning sker under året
<b>Våld i nära relationer</b>		
Skyddat boende	Lägenheter finns i kommunalregi. Köp av enskilda platser sker på ramupphandlade externa verksamheter enligt LOU	Konkurrensutsättning kvarstår
Alternativ till våld (ATV)	Inte konkurrensutsatt, köp av licens	Ingen



	sker externt. Drift sker genom avtal med Nacka kommun.	konkurrensutsättning sker under året
Kvinnojour	Avtal med Förening mot våld i nära relation	Ingen konkurrensutsättning sker under året
<b>Anhöriga</b>		
Anhörigstöd	Inte konkurrensutsatt	Ingen konkurrensutsättning sker under året