



§ 13

Drift av Kristallgårdens vård- och omsorgsboende

Dnr 1.2.1.16-2018

Beslut

1. Älvsjö stadsdelsnämnd föreslår äldrenämnden att genomföra en ny upphandling av Kristallgårdens vård- och omsorgsboende när entreprenadavtalet löper ut.
2. Älvsjö stadsdelsnämnd framför till äldrenämnden att det är nämndens önskan att upphandlingen utformas enligt nedan beskrivning.

Kristallgårdens vård- och omsorgsboende har drivits på entreprenad sedan 2010. Kvaliteten på verksamheten har under åren varierat men är idag betydligt högre jämfört med innan verksamheten lades ut på entreprenad. För oss är kvaliteten på verksamheten viktigare än vilken utförare som driver verksamheten. Dessutom ser vi stora fördelar med att det finns flera olika utförare av verksamhet inom Stockholm stad. Genom att vissa verksamheter drivs kommunalt, andra på entreprenad eller privat så finns möjlighet att jämföra hur olika utförare väljer att organisera verksamheterna och den personal som arbetar får flera olika arbetsgivare att välja mellan. Dessutom får de brukare som ska använda verksamheterna fler valmöjligheter. Vår målsättning är att Kristallgårdens vård- och omsorgsboende ska ha en verksamhet med så hög kvalitet som möjligt. För att uppnå detta är vi övertygade om att en konkurrensutsättning är rätt väg att gå. På så sätt kan vi jämföra hur olika utförare önskar driva Kristallgården och vi kan välja den som är bäst lämpad.

För att uppnå en så pass god konkurrenssituation som möjligt, så att även mindre aktörer som tex ideella organisationer och sociala företag ska kunna lämna anbud, ber vi äldrenämnden att utforma upphandlingen på ett sådant sätt att även mindre aktörer har möjlighet att lämna anbud. Det kan tex göras genom att inte ha för höga kvalificeringskrav på anbudsgivarna eller att ha en tillräckligt lång anbudstid. Möjligheten att reservera kontraktet bör undersökas för att se om det kan vara en framkomlig väg för att gynna mindre aktörer. För att få in så pass många anbud som möjligt och därmed öka konkurrensen önskar vi att upphandlingen utformas på sådant sätt att stadsdelsförvaltningen kan komma in med ett egenregianbud. På så sätt finns möjlighet att jämföra mellan så många utförare som det bara är möjligt och den som har bäst förutsättningar att driva Kristallgården i framtiden kommer att få möjlighet att göra det.



3. Ärendet justeras omedelbart.

Reservation från Stefan Johansson med flera (S) och Emelie Roxby Schüsseleder (V) till förmån för förvaltningens förslag till beslut.

Ärendet

Kristallgårdens vård- och omsorgsboende som omfattar 40 vård- och omsorgsplatser samt fem korttidsplatser drivs sedan 1 november 2010 på entreprenad av Vardaga Äldreomsorg AB efter en centralt genomförd upphandling i Stockholms stad. Avtalet gäller till och med 31 oktober 2019.

Enligt direktiv från äldreförvaltningen ska Älvsjö stadsdelsnämnd föreslå äldrenämnden om Kristallgårdens vård- och omsorgsboende ska ingå i den kommande centrala entreprenadupphandling. Beslutet ska delges äldreförvaltningen senast februari 2018.

Förvaltningens förslag till beslut är att inte genomföra en ny upphandling av Kristallgårdens vård- och omsorgsboende. Vidare föreslås att förvaltningen får i uppdrag att titta närmare på vilka strukturella förändringar som kan genomföras för att uppnå en mer effektiv resursanvändning.

Stadsdelsförvaltningen hade redovisat ärendet i ett tjänsteutlåtande daterat 2018-01-15.

Förslag till beslut från (MP), (M), (L) och (C) med ersättaryttrande från (KD)

Viktor Morawski med flera (MP), Johan Nilsson med flera (M), Anna Engelbert (L) och Evy Kjellberg (C) yrkade bifall till eget förslag till beslut. Lolita Lovén Johnsen (KD) anmälde att om hon hade varit tjänstgörande hade hon yrkat bifall till förslaget.

Stadsdelsnämnden beslutar följande.

1. Älvsjö stadsdelsnämnd föreslår äldrenämnden att genomföra en ny upphandling av Kristallgårdens vård- och omsorgsboende när entreprenadavtalet löper ut.
2. Älvsjö stadsdelsnämnd framför till äldrenämnden att det är nämndens önskan att upphandlingen utformas enligt nedan beskrivning.
3. Ärendet justeras omedelbart.



Kristallgårdens vård- och omsorgsboende har drivits på entreprenad sedan 2010. Kvaliteten på verksamheten har under åren varierat men är idag betydligt högre jämfört med innan verksamheten lades ut på entreprenad. För oss är kvaliteten på verksamheten viktigare än vilken utförare som driver verksamheten. Dessutom ser vi stora fördelar med att det finns flera olika utförare av verksamhet inom Stockholm stad. Genom att vissa verksamheter drivs kommunalt, andra på entreprenad eller privat så finns möjlighet att jämföra hur olika utförare väljer att organisera verksamheterna och den personal som arbetar får flera olika arbetsgivare att välja mellan. Dessutom får de brukare som ska använda verksamheterna fler valmöjligheter. Vår målsättning är att Kristallgårdens vård- och omsorgsboende ska ha en verksamhet med så hög kvalitet som möjligt. För att uppnå detta är vi övertygade om att en konkurrensutsättning är rätt väg att gå. På så sätt kan vi jämföra hur olika utförare önskar driva Kristallgården och vi kan välja den som är bäst lämpad. För att uppnå en så pass god konkurrenssituation som möjligt, så att även mindre aktörer som tex ideella organisationer och sociala företag ska kunna lämna anbud, ber vi äldrenämnden att utforma upphandlingen på ett sådant sätt att även mindre aktörer har möjlighet att lämna anbud. Det kan tex göras genom att inte ha för höga kvalificeringskrav på anbudsgivarna eller att ha en tillräckligt lång anbudstid. Möjligheten att reservera kontraktet bör undersökas för att se om det kan vara en framkomlig väg för att gynna mindre aktörer. För att få in så pass många anbud som möjligt och därmed öka konkurrensen önskar vi att upphandlingen utformas på sådant sätt att stadsdelsförvaltningen kan komma in med ett egenregianbud. På så sätt finns möjlighet att jämföra mellan så många utförare som det bara är möjligt och den som har bäst förutsättningar att driva Kristallgården i framtiden kommer att få möjlighet att göra det.

Beslutsgång

Ordförande yrkade bifall till förvaltningens förslag till beslut. Malin Ericson (Fi) anmälde att om hon hade varit tjänstgörande hade hon yrkat bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordförande ställde förslagen mot varandra och förklarade att nämnden beslutat att bifalla det av (MP), (M), (L) och (C) – med ersättaryttrande från Lolita Lovén Johnsen (KD) – framställda förslaget till beslut. Ordförande Stefan Johansson med flera (S) och Emelie Roxby Schüsseleder (V) – med ersättaryttrande från Malin Ericson (Fi) – reserverade sig mot beslutet enligt nedan till förmån för förvaltningens förslag till beslut.



En välfungerande äldreomsorg av god kvalitet med nöjda brukare är av högsta prioritet. Kristallgårdens vård- och omsorgsboende är med sina 45 lägenheter en relativt liten verksamhet där vi ser att stärkt samordning skulle kunna förbättra verksamheten ytterligare. Det rör exempelvis effektivare användning av personalresurser och lokaler. Flera samverkansmöjligheter med olika delar av stadsdelens omsorgsverksamhet kan komma ifråga om boendet drivs i egen regi. Därtill skapar det bättre förutsättningar och planeringsmöjligheter inför kommande övertagande av hemsjukvården.

Älvsjö stadsdelsnämnd har i nuläget få vård- och omsorgsboenden. Detta gör att ett enskild boende utgör en stor del av verksamheten. Frågan kring bredden av utförare och egen regi ska göras med en helhetssyn över Stockholms stad för en bredd av utförare. Vi ska leverera bästa möjliga verksamhet med ansvar för skattebetalarnas pengar. I det föreliggande ärendet delar vi till fullo förvaltningens syn att det mest fördelaktiga, ur både brukar-, verksamhets- och ekonomiskt perspektiv, är att Kristallgårdens vård- och omsorgsboende inte upphandlas på nytt.